



COMUNE DI UDINE

Servizio Finanziario

BILANCIO CONSOLIDATO
"GRUPPO COMUNE DI UDINE"

ESERCIZIO 2025

ALLEGATO B)

Relazione sulla gestione comprensiva di nota integrativa

SOMMARIO

1	INTRODUZIONE	2
1.1	IL BILANCIO CONSOLIDATO COME STRUMENTO INFORMATIVO, DECISIONALE E DI CONTROLLO E SUE FINALITA'	4
1.2	PERCORSO PER LA PREDISPOSIZIONE DEL "BILANCIO CONSOLIDATO" NEL COMUNE DI UDINE	4
2	ELENCO DEGLI ENTI E DELLE SOCIETA' PARTECIPATI	5
3	IL CONSOLIDAMENTO DEL GRUPPO "COMUNE DI UDINE"	10
3.1	DEFINIZIONE DELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO	11
3.1.1	Analisi sintetica delle singole aziende rientranti nell'area di consolidamento	14
3.1.2	Criteri di valutazione adottati	17
3.1.3	Metodologia di consolidamento adottata	23
3.1.4	Uniformità temporale dei bilanci da consolidare	23
3.1.5	Operazioni di consolidamento	23
3.1.5.1	Criteri di valutazione omogenei	23
3.1.5.2	Le partite infragruppo	24
3.1.5.3	Determinazione delle riserve di consolidamento	34
3.1.5.4	Determinazione ed analisi del Capitale Netto consolidato	35
3.1.5.5	Determinazione della quota di patrimonio netto e di utile di terzi	36
3.2	LE RISULTANZE 2025	37
3.2.1	Determinazione del bilancio consolidato	37
3.2.2	Analisi dei dati patrimoniali	38
3.2.2.1	Strumenti finanziari derivati	45
3.2.2.2	Crediti immobilizzati	45
3.2.2.3	Ratei e risconti attivi	46
3.2.2.4	Debiti con durata superiore a cinque anni	47
3.2.2.5	Debiti assistiti da garanzie reali	47
3.2.2.6	Ratei e risconti passivi	48
3.2.2.7	Altri accantonamenti	50
3.2.3	Analisi dei dati economici	52
3.2.3.1	Analisi incidenza ricavi	54
3.2.3.2	Analisi del costo del personale e della forza lavoro	55
3.2.3.3	Interessi e oneri finanziari	55
3.2.3.4	Compensi amministratori e sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese consolidate	56
3.2.3.5	Area straordinaria	57
4	ALLEGATI 2025	58
4.1	Tabella ammortamenti	59
4.2	Tabella rimanenze	62

1 INTRODUZIONE

PREMESSA

La Relazione sulla Gestione si compone di una parte iniziale, in cui vengono sintetizzate le finalità del bilancio consolidato ed il percorso seguito dal Comune di Udine per addivenire alla redazione del documento, nonché della nota integrativa che riporta le informazioni richieste dal punto 5 dell'All. A/4 del D.lgs. 118/2011 "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato".

1.1 IL BILANCIO CONSOLIDATO COME STRUMENTO INFORMATIVO, DECISIONALE E DI CONTROLLO E SUE FINALITA'

Il bilancio consolidato è lo strumento che consente di rappresentare la realtà economica, patrimoniale e finanziaria della complessiva attività svolta dall'Ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate, ed è volto a valorizzare le dinamiche del gruppo inteso come un complesso economico costituito da soggetti, dotati ciascuno di una propria autonomia giuridica.

I riferimenti normativi, a cui il presente documento è ispirato, sono fondamentalmente:

- Art. 11 bis – 11 quinquies del D.Lgs. 118/2011;
- Allegato 4/4 del D.lgs. 118/2011: Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato;
- Principi contabili predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità n.17.

1.2 PERCORSO PER LA PREDISPOSIZIONE DEL “BILANCIO CONSOLIDATO” NEL COMUNE DI UDINE

Il Comune di Udine ha provveduto all'individuazione degli organismi costituenti il “Gruppo Comune di Udine” e degli organismi da includere nell'area di consolidamento con delibera di Giunta n. 665/2025.

Gli adempimenti previsti dal punto 3.2. “Comunicazioni ai componenti del Gruppo” dell'allegato 4/4 sono stati ottemperati come di seguito specificato:

- PEC del 9 gennaio 2026: invio dell'elenco delle società rientranti nel perimetro di consolidamento per l'esercizio 2024 e delle direttive operative previste dal punto 3.2 dell'allegato A/4.;
- PEC del 29 giugno 2026: invio degli schemi unificati del conto economico e dello stato patrimoniale, conformi ai dettami ministeriali, precompilati, per quanto possibile, in base ai bilanci societari approvati od in corso di approvazione ed in possesso del Comune e invio di ulteriori richieste necessarie per la redazione della nota integrativa.

I soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento hanno collaborato in maniera attiva e propositiva al progetto, provvedendo ad inviare quanto richiesto.

2 ELENCO DEGLI ENTI E DELLE SOCIETA' PARTECIPATI

Al 31 dicembre 2025 il gruppo “Comune di Udine” è composto dai seguenti soggetti:

a. ENTI STRUMENTALI PARTECIPATI

Consorzio per lo Sviluppo Economico del Friuli - COSEF	
Natura Giuridica	Consorzio
Sede	Udine, Via Cussignacco, 5
Capitale sociale	€ 1.467.531
Capogruppo intermedia	No
Quote detenute	28,73 %

Consorzio Scuola dei Mosaicisti	
Natura Giuridica	Consorzio
Sede	Spilimbergo (Pn), Via Corridoni, 6
Capitale sociale	€ 890.704
Capogruppo intermedia	No
Quote detenute	5,38%

Consorzio Friuli Formazione	
Natura Giuridica	Consorzio
Sede	Udine, Largo Carlo Melzi, 2
Capitale sociale	€ 64.557
Capogruppo intermedia	No
Quote detenute	16,00%

Associazione Ente Regionale Teatrale ERT	
Natura Giuridica	Associazione
Sede	Udine, Viale Duodo, 90
Capitale sociale	€ 537.470
Capogruppo intermedia	No
% voti spettanti in Assemblea	3,13 %

Associazione Centro per le Arti Visive	
Natura Giuridica	Associazione
Sede	Udine, Via Asquini, 33
Capitale sociale	€ 15.000
Capogruppo intermedia	No
Quote detenute	33,33%

Accademia Nico Pepe	
Natura Giuridica	Associazione
Sede	Udine, L.go Ospedale Vecchio, 10/2
Capitale sociale	€ 491
Capogruppo intermedia	No
Quote detenute	5,26%
% voti spettanti in Assemblea	12,5%

Associazione Teatri Stabil Furlan	
Natura Giuridica	Associazione
Sede	Udine, Via Trento, 4
Capitale sociale	€ 31.500
Capogruppo intermedia	No
Quote detenute	14,29%

Associazione DISTRETTO DEL CIBO	
Natura Giuridica	Associazione
Sede	
Capitale sociale	€
Capogruppo intermedia	No
Quote detenute	19,05%
% voti spettanti in Assemblea	5,26%

CISM Centro Internaz. Scienze Meccaniche	
Natura Giuridica	Fondazione
Sede	Udine, P.zza Garibaldi, 18
Capitale sociale	€ 300.000
Capogruppo intermedia	No
% voti spettanti in Assemblea	5,88%

Fondazione I.T.S. Nuove Tecnologie per il Made in Italy	
Natura Giuridica	Fondazione
Sede	Udine, Via Leonardo da Vinci, 10
Capitale sociale	€ 203.500
Capogruppo intermedia	No
% voti spettanti in Assemblea	5%

b. ENTI STRUMENTALI CONTROLLATI

Fondazione Teatro Nuovo Giovanni da Udine	
Natura Giuridica	Fondazione
Sede	Udine, Via Trento 4
Capitale sociale	€ 2.272.410
Capogruppo intermedia	No
Quote detenute	50%

c. SOCIETA' PARTECIPATE

Cafc S.p.A. (Gruppo Cafc S.p.A.)	
Natura Giuridica	Società per Azioni
Sede	Udine, Viale Palmanova 192
Capitale sociale	€ 45.776.827
Capogruppo intermedia	Si
Quote detenute	3,08%

Arriva Udine S.p.A.	
Natura Giuridica	Società per Azioni
Sede	Udine, Via del Partidor 13
Capitale sociale	€ 14.000.000
Capogruppo intermedia	No
Quote detenute	21,02 %

Udine Esposizioni S.p.A.	
Natura Giuridica	Società per Azioni
Sede	Martignacco, Via della Vecchia Filatura 10/1
Capitale sociale	€ 6.090.208
Capogruppo intermedia	No
Quote detenute	22,87 %

d. SOCIETA' CONTROLLATE

Net S.p.A.	
Natura Giuridica	Società per Azioni
Sede	Udine, Viale Palmanova 192
Capitale sociale	€ 9.766.200
Capogruppo intermedia	No
Quote detenute	68,02%

SSM S.p.A.	
Natura Giuridica	Società per Azioni
Sede	Udine, P.zza Primo Maggio 11
Capitale sociale	€ 182.746
Capogruppo intermedia	No
Quote detenute	56,31%

Udine Mercati S.r.l	
Natura Giuridica	Società a responsabilità limitata
Sede	Udine, P.le dell'Agricoltura 16
Capitale sociale	€ 160.000
Capogruppo intermedia	No
Quote detenute	81,82%

Il Comune di Udine detiene partecipazioni anche nelle seguenti società, non rientranti per l'esercizio 2025 nel "gruppo Comune di Udine":

Società	% di partecipazione	Motivo di esclusione
Hera S.p.A.	2,96 %	Partecipazione < 10%
Banca Pop. di Vicenza*	0,0032 %	Partecipazione < 20%
Banca Popolare Etica	0,005 %	Partecipazione < 20%
Friuli Innovazione Scarl	8,52 %	Partecipazione < 20%
Ditedi Scarl	10,85 %	Partecipazione < 20%

* La società è in liquidazione coatta amministrativa. La partecipazione, il cui valore è pari a zero, è stata completamente svalutata e pertanto non è presente nel conto immobilizzazioni.

3 IL CONSOLIDAMENTO DEL GRUPPO “COMUNE DI UDINE”

3.1 DEFINIZIONE DELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

Gli Enti rientranti nel Gruppo "Comune di Udine", ai sensi del punto 3.1. dell'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011, possono essere esclusi dal bilancio consolidato nei casi di "irrilevanza" e "impossibilità a reperire le informazioni necessarie al consolidamento".

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo
- patrimonio netto
- totale dei ricavi caratteristici

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi. Pertanto, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo deve individuare i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

La Giunta Comunale, quindi, con delibera n. 665/2025, sulla base dei dati disponibili al 16.12.2025 (dati di bilancio 2024):

a) ha calcolato le seguenti soglie di rilevanza:

Comune di Udine	100%	3%	10%
Totale attivo	881.625.925 €	26.448.778 €	88.162.593 €
Patrimonio netto	583.469.316 €	17.504.079 €	58.346.932 €
Totale ricavi caratteristici (voce A5)	173.703.307 €	5.211.099 €	17.370.331 €

b) conseguentemente, ha escluso dal perimetro di consolidamento i seguenti soggetti:

Soggetto	Totale Attivo	% rispetto a Com. Ud	Patrimonio Netto	% rispetto a Com. Ud	Totale ricavi	% rispetto a Com. Ud
Consorzio Scuola dei Mosaicisti	2.981.745 €	0,34%	1.101.298 €	0,19%	1.212.283 €	0,70%
Associazione Arti Visive	436.324 €	0,05%	38.937 €	0,01%	285.074 €	0,16%
Associazione Ente Regionale Teatrale	2.696.927 €	0,31%	827.651 €	0,14%	4.572.902 €	2,63%
Accademia Nico Pepe	322.588 €	0,04%	55.227 €	0,01%	575.153 €	0,33%
CISM	1.185.787 €	0,13%	796.085 €	0,14%	941.404 €	0,54%

Consorzio Friuli Formazione	607.130 €	0,07%	90.962 €	0,02%	696.786 €	0,40%
Fondazione ITS Malignani	15.466.679 €	1,75%	768.888 €	0,13%	2.972.771 €	1,71%
Associazione Teatri Stabil Furlan	371.574 €	0,04%	117.810 €	0,02%	587.972 €	0,34%
Ass. Distretto del Cibo di Udine	Costituita in data 02/12/2025					
TOTALE % ENTI – SOCIETA' IRRILEVANTI		2,73%		0,66%		6,81%

c) ha inserito nel perimetro di consolidamento, nonostante il proprio bilancio presenti un'incidenza rispetto ai dati del Comune inferiore al 3% per ciascuno dei parametri sopra specificati, le società Udine Mercati S.r.l. e Udine Esposizioni Spa e la Fondazione Teatro Nuovo Giovanni da Udine, ritenute, per l'attività svolta, fondamentali per una rappresentazione veritiera e corretta del gruppo Comune di Udine;

d) ha pertanto definito il perimetro di consolidamento come segue:

- Net S.p.A.
- SSM S.p.A.
- Cafc S.p.A.
- Udine Mercati S.r.l.
- Udine Esposizioni S.p.A.
- Arriva Udine S.p.A.
- Fondazione Teatro Nuovo G. da Udine
- Consorzio per lo sviluppo economico del Friuli – COSEF

Le soglie di rilevanza aggiornate con i valori al 31.12.2025, ora disponibili, hanno confermato le esclusioni dal perimetro di consolidamento effettuate dalla Giunta con delibera n. 665 del 16 dicembre 2025, come di seguito specificato:

Comune di Udine	100%	3%	10%
Totale attivo	932.822.863 €	27.984.686 €	93.282.286 €
Patrimonio netto	599.576.432 €	17.987.293 €	59.957.643 €
Totale ricavi caratteristici (voce A5)	185.411.231 €	5.562.337 €	18.541.123 €

Soggetto	Totale Attivo	% rispetto a Com. Ud	Patrimonio Netto	% rispetto a Com. Ud	Totale ricavi	% rispetto a Com. Ud
Consorzio Scuola dei Mosaicisti	3.021.397 €	0,32%	1.112.551 €	0,19%	1.475.918 €	0,80%
Associazione Arti Visive	557.370 €	0,06%	41.694 €	0,01%	339.325 €	0,18%

Associazione Ente Regionale Teatrale	3.763.638 €	0,40%	840.788 €	0,14%	4.915.000 €	2,65%
Accademia Nico Pepe	276.852 €	0,03%	55.226 €	0,01%	701.269 €	0,38%
CISM	1.263.253 €	0,14%	930.296 €	0,16%	852.768 €	0,46%
Consorzio Friuli Formazione	531.545 €	0,06%	100.573 €	0,02%	610.668 €	0,33%
Fondazione ITS Malignani	13.200.459 €	1,42%	5.127.292 €	0,86%	4.857.530 €	2,62%
Associazione Teatri Stabil Furlan	464.074 €	0,05%	123.268 €	0,02%	657.945 €	0,35%
Ass. Distretto del Cibo di Udine	Costituita in data 02/12/2025					
TOTALE % ENTI – SOCIETA' IRRILEVANTI		2,48%		1,41%		7,77%

Considerato che la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti presenta, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10% rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo Comune di Udine, non è stato necessario procedere all'inserimento nel perimetro di consolidamento di ulteriori soggetti, come previsto dal relativo principio contabile.

Per quanto sopra, i soggetti inseriti nel perimetro del bilancio consolidato relativo all'esercizio 2025 sono i seguenti:

Società	% utilizzata per consolidare il bilancio	Spese personale utilizzato *	Perdite ripianate dall'ente negli ultimi tre anni
Net S.p.A.	100,00 %	5.754.632 €	zero
SSM S.p.A.	100,00 %	2.205.349 €	zero
Udine Mercati S.r.l.	100,00 %	167.696 €	zero
Gruppo Cafc S.p.A.	3,08 %	22.123.190 €	zero
Udine Esposizioni S.p.A.	22,87 %	262.533 €	zero
Arriva Udine S.p.A.	21,02 %	28.901.622 €	zero
Consorzio per lo Sviluppo economico del Friuli – COSEF	28,73%	1.309.863 €	zero
Fondazione Teatro Nuovo Giovanni da Udine	100,00 %	985.643 €	zero

* dati societari riportati integralmente al 100%

Non sono intervenute variazioni nel perimetro di consolidamento del bilancio consolidato rispetto al perimetro relativo all'esercizio precedente.

3.1.1 Analisi sintetica delle singole aziende rientranti nell'area di consolidamento

Si forniscono di seguito le informazioni sulle società incluse nell'area di consolidamento del Comune di Udine.

NET S.p.A.

Risultato economico 2025: € 832.401

Patrimonio netto al 31.12.2025: € 25.085.958

METODO di consolidamento INTEGRALE

Net SpA è società a capitale interamente e stabilmente pubblico, sorta nel 2000 e attualmente partecipata da numerosi Enti Pubblici Territoriali del Friuli V.G. costituenti il bacino di affidamento del servizio integrato di gestione dei rifiuti secondo il modello dell'in house providing.

Ai sensi della LR 5/2016, in Friuli V.G., dal 2017 il servizio è regolato dall'"AUSIR", la nuova Autorità d'Ambito (regionale) di governo dei servizi di gestione integrata sia idrico che dei rifiuti. Detto ente è subentrato agli Enti locali, in particolare, nelle funzioni e competenze di programmazione, affidamento e controllo del servizio di gestione dei rifiuti. Gli Enti locali continuano a concorrervi ma solo per via mediata, tramite le forme di partecipazione e consultazione previsti dalla citata norma regionale.

L'AUSIR ha deliberato nuovi affidamenti "in house" a favore dei gestori salvaguardati, tra cui Net SpA, decorrenti dal 2020, con una durata di 15 anni, nel rispetto delle attuali stringenti disposizioni in materia e sulla base di una dettagliata attività di programmazione sia a livello gestionale, tramite PEF annuale, opportunamente asseverato, che assicura l'equilibrio della gestione, che sul piano operativo, tramite un Piano di investimenti finalizzati a migliorare il servizio.

Informazioni ai sensi dell'art. 11-ter e succ. D.lgs. 118/2011: missione h): SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE.

SISTEMA SOSTA E MOBILITA' S.p.A. (in breve SSM S.p.A.)

Risultato economico 2025: € 934.399

Patrimonio netto al 31.12.2025: € 5.368.373

METODO di consolidamento INTEGRALE

SSM S.p.A. è società a capitale interamente pubblico, sorta nel 1995, deputata alla gestione secondo la modalità dell'*in-house providing* del servizio della sosta a pagamento nei comuni soci di Udine e Cividale del Friuli e, a seguito di affidamento con gara, nel comune di Tolmezzo.

La società gestisce il servizio di sosta integrata e regolamentata, sia a raso sia in autorimessa, e svolge attività di studio delle situazioni inerenti al traffico ed alla viabilità, di progettazione e realizzazione parcheggi, di esecuzione e manutenzione della segnaletica stradale.

Informazioni ai sensi dell'art. 11-ter e succ. D.lgs. 118/2011: missione i): TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ.

UDINE MERCATI S.r.l. (in breve UM S.r.l.)

Risultato economico 2025: € - 50.057

Patrimonio netto al 31.12.2025: € 560.852

METODO di consolidamento INTEGRALE

La società UDINE MERCATI S.r.l., attualmente, a seguito delle acquisizioni da parte dei soci pubblici delle quote dei soci privati avvenute nel corso del 2024, è una società interamente pubblica, controllata dal Comune di Udine con una partecipazione pari all'81,82%, mentre il restante 18,18% è detenuto dalla CCIAA di Pn-Ud.

Il Comune di Udine aveva affidato alla società, con contratto di servizio del 2000 di durata ventennale, la gestione del mercato ortofrutticolo all'ingrosso. Tale contratto è poi proseguito oltre la scadenza in vigenza del periodo emergenziale da Covid dapprima fino a giugno 2022 e successivamente, con ulteriori proroghe tecniche temporanee, fino a giugno 2025, onde garantire continuità alla gestione, nelle more del perfezionamento della procedura di concessione del nuovo affidamento.

Con delibera consiliare del 31.03.2025 è stato disposto l'affidamento in house del servizio alla società per una durata di cinque anni e in data 30.06.2025 è stato sottoscritto il relativo contratto di servizio.

Informazioni ai sensi dell'art. 11-ter e succ. D.lgs. 118/2011: missione m): SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ.

GRUPPO CAFC - "GRUPPO INTERMEDIO"

Risultato economico 2025: € 9.221.867

Patrimonio netto consolidato al 31.12.2025: € 134.970.422

METODO di consolidamento PROPORZIONALE

Cafc S.p.A. è società a capitale interamente pubblico affidataria a livello d'Ambito secondo la modalità dell'*in-house providing* del servizio idrico integrato.

Ai sensi della LR 5/2016, l'AUSIR, quale ente di governo d'ambito, provvede allo svolgimento di tutte le funzioni di programmazione, affidamento e controllo del servizio stesso. Cafc S.p.A. assicura il servizio all'interno del territorio dell'ex Provincia di Udine e, in prospettiva, è soggetto idoneo ad assumere il ruolo di unico gestore per l'intero bacino territoriale di riferimento.

Nel corso del 2023 si è concretizzata l'integrazione aziendale con Acquedotto Poiana Spa e l'incorporazione della società Friulab Srl, mentre nel 2025 si è conclusa l'operazione di incorporazione di Hydrogea Spa, operante nel territorio dell'ex Provincia di Pordenone.

Informazioni ai sensi dell'art. 11-ter e succ. D.lgs. 118/2011: missione h): SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE.

UDINE ESPOSIZIONI S.p.A.

Risultato economico 2025: € 4.723

Patrimonio netto al 31.12.2025: € 5.781.776

METODO di consolidamento PROPORZIONALE

Udine Esposizioni S.p.A è una società a maggioranza pubblica partecipata dal Comune di Udine al 22,87%. La società gestisce gli spazi fieristici ed il relativo patrimonio immobiliare connesso, al fine di assicurare l'organizzazione del sistema fieristico, espositivo e congressuale locale e dei servizi rivolti alla promozione della commercializzazione in ambito nazionale ed internazionale.

Informazioni ai sensi dell'art. 11-ter e succ. D.lgs. 118/2011: missione m) SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'.

ARRIVA UDINE S.p.A.

Risultato economico 2025: € 9.050.491

Patrimonio netto al 31.12.2025: € 90.609.842

METODO di consolidamento PROPORZIONALE

Arriva Udine Spa è una società partecipata dal Comune di Udine al 21,02 % e controllata da Arriva Italia S.r.l. La società attualmente gestisce il servizio di trasporto pubblico locale nell'Ambito provinciale di Udine.

Informazioni ai sensi dell'art. 11-ter e succ. D.lgs. 118/2011: missione i) TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'.

CONSORZIO PER LO SVILUPPO ECONOMICO DEL FRIULI – COSEF

Risultato economico 2025: € 551.576

Patrimonio netto al 31.12.2025: € 14.241.731

METODO di consolidamento PROPORZIONALE

Il COSEF è un ente pubblico economico nato dalla fusione tra il Consorzio per la Zona di Sviluppo Industriale Friuli Centrale (Consorzio ZIU) e il Consorzio di Sviluppo Industriale Alto Friuli. Il Comune di Udine detiene una partecipazione pari al 28,73 % del capitale sociale. Dal 1° gennaio del 2018 gestisce direttamente le aree industriali della zona industriale udinese e l'area industriale di Osoppo, Gemona e

Buia, e ha esteso i servizi tecnici, amministrativi e manutentivi all'area Industriale dell'Aussa Corno e del Cividalese (ex Sifo).

Obiettivo del COSEF è quello di promuovere le condizioni per la creazione e lo sviluppo delle imprese e garantire l'esercizio efficace delle funzioni e l'organizzazione dei servizi a livelli adeguati di economicità.

Informazioni ai sensi dell'art. 11-ter e succ. D.lgs. 118/2011: missione m) SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'.

FONDAZIONE TEATRO NUOVO GIOVANNI DA UDINE

Risultato economico 2025: € - 155.306

Patrimonio netto al 31.12.2025: € 2.625.800

METODO di consolidamento INTEGRALE

La Fondazione Teatro Nuovo Giovanni da Udine è una fondazione partecipata al 50% rispettivamente dal Comune di Udine e dalla Regione FVG. Ai sensi del punto 2 del principio contabile applicato del bilancio consolidato (allegato 4/4 al D.lgs. 118/2011) viene definita "ente strumentale controllato" in quanto il Comune di Udine, come previsto all'art. 10 dello statuto, ha il diritto di nominare la maggioranza dell'organo amministrativo. L'attività principale della Fondazione è la gestione dell'immobile di proprietà del Comune di Udine, sede del Teatro della Città e l'organizzazione di tutta l'attività teatrale ivi svolta.

Informazioni ai sensi dell'art. 11-ter e succ. D.lgs. 118/2011: missione d) TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI ED ATTIVITA' CULTURALI.

3.1.2 Criteri di valutazione adottati

COMUNE DI UDINE:

Nel rendiconto 2025 sono stati confermati i criteri di valutazione sottoriportati:

Immobilizzazioni immateriali: sono iscritte al valore residuo netto, dato dal costo di acquisto iniziale rettificato dagli ammortamenti diretti effettuati.

Immobilizzazioni materiali: sono iscritte al costo di acquisizione o se non disponibile, al valore catastale, ovvero, a valori peritali.

Nel corso del 2017 si sono concluse le operazioni di rivalutazione del patrimonio per renderlo conformi ai dettami previsti dal punto 9.3. dell'allegato n. 4/3 del D.Lgs 118/2011. In particolare sono state applicate le seguenti metodologie di valutazione:

1. per i terreni patrimoniali e demaniali, privi di rendita catastale, compresi i complessi cimiteriali e le aree adibite a parchi, il valore è stato determinato in base ai Valori Agricoli Medi fissati dall'Agenzia delle Entrate, con riferimento alla qualità più idonea al reale utilizzo dell'area;

2. per i terreni demaniali che pur avendo rendita catastale sono già adibiti a strada comunale, si è proceduto seguendo il metodo precedente;
3. per i terreni concessi in diritto di superficie novantennale (ex aree P.E.E.P.-Z.A.U.), il calcolo della nuda proprietà dell'area è stato determinato su base proporzionale tra il valore dell'area e la rimanente durata del diritto di superficie;
4. per i fabbricati privi di rendita catastale o acquisiti gratuitamente con destinazione uffici, scuole, monumenti edifici particolari quali cabine di trasformazione gas-acqua, magazzini, depositi ecc., il valore è stato calcolato sulla base dei prezzi unitari esposti dai borsini immobiliari correnti;
5. per le ex strutture militari trasferite dallo Stato (caserme), tenuto conto che i fabbricati insistenti sulle aree stesse sono collabenti, è assunto come riferimento il solo valore delle aree edificabili desunto dai borsini immobiliari correnti;
6. per il compendio del Castello è stato fatto riferimento ai valori desunti da relativa stima predisposta dall'Agenzia del Demanio;
7. per le infrastrutture fognarie gestite dal Consorzio Friuli Centrale: è stato confermato il valore a libro cespiti.

Immobilizzazioni finanziarie: si rimanda alla sezione 2.1.5.2: preconsolidamento 1): rivalutazione delle partecipazioni.

Rimanenze: sono valutate al minore fra costo medio e valore di presumibile realizzazione.

Crediti: sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione dello stesso.

Attività che non costituiscono immobilizzazioni: le azioni e i titoli detenuti per la vendita nei casi consentiti dalla legge, sono valutati al minore fra il costo di acquisizione e il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Fondi per rischi ed oneri: la stima degli accantonamenti è stata effettuata in maniera puntuale ed attendibile, in base al principio della prudenza.

Debiti di finanziamento: sono valutati a valore di rimborso.

Debiti di funzionamento ed altri debiti: sono esposti al loro valore nominale.

Ratei e risconti: i ratei e risconti sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dall'art. 2424-bis, comma 6, Codice Civile.

SOCIETA':

dall'analisi delle note integrative aziendali si è constatata una sostanziale omogeneità nei criteri di valutazione adottati dalle aziende.

Di seguito sono sintetizzate le eventuali poste degne di nota.

Ulteriori dettagli relativi alle immobilizzazioni, materiali ed immateriali, nonché alle rimanenze sono riportate rispettivamente nell'allegato n. 1) e 2) alla presente nota integrativa.

Le **immobilizzazioni immateriali** sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Dettaglio dei criteri di ammortamento relativi agli importi significativi relativi alle aziende consolidate:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
UM S.r.l.	“Altre immobilizzazioni”: si tratta di costi relativi alle migliorie su beni di terzi ed ammortizzati con l'aliquota del 6% prevista per i fabbricati della grande distribuzione
NET S.p.A.	“Altre immobilizzazioni” si riferiscono a spese per migliorie su beni di terzi ed agli oneri relativi al contributo in conto investimento previsto dal contratto di <i>Project financing</i> (fase A e B) di Udine. Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate nel minor periodo fra quello di utilità futura delle spese sostenute e la durata dell'utilizzazione dei beni ai quali afferiscono; gli oneri relativi al contributo sono ammortizzati sulla base della loro utilità futura.
GRUPPO CAFC S.p.A.	l'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato effettuato con sistematicità ed in ogni esercizio a quote costanti, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura di ogni singola posta. Le immobilizzazioni immateriali costituite da migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello del contratto di locazione o della concessione sottostante. Comprendono anche l'avviamento della concessione per la gestione del Servizio Idrico Integrato della Città di Udine e l'avviamento attinente la fusione con Carniacque S.p.A. Nella voce avviamento è iscritta la differenza emergente dall'eliminazione della partecipazione in Acquedotto Poiana S.p.A., inclusa in data 01/07/2023 per la prima volta nel Bilancio Consolidato, ammortizzata in tre anni.

Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte nell'attivo di Stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione che viene sistematicamente ridotto delle quote di ammortamento calcolato in relazione all'utilizzo, alla destinazione ed alla durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzo. I terreni non sono stati ammortizzati.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
NET S.p.A.	nelle immobilizzazioni materiali risultano iscritte le opere relative alla fase B (costruzione impianto di digestione anaerobica), che al 31 dicembre hanno raggiunto uno stato di avanzamento pari al 70%. Le variazioni in aumento sono dovute principalmente all'avvio del nuovo impianto di stoccaggio rifiuti di Via Gonars e all'acquisto di automezzi e di dotazioni funzionali alla raccolta rifiuti.
SSM S.p.A.	per il parcheggio di Piazza Primo Maggio di Udine, che rappresenta un bene gratuitamente devolvibile alla scadenza della concessione, è stato adottato un criterio di ammortamento a quote costanti in base al numero di anni di durata della concessione, ed il valore esposto è al netto del finanziamento erogato dal Comune di Udine. Nel bilancio consolidato non si è provveduto a rettificare il valore del bene, adottando il c.d. "metodo dei risconti passivi", in quanto l'operazione è completamente neutra sui saldi consolidati: la quota versata dal Comune di Udine, infatti, è già ricompresa nell'attivo immobilizzato dell'Ente.
GRUPPO CAFC S.p.A.	i contratti di locazione finanziaria esistenti e relativi all'acquisizione delle sedi di Udine e Tolmezzo, sono stati contabilizzati utilizzando il metodo finanziario. Ciò in ottemperanza all'OIC 17 che prevede detto metodo nei bilanci consolidati dei gruppi, considerando la natura prevalentemente informativa di detti documenti.
COSEF	l'importo prevalente è costituito da opere relative a viabilità, impianti tecnologici ed infrastrutture (fognarie, illuminazione pubblica, depuratore ecc.) ad ognuna delle quali è stata applicata l'aliquota di ammortamento più consona a rappresentarne il deprezzamento. Coerentemente con quanto previsto dal D.lgs. 118/2011, le opere finanziate da contributi regionali sono esposte al lordo del contributo ricevuto (c.d. "metodo risconti").
ARRIVA UDINE S.p.A.	la società ha contabilizzato nel 2025 un finanziamento per l'acquisto di autobus a metano, previsti nel contesto del programma stabilito dal PREPM-TPL "Programma operativo di rinnovo evolutivo del parco mezzi TPL di cui alla L.R. 23/2021". Detto finanziamento è stato contabilizzato in detrazione dell'immobilizzazione di riferimento, discostandosi da quanto previsto dal principio contabile allegato al D.Lgs 118/2021 n. 3. (metodo indiretto di rilevazione dei contributi). Tuttavia, non si è ritenuto di procedere alle rettifiche necessarie a rendere omogeneo il bilancio societario considerando sia l'onerosità della gestione delle rettifiche stesse - da perpetuare negli anni successivi per tutta la vita utile delle

	immobilizzazioni - sia l'ininfluenza di tale rettifica sull'utile consolidato (la quota di contributo è pari all'ammortamento dei beni). Ulteriori incrementi dati principalmente dalla realizzazione del nuovo impianto a metano e dal progetto relativo alle nuove emettitrici EMV.
--	---

Le Immobilizzazioni finanziarie:

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	
NET S.p.A.	la partecipazione nella impresa Ecosinergie è iscritta al prezzo di acquisto pari a Euro 10.000 a fronte di un valore nominale di Euro 7.000. La società consortile opera nel settore del trattamento e recupero dei rifiuti. È stata mantenuta l'iscrizione al costo di acquisto in quanto la corrispondente frazione del patrimonio netto al 31.12.2024 è superiore. Tale considerazione è confermata dalla previsione di chiusura al 31.12.2025. Inoltre è presente la partecipazione nel Consorzio Friuli energia per € 516. La società detiene azioni proprie per le quali è stata costituita apposita riserva di € 20.657. I Crediti immobilizzati sono rappresentati da depositi cauzionali relativi ad utenze e dalla caparra confirmatoria per l'acquisto dell'immobile da adibire a nuova sede legale ed amministrativa.
SSM S.p.A.	i crediti immobilizzati (depositi cauzionali e polizze assicurative) sono iscritti sulla base del loro presumibile valore di realizzo. La società detiene azioni proprie per le quali è stata costituita apposita riserva (€ 210.747)
ARRIVA UDINE S.p.A.	le partecipazioni sono state valutate singolarmente in base al criterio del costo. Si tratta della partecipazione in impresa collegata TPL-FVG Scarl (25%) valore consolidato € 5/mila: la valutazione, raccomandata dal D.lgs. 118/2011 – per quanto non obbligatoria – a valore di patrimonio netto avrebbe comportato una rivalutazione nel bilancio consolidato di € 2.621 importo del tutto irrilevante; e della partecipazione in STI - Servizi Trasporti Interregionali S.p.A. - partecipazione detenuta con funzione strumentale, valore consolidato € 31/mila.
UDINE ESPOSIZIONI S.p.A.	le partecipazioni in altre imprese, valore consolidato marginale pari € 91, sono valutate a costo storico di acquisto o sottoscrizione. I crediti immobilizzati sono valutati a valore di presumibile realizzo.
COSEF	le partecipazioni in altre imprese sono iscritte al costo: i valori consolidati sono pari a € 31/mila per la società consortile Friuli Innovazione; ed al valore marginale € 288 relativa a Cluster Arredo e Sistema Casa S.r.l. I crediti immobilizzati sono costituiti da una polizza sul TFR dei dipendenti valutato al valore di riscatto al 31 dicembre 2025 (valore consolidato € 33/mila).

FONDAZIONE TEATRO NUOVO G. DA UDINE	i titoli (immobilizzazioni finanziarie), destinati a rimanere nel portafoglio della società fino alla loro naturale scadenza, sono iscritti al costo di acquisto, rettificato dal fondo svalutazione (€ 20.000).
GRUPPO CAFC S.p.A.	Oltre alla partecipazione in Acquedotto Poiana S.p.A., consolidata integralmente, non vi sono altre partecipazioni in altre imprese. I crediti immobilizzati sono rappresentati da depositi cauzionali.

Le **rimanenze** sono iscritte:

RIMANENZE	
NET S.p.A.	al minore fra costo medio ponderato di acquisto e valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.
GRUPPO CAFC S.p.A.	CAFC S.p.A.: al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzazione desumibile dal mercato. Il valore è determinato con il metodo del costo medio ponderato
FONDAZIONE TEATRO NUOVO G. DA UDINE	al minore tra il costo di acquisto/di produzione e il valore di realizzazione desumibile dal mercato, applicando il costo specifico.
SSM S.p.A.	al minore fra costo di acquisto/produzione e valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato; le rimanenze di beni fungibili valutate a FIFO. Complessivamente incidono sul bilancio consolidato per € 163/mila.
UDINE ESPOSIZIONI S.p.A.	al minore fra costo di acquisto o di produzione e valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.
COSEF	Sulla base delle indicazioni dei principi contabili nazionali OIC 16, nelle rimanenze di magazzino sono comprese le aree destinate alla vendita. I criteri di valutazione previsti sono: costo storico; valore di stima di mercato; rendita catastale rivalutata. Le rimanenze incidono sul bilancio consolidato per € 1.152/mila.
ARRIVA UDINE S.p.A.	Carburanti (valore consolidato € 50/mila; applicazione metodo FIFO irrilevante sulle risultanze complessive) e altre rimanenze (valore consolidato € 132/mila) valutate con il metodo del FIFO continuo.

Maggiori dettagli relative alle rimanenze sono riportati nell'allegato 2).

I **crediti** iscritti nell'attivo circolante sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione.

L'unica società che ha applicato il criterio del costo ammortizzato è ARRIVA UDINE S.p.A.: la variazione sui crediti consolidati dovuti all'attualizzazione è pari a € 149/mila, valore del tutto marginale rispetto all'ammontare complessivo dei crediti presenti nel bilancio consolidato. Non si è pertanto provveduto alla variazione dei valori 2025.

I **Fondi per rischi ed oneri**: sono valutati, per tutte le società, nel rispetto dei criteri generali di prudenza e competenza.

Il **Fondo trattamento di fine rapporto** rileva, per tutte le società, l'effettivo debito maturato in base alla normativa vigente 31.12.2025 verso i dipendenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

I **Debiti** sono esposti nei bilanci societari al valore nominale.

I **ratei e risconti attivi e passivi** sono determinati, per tutte le società, secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

3.1.3 Metodologia di consolidamento adottata

Il metodo di consolidamento, invariato rispetto allo scorso anno, determina le modalità con cui gli elementi economici e patrimoniali di ogni singola azienda/ente rientrante nel GAP vengono considerati per redigere il bilancio consolidato.

Semplificando, in caso di consolidamento integrale, i singoli valori dei bilanci societari partecipano nella loro interezza al bilancio consolidato; la quota di capitale netto di pertinenza di terzi viene esposta in apposite voci dello stato patrimoniale passivo.

In caso di metodo proporzionale, invece, i valori vengono aggregati in funzione della sola percentuale di partecipazione detenuta dalla capogruppo – Comune di Udine.

3.1.4 Uniformità temporale dei bilanci da consolidare

I bilanci della controllante e delle sue controllate utilizzati nella preparazione del bilancio consolidato sono stati redatti alla data del 31.12.2025.

3.1.5 Operazioni di consolidamento

Rientrano nelle “operazioni di consolidamento” tutte le operazioni di rettifica/integrazione da apportare ai bilanci dei singoli soggetti facenti parte del gruppo finalizzati ad escludere dal bilancio consolidato le poste relative ad operazioni interne al gruppo.

3.1.5.1 Criteri di valutazione omogenei

Non sono state apportate modifiche ai criteri di valutazione adottati dalle società ed illustrati dettagliatamente nel paragrafo 3.1.2 nonché negli allegati nn. 1) e 2) al presente documento in ragione

delle specifiche attività svolte dalle diverse società. Si è ritenuto, infatti, che la deroga al principio dell'uniformità dei criteri di valutazione sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta dei dati consolidati.

Le incidenze sulle risultanze consolidate di eventuali criteri discordanti con i dettami del D.lgs. 118/2011 sono riportate nel capitolo relativo alla descrizione dei criteri di valutazione aziendali.

3.1.5.2 Le partite infragruppo

Il bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni che i componenti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo; conseguentemente devono essere eliminati in sede di consolidamento le operazioni ed i saldi reciproci, in quanto costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo.

La corretta procedura di eliminazione di tali poste presuppone l'equivalenza delle partite reciproche e l'accertamento delle eventuali differenze: per queste ultime possono rendersi necessarie rettifiche dei bilanci societari e/o comunale (c.d. "rettifiche di pre-consolidamento") che possono incidere sull'utile consolidato.

• FASE DELLA RACCOLTA DEI DATI

A giugno 2026 il Comune di Udine ha inviato alle Società incluse nell'area di consolidamento le schede da compilare per acquisire le informazioni relative alle operazioni infragruppo.

In quelle relative agli schemi del conto economico e dello stato patrimoniale, conformi ai dettami ministeriali, era stato richiesto di indicare per ciascuna voce il valore delle operazioni infragruppo rispetto al Comune di Udine ed a ciascuna azienda inclusa nel perimetro di consolidamento. Per quanto concerne il Gruppo Intermedio CAFC S.p.A. i dati richiesti hanno riguardato le singole componenti del Gruppo Intermedio.

La risposta da parte delle Società coinvolte nel progetto è stata ampiamente positiva: hanno fornito le notizie richieste in maniera chiara e rispettando la tempistica suggerita.

• FASE DELL'ANALISI DEI DATI E DELLA RICLASSIFICAZIONE DELLE POSTE CONTABILI

Le società facenti parte del perimetro adottano lo schema previsto dal D.lgs. 139/2015 che prevede, tra l'altro:

- una distinzione più sintetica rispetto a quella prevista dello schema armonizzato delle immobilizzazioni;
- una diversa articolazione delle voci di conto economico: di rilievo la mancata esposizione separata dell'area straordinaria nonché delle poste connesse ai contributi ricevuti;
- la mancata esposizione dei "conti d'ordine".

Il primo passaggio è stato quello di riclassificare i bilanci societari in base agli schemi ministeriali armonizzati.

- **FASE DELLA DETERMINAZIONE DELLE OPERAZIONI INFRAGRUPPO**

Conclusasi l'analisi dei dati ricevuti - concretizzatesi anche in eventuali richieste aggiuntive alle aziende – si è agito sulle operazioni infragruppo che possono aver portato a:

- a) Rettifiche dei bilanci societari e/o comunale (c.d. “operazioni di pre-consolidamento”);
- b) Riclassificazione delle poste nel bilancio consolidato;
- c) Elisione totale nel caso di operazioni coincidenti.

Si analizzano di seguito le tre fattispecie:

Tipologia a) RETTIFICHE DEI BILANCI SOCIETARI E/O COMUNALE (c.d. “Operazioni di PRE-CONSOLIDAMENTO” – influenti sul conto economico e/o sul patrimonio netto)

Preconsolidamento 1) Rivalutazione partecipazioni

BILANCIO COMUNE DI UDINE

Il Comune di Udine ha valutato nel rendiconto 2025 le partecipazioni in imprese ed enti controllati e/o partecipate, a valore di patrimonio netto, basandosi sui dati societari relativi al 2024, non essendo disponibili quelli relativi al 2025 (facoltà prevista dall'allegato A/3 al D.lgs. 118/2011).

In ottemperanza a quanto disposto dal punto 6.1.3. lettere a) e b) dell'allegato A/3 dello stesso decreto (...*“in ogni caso, ai fini della predisposizione del bilancio consolidato si conferma il criterio del patrimonio netto...”*) si è provveduto all'adeguamento ai bilanci societari 2025 dei soggetti definiti dai principi contabili A/4 controllati e/o partecipati, non oggetto di consolidamento.

Le differenze, positive o negative, hanno alimentato, in base al novellato punto 6.3.2.b) del principio contabile A/3, direttamente le riserva di patrimonio netto; nel caso di enti privi di capitale di liquidazione è stata utilizzata l'apposita voce di riserve indisponibili (*voce A) II e) del passivo patrimoniale*).

DENOMINAZIONE	VALUTAZIONE RENDICONTO 2025	% DI PARTECIPAZIONE 2025	PN 2025 LORDO senza utile	UTILE LORDO 2025	DELTA RISERVA INDISPONIBILE	VALORE PARTECIPAZIONE 31_12_2025
	PN 2024				SPP A) II) e)	CONSOLIDATO
RACCORDO CON TABELLA DIMOSTRAZIONE PATRIMONIO NETTO						
Consorzio SCUOLA MOSAICISTI DEL FRIULI	59.250	5,38	1.101.301	11.250	605	59.855

variazione dovuta ad utile 2025 (€605)

DENOMINAZIONE	VALUTAZIONE RENDICONTO 2025	% DI PARTECIPAZIONE 2025	PN 2025 LORDO	UTILE LORDO 2025	DELTA RISERVA INDISPONIBILE	VALORE PARTICIPAZIONE 31_12_2025
ENTE SENZA CAPITALE DI LIQUIDAZIONE	PN 2024				SPP A) II) e)	CONSOLIDATO
RACCORDO CON TABELLA DIMOSTRAZIONE PATRIMONIO NETTO						
ACCADEMA NICO PEPE	6.903	12,50	55.226	0	0	6.903

DENOMINAZIONE	VALUTAZIONE RENDICONTO 2025	% DI PARTECIPAZIONE 2025	PN 2025 LORDO senza utile	UTILE LORDO 2025	DELTA RISERVA INDISPONIBILE	VALORE PARTICIPAZIONE 31_12_2025
ENTE SENZA CAPITALE DI LIQUIDAZIONE	PN 2024				SPP A) II) e)	CONSOLIDATO
RACCORDO CON TABELLA DIMOSTRAZIONE PATRIMONIO NETTO						
FONDAZIONE I.T.S.NUOVE TECNOLOGIE PER IL MADE IN ITALY - MALIGNANI	36.599	5,00	5.127.292	24.856	221.008	257.607

variazione dovuta sia all'aumento della quota di partecipazione (da 4,76% a 5%) sia all'avanzo di gestione 2025 (€ 25/mila), sia e soprattutto per l'aumento del patrimonio netto dovuto a vincoli decisi dagli organi della Fondazione stessa: al 31/12/2025 ammontano a € 4.441/mila - di cui € 3.872/mila per fondi PNRR - e sono classificati fra le voci di Patrimonio netto in base all'OIC 35

DENOMINAZIONE	VALUTAZIONE RENDICONTO 2025	% DI PARTECIPAZIONE 2025	PN 2025 LORDO senza utile	UTILE LORDO 2025	DELTA RISERVA INDISPONIBILE	VALORE PARTICIPAZIONE 31_12_2025
ENTE SENZA CAPITALE DI LIQUIDAZIONE	PN 2024				SPP A) II) e)	CONSOLIDATO
RACCORDO CON TABELLA DIMOSTRAZIONE PATRIMONIO NETTO						
CONSORZIO FRIULI FORMAZIONE	14.554	16,00	90.963	9.610	1.538	16.092

DENOMINAZIONE	VALUTAZIONE RENDICONTO 2025	% DI PARTECIPAZIONE 2025	PN 2025 LORDO senza utile	UTILE LORDO 2025	DELTA RISERVA INDISPONIBILE	VALORE PARTICIPAZIONE 31_12_2025
ENTE SENZA CAPITALE DI LIQUIDAZIONE	PN 2024				SPP A) II) e)	CONSOLIDATO
RACCORDO CON TABELLA DIMOSTRAZIONE PATRIMONIO NETTO						
Associazione CENTRO PER LE ARTI VISIVE	12.978	33,33	38.938	2.756	919	13.897

DENOMINAZIONE	VALUTAZIONE RENDICONTO 2025	% DI PARTE- CIPAZIONE 2025	PN 2025 LORDO senza perdita	PERDITA LORDA 2025	DELTA RISERVA INDISPONIBILE	VALORE PARTICIPAZIONE 31_12_2025
ENTE SENZA CAPITALE DI LIQUIDAZIONE	PN 2024				SPP A) II) e)	CONSOLIDATO
RACCORDO CON TABELLA DIMOSTRAZIONE PATRIMONIO NETTO						
ENTE REGIONALE TEATRALE DEL FRIULI VENEZIA GIULIA	26.733	3,13	857.150	-16.362	-416	26.317

variazione dovuta, oltre alla perdita, anche alla diminuzione della quota di partecipazione (da 3,23% a 3,13%)

DENOMINAZIONE	VALUTAZIONE RENDICONTO 2025	% DI PARTE- CIPAZIONE 2025	PN 2025 LORDO senza utile	UTILE LORDO 2025	DELTA RISERVA INDISPONIBILE	VALORE PARTICIPAZIONE 31_12_2025
ENTE SENZA CAPITALE DI LIQUIDAZIONE	PN 2024				SPP A) II) e)	CONSOLIDATO
RACCORDO CON TABELLA DIMOSTRAZIONE PATRIMONIO NETTO						
ASSOCIAZIONE TEATRI STABIL FURLAN	16.664	14,29	117.810	5.456	951	17.615

variazione dovuta, oltre all'utile 2025, anche alla ridefinizione nel Patrimonio netto effettuata dall'associazione

INCISIONE SU RISERVE DI NETTO 2025	€ 224.605
------------------------------------	-----------

Preconsolidamento 2) operazioni varie

Al fine di raccordare le poste presenti nel rendiconto comunale con quelle dei bilanci societari si è reso necessario provvedere ad una serie di operazioni, riepilogate nella tabella sottostante e dovute ad asimmetrie temporali causate dalla differente modalità di rilevazione contabile fra ente capogruppo e soggetti rientranti nel perimetro di consolidamento.

RAPPORTI COMUNE DI UDINE/ENTI DEL GAP				
(*)	ssm	cosef	net	TOTALE
CER ricavi da gestione di beni	-12.293			-12.293
CER ricavi da vendite e prestazioni			-157.500	-157.500
totale ricavi	-12.293	0	-157.500	-169.793
CEC prestazioni servizi		8.066	27.000	35.066
CEC oneri diversi di gestione		262		262
totale costi	0	8.328	27.000	35.328
variazioni utile consolidato 2025 CE	-12.293	-8.328	-184.500	-205.121
SPA crediti verso clienti e utenti	-12.293			-12.293
rettifiche attivo	-12.293	0	0	-12.293
SPP riserve			157.500	157.500
SPP debiti verso fornitori		8.328	27.000	35.328
SPP utile consolidato 2025	-12.293	-8.328	-184.500	-205.121
rettifiche passivo	-12.293	0	0	-12.293
NOTE				
(*)				
prestazioni servizi: incremento costi Cosef per allineamento con ricavi Cafo				
prestazioni servizi: incremento costi Comune per allineamento con ricavi Net				
oneri diversi di gestione: incremento costi Cosef per allineamento con ricavi Comune				

Si è reso necessario, inoltre, rettificare anche i redditi societari per operazioni effettuate dal Gruppo CAFC S.p.A. Nello specifico:

CAFC S.p.A. ha variato dal 2019 il trattamento contabile della componente tariffaria Fo.NI – fondo nuovi investimenti, componente che viene ora considerata contributo agli investimenti: la partecipazione al reddito societario avviene tramite il metodo indiretto (risconto dei ricavi d'esercizio per rinviarli all'esercizio in cui gli investimenti vengono posti in ammortamento).

L'applicazione di tale diversa modalità di contabilizzazione ha avuto effetto retroattivo, comportando anche una rideterminazione dei risultati reddituali e patrimoniali societari degli esercizi antecedenti al 2019.

Al fine di poter elidere i costi (comprensivi della quota Fo.NI) presenti nei bilanci dei soggetti componenti il perimetro di consolidamento con i ricavi (al netto della quota Fo.NI riscontata) esposti nel bilancio del GRUPPO CAFC S.p.A. si è dovuto “sospendere” l’operazione di risconto societaria, aumentandone i ricavi (valore riparametrato + € 108). Negli anni successivi, a seguito dell’entrata in ammortamento degli investimenti, il ricavo relativo alla quota Fo.NI fatturata in esercizi precedenti, diminuirà i risconti elidendo, in tal modo, gli effetti reddituali consolidati.

Considerazioni finali attinenti le partite reciproche

Oltre a quelle segnalate nei paragrafi precedenti, che rimangono comunque del tutto marginali rispetto ai valori assoluti, non si segnalano importi significativi da rettificare per le cosiddette “partite in transito”. Le operazioni di conciliazione effettuate, in base all’art. 11, comma 6, lettera j) del D.lgs. 118/2011, in fase di predisposizione del rendiconto 2025 e sostanzialmente confermate in sede di predisposizione del bilancio consolidato, hanno fatto sì che le differenziazioni significative fra importi presenti nel bilancio comunale e quelli societari siano limitati, fondamentalmente, al difforme trattamento fiscale dell’imposta sul valore aggiunto

Per quanto concerne il conto economico, le principali squadrature riguardano la competenza temporale delle forniture idriche; tuttavia la marginalità degli importi intercompany da elidere nonché il metodo proporzionale di consolidamento adottato per il GRUPPO CAFC S.p.A. (percentualizzazione al 3,08%) comportano la assoluta irrilevanza di queste poste (delta inferiore allo 0,01% dell’utile consolidato).

Tipologia **b) RICLASSIFICAZIONE POSTE**

Le riclassificazioni considerate in questa fase - che si differenziano da quelle operate sui bilanci societari per renderli omogenei agli schemi ministeriali - derivano dal dover considerare alcune tipologie di operazioni effettuate dalle aziende verso il Comune di Udine come operazioni effettuate dall'Ente/Capogruppo stesso. Esempio tipico: le manutenzioni straordinarie sul patrimonio comunale commissionate dal Comune di Udine alle aziende.

Per queste ultime si tratta di ricavi caratteristici – esposti nella voce “Ricavi delle vendite e prestazione” oppure “Variazione delle rimanenze” a seconda della tipologia e dall'entità del lavoro commissionato -; per l'Ente si tratta di voci patrimoniali iscritte, generalmente, nella voce dell'attivo “immobilizzazioni in corso”.

Nel bilancio consolidato queste operazioni trovano collocazione nel Conto Economico alla voce “Incrementi di immobilizzazioni” e/o “Variazioni di rimanenze” a seconda che siano state o meno fatturate al Comune di Udine. Dette poste – che pure hanno originato fatture e/o accertamenti reciproci - non sono state elise nel bilancio consolidato ma semplicemente ne è stata variata la collocazione contabile: si tratta, infatti, di costruzioni in economia effettuate all'interno del gruppo per il gruppo stesso. Non è stato possibile depurare l'eventuale margine interno per la mancanza di informazione sui costi di produzione aziendali; conseguentemente non si è proceduto al ricalcolo delle quote di ammortamento dei cespiti già in funzione.

Il dettaglio è riportato nella seguente tabella in cui sono esposte, con il segno negativo, le riclassificazioni derivanti dai bilanci societari; con il segno positivo quelle presenti nel bilancio consolidato.

	RICAVO A4 societario	RICAVO A8 societario	RICAVO A7 bilancio consolidato (*)
CAFC S.p.A.	-6.605		6.605
ARRIVA S.p.A.		-44.031	44.031
TOTALE	-6.605	-44.031	50.636

(*) valori al 100%

Tipologia c) **ELISIONE TOTALE OPERAZIONI**

Le partite infragruppo sono state eliminate dal bilancio consolidato portandole in variazioni positive e specularmente negative in capo a ciascun membro del "Gruppo Comune di Udine". Nelle tabelle che seguono sono riportate le elisioni verticali – poste contabili tra l'ente capogruppo e le società facenti parte del GAP – e quelle orizzontali - posizioni reciproche tra aziende -. Nella tabella delle elisioni verticali la colonna "Comune Udine vs Società" si riferisce a scritture effettuate in capo al Comune di Udine, la colonna "Società Vs Comune Udine" in capo alle varie società.

L'aver consolidato il Gruppo Cafc S.p.A. ha comportato anche le elisioni dei rapporti tra aziende e Acquedotto Poiana S.p.A./HydroGEA S.p.A., saldi presenti all'interno del bilancio Gruppo Cafc S.p.A.

Non si segnalano cessioni di beni strumentali infragruppo e non è stato necessario provvedere a rettificare il fondo svalutazione crediti.

Elisioni orizzontali

CONTO ECONOMICO		
	CONTO	SOCIETA'
COSTI B10)	PRESTAZIONI DI SERVIZI	- 6.980
COSTI B11)	UTILIZZO DI BENI TERZI	- 2.521
COSTI B18)	ONERI DIVERSI DELLA GESTIONE	- 122
totale COSTI		- 9.623
RICAVI A3 b)	QUOTA ANNUALE DI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	- 403
RICAVI A4 a)	RICAVI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	- 3.487
RICAVI A4 c)	RICAVI DALLA VENDITA DI SERVIZI	- 3.754
RICAVI A8)	ALTRI RICAVI E PROVENTI DIVERSI	- 1.979
totale RICAVI		- 9.623
STATO PATRIMONIALE		
	CONTO	SOCIETA'
ATTIVO CII 3	CREDITI VERSO CLIENTI E UTENTI	- 9.192
totale ATTIVO		- 9.192
PASSIVO D 2	DEBITI VERSO FORNITORI	- 9.192
totale PASSIVO		- 9.192

Elisioni verticali

CONTO ECONOMICO				
	CONTO	COMUNE UDINE VS SOCIETA'	SOCIETA' VS COMUNE UDINE	TOTALE
COSTI B10	PRESTAZIONI DI SERVIZI	- 13.666.765	- 89	- 13.666.854
COSTI B11	UTILIZZO DI BENI TERZI		- 1.338.940	- 1.338.940
COSTI B12 a	TRASFERIMENTI CORRENTI	- 650.000		- 650.000
COSTI B18	ONERI DIVERSI DELLA GESTIONE	- 33.204	- 247.759	- 280.963
COSTI E25 b	SOPRAVVVENIENZE PASSIVE E INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO	- 26.310		- 26.310
totale COSTI		- 14.376.279	- 1.586.788	- 15.963.067
RICAVI A1	PROVENTI DA TRIBUTI	- 246.023		- 246.023
RICAVI A3 a	TRASFERIMENTI CORRENTI	- 1.825	- 650.000	- 651.825
RICAVI A3 b	QUOTA ANNUALE DI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		- 971	- 971
RICAVI A4 a	RICAVI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	- 79.984	- 10.033	- 90.017
RICAVI A4 c	RICAVI DALLA VENDITA DI SERVIZI	- 1.258.796	- 13.654.755	- 14.913.551
RICAVI A8	ALTRI RICAVI E PROVENTI DIVERSI	- 160	- 1.006	- 1.166
RICAVI C20	ALTRI PROVENTI FINANZIARI		- 26.310	- 26.310
RICAVI E24 e	ALTRI PROVENTI STRAORDINARI		- 33.204	- 33.204
totale RICAVI		- 1.586.788	- 14.376.279	- 15.963.067

STATO PATRIMONIALE				
	CONTO	COMUNE UDINE VS SOCIETA'	SOCIETA' VS COMUNE UDINE	TOTALE
ATTIVO BIV 1 a	PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE NON INCLUSE IN AMMINIS	- 20.998.356		- 20.998.356
ATTIVO BIV 1 B	PARTECIPAZIONI IN IMPRESE PARTECIPATE NON INCLUSE IN AMMINIS	- 25.573.741		- 25.573.741
totale B		- 46.572.097		- 46.572.097
ATTIVO CI 1 b	ALTRI CREDITI DA TRIBUTI	- 262		- 262
ATTIVO CII 3	CREDITI VERSO CLIENTI E UTENTI	- 697.802	- 1.272.315	- 1.970.117
ATTIVO CII 4 c	CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	- 125.001	- 717.925	- 842.926
totale C		- 823.065	- 1.990.240	- 2.813.305
ATTIVO D 2	RISCONTI ATTM		- 130.837	- 130.837
totale D			- 130.837	- 130.837
totale ATTIVO		- 47.395.162	- 1.990.240	- 49.516.239
PASSIVO A	CAPITALE SOCIALE		- 13.060.708	- 13.060.708
PASSIVO A	FONDO DI DOTAZIONE		- 1.136.205	- 1.136.205
PASSIVO A	ALTRE RISERVE DISPONIBILI	- 485	- 27.893.229	- 27.893.714
PASSIVO A	ALTRE RISERVE INDISPONIBILI			-
PASSIVO A	RISERVE DA CAPITALE		- 5.016.332	- 5.016.332
PASSIVO A	RISERVA DI CONSOLIDAMENTO	492.101		492.101
PASSIVO A	RISULTATI ECONOMICI DI ESERCIZI PRECEDENTI (-)		42.761	42.761
totale A		491.616	- 47.063.713	- 46.572.097
PASSIVO B 3	ALTRI FONDI			-
totale B		-		-
PASSIVO D 1 b	DEBITI DA FINANZIAMENTO V/ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	- 717.925		- 717.925
PASSIVO D 2	DEBITI VERSO FORNITORI	- 1.179.019	- 687.741	- 1.866.760
PASSIVO D 5 d	ALTRI DEBITI	- 93.296	- 135.324	- 228.620
totale D		- 1.990.240	- 823.065	- 2.813.305
PASSIVO EII 2	CONCESSIONI PLURIENNALI	- 130.837		
totale E		- 130.837	-	- 130.837
totale PASSIVO		- 1.498.624	- 47.886.778	- 49.516.239

3.1.5.3 Determinazione delle riserve di consolidamento

A seguito della variazione del principio contabile A/3 apportata dal D.M. 29/08/2018, il Comune di Udine ha valutato nel rendiconto 2025 le partecipazioni nelle sole società/enti controllati e collegati con il metodo del patrimonio netto. I bilanci societari di riferimento sono stati quelli relativi al 2024, non essendo ancora disponibili, alla data di predisposizione del rendiconto comunale, quelli relativi al 2025.

La valutazione a patrimonio netto effettuata in sede di rendiconto 2025, comprensivo dell'utile societario 2024 non distribuito, ha comportato la non emersione di riserve di consolidamento, con l'eccezione attinente al Gruppo CAFC S.p.A. illustrata di seguito; va segnalato, tuttavia, che operazioni societarie in capo a NET S.p.A. e a Udine Mercati Srl, hanno comportato una non perfetta coincidenza fra il valore della partecipazione elisa e le quote di capitale netto di pertinenza dell'Ente. Il differenziale, che ammonta a complessivi -€ 485, ha movimentato la voce "altre riserve disponibili" del bilancio consolidato.

Nel consolidato, le partecipazioni in Teatro, Cafc e Cosef, considerate nel rendiconto tra le immobilizzazioni finanziarie nella voce "partecipazioni in altri soggetti", sono state riclassificate rispettivamente in "partecipazioni in imprese controllate" e "partecipazioni in imprese partecipate" ai fini delle elisioni.

Per quanto riguarda il Gruppo CAFC S.p.A. si specifica che la società è stata considerata - in base all'interpretazione letterale dell'art 11 quinquies del D.L. 118/2011 - "altra impresa" nel rendiconto 2025 e come tale valutata a costo storico. Nel corso del 2025 si è perfezionata l'operazione di fusione per incorporazione della società HydroGEA S.p.A. Pertanto il presente documento viene redatto sui valori del Gruppo CAFC S.p.A., ovvero sul bilancio redatto dal Gruppo Intermedio che consolida, con il metodo integrale, i valori di CAFC S.p.A., di Acquedotto Poiana S.p.A. (integrato nel 2023) e di HydroGEA S.p.A. Il bilancio consolidato del Gruppo Intermedio CAFC S.p.A. presenta un patrimonio netto di pertinenza di terzi in capo ai soci del Gruppo CAFC S.p.A., patrimonio netto che non è oggetto di elisione.

Per effetto dell'operazione di incorporazione di cui sopra, oltre agli aumenti dei valori delle riserve è aumentato anche il valore del capitale sociale. Di conseguenza il patrimonio netto non di terzi del Gruppo CAFC S.p.A. al 31/12/2025, posto a raffronto con il valore della partecipazione nel rendiconto del Comune di Udine ha generato una riserva di consolidamento che trova allocazione nel patrimonio netto consolidato.

	Patrimonio Netto non di terzi senza utili	% Possesso	QUOTA PN Comune di Udine	Valutazione rendiconto 2025	DELTA
Gruppo Cafc S.p.A.	119.080.328	3,08%	3.667.674	3.175.573	492.101
Riserva di consolidamento					492.101
Patrimonio netto al 31_12_2025, "anno zero" di consolidamento del Gruppo Intermedio Cafc S.p.A.					

3.1.5.4 Determinazione ed analisi del Capitale Netto consolidato

	Patrimonio Netto lordo	% consolidamento 2025	Patrimonio Netto consolidato		Utile/perdita 2025 percentualizzato		Totale
Comune di Udine	588.633.759,00	100,00%	588.633.759,00		10.942.672,00		599.576.431,00
SSM S.p.A.	4.433.974,00	100,00%	4.433.974,00		934.399,00		5.368.373,00
NET S.p.A.	24.253.557,00	100,00%	24.253.557,00		832.401,00		25.085.958,00
GRUPPO CAFC S.p.A.	119.080.328,00	3,08%	3.667.674,10		274.602,57		3.942.276,68
UM S.r.l.	610.909,00	100,00%	610.909,00		- 50.057,00		560.852,00
Consorzio per lo sviluppo economico-Cosef	13.690.155,00	28,73%	3.933.181,53		158.467,78		4.091.649,32
UDINE ESPOSIZIONI S.p.A	5.777.053,00	22,87%	1.321.212,02		1.080,15		1.322.292,17
ARRIVA UDINE S.p.A.	81.559.351,00	21,02%	17.143.775,58		1.902.413,21		19.046.188,79
Fondazione Teatro nuovo Giovanni da Udine	2.781.106,00	100,00%	2.781.106,00		- 155.306,00		2.625.800,00
TOTALE	840.820.192		646.779.148		14.840.673	A	661.619.821
Arrotondamenti da consolidamento							
					-2		
Rettifiche di pre-consolidamento 2025 - Comune di Udine			224.605,00	a)			224.605,00
Rettifiche di pre-consolidamento 2025 - Comune di Udine			157.500,00	b)	- 205.121,00	b)	- 47.621,00
Rettifiche di pre-consolidamento 2025 - CAFC			14.427,00	c)	108,00	d)	14.535,00
riclassificazione dividendi 2025			865.930,00	e)	- 865.930,00		-
Eliminazione valore carico società in capo al Comune di Udine			- 46.572.097,00	f)	-	-	- 46.572.097,00
Patrimonio netto di terzi del Gruppo Cafc (Poiana/Cafc/Hydrogea)			205.381,00		9.431,00		214.812,00
TOTALE RETTIFICHE						B	-46.165.766
Patrimonio netto consolidato compresa quota di terzi					13.779.159	A-B	615.454.055

Note:

a) rettifica rendiconto Comune di Udine esercizio 2025 NON incidenti sul reddito consolidato 2025 (rivalutazioni partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto: delta quote societarie). Si rimanda alla tabella PRECONSOLIDAMENTO 1

b) rettifiche negative sul patrimonio netto consolidato 2025 (€47.621): di cui €205.121 in diminuzione dell'utile consolidato e €157.500 in aumento della riserva disponibile. Si rimanda alla tabella PRECONSOLIDAMENTO 2

c) rettifica consolidato effetto Foni 2019 2020 2021 2022 2023 2024

d) rettifiche su bilanci societari propedeutiche alle elezioni delle partite reciproche: INCIDENTI SUL REDDITO CONSOLIDATO 2025: CAFC € 108 (quota Fo.ni 2025)

e) riclassificazione dividendi in rendiconto 2025. I dividendi distribuiti dalle società costituiscono reddito per il Comune di Udine nell'anno successivo a quello di riferimento, anno in cui il bilancio societario e la destinazione degli utili vengono approvati dalle relative assemblee

f) si rimanda alla tabella delle rettifiche infragruppo: immobilizzazioni finanziarie

3.1.5.5 Determinazione della quota di patrimonio netto e di utile di terzi

Il D.M. 1 settembre 2021 ha comportato variazioni ai principi contabili A/3 ed A/4 allegati al D.Lgs 118/2011.

A livello di bilancio consolidato, (allegato A/4) le poste relative al patrimonio netto e risultato economico di terzi costituiscono voci autonome. Si sottolinea come il dato è riferito alle risultanze del bilancio consolidato, che risente delle operazioni propedeutiche, delle elisioni intercompany e di tutte le altre operazioni illustrate nella presente relazione, risultanze difformi da quelle presenti nei bilanci societari.

Per il 2025 le società consolidate con il metodo integrale sono: NET S.p.A., SSM S.p.A. ed Udine Mercati S.r.l. L'unico Ente controllato è la Fondazione Teatro Nuovo Giovanni da Udine.

Inoltre, nel patrimonio netto e nel risultato economico di pertinenza di terzi, sono presenti i dati relativi alle poste del bilancio consolidato Gruppo Cafc S.p.A.: in estrema sintesi si tratta delle quote di pertinenza dei soci dell'Acquedotto Poiana S.p.A. e di HydroGEA S.p.A.

Di seguito si espone la tabella esplicativa della formazione delle poste interessate.

	NET S.p.A.	SSM S.p.A.	UDINE MERCATI S.r.l.	FONDAZIONE TEATRO NUOVO "GIOVANNI DA UDINE"	GRUPPO INTERMEDIO CAFC SPA (***)	TOTALE
% di terzi(*)	31,92%	41,46%	18,18%	50,00%		
Patrimonio Netto di terzi	7.741.735	1.838.326	111.062	1.390.553	205.381	11.287.057
Risultato economico dell'esercizio	265.702	387.402	-9.100	-77.653	9.431	
Rettifiche **	-50.274					
Risultato economico di pertinenza di terzi comprensivo delle rettifiche di consolidamento (**)	215.428	387.402	-9.100	-77.653	9.431	525.508

NOTE:

(*) Comprensiva % corrispondente delle azioni proprie possedute dalla società

(**) vedi note esposte nella Tabella "Preconsolidamento 2)"

(***) quota di terzi presente nel bilancio del bilancio consolidato Gruppo Intermedio Cafc S.p.A.

3.2 LE RISULTANZE 2025

3.2.1 Determinazione del bilancio consolidato

La tabella sottostante espone le risultanze del bilancio aggregato: i dati relativi al Comune di Udine, così come quelli societari, sono già comprensivi delle rettifiche derivanti dalle operazioni propedeutiche e degli arrotondamenti all'unità di euro.

2025	COMUNE DI UDINE RICLASSIFICATO	SOCIETA'	AGGREGATO	ELISIONI E RICLASSIFICHE (*)	CONSOLIDATO
STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)					
Patrimonio netto di gruppo					
Fondo di dotazione	5.103.354	18.558.535	23.661.889	- 18.558.535	5.103.354
Riserve	583.755.010	39.801.544	623.556.554	- 38.272.069	585.284.485
Risultato economico dell'esercizio	10.903.379	3.732.279	14.635.658	- 1.382.007	13.253.651
Risultati economici di esercizi precedenti	-	- 42.761	- 42.761	42.761	-
Riserve negative per beni indisponibili	-	-	-	-	-
Totale Patrimonio netto di gruppo	599.761.743	62.049.597	661.811.340	- 58.169.849	603.641.490
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	-	205.381	205.381	11.081.677	11.287.057
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	-	9.431	9.431	516.077	525.508
Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	-	214.812	214.812	11.597.754	11.812.565
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	599.761.743	62.264.409	662.026.152	- 46.572.095	615.454.055
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	19.659.143	3.170.053	22.829.196	-	22.829.196
TOTALE T.F.R. (C)	-	1.954.157	1.954.157	-	1.954.157
TOTALE DEBITI (D)	70.823.248	26.334.376	97.157.624	- 2.822.498	94.335.126
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	242.791.041	35.280.291	278.071.332	- 130.837	277.940.495
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	933.035.175	129.003.286	1.062.038.461	- 49.525.429	1.012.513.029
STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)					
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni immateriali	37.513.790	9.519.259	47.033.049	-	47.033.049
Immobilizzazioni materiali	620.232.287	48.915.171	669.147.458	-	669.147.458
Immobilizzazioni finanziarie	89.759.621	3.199.857	92.959.478	- 46.572.097	46.387.381
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	747.505.698	61.634.287	809.139.985	- 46.572.097	762.567.888
Rimanenze	145.429	1.644.768	1.790.197	-	1.790.197
Crediti	60.401.738	32.762.299	93.164.037	- 2.822.498	90.341.539
Altre attività finanziarie	-	8.415.910	8.415.910	-	8.415.910
Disponibilità liquide	124.723.057	23.698.119	148.421.176	-	148.421.176
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	185.270.224	66.521.096	251.791.320	- 2.822.498	248.968.822
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	259.253	847.903	1.107.156	- 130.837	976.319
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	933.035.175	129.003.286	1.062.038.461	- 49.525.429	1.012.513.029
CONTO ECONOMICO					
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	185.398.938	74.167.695	259.566.633	- 15.913.176	243.653.457
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	183.349.646	70.368.154	253.717.800	- 15.946.380	237.771.420
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	7.888.076	571.469	8.459.545	- 892.240	7.567.305
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	-	- 946	- 946	-	- 946
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	3.100.990	649.530	3.750.520	- 6.894	3.743.626
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	13.038.358	5.019.594	18.057.952	- 865.930	17.192.022
Imposte	2.134.979	1.277.884	3.412.863	-	3.412.863
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	10.903.379	3.741.710	14.645.089	- 865.930	13.779.159
Risultato dell'esercizio di gruppo	10.903.379	3.732.279	14.635.658		13.253.651
Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi		9.431	9.431	516.077	525.508

Note

(*) Sono ricomprese le elisioni verticali e orizzontali, la riclassificazione dei dividendi e del patrimonio di terzi. Sono inclusi anche gli arrotondamenti all'unità di euro.

3.2.2 Analisi dei dati patrimoniali

Nelle note che seguono si espongono le principali variazioni rispetto all'esercizio precedente. Ulteriori informazioni sugli scostamenti, soprattutto se relative al Comune di Udine, sono riportate nelle tabelle di composizione delle singole voci.

Stato Patrimoniale Consolidato Sintetico		31.12.2025	31.12.2024	variazioni	note
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		0	0	0	
B) IMMOBILIZZAZIONI					
IMMATERIALI	47.033.049	47.177.134	-144.085		1)
MATERIALI	669.147.458	643.429.696	25.717.762		2)
FINANZIARIE	46.387.381	45.357.901	1.029.480		
	762.567.888	735.964.731	26.603.157		
C) ATTIVO CIRCOLANTE					
RIMANENZE	1.790.197	1.852.363	-62.166		
CREDITI	90.341.539	85.205.975	5.135.564		3)
ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI	8.415.910	7.576.056	839.854		4)
DISPONIBILITA' LIQUIDE	148.421.176	121.089.695	27.331.481		5)
	248.968.822	215.724.089	33.244.733		
D) RATEI E RISCONTI	976.319	653.656	322.663		6)
TOTALE ATTIVO	1.012.513.029	952.342.476	60.170.553		
A) PATRIMONIO NETTO					
PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO					
FONDO DI DOTAZIONE	5.103.354	5.103.354	0		
RISERVE	585.284.485	565.275.254	20.009.231		1)
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	13.253.651	16.167.762	-2.914.111		
RISULTATI ECONOMICI DI ESERCIZI PRECEDENTI	0	25.845	-25.845		
	603.641.490	586.572.215	17.069.275		
PATRIMONIO NETTO DI PERTINENZA DI TERZI					
FONDO DI DOTAZIONE E RISERVE DI PERTINENZA DI TERZI	11.287.057	11.074.729	212.328		
RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	525.508	577.856	-52.348		1)
	11.812.565	11.652.585	159.980		
	615.454.055	598.224.800	17.229.255		
B) FONDI RISCHI ED ONERI	22.829.196	16.567.389	6.261.807		
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO					
	1.954.157	2.133.293	-179.136		
D) DEBITI	94.335.126	91.453.955	2.881.171		2)
E) RATEI E RISCONTI	277.940.495	243.963.039	33.977.456		3)
TOTALE PASSIVO		1.012.513.029	952.342.476	60.170.553	

NOTE ATTIVO PATRIMONIALE

- 1) Le immobilizzazioni materiali si riferiscono per € 620.232.287 al Comune di Udine, di cui beni indisponibili per € 164.510.928 (terreni € 29.179.355; fabbricati € 134.730.477; altri beni materiali € 601.096). La variazione del valore delle immobilizzazioni materiali, pari ad € 25.717.762 rispetto all'anno precedente, è determinata principalmente dal delta del Comune di Udine (€ 22.865.613) e del Gruppo CAFC S.p.A. (€ 1.970.099 prevalentemente per "Impianti e macchinari" € 1.126.405 e "Immobilizzazioni in corso e acconti" €760.010). Si fa notare che fra i beni materiali sono presenti valori per leasing contabilizzati dal Gruppo Cafc con il metodo finanziario: si tratta di dati informativi e non incidenti sull'ammontare del patrimonio netto e/o del reddito consolidato.
- 2) Le immobilizzazioni finanziarie del Comune di Udine (partecipazioni in altri soggetti € 39.317.528) comprendono, oltre alle partecipazioni rivalutate (€ 398.286), anche i valori di Hera Spa (€ 38.579.523), Banca Popolare Etica Spa (€ 4.132), Friuli Innovazione (€ 315.000), CISM (€ 2.587), DI.TE.DI Scarl (€ 14.000) e Associazione Distretto del Cibo (€ 4.000). Le società detengono partecipazioni per complessive € 78.088 di cui € 10.516 nel portafoglio Net Spa, € 36.309 in quello Arriva Spa, € 31.172 in quello Cosef nonché un valore del tutto marginale in Udine Esposizioni (€ 91). Maggiori dettagli sono esposti nelle note relative ai criteri di valutazione al paragrafo 3.1.2. della presente relazione.
- 3) Dettaglio dei crediti circolanti:

CREDITI	2025	2024	DELTA
Crediti di natura tributaria	11.779.706	13.121.789	-1.342.083
Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0	0	0
Altri crediti da tributi (***)	11.779.706	13.121.789	-1.342.083
Crediti da Fondi perequativi	0	0	0
Crediti per trasferimenti e contributi	63.522.874	58.935.626	4.587.248
verso amministrazioni pubbliche (*)	60.656.063	56.213.262	4.442.801
imprese controllate	0	0	0
imprese partecipate (**)	2.632.018	2.497.120	134.898
verso altri soggetti (***)	234.793	225.244	9.549
Verso clienti ed utenti	9.621.228	7.649.060	1.972.168
Altri Crediti	5.417.731	5.499.500	-81.769
verso l'erario	2.095.245	2.773.384	-678.139
per attività svolta per c/terzi	0	0	0
altri	3.322.486	2.726.116	596.370
TOTALE	90.341.539	85.205.975	5.135.564
NOTE:			
(*) dato 2025: di cui € 41.375/mila Comune di Udine (+ € 7.405/mila rispetto al 2024); € 15.413/mila Cosef (+ € 353/mila); €3.673/mila Arriva Udine S.p.A. (-3.207/mila); importi marginali per altri enti facenti parte del GAP			
(**) bilancio Arriva Udine S.p.A. connesso alla partecipazione in TPL FVG Scarl			
(***) bilancio Comune di Udine			

Il totale dei crediti circolanti esigibili oltre l'esercizio successivo è pari a € 13.940/mila; i crediti aventi durata residua superiore a cinque anni sono pari a € 106/mila (COSEF).

4) dettaglio delle altre attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi:

- altri titoli:

UDINE MERCATI S.r.l.	Il valore a bilancio di € 7.910 si riferisce alla società Mercato regionale di Rijeka-Matulji S.p.A. (Croazia) e corrisponde allo 0,26% del suo capitale sociale.
ARRIVA UDINE S.p.A.	Il saldo è riferito al rapporto intrattenuto con AEH Arriva Europe Holding B.V., entità interamente partecipata dal Gruppo Arriva, nell'ambito delle attività di tesoreria, per un valore a bilancio consolidato di € 8.408/mila.

5) Disponibilità liquide: di cui € 124.723/mila relativo al conto di tesoreria del Comune di Udine, superiore di € 19.192/mila rispetto al 2024.

6) Ratei e Risconti attivi: si rimanda all'apposita tabella.

• **NOTE PASSIVO PATRIMONIALE:**

1) Risultato economico di esercizio: si rimanda al paragrafo relativo al conto economico;

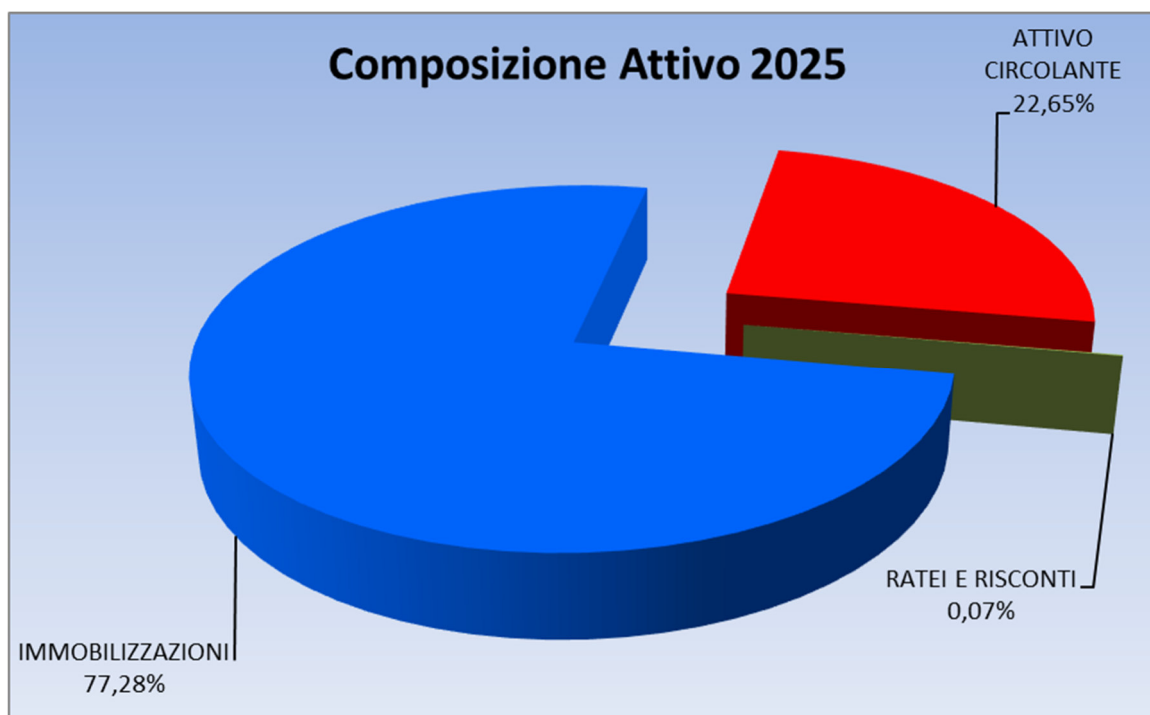
2) Dettaglio Debiti

DEBITI	2025	2024	DELTA
Debiti da finanziamento	40.939.518	40.989.195	-49.677
prestiti obbligazionari	0	0	0
v/ altre amministrazioni pubbliche	0	0	0
verso banche e tesoriere	3.999.545	4.633.338	-633.793
verso altri finanziatori	36.939.973	36.355.857	584.116
Debiti verso fornitori (*)	29.480.503	27.364.692	2.115.811
Acconti	323.385	337.750	-14.365
Debiti per trasferimenti e contributi	6.799.681	8.476.817	-1.677.136
enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0	0	0
altre amministrazioni pubbliche	914.799	555.866	358.933
imprese controllate	0	0	0
imprese partecipate	0	0	0
altri soggetti (**)	5.884.882	7.920.951	-2.036.069
altri debiti	16.792.039	14.285.501	2.506.538
<i>tributari</i>	2.578.920	2.499.475	79.445
<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	943.855	787.825	156.030
<i>per attività svolta per c/terzi ⁽²⁾</i>	0	0	0
<i>altri (***)</i>	13.269.264	10.998.201	2.271.063
TOTALE	94.335.126	91.453.955	2.881.171
NOTE:			
(*) delta valori principali: Comune di Udine: + €2.198/mila; Arriva: -€1.073/mila; Net: + €474/mila; Gruppo Cafo: + €200/mila			
(**) delta totalmente riconducibile al Comune di Udine			
(***) delta valori principali: Net: + €2.613/mila; Comune di Udine: - €311/mila			

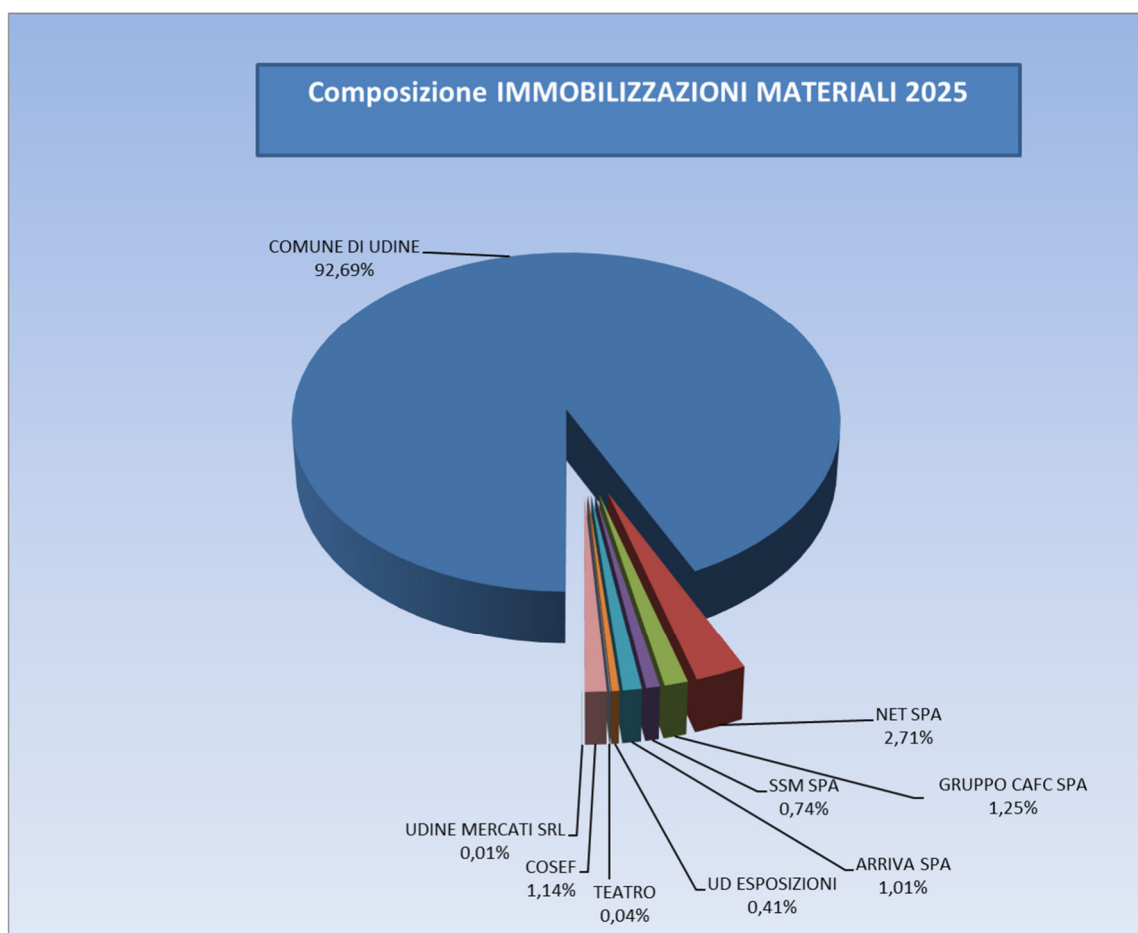
Il totale dei debiti esigibili oltre l'esercizio successivo è pari a € 33.616/mila di cui € 32.811/mila per debiti di finanziamento del Comune di Udine. I debiti aventi scadenza residua superiore a cinque anni sono pari a € 27.671/mila, di cui € 25.953/mila del Comune di Udine.

3) Ratei e Risconti passivi: si rimanda all'apposita tabella.

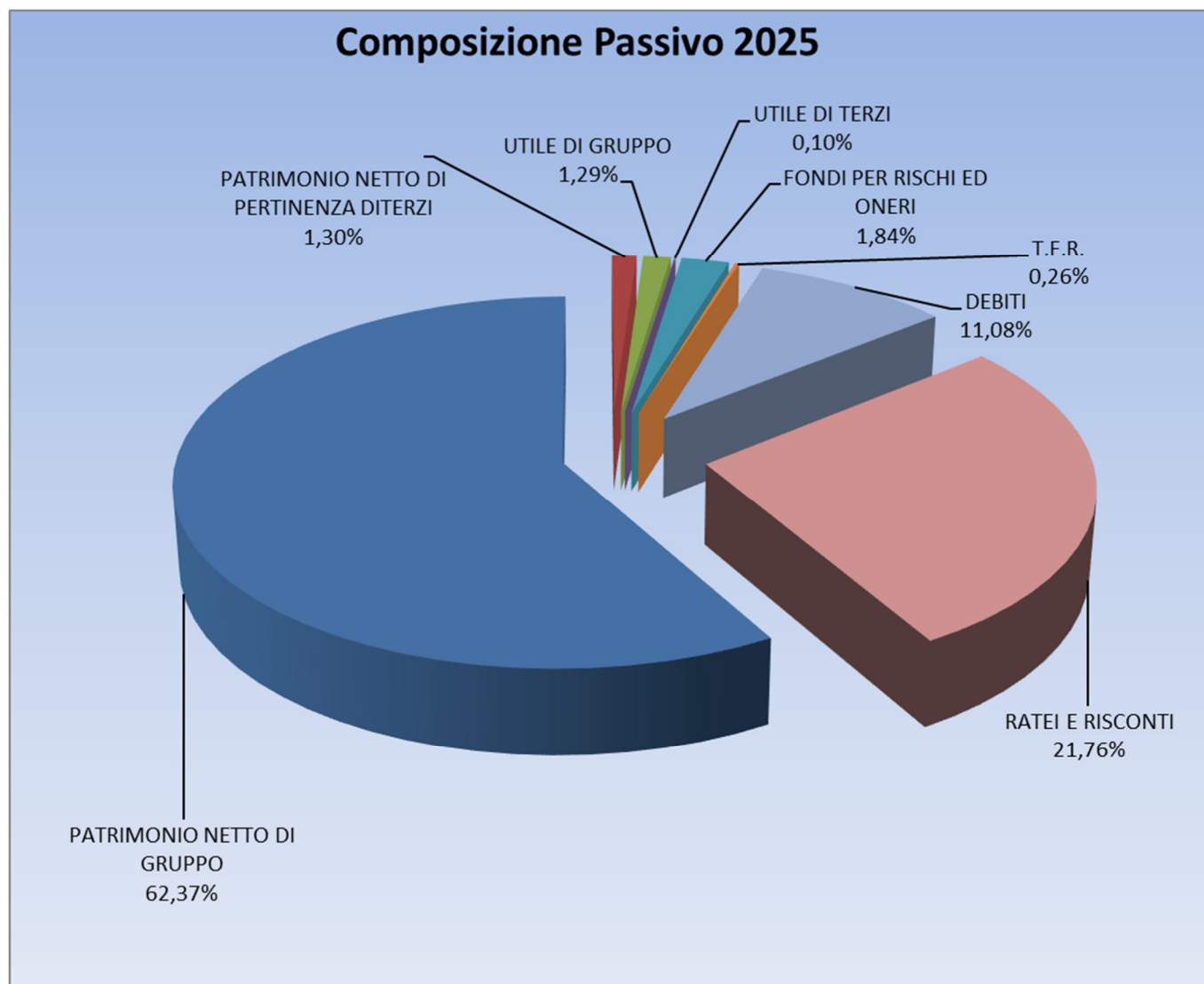
Lo Stato Patrimoniale consolidato presenta la seguente composizione dell'Attivo:



Il 92,69% delle immobilizzazioni materiali si riferisce al Comune di Udine.



Lo Stato Patrimoniale consolidato presenta la seguente composizione del Passivo:



Ai fini di completare l'analisi dello Stato Patrimoniale consolidato si espongono alcuni indicatori tra i più utilizzati dagli analisti contabili; si sottolinea, tuttavia, che detti indicatori sono propri delle tecniche aziendalistiche e, come tali, le informazioni che possono dare riguardo alle peculiarità degli Enti Locali vanno calibrate.

Il patrimonio netto considerato è quello del gruppo, comprensivo delle quote di terzi.

SOLIDITA' DEL "GRUPPO COMUNE DI UDINE"

Indice di autocopertura del capitale fisso		
<u>PATRIMONIO NETTO COMPLESSIVO</u>	=	0,81
ATTIVO IMMOBILIZZATO		
Indica in che misura gli impieghi fissi sono finanziati con capitale proprio. Un valore pari o superiore ad uno significa che non si è ricorsi a terzi per acquisire le proprie immobilizzazioni.		
E' considerato soddisfacente se è maggiore di 0,7.		
Indice di autonomia finanziaria		
<u>PATRIMONIO NETTO COMPLESSIVO</u>	=	0,61
TOTALE ATTIVO		
Evidenzia la composizione della struttura finanziaria del gruppo evidenziandone il livello di indipendenza complessiva dalle fonti di finanziamento esterno. Indicatori compresi fra 0,55 e 0,66 sono considerati indici di struttura finanziaria equilibrata.		
Il gruppo finanzia il 61% delle sue attività con capitale proprio.		

3.2.2.1 Strumenti finanziari derivati

Non vi sono strumenti finanziari derivati in essere alla data del 31/12/2025 e non sussistono strumenti derivati incorporati in altri strumenti finanziari.

3.2.2.2 Crediti immobilizzati

La composizione dei crediti immobilizzati è la seguente

CREDITI immobilizzati	Comune di Udine	GRUPPO CAFC S.p.A.	UDINE ESPOSIZIONI S.p.A.	SSM S.p.A.	NET S.p.A.	COSEF	TOTALE
depositi cauzionali		9.300	415	322	7.101		17.138
diversi (*)	3.869.997			115.235	9.716	33.182	4.028.130
TOTALE	3.869.997	9.300	415	115.557	16.817	33.182	4.045.268
nota (*) quota contrattualmente scadente ENTRO i cinque anni: Comune di Udine € 225.000; entro l'anno successivo € 45.000							

Il Comune di Udine espone nei crediti immobilizzati quello connesso al trasferimento del diritto di superficie comprensivo della proprietà superficiaria sull'area dello Stadio Friuli finalizzato alla valorizzazione dello stadio attraverso la ristrutturazione dell'impianto sportivo esistente e la connessa gestione. Subisce un decremento annuo per incassi monetari pari ad € 45/mila.

Non si segnalano importi esigibili entro l'esercizio 2026 tra i valori societari ricompresi nella voce "altri titoli immobilizzati".

3.2.2.3 Ratei e risconti attivi

2025	RATEI ATTIVI	RISCONTI ATTIVI	TOTALE
Comune di Udine	-	259.253	259.253
GRUPPO CAFC S.p.A	-	26.685	26.685
SSM S.p.A.	-	48.763	48.763
NET S.p.A.	-	381.226	381.226
UM S.r.l.	-	17.898	17.898
FONDAZIONE TEATRO NUOVO G. UDINE	3.554	37.256	40.810
ARRIVA UDINE S.p.A.	-	188.025	188.025
UDINE ESPOSIZIONI S.p.A.	-	4.274	4.274
COSEF	307	9.078	9.385
TOTALE	3.861	972.458	976.319

I dati sono comprensivi delle rettifiche di pre-consolidamento.

Rispetto all'esercizio precedente si rileva un aumento in Net S.p.A. (+ € 205/mila) e in Arriva S.p.A. (+ € 126/mila). I valori dei rimanenti componenti del GAP sono rimasti pressoché costanti.

3.2.2.4 Debiti con durata superiore a cinque anni

	verso banche (*)	verso altri finanziatori (**)	Altri debiti	TOTALE
Comune di Udine	25.943.729	9.610		25.953.339
GRUPPO CAFC S.p.A	155.659			155.659
NET S.p.A.	1.381.674			1.381.674
UDINE ESPOSIZIONI S.p.A.	6.921			6.921
COSEF S.p.A.	154.209		19.444	173.653
TOTALE	27.642.192	9.610	19.444	27.671.246
NOTA (*): PER COMUNE DI UDINE comprende anche debiti verso Cassa Depositi e Prestiti NOTA (**): per COMUNE DI UDINE al netto del finanziamento erogato dalla Fondazione Teatro Giovanni da Udine, ente facente parte del GAP. Operazione oggetto di elisione intercompany				

3.2.2.5 Debiti assistiti da garanzie reali

NET S.p.A.:

Nello Stato Patrimoniale sono presenti debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali per € 2.900/mila; inoltre ci sono garanzie ipotecarie di primo e secondo grado sull'impianto di trattamento meccanico-biologico dei rifiuti urbani sito in zona industriale del Comune di San Giorgio di Nogaro, ovvero su fabbricati e terreni di proprietà aziendale, per complessivi € 16.192/mila.

3.2.2.6 Ratei e risconti passivi

2025	RATEI PASSIVI	RISCONTI PASSIVI			TOTALE
		<i>Contributi agli investimenti</i>	<i>Concessioni pluriennali</i>	<i>Altri risconti passivi</i>	
Comune di Udine	2.541.159	187.249.383	37.259.949	15.609.713	242.660.204
GRUPPO CAFC S.p.A.	403	6.875.773	-	6.300	6.882.477
SSM S.p.A.	8	211.577	-	156.193	367.778
NET S.p.A.	8.969	1.063.550	487.579	-	1.560.098
U.M S.r.l.	-	-	-	64.029	64.029
FONDAZIONE TEATRO NUOVO G.UDINE	17.595	150.000	-	809.108	976.703
ARRIVA UDINE S.p.A.	-	30.723	-	1.251.368	1.282.091
UDINE ESPOSIZIONI S.p.A.	-	2.953.808	-	-	2.953.808
COSEF S.p.A.	1.437	21.110.237	-	81.634	21.193.307
TOTALE	2.569.571	219.645.051	37.747.528	17.978.345	277.940.495

Nella pagina seguente è riportato il dettaglio, con le variazioni intervenute rispetto al 2024, della capogruppo. Ulteriori aumenti significativi rispetto all'esercizio precedente si registrano nel Gruppo CAFC S.p.A. (+ € 1.570/mila), in NET S.p.A. (+ € 1.527/mila), in COSEF S.p.A. (+ € 1.966/mila).

Il dettaglio della voce relativa al Comune di Udine è riportato nella tabella seguente:

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)			2025	2024	SCOSTAMENTI		
E)	I	II	RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
			Ratei passivi	2.541.159	3.380.258	-839.099	
			per oneri condominiali	2.255.500	725.398	1.530.102	
			per oneri connessi al personale	285.659	2.654.860	-2.369.201	
			Risconti passivi				
			Contributi agli investimenti	187.249.383	158.510.619	28.738.764	
			a	da altre amministrazioni pubbliche	185.563.971	156.741.149	28.822.822
			da ministeri e Presid. Consiglio Ministri	54.853.735	43.525.327	11.328.408	
			da Regioni e Province autonome	87.452.000	72.137.189	15.314.811	
			da Province	34.514.886	35.317.158	-802.272	
			da Comuni	2.790	2.870	-80	
			da altre amm. Locali - Unioni di Comuni	3.869.690	3.984.657	-114.967	
			da altri soggetti pubblici	4.870.871	1.773.949	3.096.922	
			b	da altri soggetti	1.685.412	1.769.470	-84.058
			da imprese e da organismi comunitari	901.863	925.089	-23.226	
			da istituzioni sociali e da famiglie	783.549	844.381	-60.832	
			2	Concessioni pluriennali	37.259.949	37.211.928	48.021
			concessioni cimiteriali	13.982.167	13.660.870	321.297	
			concessioni impianti sportivi	22.724.301	22.978.135	-253.834	
			concessioni parcheggi cittadini	553.481	572.923	-19.442	
			3	Altri risconti passivi	15.609.713	14.678.162	931.551
			per contributi e trasfer. di parte corrente	15.295.126	14.189.071	1.106.055	
per proventi non ricorrenti n.a.c.	314.587	489.091	-174.504				
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)			242.660.204	213.780.967	28.879.237		

3.2.2.7 Altri accantonamenti

Oltre alla posta relativa al Comune di Udine, dettagliata nella tabella alla pagina seguente con l'evidenziazione anche degli scostamenti rispetto al 2024, degni di nota sono gli importi relativi a:

ARRIVA S.p.A.: i valori, riparametrati, attengono principalmente ad accantonamenti attinenti il personale dipendente (€1.025/mila) e al contratto di servizio (€ 409/mila);

NET S.p.A.: i valori attengono principalmente ad accantonamenti per controversie su contratti di appalto (€ 645/mila) e per ripristino ambientale terreni (€ 414/mila).

2025	FONDI PER IMPOSTE	ALTRI FONDI	TOTALE
Comune di Udine	-	19.659.143	19.659.143
GRUPPO CAFC S.p.A.	103.478	93.027	196.504
SSM S.p.A.	-	74.092	74.092
NET S.p.A.	106.470	1.146.300	1.252.770
UM S.r.l.	-	35.000	35.000
FONDAZIONE TEATRO NUOVO G.UDINE	44.071	28.721	72.792
UDINE ESPOSIZIONI S.p.A.	17.965		17.965
ARRIVA UDINE S.p.A.	28.626	1.469.638	1.498.264
COSEF S.p.A.	18.709	3.956	22.665
TOTALE	319.319	22.509.877	22.829.196

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)			2025	2024	DELTA
B)		FONDI PER RISCHI ED ONERI			
	1	Per trattamento di quiescenza			
	2	Per imposte			
	3	Altri	19.659.143	13.865.306	5.793.837
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)			19.659.143	13.865.306	
FONDO RISCHI: SPESE LEGALI			2.000.000	1.741.000	259.000
FONDO INDENNITA' FINE MANDATO			193.590	126.967	66.623
FONDI CONNESSI A PERSONALE DIPENDENTE			8.286.000	4.732.000	3.554.000
FONDO RISCHI PER EVENTUALE MANCATA APPROVAZIONE RENDICONTAZIONE CONTRIBUTI MIUR			410.871	410.871	0
FONDO SPESE PER COMPONENTE PEREQUATIVA TARI			453.708		453.708
FONDO RISCHI PER EVENTUALE RECUPERO SOMME			1.865.909	49.382	1.816.527
FONDI PER FRANCHIGIE E RIMBORSI ASSICURATIVI			135.105	135.105	0
FONDI PER MANUTENZIONE EFFETTUATE DA TERZI SU BENI COMUNALI			6.313.959	6.669.981	-356.022
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)			19.659.143	13.865.306	5.793.836

3.2.3 Analisi dei dati economici

Conto Economico Consolidato	31.12.2025	31.12.2024	
A) Componenti positivi della gestione	243.653.457	229.061.638	14.591.819
B) Componenti negativi della gestione	237.771.420	220.448.081	17.323.339
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	5.882.037	8.613.557	-2.731.520
Proventi finanziari	9.118.145	9.239.221	-121.076
Oneri finanziari	1.550.840	1.807.203	-256.363
TOTALE C) "PROVENTI ED ONERI FINANZIARI"	7.567.305	7.432.018	135.287
Rivalutazioni	0	0	0
Svalutazioni	946	0	946
TOTALE D) "RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE"	-946	0	-946
Proventi straordinari	4.686.173	4.800.264	-114.091
Oneri straordinari	942.547	1.306.997	-364.450
TOTALE E) "PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI"	3.743.626	3.493.267	250.359
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	17.192.022	19.538.842	-2.346.820
Imposte	3.412.863	2.793.224	619.639
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	13.779.159	16.745.618	-2.966.459
di cui di terzi	525.508	577.856	-52.348

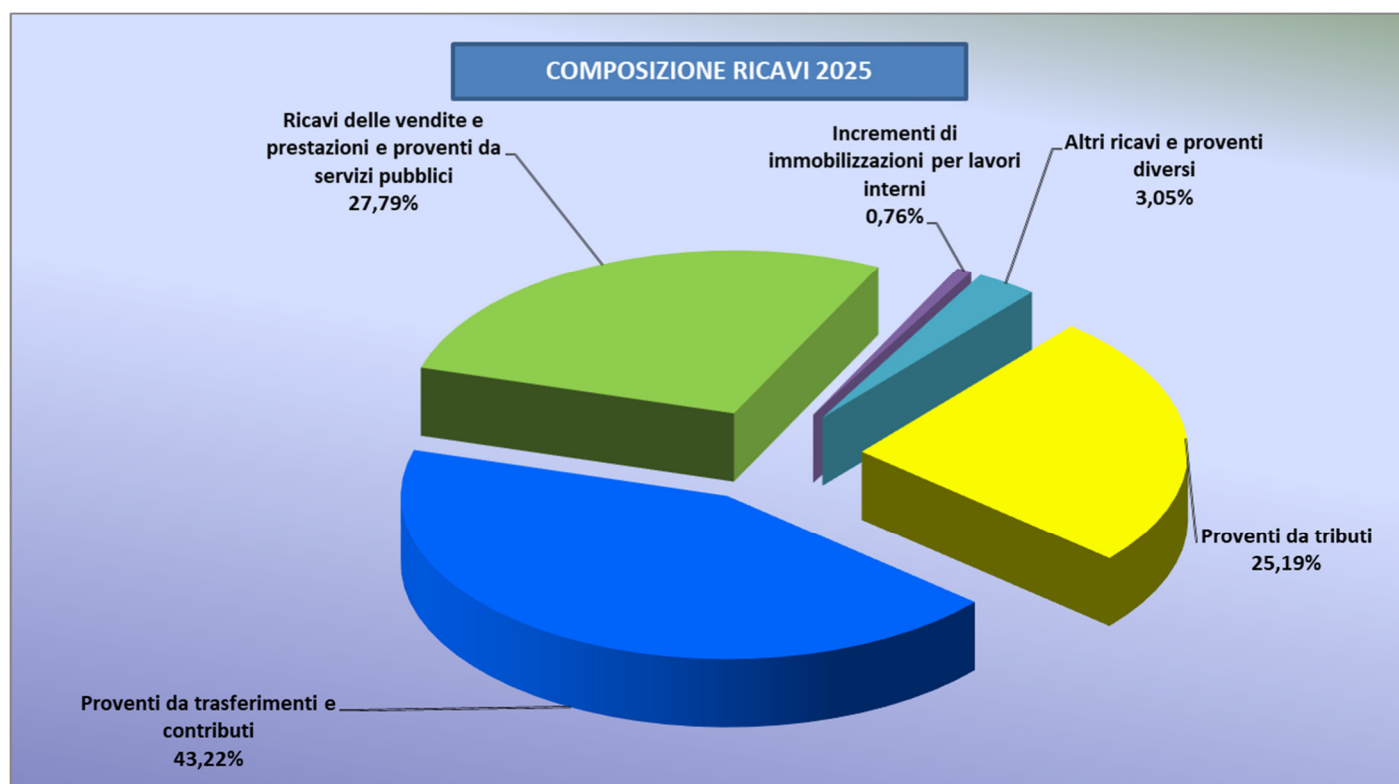
Il risultato d'esercizio si conferma anche per il 2025 ampiamente positivo, nonostante una riduzione di € 2.966/mila rispetto all'esercizio precedente.

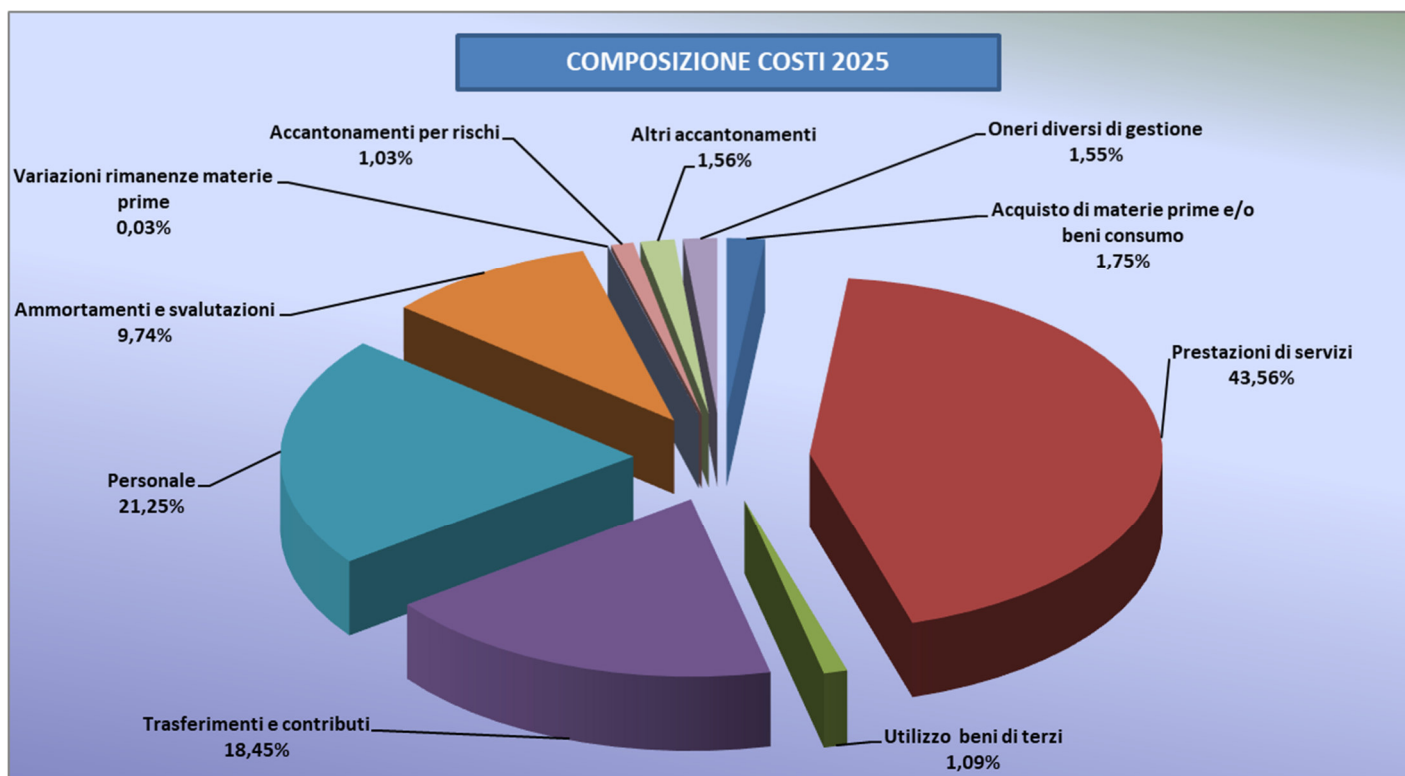
Lo scostamento complessivo, rispetto al 2024, risente del risultato dei dati della capogruppo (delta utile consolidato ante elisioni € - 2.788/mila); i differenziali dei risultati economici dei bilanci societari fondamentalmente si compensano. Tra i delta più significativi conseguiti dalle aziende rispetto all'esercizio precedente, degni di nota sono: il maggior utile di Net S.p.A. (€ + 319/mila) motivato da un incremento di contributi a fondo perduto e di indennizzi da cause pregresse, migliori condizioni di smaltimenti di determinati rifiuti e un generale efficientamento delle spese; il maggior utile di Arriva S.p.A. (€ + 512/mila) dovuto a maggiori contributi in conto esercizio e a maggiori proventi dati da risarcimenti

danni, sanzioni per mancato acquisto di titoli di viaggio, plusvalenze da alienazione e rilascio di somme accantonate a fondi rischi nei periodi precedenti.

Si segnala inoltre una diminuzione degli utili di SSM (valore pari a - € 89/mila), Udine Esposizioni (valore riparametrato pari a - € 47/mila), Teatro (valore pari a - € 97/mila a seguito della perdita di esercizio pari ad € 155/mila), Cosef (valore riparametrato - € 78/mila) e Udine Mercati (valore riparametrato - € 48/mila a seguito della perdita di esercizio pari ad € 50/mila).

Per quanto riguarda le risultanze del Comune di Udine il decremento di utile dell'esercizio 2025 rispetto al 2024 è dovuto a maggiori costi per servizi, trasferimenti e personale, non totalmente compensati da maggiori entrate correnti, e a maggiori accantonamenti effettuati per fondi rischi e spese (tra cui accantonamenti per copertura minor gettito imposta locale immobiliare autonoma per fabbricati strumentali e prima e seconda casa pari a € 1.651/mila; per emergenza minori stranieri non accompagnati pari a € 166/mila; per nuovi contenziosi pari a € 420/mila).





3.2.3.1 Analisi incidenza ricavi

Le entrate caratteristiche - ante parametrizzazione e comprensive delle esternalizzazioni - conseguite dai soggetti consolidati che hanno avuto operazioni attive nei confronti del Comune di Udine sono le seguenti:

RICAVI 2025	totale ricavi LORDI A) (*)	ricavi A) verso Comune di Udine LORDI (**)	INCIDENZA
GRUPPO CAFC S.p.A	158.994.158	287.861	0,18%
SSM S.p.A.	6.587.247	7.147	0,11%
NET S.p.A.	42.093.468	13.786.543	32,75%
TEATRO NUOVO G.DA UDINE	3.851.503	660.033	17,14%
ARRIVA UDINE S.p.A.	63.960.453	62.440	0,098%
TOTALE	275.486.829	14.804.024	5,37%
NOTA (*) DATI SOCIETARI RICLASSIFICATI PER ADEGUARLI A SCHEMA D.Lgs 118/2011			
NOTA (**) NON CONSIDERATE LE OPERAZIONI DI PARIFICAZIONE			

3.2.3.2 Analisi del costo del personale e della forza lavoro

FORZA LAVORO (*)	DIRIGENTI	QUADRO IMPIEGATI OPERAI	TOTALE	COSTO DEL PERSONALE (**)
Comune di Udine	16	800	816	34.218.958
GRUPPO C.A.F.C. S.p.A.	5	368	373	681.394
SSM S.p.A.	1	42	43	2.205.349
NET S.p.A.	-	104	104	5.754.632
U.M. S.r.l.	-	3	3	167.696
FONDAZIONE TEATRO NUOVO G.UDINE (***)	1	18	19	985.643
ARRIVA UDINE S.p.A.	1	529	530	6.075.121
UDINE ESPOSIZIONI S.p.A.	-	5	5	60.041
COSEF S.p.A.	1	13	14	376.324
TOTALE	25	1.882	1.907	50.525.159

NOTE

(*) PERSONALE CONSIDERATO AL 100% PER TUTTI I SOGGETTI

(**) IMPORTI GIA' RIPARAMETRATI E RICLASSIFICATI (per eventuali oneri straordinari)

(***) VA AGGIUNTO IL PERSONALE DI SALA (27 UNITA') A TEMPO DETERMINATO

3.2.3.3 Interessi e oneri finanziari

	INTERESSI PASSIVI				ALTRI ONERI FINANZIARI	TOTALE
	<i>interessi bancari</i>	<i>diversi di funzionamento</i>	<i>su mutui</i>	<i>diversi di finanziamento</i>		
Comune di Udine	-	-	1.428.935	-	-	1.428.935
GRUPPO CAFC S.p.A.	-	-	36.088	-	5.227	41.315
SSM S.p.A.	-	-	-	-	537	537
NET S.p.A.	-	-	57.845	-	111	57.956
ARRIVA UDINE S.p.A.	-	-	-	-	12.836	12.836
UDINE ESPOSIZIONI S.p.A.	-	-	5.084	-	-	5.084
U.M S.r.l.	-	-	-	-	6	6
FONDAZIONE TEATRO NUOVO G. DA UDINE	-	-	-	-	1.646	1.646
COSEF S.p.A.	-	-	2.240	4	281	2.525
TOTALE	-	-	1.530.192	4	20.644	1.550.840

3.2.3.4 Compensi amministratori e sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese consolidate

Gli amministratori (Sindaco e Assessori) ed i Sindaci (Revisori) in carica al 31 dicembre 2025 dell'impresa capogruppo (Comune di Udine) non svolgono tali funzioni in altre imprese incluse nel consolidamento.

Per la partecipazione alle assemblee non è previsto alcun rimborso.

3.2.3.5 Area straordinaria

PROVENTI STRAORDINARI	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	<i>Altri proventi straordinari</i>	TOTALE
Comune di Udine	3.307.032	48.428	30.000	3.385.460
GRUPPO CAFC S.p.A.	108.716	763	-	109.479
SSM S.p.A.	33.455	-	-	33.455
NET S.p.A.	122.982	4.685	299.452	427.119
UM S.r.l.	21.264	-	-	21.264
FONDAZIONE TEATRO NUOVO G. DA UDINE	2.198	4.956	-	7.154
ARRIVA UDINE S.p.A.	548.089	149.136	-	697.227
UDINE ESPOSIZIONI S.p.A.	3.397	1.620	-	5.017
TOTALE	4.147.133	209.588	329.452	4.686.173

ONERI STRAORDINARI	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	<i>Altri oneri straordinari</i>	TOTALE
Comune di Udine	258.160	-	-	258.160
GRUPPO CAFC S.p.A.	1.447	-	-	1.447
SSM S.p.A.	51.159	-	-	51.159
NET S.p.A.	18.316	260.795	304.462	583.573
UM S.r.l.	43.847	-	-	43.847
FONDAZIONE TEATRO NUOVO G. DA UDINE	1.306	1.646	500	3.452
ARRIVA UDINE S.p.A.	-	53	-	53
UDINE ESPOSIZIONI S.p.A.	274	-	-	274
COSEF	582	-	-	582
TOTALE	375.091	262.494	304.962	942.547

4 ALLEGATI 2025

4.1 Tabella ammortamenti

VALORE ASSOLUTO	NET S.p.A.	SSM S.p.A.	GRUPPO CAFC S.p.A.	ARRIVA UDINE S.p.A.	UM S.r.l.	FONDAZIONE TEATRO NUOVO G.DA UDINE	COSEF	Udine Esposizioni S.p.A.
Costi di impianto e di ampliamento	23.302		7.567					1.380
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità			191.505					
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	21.544	23.249	6.845	168.561			7.750	
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	88.724		1.267.090					545
Aviamento			768.321					
Immobilizzazioni in corso ed acconti								
Altre	267.091		6.649.639	384	74.448	18.868	7.839	1.446
	400.661	23.249	8.890.967	168.945	74.448	18.868	15.589	3.371
Fabbricati	402.085	167.548	1.020.323	1.000.223			1.931.298	484.800
Impianti e macchinari ,	455.012	101.239	13.748.259	80.589	10.232	6.015	11.084	97.566
Attrezzature industriali e commerciali	421.406	85.759	1.314.744	4.074.021	1.128	32.368	1.181	8.313
Mezzi di trasporto, macchine ufficio e hardware, mobili e arredi, altri beni	260.712	20.552	778.251	202.233	9.285	14.499	14.898	3.195
	1.539.215	375.098	16.861.577	5.357.066	20.645	52.882	1.958.461	593.874

VALORE RIPARAMETRATO/CONSOLIDATO	NET S.p.A.	SSM S.p.A.	GRUPPO CAFC S.p.A.	ARRIVA UDINE S.p.A.	UM S.r.l.	FONDAZIONE TEATRO NUOVO "G. DA UDINE"	COSEF	Udine Esposizioni S.p.A.
Costi di impianto e di ampliamento	23.302	-	233	0	-	0	-	316
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	-	-	5.898	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	21.544	23.249	211	35.432	-	-	2.227	-
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	88.724	-	39.026	-	-	-	-	125
Avviamento	-	-	23.664	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre	267.091	-	204.809	81	74.448	18.868	2.252	331
	400.661	23.249	273.842	35.512	74.448	18.868	4.479	771
Fabbricati	402.085	167.548	31.426	210.247	0	-	554.862	110.874
Impianti e macchinari	455.012	101.239	423.446	16.940	10.232	6.015	3.184	22.313
Attrezzature industriali e commerciali	421.406	85.759	40.494	856.359	1.128	32.368	339	1.901
Mezzi di trasporto, macchine ufficio e hardware, mobili e arredi, altri beni	260.712	20.552	23.970	42.509	9.285	14.499	4.280	731
	1.539.215	375.098	519.337	1.126.055	20.645	52.882	562.666	135.819

I delta più significativi con le aliquote proposte dall'allegato A/3 del D.lgs. 118/2011 si riferiscono all'aliquota relativa ai fabbricati, pari al 2%, per l'ente locale e generalmente al 3% per gli altri soggetti del GAP. L'incisione COMPLESSIVA del costo "ammortamenti fabbricati" delle aziende sul reddito consolidato è di € 1.477/mila. L'ammortamento degli impianti e macchinari, la cui aliquota proposta dal D.lgs. 118/2011 è pari al 5%, presenta aliquote diverse nei vari soggetti del GAP e il costo consolidato delle aziende per tale voce è pari a € 1.038/mila.

Di seguito si riportano, per gli importi significativi, i coefficienti applicati dalle aziende.

	NET S.p.A.	SSM S.p.A.	GRUPPO CAFC S.p.A	ARRIVA UDINE S.p.A.	UDINE MERCATI S.r.l.	COSEF	Udine Esposizioni S.p.A.
costi di impianto e di ampliamento	20%		VARIE - RESIDUA POSSIBILITA' UTILIZZAZIONE	20%			20%
costi di ricerca sviluppo e pubblicità			VARIE - RESIDUA POSSIBILITA' UTILIZZAZIONE				
diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	20%	33%	VARIE - RESIDUA POSSIBILITA' UTILIZZAZIONE	25%		33,33-50%	
concessioni, licenze, marchi e diritti simile	33%		VARIE - RESIDUA POSSIBILITA' UTILIZZAZIONE				10%
avviamento			3 ANNI PER AVVIAMENTO OPERAZIONI SOCIETARIE 2023; VARIE PER LE RIMANENTI COMPONENTI				
immobilizzazioni in corso ed acconti							
altre	RESIDUA POSSIBILITA' UTILIZZAZIONE		VARIE - RESIDUA POSSIBILITA' UTILIZZAZIONE	20%	6%	VARIE	RESIDUA POSSIBILITA' UTILIZZAZIONE
Fabbricati	3%	3%	3-4%	4-10%	10%	3%	10%
Impianti e macchinari	10-15-30%	15%	4-8-10-13-17-20%		8-30%	15%	15-25-30%
Attrezzature industriali e commerciali	10-15%	15%	10%	10-20%	10%	15%	15-27%
Mezzi di trasporto	20-25%	25%	25%	12,5-25-30%		25%	
Macchine per ufficio e hardware	20%	20%	18-20%		20%	20%	20%
Mobili e arredi	12%	12%	13%	12%		12-15%	10-12%

4.2 Tabella rimanenze

	COMUNE DI UDINE	NET S.p.A.	SSM S.p.A.	GRUPPO CAFC S.p.A.	ARRIVA UDINE S.p.A.	FONDAZIONE TEATRO NUOVO G.DA UDINE	COSEF	Udine Esposizioni S.p.A.
	100,00%	100,00%	100,00%	3,08%	21,02%	100,00%	28,73%	22,87%
CRITERI DI VALUTAZIONE	minore tra costo medio e valore di presumibile realizzazione	minore tra costo di acquisto o produzione e valore di realizzazione desumibile dal mercato	minore tra costo di acquisto o produzione e valore di realizzazione e desumibile dal mercato Beni fungibili: FIFO	minore tra costo acquisto e valore di realizzazione desumibile da mercato	FIFO	minore tra costo di acquisto o produzione e valore di realizzazione desumibile dal mercato	costo storico in quanto minore a quello desunto dal mercato	minore tra costo di acquisto o produzione e valore di realizzazione desumibile dal mercato
Rimanenze finali (SP) VALORE ASSOLUTO	145.429	59.855	162.833	2.729.169	864.257	2.452	4.009.619	8.479
Rimanenze finali (SP) VALORE CONSOLIDATO	145.429	59.855	162.833	84.058	181.667	2.452	1.151.964	1.939