



Comune di Udine

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

N. 29/2026 DEL 20/01/2026

OGGETTO: Obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento e del personale della società in house providing Net Spa ai sensi dell'art. 19, c. 5, del D.Lgs. 175/2016, periodo 2026 – 2027.

STRUTTURA PROPONENTE: Segreteria Generale

L'anno 2026 il giorno 20 del mese di gennaio alle ore 09:00 si è riunita la Giunta comunale.

Sono presenti ed assenti i sigg:

COGNOME E NOME		
De Toni Alberto Felice	Sindaco	Presente
Venanzi Alessandro	Vice Sindaco	Presente
Arcella Gea	Assessora	Presente
Dazzan Chiara	Assessora	Presente
Facchini Arianna	Assessora	Presente
Gasparin Stefano	Assessore	Presente
Marchiol Ivano	Assessore	Presente
Meloni Eleonora	Assessora	Presente
Pirone Federico Angelo	Assessore	Presente
Toffano Rosi	Assessora	Assente
Zini Andrea	Assessore	Presente

Presenti: 10 Assenti: 1

e con l'assistenza del Segretario Generale del Comune Francesca Finco, che attesta le presenze con le modalità come sopra indicate.

Il Presidente Alberto Felice De Toni constata la presenza del numero legale della seduta.

LA GIUNTA COMUNALE

Premesso che NET SpA è società a controllo pubblico ai sensi dell'art. 2359 C.c. come richiamato dall'art. 2, c. 1, ltr. b) del D.Lgs. 175/2016 preposta alla gestione del servizio integrato di igiene urbana e ambientale nella modalità dell'in-house providing per conto di molteplici Comuni regionali, tra cui il Comune di Udine che attualmente ne detiene una partecipazione pari al 68,015% del capitale sociale;

Dato atto che in NET SpA è operante un idoneo sistema di controllo analogo regolato secondo specifiche disposizioni statutarie e apposita Convenzione stipulata fra gli enti territoriali soci beneficiari dei servizi svolti dalla società;

Vista la L.R. n. 5/2016 che ha stabilito l'istituzione dell'AUSIR (Autorità Unica per i Servizi Idrici e i Rifiuti) quale Ente di Governo d'Ambito che ha assunto, tra l'altro, tutte le competenze e funzioni in materia di gestione dei rifiuti precedentemente svolte dai Comuni. L'AUSIR ha quindi provveduto alla completa riorganizzazione giuridico-amministrativa del settore ed in particolare approvato il nuovo Piano d'ambito ed operato nuovi affidamenti in-house a favore dei gestori salvaguardati tra cui NET SpA. Unitamente all'AUSIR opera anche l'ARERA (Autorità di Regolazione per Energia, Reti e Ambiente) nella sua veste di supremo regolatore nazionale di settore che, in particolare, disciplina la regolazione tariffaria del servizio;

Dato atto che Net S.p.A. è gestore affidatario in house, ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. 175/2016, del servizio di gestione integrata dei rifiuti come da deliberazione nr. 37 del 02/10/2019 dell'Assemblea Regionale d'Ambito dell'AUSIR. Detto affidamento in house ha durata di 15 anni e quindi per tutto il periodo dal 2021 al 2035;

Considerato che, per effetto delle disposizioni poste a base del suddetto quadro regolatorio, l'attività di servizio pubblico svolta da Net è attuata sulla base di programmi (Piano d'Ambito, Piano Economico-finanziario, Piano degli investimenti, ecc.) e modelli (convenzionale, contrattuale, tariffario, ecc.) altresì normati, validati e vigilati dalle suddette Autorità di settore;

Visto il c. 5 dell'art.19 del D.Lgs. 175/2016 in base al quale le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera;

Preso atto che l'organico medio della Società negli anni 2023 – 2024 risultava così composto:

Qualifica	2023	2024
-----------	------	------

Quadri	8	8
Impiegati	38	41
Operai	53	56
Totale	99	105

e che al 30.09.2025 risulta essere di 101 unità (7 quadri, 42 impiegati, 52 operai), tutti a tempo indeterminato;

Rilevato che la società è interessata da un processo di fusione per incorporazione di altre due società regionali (A&T 2000 Spa e ISA Isontina Ambiente Spa), che si svilupperà nel corso dell'esercizio 2026;

Considerato che la società, anche a seguito della recente uscita di una figura direttiva, ha manifestato la necessità di dotarsi della figura di "Direttore Generale" al fine di presidiare adeguatamente il processo di consolidamento dell'attività gestionale tenuto conto del complesso percorso di riorganizzazione aziendale in atto. Tale esigenza è stata sottoposta anche all'Adunanza dei Soci del 01.12.2025 che si è espressa positivamente al riguardo. In particolare, l'Adunanza dei Soci ha fornito il proprio assenso all'assunzione di tale figura dirigenziale per un tempo massimo di 2 anni, rinnovabile per ulteriori periodi previo assenso dell'Adunanza dei Soci stessa, rimettendo al CdA la valutazione dell'effettiva durata (comunque entro i due anni) di tale contratto sulla base dello stato di attuazione del processo di aggregazione intrapreso con le altre società del settore;

Dato atto che la società ha costantemente registrato risultati di gestione positivi e soddisfacenti, sia dal punto di vista economico-finanziario, che sotto l'aspetto qualitativo della costante crescita della raccolta differenziata e del riciclo delle materie recuperate.

Visto il documento denominato **"Indirizzi in materia di contenimento delle spese di funzionamento e del personale della società in house providing Net Spa ai sensi dell'art. 19, c. 5, del D.Lgs. 175/2016 – Aggiornamento per il periodo 2026 - 2027"**, allegato parte integrante e contestuale del presente provvedimento, proposto dal Comitato di Controllo Analogico di Net SpA ai fini di dare attuazione alla volontà espressa dall'Adunanza dei Soci e conseguentemente fissare gli obiettivi annuali e pluriennali sulle spese di funzionamento e del personale di NET SpA;

Considerato che, ferma l'autonomia di ciascun Ente partecipante, i soci affidanti di Net SpA sono tenuti a fissare gli indirizzi e gli obiettivi volti al contenimento dei costi della società;

Ritenuto che il suddetto atto di indirizzo proposto dal Comitato di Controllo Analogico individui in maniera compiuta ed esauriente gli obiettivi operativi e gli indicatori atti a guidare positivamente l'evoluzione aziendale nel periodo 2026 - 2027;

Dato atto che gli indirizzi innanzi richiamati potrebbero richiedere eventuali modifiche ed integrazioni in presenza di variazioni sostanziali nell'attuale assetto societario di NET SpA, quale risultante del processo di fusione per incorporazione in corso, o della riorganizzazione e/o modifica dei servizi prestati;

Richiamata la deliberazione consiliare n.29 del 29/04/2011 avente ad oggetto "Modalità di esercizio delle competenze di indirizzo, organizzazione e controllo spettanti alla Giunta e al Consiglio comunale in materia di società e organismi partecipati" in base alla quale è attribuita alla giunta la competenza in merito agli obiettivi specifici di cui al D.lgs.vo 175/2015, art.19, c.5;

Richiamata la deliberazione giuntale n. del 16/05/2023 con la quale sono stati fissati gli obiettivi specifici di cui trattasi riferiti al triennio 2023-2025;

Atteso che il presente atto rientra tra i provvedimenti soggetti a pubblicazione sul sito istituzionale sia della società che delle pubbliche amministrazioni socie, ai sensi dell'art. 19, c. 7, del D.Lgs. 175/2016;

Visto il D.Lgs. 267/2000 (TUEL);

Visto il D.Lgs. 175/2015 (TUSP);

Visto lo Statuto comunale;

Dato atto che il presente provvedimento non comporta effetti contabili diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'ente;

DELIBERA

1. Di approvare il documento denominato **"Indirizzi in materia di contenimento delle spese di funzionamento e del personale della società in house providing Net Spa ai sensi dell'art. 19, c. 5, del D.Lgs. 175/2016 – Aggiornamento per il periodo 2026 - 2027"**, allegato parte integrante e contestuale del presente provvedimento;
2. Di fissare e fare propri gli obiettivi operativi e gli indirizzi di gestione individuati nel documento innanzi approvato relativamente al contenimento dei costi di funzionamento, e segnatamente delle spese per il personale della società NET SpA, ai sensi del c. 5 dell'art. 19 del D.Lgs. 175/2016 per gli anni 2026 – 2027. La società pertanto potrà dar seguito all'assunzione di un "Direttore Generale" a tempo determinato al fine della completa realizzazione della suddetta operazione di aggregazione societaria e della conseguente riorganizzazione. Un tanto per un periodo massimo di due anni, rinnovabile per ulteriori periodi previo assenso dell'Adunanza dei Soci, rimettendo al CdA la valutazione dell'effettiva durata (comunque entro i due anni) di tale contratto sulla base dell'avanzamento del processo di aggregazione, fermo restando il rispetto del limite di costo complessivo come specificato nell'allegato;

3. Di dare atto che i suddetti obiettivi e indirizzi potranno essere oggetto di successiva revisione in presenza di modifiche sostanziali dell'attuale assetto societario di NET SpA, quale risultante dalla conclusione del processo di fusione per incorporazione in corso, o della riorganizzazione e/o modifica dei servizi resi;
4. Di disporre la pubblicazione del presente provvedimento sul sito istituzionale del Comune di Udine e della società controllata Net SpA.

La proposta di deliberazione di cui sopra viene approvata dalla Giunta ad unanimità di voti espressi per alzata di mano. Con separata votazione unanime e con le medesime modalità, la stessa è dichiarata immediatamente eseguibile, ai sensi della L.R. 21/2003 e successive modificazioni.

PARERE DI REGOLARITÀ TECNICA

Ai sensi dell'art. 49, comma 1° del D.Lgs.n. 267/2000 del T.U.EE.LL., si esprime parere favorevole alla regolarità tecnica della proposta di deliberazione.

Udine, 09 gennaio 2026

Responsabile
Francesca Finco

Letto, firmato e sottoscritto.

Il Sindaco

Alberto Felice De Toni

Il Segretario Generale

Francesca Finco

La presente deliberazione è dichiarata immediatamente eseguibile (art.1, comma 19 della L.R. 11/12/2003 n. 21 come modificato dall'art.17 della L.R. 24/05/2004 n. 17).

ATTESTAZIONE DI INIZIO PUBBLICAZIONE

Si attesta che la presente deliberazione oggi 26/01/2026 viene affissa all'Albo pretorio, ove vi rimarrà a tutto il 09/02/2026, ai sensi della L.R. 11/12/2003 n.21 e successive modificazioni.

Udine, 26/01/2026

Responsabile della Pubblicazione
Susanna Fachin