



# Comune di Udine



# DUP 2026-2028

# Documento Unico di Programmazione (Nota d'aggiornamento)



## INDICE

Introduzione al DUP ( <i>Documento Unico di Programmazione</i> ) .....	5
SEZIONE STRATEGICA 2024-2028.....	9
1. Contesto nazionale.....	11
2. Contesto regionale.....	13
3. PNRR.....	21
4. Contesto socio-economico del territorio comunale.....	37
4.1 Contesto demografico.....	37
4.2 Contesto territoriale ed ambientale .....	43
4.3 Contesto economico.....	50
4.4 Istruzione.....	58
4.5 Contesto Sociale .....	61
5. Contesto interno .....	68
5.1 Politiche sulle risorse finanziarie e politiche tributarie .....	68
5.2 Le politiche sul personale .....	71
5.3 Le politiche sul patrimonio pubblico .....	81
5.4 Servizi erogati.....	83
6. Indirizzi generali per le società controllate e partecipate .....	102
7. Comune di Udine - Analisi SWOT .....	105
8. Distribuzione degli obiettivi strategici per missioni di bilancio .....	108
SEZIONE OPERATIVA 2026-2028.....	110
PARTE PRIMA .....	112
1. Finalità, motivazioni, obiettivi operativi e risorse finanziarie .....	114
Missione 01: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE .....	114
Missione 03: ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA.....	127
Missione 04: ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO .....	129
Missione 05: TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI .....	134
Missione 06: POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO .....	136
Missione 07: TURISMO.....	138
Missione 08: ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA.....	139
Missione 09: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE.....	141
Missione 10: TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ.....	146

Missione 11: SOCCORSO CIVILE.....	150
Missione 12: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA .....	152
Missione 13: TUTELA DELLA SALUTE .....	164
Missione 14: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ .....	165
Missione 15: POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE.....	168
Missione 17: ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE .....	170
Missione 20: FONDI E ACCANTONAMENTI .....	171
2. Organismi gestionali esterni partecipati e controllati .....	172
3. Tributi.....	181
4. Programmazione opere del DUP 2026-2028 .....	183
PARTE SECONDA.....	190
1. Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali.....	192
2. Programma lavori pubblici.....	203
3.Programma degli acquisti di forniture e servizi.....	211
INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI .....	218
OBIETTIVI OPERATIVI.....	233

# Introduzione al DUP (*Documento Unico di Programmazione*)

## COS'È IL DUP

Il DUP è il documento previsto dall'art. 170 del D.Lgs. 267/2002 - Testo Unico degli Enti Locali, di cui si riporta un estratto:

*“...Il Documento unico di programmazione ha carattere generale e costituisce la guida strategica ed operativa dell'ente.*

*.. Si compone di due sezioni: la Sezione strategica e la Sezione operativa. La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.*

*Il Documento unico di programmazione costituisce atto presupposto indispensabile per l'approvazione del bilancio di previsione.”*



## STRUTTURA E CONTENUTI DEL DUP

I contenuti del DUP sono dettagliatamente descritti dall'Allegato 4/1 “Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio” del D.Lgs 118/2011 (Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi).

La struttura del documento è riportata nei seguenti schemi.



La SEZIONE STRATEGICA (SeS) illustra la programmazione strategica dell'ente per il quinquennio del mandato, a partire dalle Linee programmatiche del Sindaco, in coerenza con il contesto di riferimento interno ed esterno e con gli indirizzi della programmazione regionale, della finanza pubblica e dell'UE.

La programmazione strategica si struttura su due diversi livelli:

- gli Indirizzi strategici, che rappresentano il raccordo tra Linee programmatiche del Sindaco e gli Obiettivi strategici
- gli Obiettivi strategici, che indicano gli obiettivi specifici collegati alle attività proprie dell'Ente.

La Sezione Strategica di questo documento include la tabella "Distribuzione degli obiettivi strategici per missioni di bilancio", che evidenzia gli obiettivi strategici di riferimento per ogni Missione di bilancio.

La descrizione dettagliata di Indirizzi ed obiettivi strategici è riportata nel paragrafo "Indirizzi e Obiettivi Strategici", al termine del documento.



La **SEZIONE OPERATIVA (SeO)**, sulla base degli obiettivi della Sezione Strategica, illustra la programmazione operativa su arco temporale annuale e pluriennale, in collegamento con le Missioni e i Programmi<sup>1</sup> di bilancio; il suo contenuto è guida e vincolo per la redazione del Bilancio di previsione e degli altri documenti di programmazione dell'ente.

La Sezione individua i programmi che si intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici per ogni singola Missione di bilancio e individua gli obiettivi operativi annuali da raggiungere per ogni Programma di bilancio.

**NOTA BENE** - Per ridurre il numero di riclassificazioni dei dati di bilancio, nel presente documento si è scelto di far coincidere l'entità "Programma" con quella, contenuta negli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. 118/2011, in cui si articolano le Missioni.

La sezione è divisa in due parti:

- **Parte 1:** riporta, suddivisi per Missione di bilancio, i Programmi che l'ente intende realizzare nell'arco pluriennale di riferimento, indicandone finalità, motivazioni e risorse finanziarie (con separata indicazione di quelle destinate ai fabbisogni del personale).
- **Parte 2:** contiene la programmazione delle opere pubbliche, delle alienazioni e delle valorizzazioni del patrimonio e del fabbisogno di forniture e servizi.

Gli Obiettivi operativi, organizzati come articolazione di Indirizzi strategici ed Obiettivi strategici e completi di riferimento alla Missione/Programma, sono riportati nel paragrafo "Obiettivi Operativi", al termine del documento.

<sup>1</sup> Le previsioni di spesa del bilancio sono classificate, in base al D.Lgs. 118/2011, in **MISSIONI** (rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dagli enti locali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate) e

**PROGRAMMI** (rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni).



## NOTE METODOLOGICHE

*I contenuti degli obiettivi inseriti del documento sono stati definiti in collaborazione con le direzioni dei Servizi in cui si articola la struttura organizzativa dell'Ente.*

*Per l'analisi di contesto nazionale si è fatto riferimento al quadro delineato dal Documento programmatico di bilancio (DPB) 2025, presentato al Consiglio dei ministri il 14 ottobre 2025; per il contesto regionale, si è tenuto conto del Piano Strategico 2023/2028 della Regione Friuli Venezia Giulia e del Documento di economia e finanza regionale 2026 (DEFR), pubblicato a giugno 2025.*

*I dati socio-economici del territorio e il contesto interno del Comune sono aggiornati agli ultimi dati disponibili<sup>2</sup>.*

*Gli indirizzi e gli obiettivi strategici sono quelli delineati sulla base delle Linee programmatiche relative al mandato 2023-2028, approvate dal Consiglio Comunale nella seduta del 29/05/2023.*

*Relativamente ai finanziamenti PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) di cui il Comune di Udine è destinatario, gli obiettivi interessati riportano il collegamento con le specifiche misure/investimenti; la Sezione Strategica contiene un paragrafo dedicato e nella Sezione operativa sono stati programmati specifici obiettivi.*

---

<sup>2</sup> Alcuni dei dati più recenti possono essere provvisori e suscettibili di rettifiche. Per effetto degli arrotondamenti operati, non sempre è stato possibile realizzare la quadratura in alcune tavole; gli eventuali scarti non sono significativi.



# SEZIONE STRATEGICA 2024-2028



# 1. Contesto nazionale

A seguito della riforma della governance economica e di bilancio dell'Unione Europea, entrata in vigore nell'aprile 2024, il nuovo documento cardine della programmazione nazionale è il Piano Strutturale di Bilancio di Medio Termine (PSBMT), un piano che ha carattere vincolante per l'intero periodo di riferimento (le revisioni sono ammesse solo in circostanze eccezionali).

Il [PSBMT 2025-2029](#), deliberato dal Consiglio dei Ministri il 27 settembre 2024, ha definito una strategia centrata su riforme e investimenti (anche nell'ambito del PNRR) nei settori giustizia, digitalizzazione, Pubblica Amministrazione, concorrenza e ambiente imprenditoriale, con particolare attenzione alla riforma fiscale e al contenimento della spesa, per rispettare il rigore di bilancio in un'ottica di crescita sostenibile.

Per il 2026, il [Documento Programmatico di Bilancio \(DPB\)](#)<sup>3</sup>, presentato il 14 ottobre 2025, evidenzia uno scenario macroeconomico globale segnato dai conflitti internazionali e dal regime tariffario introdotto dagli Stati Uniti. Le previsioni OCSE riportate nel documento indicano stime per la crescita globale al rialzo per il 2025 (3,2%) ma un rallentamento nel 2026; si prevede un'inflazione ancora elevata nei Paesi OCSE, con una discesa contenuta in Eurozona.

Per l'economia italiana, la crescita nella prima metà del 2025 è risultata lievemente inferiore alle attese (il PIL è cresciuto dello 0,3% nel primo trimestre, registrando una lieve contrazione dello 0,1% nel secondo). La crescita acquisita<sup>4</sup> per il 2025 è dello 0,5%; per il biennio 2026-2027 si prevede una crescita del PIL dello 0,7% annuo e dello 0,8% nel 2028; si prevede anche un andamento positivo del mercato del lavoro e un'inflazione in discesa. A questo quadro si affiancano gli interventi previsti dalle misure del Governo, tra cui un'ulteriore riduzione del prelievo IRPEF per le fasce di reddito finora escluse.

In questo quadro si inserisce anche la spesa per la difesa: a luglio 2025 l'Italia ha infatti espresso l'interesse<sup>5</sup> a fare ricorso allo strumento finanziario europeo SAFE (Security Action For Europe), finalizzato a incrementare, come concordato a livello internazionale, la spesa per la difesa e la sicurezza nazionale in ambito NATO.

---

<sup>3</sup> il documento che traduce gli obiettivi del PSBMT nelle misure concrete del bilancio annuale e in coerenza con il quadro strategico e il percorso del PSBMT

<sup>4</sup> la stima di crescita basata sulla proiezione dell'andamento attuale fino alla fine dell'anno

<sup>5</sup> [https://defence-industry-space.ec.europa.eu/18-initial-member-states-request-least-eu127-billion-under-safe-defence-instrument-2025-07-30\\_en?utm\\_source=chatgpt.com](https://defence-industry-space.ec.europa.eu/18-initial-member-states-request-least-eu127-billion-under-safe-defence-instrument-2025-07-30_en?utm_source=chatgpt.com)

La manovra di finanza pubblica 2026-2028 prevede interventi per circa 18 miliardi medi annui. Tra le principali misure:

- Fisco: riduzione della seconda aliquota IRPEF dal 35 al 33%; adeguamento salariale al costo della vita tramite interventi fiscali; proroga al 2026 dei bonus edilizi.
- Politiche sociali: sostegno alle famiglie mediante rifinanziamento 2026-2027 della “Carta dedicata a te”; completamento della riforma del caregiver familiare; potenziamento della misura per le lavoratrici madri (due o più figli, reddito fino a 40.000 €); revisione dei criteri di calcolo dell'ISEE (maggiorazioni per nuclei con più figli, innalzamento della soglia di esclusione della casa di abitazione).
- Pensioni: nel biennio 2027-2028, conferma dell'aumento graduale dei requisiti di accesso connessi all'aspettativa di vita (esclusi lavori gravosi/usuranti).

Per quanto riguarda gli Enti Locali, la nuova governance economica europea, che introduce vincoli stringenti sulla crescita della spesa pubblica, richiede una gestione ancora più efficiente, trasparente e sostenibile della finanza pubblica a tutti i livelli di governo, inclusi i Comuni. Si rafforza quindi l'esigenza di una pianificazione strategica integrata, capace di coniugare sostenibilità finanziaria, innovazione digitale e sviluppo territoriale, in un quadro di regole europee sempre più orientate all'efficienza e alla responsabilità fiscale.

I Comuni, in particolare, stanno affrontando una fase impegnativa, caratterizzata da una forte pressione amministrativa e da scadenze ravvicinate legate all'attuazione dei progetti del PNRR. In questo contesto, i Comuni hanno un ruolo di primo piano nei processi di digitalizzazione della pubblica amministrazione, con interventi mirati all'adozione e operatività delle piattaforme abilitanti (come PagoPA, la Piattaforma Digitale Nazionale Dati (PDND) e i sistemi di interoperabilità) fondamentali per garantire servizi pubblici più efficienti e integrati.

Un'altra sfida cruciale riguarda il rafforzamento della capacità amministrativa. Gli Enti Locali dovranno affrontare la gestione delle risorse umane, promuovendo l'aggiornamento delle competenze e l'attrazione di nuovi talenti, spesso poco orientati al settore pubblico. In questo ambito, sono in corso importanti sforzi per l'attuazione del nuovo ordinamento professionale del pubblico impiego e per l'introduzione di misure di welfare e politiche di benessere organizzativo, finalizzate a rendere le amministrazioni locali più attrattive.

## 2. Contesto regionale

La programmazione regionale di alto livello si realizza attraverso il Piano Strategico di inizio legislatura e il DEFR (Documento di economia e finanza regionale), che definisce annualmente le modalità di realizzazione degli indirizzi del Piano strategico, strutturando la programmazione per Missioni di spesa del bilancio e Struttura direzionale.

Di seguito si presentano sinteticamente i principali contenuti del [DEFR 2026](#) (approvato con delibera di Giunta Regionale n. 859 del 27 giugno 2025), con particolare attenzione agli aspetti rilevanti per i Comuni.

### Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione

ICT: nell'ambito del "Piano strategico triennale per lo sviluppo delle ICT, dell'e-government e delle infrastrutture telematiche" (LR 9/2011), la Regione persegue lo sviluppo, diffusione e utilizzo integrato delle ICT nelle Pubbliche Amministrazioni.

Per il 2025 e 2026 sono previsti progetti PNRR e PR FESR relativi alle piattaforme abilitanti PagoPA e PDND, alla digitalizzazione degli sportelli unici SUAP e dell'edilizia (SUE), alla formazione, all'accessibilità e alla sicurezza informatica, per un importo complessivo di oltre 16,5 milioni di euro.

Nell'ambito della cybersicurezza: dopo un potenziamento da 1,5 milioni di euro del CSIRT (Computer Security Incident Response ) regionale, verrà adottato un Piano strategico per la cybersicurezza in linea con la direttiva NIS2.

Inoltre, dopo l'attivazione del Portale per l'invio dei dati dell'ILIA da parte dei Comuni, è prevista l'implementazione del Portale unico regionale per l'acquisizione delle dichiarazioni ILIA a beneficio del cittadino e dei soggetti intermediari.

Appalti pubblici e Centrale unica di committenza (CUC): l'impegno sarà rivolto allo sviluppo della piattaforma e-AppaltiFVG, per dare attuazione al Codice dei contratti pubblici in materia di digitalizzazione; l'attuale piattaforma verrà sostituita da un nuovo prodotto più performante e sarà integrata con il nuovo modulo "gestione contratti", per la gestione dell'esecuzione dei "contratti quadro". Il Soggetto aggregatore regionale potrà inoltre avvalersi di elementi di automazione in alcune fasi, mediante tecnologie innovative come quelle basate sull'intelligenza artificiale, per automatizzare il più possibile le attività ricorrenti dei Soggetti Aggregatori.

Gestione documentale: nel 2026 proseguirà lo sviluppo da parte di Insiel di un sistema unico per la gestione documentale, per un completo adempimento degli obblighi di natura amministrativa, giuridica e archivistica degli archivi di un Ente pubblico. Il software di gestione documentale unica (GDU), di proprietà della Regione, verrà messo a disposizione degli Enti locali e sarà interoperabile e integrato con tutti gli applicativi verticali utilizzati dalla Regione e dagli Enti locali, nonché con le piattaforme nazionali sviluppate nell'ambito della gestione documentale e dello scambio di dati, quali SEND e PDND.

Fiscalità e finanziamenti: per sostenere il rilancio del tessuto economico, saranno avviate attività volte all'approvazione di misure straordinarie e rafforzative rispetto a quelle vigenti, finalizzate alla riduzione della pressione fiscale.

Il quadro finanziario pluriennale “ordinario” dell’UE 2021/27, è affiancato dal pacchetto di risorse straordinarie Next Generation EU; nell’arco temporale 2021-2027 si dispone pertanto, in via complementare, di due canali di finanziamento comunitario in buona parte gestiti o comunque monitorati dalla Regione:

- il PNRR, nell’ambito del quale il territorio regionale ad oggi beneficia di 2.444.942.686,88 euro in risorse PNRR e 607.253.221,17 euro in risorse PNC (Piano Nazionale Complementare), di cui 16% rivolte ai Comuni. Gli investimenti sono in avanzata fase di attuazione, i progetti conclusi (fonte Regis) sono pari al 47% per gli Enti locali.
- il Quadro Finanziario Pluriennale (QFP) “ordinario” 2021-2027, che prevede una quota di risorse destinate alla politica di coesione.

### Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza

Sicurezza: si proseguirà nella promozione di un sistema integrato di sicurezza urbana, con particolare attenzione:

- allo sviluppo dell’accordo sulla sicurezza urbana con lo Stato, che si tradurrà in progetti di formazione, rafforzamento dei sistemi di controllo del territorio, anche attraverso interventi straordinari e implementazione dei sistemi di videosorveglianza)
- all’ampliamento dell’azione dell’Osservatorio per la Sicurezza urbana (LR 5/2021, art. 3)
- alla promozione e potenziamento dell’attività di prevenzione attuata dagli Enti locali attraverso l’azione delle rispettive Polizie locali.

Sarà necessario potenziare la professionalità e i modelli operativi degli appartenenti alle Polizie locali, anche attraverso la messa a regime dei nuovi meccanismi di reclutamento e formazione del personale, nonché sostenere progetti di prevenzione e forme di cittadinanza attiva.

Immigrazione: continuerà l’attuazione della LR 9/2023 “Sistema integrato di interventi in materia di immigrazione”, con particolare attenzione ai progetti caratterizzati da interventi di tipo urbanistico, sociale, culturale e di rigenerazione urbana, in un’ottica di migliore convivenza e coinvolgimento della cittadinanza locale e straniera.

Tutela dei minori stranieri non accompagnati: l’azione sarà orientata a garantire un controllo efficace e una gestione sicura del sistema, per garantire accoglienza, ma anche sicurezza e legalità.

Strutture di accoglienza: si applicheranno i nuovi criteri regionali vincolanti per l’autorizzazione e il controllo delle strutture presenti, inclusi i parametri per valutare la compatibilità delle strutture con il fabbisogno effettivo e la tenuta dei territori coinvolti, al fine di garantire una distribuzione controllata ed equilibrata delle sedi sul territorio; saranno inoltre rafforzate le verifiche ispettive e i meccanismi di vigilanza, anche in collaborazione con gli Enti locali, per assicurare che le strutture rispettino gli standard previsti dalla normativa.

### Missione 4: Istruzione e diritto allo studio

Rete scolastica: proseguono gli interventi del Piano annuale di dimensionamento della rete scolastica e della programmazione dell’offerta formativa e l’applicazione del Piano triennale per lo sviluppo dell’offerta formativa e riparto delle risorse, a valere per i prossimi tre anni scolastici, che include anche i bandi per le lingue minoritarie e comunitarie.

Il percorso, condiviso principalmente con Comuni, scuole e Ufficio Scolastico Regionale, ha riorganizzato la rete scolastica, disponendo fusioni e riducendo il numero complessivo delle autonomie regionali; il processo porterà a ripensare l'intero sistema scolastico per una migliore e più efficace distribuzione dell'offerta formativa sul territorio.

Diritto allo studio: sarà data continuità a varie misure, come "Dote scuola", "Bonus psicologo studenti FVG", contributi a favore di studenti di nuclei con ISEE fino a 35.000 euro per l'abbattimento dei costi di iscrizione e frequenza alle scuole paritarie, contributi per comodato gratuito dei libri di testo (scuole secondarie di primo grado e per i primi due anni delle secondarie di secondo grado), contributi per libri di testo destinati agli alunni non vedenti o con disabilità visiva.

Sistema ZeroSei: la costituzione e l'insediamento dei coordinamenti pedagogici territoriali presso i 18 Comuni capofila sono quasi completati, sono stati approvati i primi piani formativi territoriali e organizzate le prime iniziative formative per gli operatori. Il supporto regionale si consoliderà con l'apporto della Fondazione ComPA FVG, alla quale è stata affidata la realizzazione di due programmi di attività espressamente dedicati (supporto istituzionale e formazione del personale).

#### Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Tutela e valorizzazione dei beni culturali: proseguirà il supporto ai Musei di interesse regionale, al Sistema bibliotecario regionale e agli Ecomusei riconosciuti di interesse regionale, con incentivi a sostegno delle loro attività.

Attività culturali: nel 2026 proseguirà il progetto di promozione della lettura LeggiAMO 0-18 e si concluderà il triennio votato al focus "Lettura come motore di cambiamento"; proseguiranno anche le attività di promozione delle buone prassi e dei consolidati progetti in essere e la collaborazione con festival come "La notte dei Lettori" e progetti speciali come la "Biblioteca itinerante" di "Nessuno Escluso". E' prevista una nuova edizione della "Summer School", la giornata di formazione e confronto per docenti, bibliotecari, operatori e amministratori regionali, per stabilire e rafforzare relazioni e alleanze educative.

#### Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero

Sport: continuerà il supporto al mondo dello sport, attraverso il sostegno all'organizzazione delle manifestazioni sportive, agonistiche e amatoriali. Saranno sovvenzionati anche interventi di manutenzione ordinaria, straordinaria, di restauro e risanamento conservativo, ampliamento o ristrutturazione edilizia e acquisto di attrezzature relativi ad impianti sportivi di proprietà pubblica o di associazioni sportive dilettantistiche, per conservare in buono stato le strutture e di consentire la pratica sportiva in sicurezza. La Regione sosterrà inoltre i grandi eventi sportivi a carattere internazionale, con valenza anche turistica, anche con riferimento al settore paraolimpico.

#### Missione 7: Turismo

Commercio e turismo: elemento qualificante della programmazione 2026 sarà l'entrata in vigore della Legge Regionale "Disciplina del commercio e del turismo nella Regione FVG", recante la riforma della normativa nei settori del commercio e del turismo nella prospettiva di creare promozione e sviluppo del tessuto imprenditoriale del territorio.



Nell'ambito della creazione di sinergia di filiera tra Regione, PromoTurismoFVG, Enti locali, consorzi turistici e reti di impresa, un ruolo rilevante avrà l'adeguamento ai nuovi istituti nazionali, come il CIN (codice identificativo nazionale, da assegnare a ogni struttura ricettiva e a ogni immobile oggetto di locazione breve e turistica); l'introduzione del CIN porterà infatti a un'evoluzione della banca dati regionale WEB TUR, volta a cogliere le nuove esigenze informative e di programmazione anche in collaborazione con gli enti interessati (Ministero del Turismo, Enti locali, INSIEL spa, PromoTurismoFVG e utenti titolari/gestori di strutture ricettive e locazioni turistiche e brevi ). Il risultato sarà un sempre più completo ed efficiente monitoraggio delle attività.

#### *Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa*

In coerenza con i principi della riforma in materia urbanistica, anche nel 2026 si prevede prioritariamente il supporto ad interventi di rigenerazione urbana nell'ambito di una programmazione straordinaria a lungo termine riguardante l'edilizia residenziale pubblica. In linea con il Piano di Governo del Territorio e con l'intento di giungere alla rigenerazione del territorio urbano, saranno attivate azioni di supporto alla riqualificazione del patrimonio immobiliare esistente, continuando nell'attuazione delle iniziative di sostegno economico a favore di Enti locali rivolte, tra l'altro, alla prevenzione del rischio sismico, all'eliminazione delle barriere architettoniche e al sostegno alle opere concertate nelle politiche di sviluppo tra Regione ed Enti locali ai sensi dell'articolo 17 della LR 20/2020.

Con l'introduzione dell'art. 1-bis alla LR 22/2009, che ha disciplinato la procedura di aggiornamento del Piano del Governo del Territorio, hanno preso avvio le attività prodromiche alla definizione della prima Variante al Piano, che dovrà aggiornare le politiche territoriali regionali per affrontare le sfide imposte dai cambiamenti demografici, climatici e dalla competizione economica globale e orientare le politiche territoriali verso la rigenerazione territoriale, per arrestare il consumo e il degrado del suolo. Per il 2026 è prevista l'elaborazione di una proposta di Variante che dovrà adottare la rigenerazione urbana e territoriale e il contrasto del consumo di suolo come principali strategie, dovrà ordinare il territorio in sistemi di area vasta, dovrà inoltre riconoscere il processo di co-pianificazione tra Regione e Comuni e attribuire agli strumenti di governo del territorio la responsabilità di garantire e potenziare i servizi ecosistemici e rinnovare i sistemi di infrastrutture per uno sviluppo sostenibile.

#### *Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente*

Proseguirà l'elaborazione della Strategia regionale di mitigazione e di adattamento ai cambiamenti climatici.

Le attività perseguiranno gli obiettivi di neutralità climatica e gestione sostenibile delle risorse naturali enunciati nella LR 4/2023 (FVGreen - Disposizioni per lo sviluppo sostenibile e la transizione ecologica del Friuli Venezia Giulia).

Continueranno a essere finanziate le linee contributive destinate, in particolare, ai Comuni per la realizzazione e la riqualificazione di aree verdi in zone urbane finalizzate a mitigare gli effetti delle ondate di calore e delle piogge intense e per la realizzazione di parchi tematici finalizzati alla formazione di cultura d'impresa verde, innovativa e sostenibile e alla realizzazione di programmi internazionali di divulgazione e di sensibilizzazione sulle problematiche ambientali e sul risparmio energetico.

In ambito rifiuti, le attività salienti consisteranno nella valutazione della necessità di aggiornamento del Piano regionale di gestione dei rifiuti urbani in esito alle risultanze del primo monitoraggio previsto dal Piano stesso, che analizzerà l'efficacia delle azioni intraprese.

### Missione 11: Soccorso civile

Entrerà a regime la formazione continua obbligatoria per i volontari, con nuovi corsi specialistici destinati anche ai volontari dei Gruppi comunali e delle Associazioni di volontariato, nonché l'avvio dei corsi residenziali all'interno del campus di Palmanova per coordinatori e capi squadra. Sarà attuata specifica formazione rivolta agli Enti locali sulle strategie di gestione delle emergenze, sia sotto l'aspetto strategico-pianificatorio, che operativo.

### Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Anziani e disabilità: proseguirà il sostegno alle misure di agevolazione della domiciliarità della persona anziana nel contesto familiare e territoriale, promuovendo servizi di domotica e teleassistenza per limitarne l'ospedalizzazione e l'inserimento in strutture residenziali, in linea con l'approccio di assistenza sanitaria e sociale promosso dal PNRR e perseguendo l'innovazione del sistema dei servizi per le persone non autosufficienti finalizzata all'inclusione sociale.

Entro il 2025 si completerà il processo di attuazione della legge di riforma (LR 16/2022 “Interventi a favore delle persone con disabilità e riordino dei servizi sociosanitari in materia”), che avrà impatto sia sulla componente sanitaria che su quella sociale.

LEPS e povertà: continuerà il supporto e accompagnamento dei SSC (Servizi sociali dei Comuni) impegnati nella realizzazione della Missione 5 Componente 2 del PNRR e nell'attuazione dei livelli essenziali delle prestazioni (LEPS) da garantire su tutto il territorio regionale. Questo avverrà anche mediante lo sviluppo dei sistemi informativi a supporto dell'attività di programmazione, monitoraggio e valutazione e nell'implementazione dell'Osservatorio di protezione sociale, in raccordo con gli obblighi di assolvimento del debito informativo e di rendicontazione delle risorse previsti a livello nazionale dal Sistema Informativo Unitario dei Servizi Sociali (SIUSS) e in particolare dal Sistema informativo dell'offerta dei servizi sociali (SIOSS).

Per il contrasto alla povertà, proseguirà l'integrazione regionale agli importi della Carta acquisti nazionale; inoltre, a seguito della partecipazione in qualità di soggetto proponente e capofila all'Avviso del Ministero del lavoro e delle politiche sociali “Integra”, volto a finanziare interventi a favore di persone in situazione di grave marginalità, la Regione accompagnerà i SSC che si sono candidati come partner di progetto nella realizzazione delle azioni e degli interventi programmati.

Politiche familiari: proseguirà l'attuazione della LR 22/2021 “Disposizioni in materia di politiche della famiglia, di promozione dell'autonomia dei giovani e delle pari opportunità” e delle misure a favore dei progetti di vita della famiglia. Si prevede l'attuazione del Programma triennale di politiche integrate per la famiglia, previsto dall'art. 3, la cui approvazione è calendarizzata entro il 2025.

Proseguiranno Carta Famiglia, Dote famiglia e altre misure collegate (LR 22/2021), nonché la linea contributiva finalizzata a sostenere i titolari di Carta Famiglia in occasione della nascita di figli oltre il secondo mediante abbattimento dei mutui prima casa.

Continuerà la promozione della “rete famiglia”, network di Pubbliche Amministrazioni, Enti del terzo settore e soggetti privati che mettono a sistema pratiche virtuose e a sostenere i Comuni che intendano dotarsi di una politica per le famiglie che metta a sistema e renda visibili gli interventi adottati per promuovere e sostenere la natalità e il benessere delle famiglie.

Prima infanzia: prosegue il sostegno al sistema di servizi per la prima infanzia, che raggiunge il 45% della popolazione di età 0-3 anni; il programma, finanziato da risorse statali, regionali e locali, porterà alla realizzazione di ulteriori 1.200 posti. Sarà anche data continuità agli interventi di abbattimento rette dei servizi per la prima infanzia (art.15 LR 20/2005).

Politiche giovanili (LR 22/2021): verranno sostenuti interventi in ambito educativo e di promozione della salute e per la piena realizzazione dei progetti di vita, dando anche attuazione ai progetti finanziati con le risorse del Fondo Nazionale delle Politiche Giovanili. Proseguirà la “Dote finanziaria per l'autonomia dei giovani” pensata per incentivare la natalità e la crescita demografica regionale.

Pari opportunità: continuerà il sostegno a progetti per la parità di genere e alla promozione della partecipazione paritaria di donne e uomini in tutti gli ambiti della vita economica e sociale.

Lingue minoritarie: continuerà la cooperazione con le Comunità linguistiche. Resta rilevante il ruolo di ARLEF (Agenzia Regionale per la lingua friulana), come artefice del coordinamento finalizzato a migliorare l'efficacia dell'azione di tutela e valorizzazione della lingua friulana, sviluppando la sinergia tra il settore pubblico e privato.

#### *Missione 14: Sviluppo economico e competitività*

Sviluppo economico: l'elemento centrale della programmazione 2026 sarà la riforma del terziario, il cui iter è in corso, che attuerà una complessiva rivisitazione della materia (ordinamento del commercio e turismo) con misure volte a rafforzare il ruolo dei soggetti pubblici e privati. In materia del commercio, gli aspetti innovativi attengono principalmente al settore dell'urbanistica commerciale, con l'introduzione del Masterplan, quale strumento di ricognizione delle strutture commerciali, contenente indirizzi e criteri funzionali alla successiva pianificazione degli insediamenti commerciali. Continuerà l'azione di sostegno per lo sviluppo dei distretti del commercio, per una sempre maggior valorizzazione delle realtà economiche territoriali e il consolidamento e potenziamento dei distretti esistenti.

Connettività: nel 2025 si concluderanno le attività del Piano Scuole Infrastrutture che conatterà con velocità a 1 Gbps le 930 scuole secondarie di primo e secondo grado, ottimizzando oneri amministrativi e realizzazione degli interventi. L'estensione della Rete Pubblica Regionale (RPR) proseguirà con l'attivazione di ulteriori sedi della Pubblica Amministrazione e il potenziamento, in termini di velocità e affidabilità, dell'infrastruttura di proprietà regionale.

#### *Missione 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale*

Viene confermato il sostegno ai lavoratori disoccupati attraverso contributi per le assunzioni, progetti qualificati come Lavori di Pubblica Utilità – LPU e il finanziamento ai Comuni per progetti di inserimento lavorativo come i c.d. cantieri di lavoro.

#### *Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche*

Sarà attuato il Piano energetico regionale (PER), finalizzato al conseguimento degli obiettivi prefissati per il 2030 e contribuenti al processo di transizione energetica che troverà compimento nel 2045, così come stabilito dalla LR 4/2023 (che anticipa, per il Friuli Venezia Giulia, di cinque anni gli obiettivi al 2050 fissati dall'UE).

Tra le azioni previste rientrano le linee contributive e i bandi a sostegno degli interventi di efficientamento energetico degli edifici di proprietà di Comuni, Enti di ricerca e Università statali, degli interventi di efficientamento energetico degli impianti sportivi e degli edifici delle associazioni culturali e della redazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima (PAESC) e del Piano di contenimento dell'illuminazione pubblica (PICIL).

#### *Missione 18: Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali*

Riforma Enti locali: in vista della conclusione dell'iter di approvazione del disegno di legge costituzionale “Modifiche alla legge costituzionale 31 gennaio 1963, n. 1, recante Statuto speciale della Regione Friuli-Venezia Giulia”, è in programma lo studio del disegno dell'architettura e dell'ordinamento dei nuovi Enti locali di area vasta che subentreranno agli EDR, la ricognizione del quadro normativo, ordinamentale e funzionale e la valutazione di un riordino, anche in un'ottica di semplificazione. Parallelamente, si procederà a individuare ulteriori funzioni da conferire ai nuovi Enti, tra cui la possibilità di assunzione di funzioni comunali tramite delega volontaria e la funzione di supporto amministrativo ai Comuni in materie che verranno successivamente individuate in collaborazione con ANCI.

Rafforzamento amministrativo degli Enti locali: sono state impartite le direttive per l'avvio della contrattazione collettiva regionale di lavoro dei dipendenti del Comparto unico area non dirigenziale triennio 2022/2024. Nel 2026, a seguito del presumibile intervenuto rinnovo del CCRL, entrerà in vigore il nuovo ordinamento professionale del personale; la Regione fornirà agli Enti il necessario supporto, sia sul fronte dei nuovi contesti organizzativi, sia sul fronte del nuovo modello organizzativo, basato sulle competenze, che consentirà una più efficace gestione delle politiche del personale. Nel rinnovo contrattuale, la Regione dedicherà attenzione anche all'implementazione del welfare integrativo, quale leva strategica per attrarre nuovi talenti, per aumentare la motivazione e per migliorare il clima organizzativo.

La Regione nel 2024 ha fatto ingresso nella Fondazione ComPA FVG, che effettuerà, tra l'altro, l'analisi dei fabbisogni formativi per identificare i gap di competenze da colmare rispetto ad ambiti strategici comuni a tutti gli Enti; a seguito dell'analisi, progetterà percorsi formativi e di aggiornamento differenziati per target, volti all'accrescimento delle competenze tecnico specialistiche, digitali, manageriali e trasversali e al sostegno della motivazione del personale.

Trasferimenti agli Enti locali: si effettuerà la rivalutazione dei criteri di riparto del fondo unico comunale e del contributo alla finanza pubblica, per operare eventuali riequilibri delle quote, anche tenendo conto degli effetti sui bilanci comunali dell'istituzione dell'Imposta Locale Immobiliare Autonoma (ILIA). Dopo un primo periodo di applicazione, anche le soglie di sostenibilità del debito e della spesa di personale per i Comuni potranno essere oggetto di analisi, in rapporto alle risultanze degli studi sugli obblighi di finanza pubblica delle Comunità e dell'impatto sui Comuni delle modifiche apportate alla disciplina dei trasferimenti.

Tributi locali: si proseguirà il percorso di attuazione della LR 17/2022 in materia di Imposta Locale Immobiliare Autonoma (ILIA) e degli interventi normativi di politica tributaria approvati nel 2024; proseguirà l'attività di consulenza a favore degli Enti locali, attuando, tra l'altro, attività di perfezionamento del portale unico ILIA, definendo le modalità e i criteri per la copertura del minor gettito derivanti dalla riduzione delle aliquote massime del primo fabbricato ad uso abitativo diverso dall'abitazione principale e dei fabbricati strumentali all'attività economica e dall'esenzione per gli immobili occupati e non disponibili, per i quali sia stata presentata denuncia all'autorità giudiziaria.

**Tab. 2.1** - Previsioni dei principali aggregati economici del FVG (variazioni % sui valori concatenati, anno di riferimento 2015 dove non diversamente indicato). Anni 2024-2027

	2024	2025	2026	2027
PIL	0,5	0,4	0,6	0,5
Spesa per consumi delle famiglie	0,5	0,8	0,9	0,9
Spesa per consumi di AP e ISP	1,0	1,2	0,8	0,6
Investimenti fissi lordi	0,4	0,2	-0,7	-1,4
Importazioni di beni	1,6	0,3	-0,2	0,2
Esportazioni di beni	0,1	1,0	3,0	3,3
Reddito disponibile delle famiglie	1,2	1,5	1,2	0,9
Tasso di disoccupazione	4,3	3,9	3,7	3,6

Fonte: DEFR 2026 (dati Prometeia, giugno 2025)

### 3. PNRR

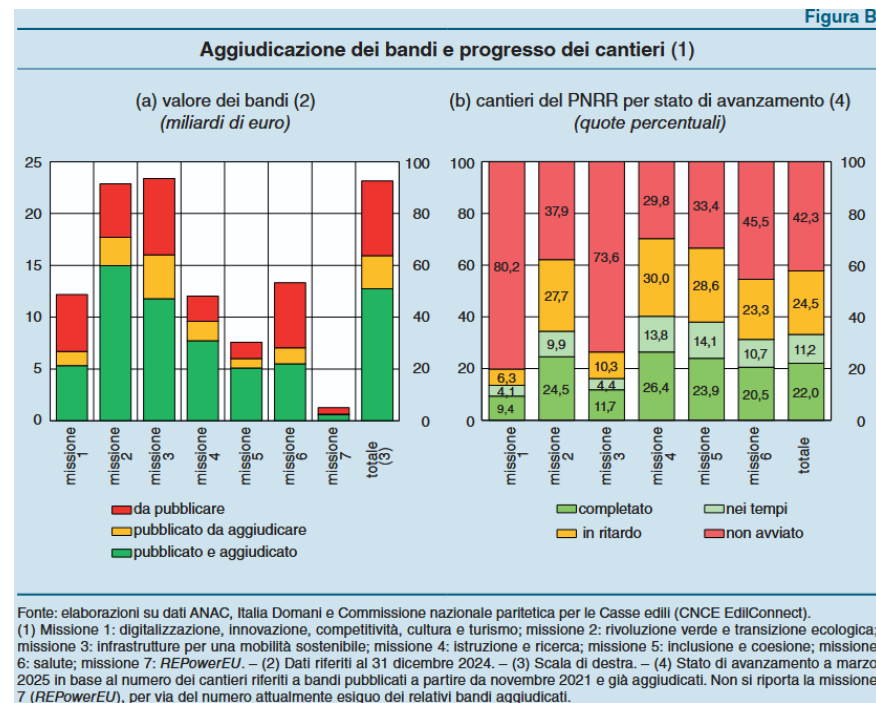
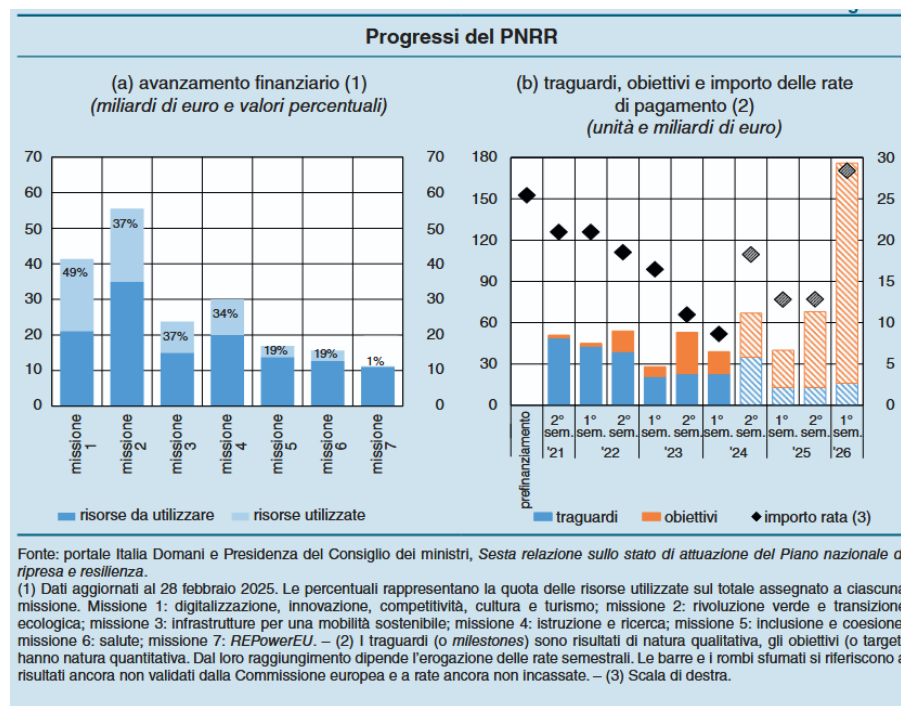
Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) è il programma di riforme e investimenti finanziato dal fondo europeo Next Generation EU; la sua attuazione legata al raggiungimento semestrale di traguardi (milestone) e obiettivi (target). A seguito della revisione approvata dal Consiglio dell'Unione Europea nel dicembre 2023, che ha integrato il capitolo REPowerEU (finalizzato alla sicurezza energetica), la dotazione totale del Piano per l'Italia è aumentata a 194,4 miliardi di euro.

In occasione della revisione, tutti gli stati membri hanno presentato modifiche ai piani nazionali. La revisione del PNRR italiano ha aumentato il numero complessivo di milestone e target (da 527 a 617) e ha rinviato numerose scadenze verso la fase finale del Piano (2026). Questa strategia ha consentito di superare alcune difficoltà operative immediate e di garantire la continuità dei flussi finanziari, ma ha anche generato uno scenario di forte pressione per l'elevata concentrazione degli obiettivi da conseguire nella fase conclusiva del Piano.

Per quanto riguarda l'avanzamento finanziario, il [Portale ItaliaDomani](#) riporta che il 1° luglio 2025 la Commissione europea ha dato valutazione positiva al conseguimento dei 64 obiettivi previsti per la settima rata (18,3 miliardi di euro), che porta a oltre 140 miliardi di euro la somma complessivamente incassata alla data dell'8 agosto 2025. È stata presentata anche la richiesta di pagamento dell'ottava rata che, se approvata, consentirà all'Italia di superare quota 153 miliardi di euro, circa il 79% della dotazione finanziaria complessiva del PNRR.

Si rileva un disallineamento tra fondi incassati e spesa effettiva: la Banca d'Italia, nella sua [Relazione Annuale 2024 \(pubblicata a maggio 2025\)](#), evidenziava come a febbraio 2025 le risorse utilizzate fossero pari a 65,7 miliardi (poco più della metà dei pagamenti allora ricevuti). Tale dinamica viene attribuita a due fattori principali: la natura della spesa (oltre il 40% dei fondi utilizzati riguarda agevolazioni fiscali come gli Ecobonus, che presentano tempi di erogazione più rapidi rispetto alle opere pubbliche) e la difficoltà degli investimenti (mentre le prime fasi del PNRR erano concentrate su obiettivi come riforme normative, le rate successive sono legate alla realizzazione di opere pubbliche, caratterizzate da un "grado di difficoltà crescente"(figura A, pannello b).

*Le seguenti immagini sono tratte dalla Relazione annuale della Banca d'Italia (pubblicata il 30 maggio 2025)*



Per far fronte alla situazione, il Governo era già intervenuto (DL 19/2024), ridimensionando alcuni programmi e a settembre 2025<sup>6</sup> ha annunciato l'intenzione di proporre un'ulteriore modifica del Piano alla Commissione europea.

Il bilancio finale del PNRR italiano dipenderà quindi dalla capacità di completare i progetti entro la scadenza e di rinegoziare efficacemente gli impegni, per evitare la restituzione parziale dei fondi e soprattutto per mostrare la reale eredità del Piano in termini di crescita, modernizzazione e resilienza di lungo periodo per il Paese.

Di seguito, l'elenco delle linee di intervento del PNRR a cui il Comune di Udine partecipa e che incidono sulla programmazione degli obiettivi operativi del prossimo triennio.

<sup>6</sup> Comunicati stampa di data 26/09/2025 della Struttura di missione PNRR della Presidenza del Consiglio dei Ministri:

[Comunicato stampa 1](#)

[Comunicato stampa 2](#)

[Comunicato stampa 3](#)





## Missione 1: Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo

### Componente 1 “Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella P.A.”

#### Asse 1 - Investimento 1.7.2 - Rete dei servizi di facilitazione digitale

Finalità misura	Realizzazione di attività formative finalizzate ad accrescere il livello di preparazione e lo sviluppo di maggiori competenze digitali da parte dei cittadini, in modo che possano raggiungere il livello di base definito secondo il modello europeo “DigComp”
Titolarità misura	Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il Dipartimento per la Trasformazione Digitale
Soggetto Attuatore	Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia
Soggetto Sub-Attuatore	Comune di Udine
Progetto del Comune	Realizzazione di Punti di Facilitazione Digitale e svolgimento di attività formative per un determinato numero di cittadini
Termine finale previsto per il progetto	31/12/2025 (in attesa della comunicazione di proroga dei tempi di completamento del progetto)
Importo progetto	€ 140.114,66
Stato del finanziamento	Domanda di finanziamento presentata il 16/10/2023. Finanziamento con decreto RAFVG n. 60623 del 13/12/2023. Pubblicato avviso pubblico per selezione ETS. Fatti tavoli di co-progettazione. Da sottoscrivere convenzione.
Missione-Programma di riferimento	1_8
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_05

### Investimento 2.2. Sub-investimento 2.2.3 “Digitalizzazione delle procedure (SUAP & SUE)

Finalità misura	1) Adeguamento alle nuove specifiche tecniche di interoperabilità delle proprie componenti informatiche Enti Terzi per la gestione delle pratiche provenienti dagli sportelli unici per le attività produttive (SUAP)” 2) Adeguamento tecnologico della piattaforma SUE
Titolarità misura	Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica
Soggetto Attuatore	Comune di Udine
Soggetto Sub-Attuatore	
Progetto del Comune	1) Adeguamento n° 2 componenti informatiche 2) Adeguamento componente di Back office; Adeguamento componente di Front office; Adeguamento componente informatica Enti terzi
Termine finale previsto per il progetto	1) 31/01/2026 2) 31/03/2026
Importo progetto	1) € 27.452,56 2) € 61.706,05
Stato del finanziamento	1) Domanda di finanziamento presentata il 05/03/2025. Finanziamento con Decreto Comuni_ET_Id 58593733-del 18.04.2025. Contrattualizzazione fornitori effettuata il 30-09-2025. 2) Domanda di finanziamento presentata il 29/09/2025.
Missione-Programma di riferimento	1_8
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_05

Investimento 1.3 “DATI E INTEROPERABILITÀ” Misura 1.3.1. “Piattaforma Digitale Nazionale Dati - ARCHIVIO NAZIONALE DEI NUMERI CIVICI DELLE STRADE URBANE (ANNCSU) -

Finalità misura	Integrazione API ANNCSU ARCHIVIO NAZIONALE DEI NUMERI CIVICI DELLE STRADE URBANE
Titolarità misura	Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per la Trasformazione Digitale
Soggetto Attuatore	Comune di Udine
Soggetto Sub-Attuatore	
Progetto del Comune	Integrazione API ANNCSU
Termine finale previsto per il progetto	31/03/2026
Importo progetto	€ 73.190,48
Stato del finanziamento	Domanda di finanziamento presentata il 12/08/2025
Missione-Programma di riferimento	1_8
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_05



## Missione 2: Rivoluzione verde e transizione ecologica

### Componente 1 “Economia circolare e agricoltura sostenibile”

#### Investimento 2.1 Sviluppo logistica per i settori agroalimentare, pesca e acquacoltura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo

Finalità misura	Sviluppo della logistica agroalimentare tramite il miglioramento della capacità logistica dei mercati agroalimentari all'ingrosso
Titolarità misura	Ministero delle politiche agricole, alimentari e forestali
Soggetto Attuatore	Comune di Udine
Progetto del Comune	Opera 8182/B denominata “Ampliamento, ammodernamento ed efficientamento energetico della struttura del mercato ortofrutticolo di Udine - Lotto 2”
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	Decreto di concessione delle agevolazioni emesso in data 27/07/2023 ai sensi dell'articolo 10, comma 11 del decreto del 5 agosto 2022 e dell'articolo 6, comma 1 dell'Avviso del 19 ottobre 2022; termine finale previsto 30/06/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	€ 10.000.000,00
Stato del finanziamento	Ammessa a finanziamento
Missione-Programma di riferimento	14_2
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_17

### Componente 2 “Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità sostenibile”

#### Investimento 4.1 Rafforzamento mobilità ciclistica

Finalità misura	Facilitare e promuovere la creazione e la manutenzione di reti ciclabili in ambito urbano, metropolitano, regionale e nazionale, sia con scopi turistici e ricreativi, sia per favorire gli spostamenti quotidiani e l'intermodalità, garantendo la sicurezza.
Titolarità misura	Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibile
Soggetto Attuatore	Comune di Udine (Comune sede di Università)

Progetto del Comune	Opera 8161/A-B-C denominata “Rafforzamento mobilità ciclistica” suddivisa in tre lotti funzionali, che prevedono la realizzazione di un collegamento ciclabile tra il polo intermodale della stazione ferroviaria di Udine e la sede universitaria dell’“Azienda agraria universitaria e Centro universitario di servizi per la ricerca e la didattica in agricoltura” sita in via Pozzuolo n. 324, che attualmente non è raggiungibile tramite percorsi ciclabili  Opera 8021 “Realizzazione piste ciclabili”
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	Opera 8161: 30/06/2026 Opera 8021: 30/06/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	Opera 8161: € 1.400.453,00 Opera 8021: € 352.581,00
Stato del finanziamento	Opera 8161: Con Decreto del Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibile n. 509 del 15.12.2021 il Comune di Udine è stato individuato come beneficiario del contributo Opera 8021: finanziamento già assegnato (Risorse destinate a ciclovie urbane ex DM MIT n. 344 del 12/08/2020)
Missione-Programma di riferimento	10_5
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_11



## Missione 4: Istruzione e ricerca

Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi di istruzione dagli asili nido alle università”

### Investimento 3.3: Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell’edilizia scolastica

Finalità misura	Contribuire alla lotta al cambiamento climatico anche attraverso il miglioramento dell'efficienza energetica degli edifici scolastici. In particolare saranno migliorate le classi energetiche, abbassati i consumi e le emissioni di CO2, e sarà potenziata la sicurezza strutturale degli edifici stessi.
Titolarità misura	Ministero dell’Istruzione
Soggetto Attuatore	Comune di Udine
Progetto del Comune	Opera 6917 Ristrutturazione scuola media Fermi
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	31/03/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	€ 2.661.139,12
Stato del finanziamento	Opera inserita nel piano regionale degli interventi di edilizia scolastica da finanziare con PNRR con Delibera della Giunta Regionale n. 225 del 18/02/2022 trasmessa al Ministero dell’Istruzione in data 21/02/2022.Finanziamento ottenuto.
Missione-Programma di riferimento	4_2
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_09



## Missione 5: Coesione e inclusione

### Componente 1 “Politiche per il lavoro”

#### Investimento 1.1 Potenziamento centri per l'impiego

Finalità misura	Rafforzare i Centri per l'Impiego per garantire l'effettivo servizio a favore di disoccupati e imprese.
Titolarità misura	Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali
Soggetto Attuatore	Contributo PNRR che passa dalla Regione
Progetto del Comune	Opera 8172 “PNRR M5C1 INTERVENTO 1.1 - REALIZZAZIONE DEL NUOVO CENTRO PER L'IMPIEGO”
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	30/03/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	€ 4.000.000,00
Stato del finanziamento	Finanziamento tramite la Regione FVG (DGR FVG n. 187 del 11/02/2022)
Missione-Programma di riferimento	1_5
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_03



## Componente 2 “Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore”

### Investimento 1.1 Sostegno alle persone vulnerabili

#### Sub Investimento 1.1.1 Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini

Finalità misura	Prevenire condizioni di vulnerabilità all'interno dei nuclei familiari, garantire l'autonomia delle persone anziane, potenziare i servizi socio-assistenziali domiciliari e offrire agli assistenti sociali gli strumenti contro il burn out, la sindrome derivante da stress cronico associato al contesto lavorativo
Titolarità misura	Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali
Soggetto Attuatore	I soggetti attuatori sono gli Ambiti territoriali sociali (ATS) e, per essi, i singoli Comuni e gli Enti gestori delle funzioni socio-assistenziali, singoli o associati compresi all'interno di ciascun ATS.
Progetto del Comune	Innovare e uniformare le pratiche preventive nei confronti delle famiglie in situazione di vulnerabilità, al fine di migliorare l'appropriatezza e /o ridurre il rischio di allontanamento dei bambini dal nucleo familiare, promuovendo un'azione integrata fra i diversi ambiti e soggetti coinvolti intorno ai bisogni del bambino. Costruire una struttura laboratoriale di riferimento denominata “Laboratorio Territoriale” (LabT) con funzione di promozione e mantenimento dell'innovazione di cui sopra.
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	31/03/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	€ 211.500,00
Stato del finanziamento	Ammesso a finanziamento con Decreto Ministeriale n. 98 del 09/05/2022; convenzione sottoscritta in data 12/12/2022
Missione-Programma di riferimento	12_1
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_13

### Sub Investimento 1.1.2 Autonomia degli anziani non autosufficienti

Finalità misura	Prevenire condizioni di vulnerabilità all'interno dei nuclei familiari, garantire l'autonomia delle persone anziane, potenziare i servizi socio-assistenziali domiciliari e offrire agli assistenti sociali gli strumenti contro il burn out, la sindrome derivante da stress cronico associato al contesto lavorativo
Titolarità misura	Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali
Soggetto Attuatore	I soggetti attuatori sono gli Ambiti territoriali sociali (ATS) e, per essi, i singoli Comuni e gli Enti gestori delle funzioni socio-assistenziali, singoli o associati compresi all'interno di ciascun ATS.
Progetto del Comune	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opera 8173 "Riqualificazione e recupero edificio ex cism porzione ovest da destinare alla struttura per anziani non autosufficienti" corredata da dotazione strumentale tecnologica atta a garantire l'autonomia dell'anziano e il collegamento alla rete dei servizi integrati sociali e sociosanitari per la continuità assistenziale</li> <li>- Potenziamento della rete integrata dei servizi legati alla domiciliarità attraverso l'attivazione di supporti assistenziali e di domotica leggera a domicilio degli anziani</li> </ul>
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	31/03/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	€ 2.460.000,00
Stato del finanziamento	Ammesso a finanziamento con Decreto Ministeriale n. 98 del 09/05/2022; convenzione sottoscritta in data 28/04/2023
Missione-Programma di riferimento	12_3
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_15

## Investimento 1.2 Percorsi di autonomia per persone con disabilità

Finalità misura	Fornire i servizi socio-sanitari comunitari e domiciliari alle persone con disabilità per garantirne l'autonomia, al fine di superare qualsiasi barriera nell'accesso all'alloggio e al mercato del lavoro.
Titolarità misura	Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali
Soggetto Attuatore	I soggetti attuatori sono gli Ambiti territoriali sociali (ATS) e, per essi, i singoli Comuni e gli Enti gestori delle funzioni socio-assistenziali, singoli o associati compresi all'interno di ciascun ATS.
Progetto del Comune	Opera 8179 "(PNRR - M5C2 INTERVENTO 1.2) ADEGUAMENTO ALLOGGIO VIA SAPPADA N. 9 PER SUPERAMENTO ED ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE" Opera 8261 (PNRR - M5C2 INTERVENTO 1.2) ADEGUAMENTO ALLOGGIO VIA ASMARA" Adattamento degli appartamenti ai bisogni delle persone con disabilità attraverso la dotazione di arredi, attrezzature e domotica e all'attivazione dei sostegni a favore delle persone con disabilità. Alla soluzione alloggiativa, viene affiancato un progetto personalizzato, volto al superamento dell'emergenza, con l'obiettivo di favorire percorsi di autonomia e rafforzamento delle risorse personali
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	31/03/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	€ 476.666,65
Stato del finanziamento	Ammesso a finanziamento con Decreto Ministeriale n. 98 del 09/05/2022; convenzione sottoscritta in data 25/08/2022
Missione-Programma di riferimento	12_2
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_14

### Investimento 1.3 Housing temporaneo e stazioni di posta

#### Sub Investimento 1.3.1 Housing first

Finalità misura	Aiutare le persone senza dimora ad accedere facilmente all'alloggio temporaneo, in appartamenti o in case di accoglienza, e offrire loro servizi completi sia con il fine di promuoverne l'autonomia che per favorire una piena integrazione sociale.
Titolarità misura	Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali
Soggetto Attuatore	I soggetti attuatori sono gli Ambiti territoriali sociali (ATS) e, per essi, i singoli Comuni e gli Enti gestori delle funzioni socio-assistenziali, singoli o associati compresi all'interno di ciascun ATS.
Progetto del Comune	Opera 8162 "Riqualificazione e recupero edificio ex cism porzione est da destinare all'housing first" ed attivazione sistema di presa in carico multidisciplinare e di un lavoro di comunità
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	31/03/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	€710.000
Stato del finanziamento	Ammesso a finanziamento con Decreto Ministeriale n. 98 del 09/05/2022; convenzione sottoscritta in data 28/03/2023
Missione-Programma di riferimento	12_4
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_18

#### Sub Investimento 1.3.2 Stazioni di posta (Centri servizi)

Finalità misura	Aiutare le persone senza dimora ad accedere facilmente all'alloggio temporaneo, in appartamenti o in case di accoglienza, e offrire loro servizi completi sia con il fine di promuoverne l'autonomia che per favorire una piena integrazione sociale.
Titolarità misura	Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali
Soggetto Attuatore	I soggetti attuatori sono gli Ambiti territoriali sociali (ATS) e, per essi, i singoli Comuni e gli Enti gestori delle funzioni socio-assistenziali, singoli o associati compresi all'interno di ciascun ATS.
Progetto del Comune	Opera 8163 "Ristrutturazione edilizia edificio "ex palazzina comando vv.f." per la realizzazione di una stazione di posta" ed apertura del Servizio "Stazione Posta"
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	31/03/2026

Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	€ 910.000,00
Stato del finanziamento	Ammesso a finanziamento con Decreto Ministeriale n. 98 del 09/05/2022; convenzione sottoscritta in data 28/03/2023
Missione-Programma di riferimento	12_4
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_16

### Investimento 2.1: Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale

Finalità misura	Investire nella rigenerazione urbana e ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale, per migliorare la qualità del decoro urbano e il contesto ambientale.
Titolarità misura	Ministero dell'Interno
Soggetto Attuatore	Comune di Udine
Progetto del Comune	Opera 8076 "Nuova scuola per l'infanzia (materna e nido) in via Adige"
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	Opera 8076: 31/03/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	Opera 8076: € 2.776.731,60 PNRR e € 1.967.889,46 risorse ex art. 1 co. 42 L. 160/2019
Stato del finanziamento	Finanziamento già assegnato - DECRETO 04/04/2022 e successivo atto d'obbligo del 10/05/2022, modificato in data 12/05/2025, in ottemperanza al Decreto del Ministero dell'Interno di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze del 03.03.2025 e al Comunicato n. 2 del 15 aprile 2025
Missione-Programma di riferimento	4_1
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_06

### Investimento 2.3: Programma innovativo della qualità dell'abitare

Finalità misura	Costruire nuovi alloggi pubblici, riducendo le difficoltà abitative, riqualificando le aree degradate e puntando alla sostenibilità e all'innovazione verde. Verrà adottata una nuova gestione dell'edilizia popolare, che sfrutta modelli inclusivi e strumenti utili a garantire il benessere sociale e il decoro urbano.
Titolarità misura	Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibile
Soggetto Attuatore	Comune di Udine

Progetto del Comune	Opera 8108 “(PNRR - M5C2 INTERVENTO 2.3) PROGETTO PINQUA ALLOGGI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA SAN DOMENICO - LOTTO 1-2”
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	31/03/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	€ 15.000.000,00 PNRR e € 3.000.000,00 FOI
Stato del finanziamento	Finanziamento già assegnato con decreto Direttoriale del Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibile n. 804 del 20/01/2022
Missione-Programma di riferimento	8_2
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_19

### Investimento 3.1 Sport e inclusione sociale

Finalità misura	Realizzazione o rigenerazione di impianti sportivi che favoriscano il recupero di aree urbane
Titolarità misura	Presidenza del Consiglio, Dipartimento per lo Sport
Soggetto Attuatore	Comune di Udine
Progetto del Comune	Opera 7814 “Nuova palestra scuola primaria Mazzini”
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	31/01/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	€ 2.146.644,44
Stato del finanziamento	Decreto del 24/08/2022 ammesso alla registrazione della Corte dei Conti al n. 2343 del 16/09/2022. Accordo di concessione di finanziamento firmato in data 3/10/22.
Missione-Programma di riferimento	4_2
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_08

## INTERVENTI USCITI DAL PNRR E FINANZIATI CON ALTRI FONDI

A seguito della decisione ECOFIN dell'8 dicembre 2023, come previsto dal DL 19/2024 convertito con modificazioni dalla legge 56/2024 sono uscite dal PNRR e sono finanziate con fondi statali le "piccole e medie opere", tra cui rientrano le seguenti opere:

8009/8010 "Lavori di efficientamento energetico presso edifici comunali e scuola materna Cossettini"

8057 "Riqualificazione energetica delle centrali frigorifere termiche sedi comunali Palazzo D'Aronco, 5^ circoscrizione e integrazione impianto fotovoltaico nuova scuola infanzia via baldasseria"

Opera 7880 "Interventi adeguamento antisismico scuola elementare D'Orlandi"

Opera 7836/B "Costruzione e/o riatto, manutenzione marciapiedi – area centro ovest, area centro est e sud del territorio comunale"

Opera 8150 "Efficientamento energetico scuola media Bellavitis" (collaudata nel 2023)

Opera 8175 "Eliminazione barriere architettoniche periferie"

Opera 8260 "Eliminazione barriere architettoniche periferie 2024"

Sempre a seguito della decisione ECOFIN dell'8 dicembre 2023, con Decreto del Ministero dell'Interno di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze del 03.03.2025 è stato stabilito che l'Opera 7806 SISTEMAZIONE EX SCUOLA B. STRINGHER DA ADIBIRE A SEDE DELLA PROCURA - I LOTTO, prima finanziata in parte con fondi PNRR (M5C2 INTERVENTO 2.1), è finanziata (per quanto attiene alla parte di finanziamento di competenza di detto Ministero € 5.000.000) esclusivamente a valere sulle risorse nazionali di cui all'articolo 1, comma 42 legge n. 160 del 2019 con obbligo di conclusione dei lavori entro il 31 dicembre 2027, previo aggiornamento dell'atto di adesione come richiesto dal Comunicato n. 2 del 15 aprile 2025, cui si è provveduto nei termini richiesti.

Sempre a seguito della decisione ECOFIN dell'8 dicembre 2023, con Decreto del Ministero dell'Interno di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze del 03.03.2025 è stato stabilito che l'Opera denominata Nuova sede Museo Friulano di Storia Naturale - ex Frigo, prima finanziata in parte con fondi PNRR (M5C2 INTERVENTO 2.1), è finanziata (per quanto attiene alla parte di finanziamento di competenza di detto Ministero € 9.360.427,26) esclusivamente a valere sulle risorse nazionali di cui all'articolo 1, comma 42 legge n. 160 del 2019 con obbligo di stipulare il contratto entro il 30 giugno 2025 e conclusione dei lavori entro il 31 dicembre 2027.

Con riferimento a detto ultimo intervento il Comune di Udine ha comunicato al Ministero sin dall'anno 2022 di non aver potuto indire la procedura di affidamento dell'appalto integrato necessaria per consentire l'avvio del progetto e la stipula del contratto nei termini previsti, attesa la perdurante mancanza di ingenti risorse a copertura dell'intervento. Per i medesimi motivi il Comune non ha potuto neppure procedere all'aggiornamento dell'atto di adesione, con riferimento all'opera di cui trattasi, secondo quanto richiesto dal Comunicato n. 2 del 15 aprile u.s. succitato. Il Comune ha ribadito al Ministero che, nel caso di congruo differimento dei termini di cui sopra e di conferma da parte del Ministero della possibilità di utilizzare il finanziamento di cui trattasi per realizzare le sole opere di consolidamento strutturale dell'edificio, l'Amministrazione Comunale potrà intervenire con un finanziamento di ulteriori 770.000 (dovuto all'aggiornamento del QE), che andrà ad aggiungersi al finanziamento di 630.000 già previsto con fondi propri, e riprenderà i contatti presso la Regione FVG al fine di ottenere il restante finanziamento necessario per il completamento dell'intervento e la resa funzionale dello stesso (allo stato stimato in ulteriori 13.450.000).



## 4. Contesto socio-economico del territorio comunale

### 4.1 Contesto demografico

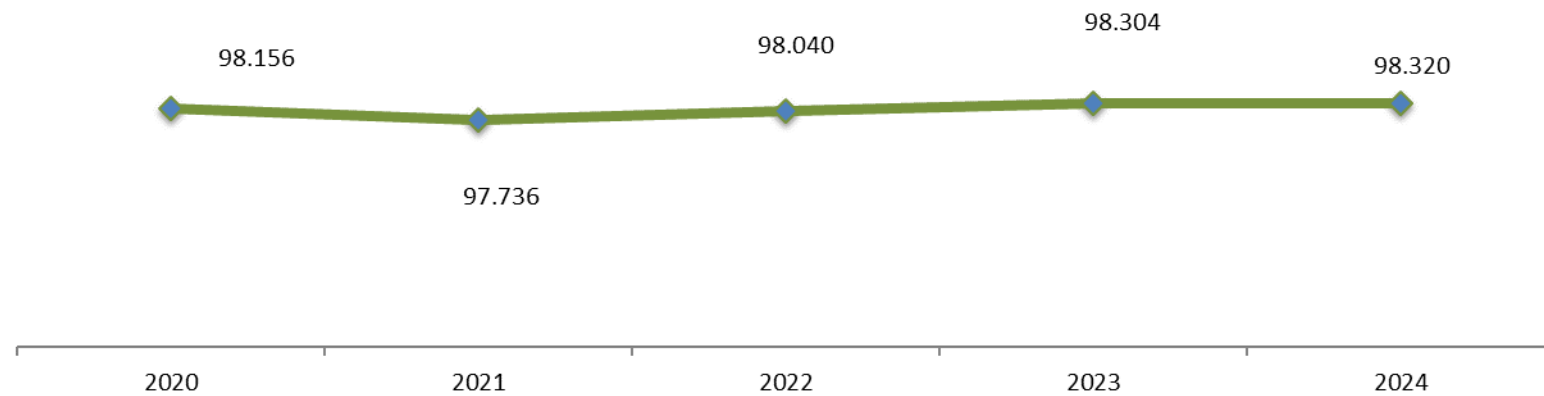
La popolazione residente nel Comune di Udine, che si aggira intorno ai 98.000 abitanti e rappresenta il 19% dei residenti del territorio dell'ex Provincia, è sostanzialmente stabile. Il tasso di crescita naturale è nuovamente negativo, il tasso migratorio conferma valori positivi, con un picco negativo solo nel 2020 (anno della pandemia), e risulta lievemente rallentato nel 2024.

Il grafico della piramide di età consolida la sua forma a bulbo, tipico delle aree demografiche in cui la popolazione è strutturalmente in fase di invecchiamento, ed evidenzia una quota importante di udinesi nati negli anni '60. Al riguardo continuano a diminuire gli abitanti che appartengono alla fascia 0-14 anni (dal 10,9% nel 2023 al 10,7% nel 2024) ed alla fascia 40-64 anni (dal 36,5% al 36,3%); al contrario aumenta la popolazione avente tra i 15 ed i 39 anni e gli over 65 anni, rispettivamente dal 25,8% al 25,9% e dal 26,8% al 27,1%.

Permane il trend positivo dei cittadini stranieri residenti, aumentati in un anno da 14.536 a 14.731, i quali al loro interno sono sempre maggiormente rappresentati dalla fascia d'età 15-39 anni (salita dal 38,8% al 39,1%); tra gli stranieri incrementano pure gli ultra 65enni anni (dal 7,3% al 7,7%), mentre le fasce 0-14 anni e 40-64 anni dimostrano un leggero ribasso. Per quanto riguarda i quartieri, Udine Centro registra un aumento dei residenti, mentre Chiavris-Paderno e Laipacco-S. Gottardo rilevano un decremento. Le famiglie anagrafiche sono aumentate, spinte dalla crescita dei nuclei composti da una sola persona (+400 circa in un anno), e l'ampiezza media delle famiglie si è ulteriormente ridotta da 1,92 a 1,91.

## Andamento della popolazione

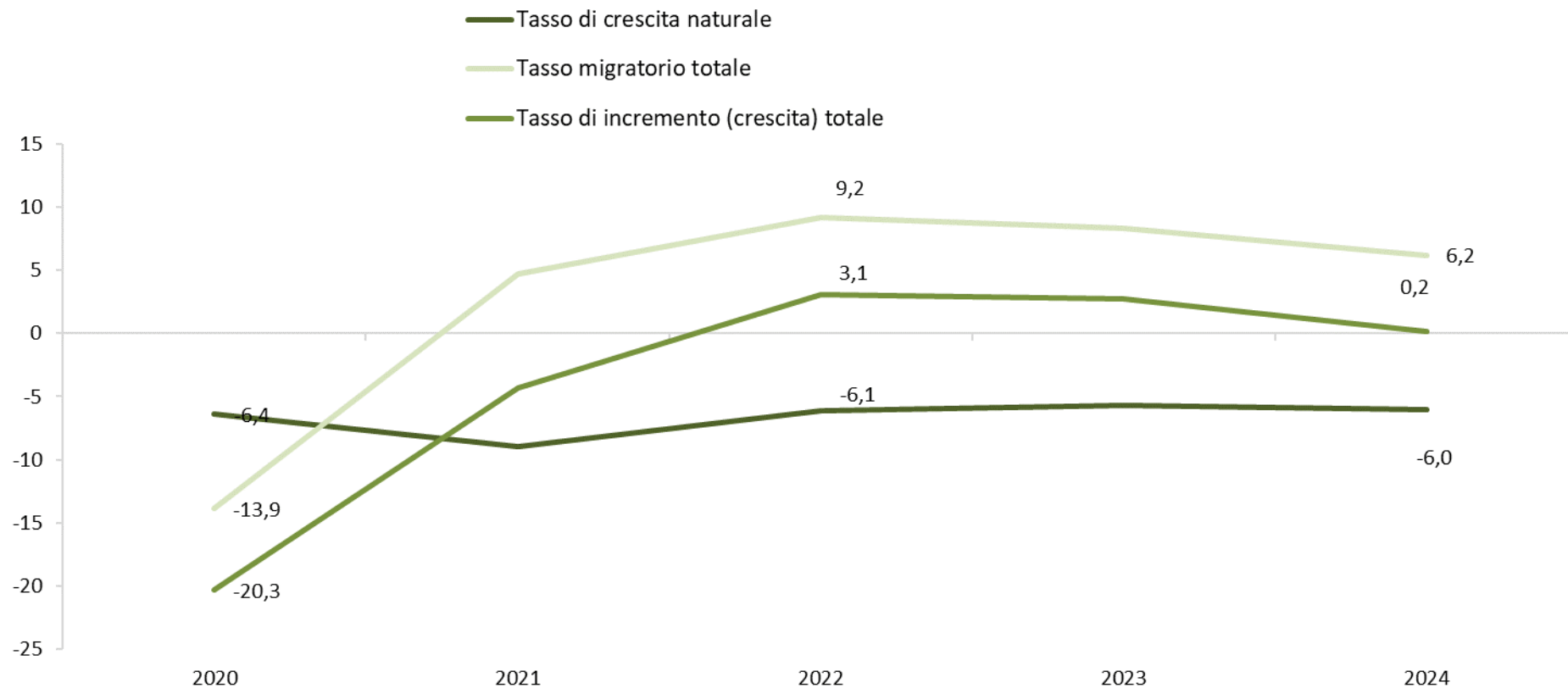
Fig. 4.1.1 - Popolazione residente al 31/12 – Anni 2020/2024\*



\*dato 2024 provvisorio.

Fonte: Comune di Udine – Anagrafe; Istat

**Fig. 4.1.2 - Trend tasso di crescita naturale ((Saldo totale/Pop. media) ‰), tasso migratorio totale e tasso di crescita totale (compresi aggiustamenti statistici) - Comune di Udine- Anni 2020/2024\***



\*dato 2024 provvisorio, gli altri dati (riferiti al complesso delle schede anagrafiche individuali) rilevati al 31 dicembre di ogni annualità, potrebbero differire dai totali utilizzati nelle successive elaborazioni (riferiti al calcolo statistico della popolazione residente).

Fonte: Comune di Udine – Anagrafe; Istat

## Struttura per età

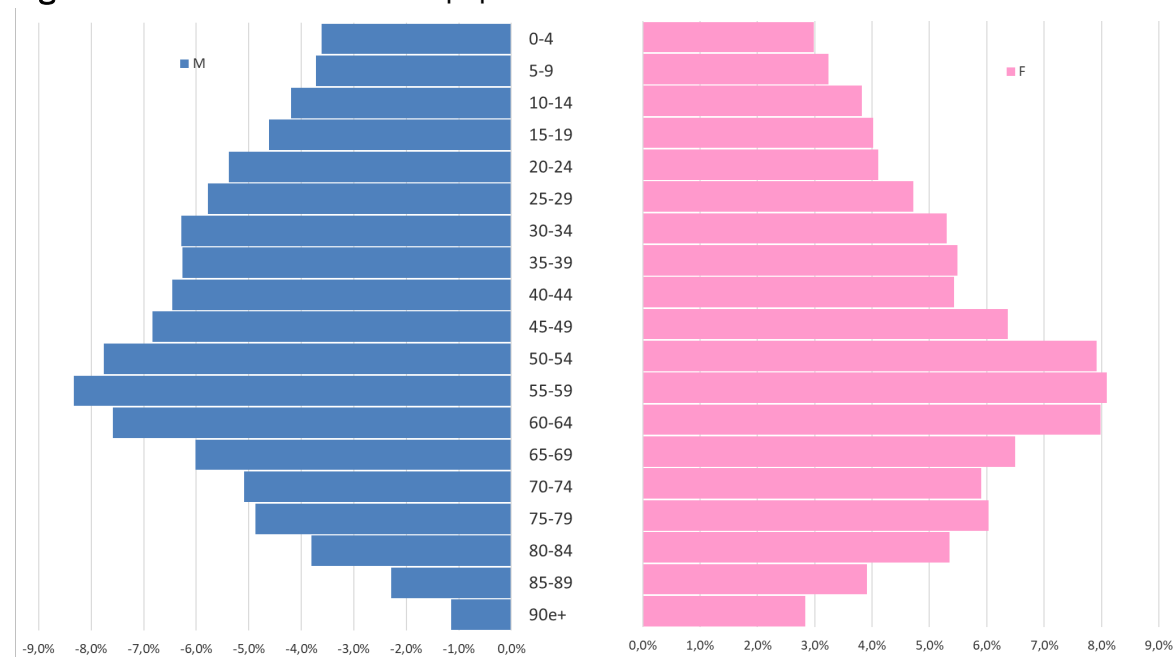
**Tab. 4.1.1** - Distribuzioni % per fasce di età – Anni 2020/2024\*

Fasce di età	2020	2021	2022	2023	2024
Pop [0-14]	11,4%	11,3%	11,1%	10,9%	10,7%
Pop [15-39]	25,3%	25,3%	25,6%	25,8%	25,9%
Pop [40-64]	36,6%	36,8%	36,7%	36,5%	36,3%
Pop [65e+]	26,6%	26,6%	26,6%	26,8%	27,1%

\*dato 2024 provvisorio, gli altri dati (riferiti al complesso delle schede anagrafiche individuali) rilevati al 31 dicembre di ogni annualità, potrebbero differire dai totali utilizzati nelle successive elaborazioni (riferiti al calcolo statistico della popolazione residente).

Fonte: Comune di Udine – Anagrafe; Istat

**Fig. 4.1.3** - Piramide d'età della popolazione residente – Anno 2024\*



\*dato provvisorio

Fonte: Comune di Udine – Anagrafe; Istat

## Famiglie

Tab. 4.1.2 – Famiglie anagrafiche residenti per numero di componenti – Anni 2020/2024\*

Numero componenti	2020	2021	2022	2023	2024**	% distributiva 2024
1 persona	23.491	23.826	24.212	24.664	25.014	49,0%
2 persone	13.563	13.479	13.407	13.368	13.366	26,2%
3 persone	6.904	6.872	6.848	6.868	6.777	13,3%
4 persone	4.523	4.442	4.406	4.331	4.315	8,5%
5 e + persone	1.565	1.564	1.541	1.560	1.555	3,0%
Totale famiglie	50.046	50.183	50.414	50.791	51.027	/
Ampiezza media famiglie	1,95	1,94	1,93	1,92	1,91	/

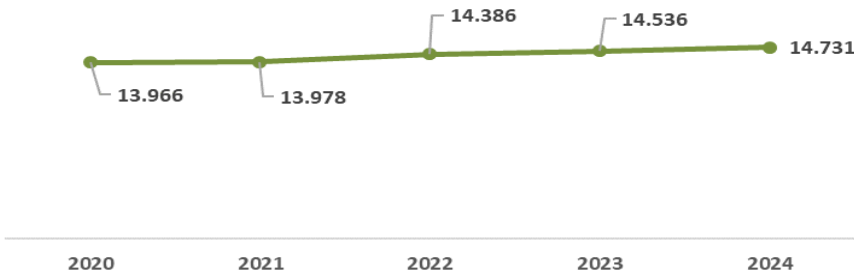
\*Alcuni totali possono differire da quelli riportati annualmente nel modello ISTAT P.2 a causa di diverse procedure di estrazione ed elaborazione. Le eventuali differenze non sono significative ai fini statistici

\*\*dati provvisori

Fonte: Comune di Udine – Anagrafe

## Cittadini stranieri

Fig. 4.1.4 - Cittadini stranieri residenti nel Comune di Udine alla data del 31/12 – Anni 2020/2024\*



\*dato 2024 provvisorio

Fonte: Comune di Udine - Anagrafe

**Tab. 4.1.3 - Distribuzioni % per fasce di età (Cittadini stranieri) – Anni 2020/2024\***

Fasce di età	2020	2021	2022	2023	2024*
Pop [0-14]	17,5%	17,3%	16,9%	16,3%	15,8%
Pop [15-39]	40,3%	39,1%	38,6%	38,8%	39,1%
Pop [40-64]	36,5%	37,6%	37,7%	37,6%	37,3%
Pop [65e+]	5,8%	6,0%	6,8%	7,3%	7,7%

\*dato provvisorio

Fonte: Comune di Udine – Anagrafe; Istat

## Quartieri

**Tab. 4.1.4 – Popolazione residente per ambiti territoriali dei consigli di quartiere – Anni 2023-2024\***

Quartieri	2023	2024	% residenti 2024 su totale comunale
Udine Centro	19.508	19.616	19,9%
Cormor / San Domenico / Villaggio del Sole / Rizzi / San Rocco	20.528	20.585	20,9%
Udine Est / Di Giusto	8.811	8.800	8,9%
Udine Sud / Baldasseria	9.380	9.347	9,5%
Cussignacco / Paparotti	5.388	5.364	5,4%
San Paolo / Sant'Osvaldo	5.984	5.955	6,0%
Chiavris / Paderno	20.652	20.595	20,9%
Laipacco / San Gottardo	5.660	5.633	5,7%
Godia / Beivars	2.770	2.785	2,8%

\*Alcuni totali possono differire da quelli riportati annualmente nel modello ISTAT P.2 a causa di diverse procedure di estrazione ed elaborazione. Le eventuali differenze non sono significative ai fini statistici

Fonte: Comune di Udine – Anagrafe

## 4.2 Contesto territoriale ed ambientale

Il paragrafo presenta i dati maggiormente rappresentativi relativi alla destinazione della superficie territoriale, al verde urbano, al trasporto pubblico e privato, all'edificato, all'ambiente, all'entità delle strade, delle piste ciclabili, delle aree a traffico limitato e alle criticità rilevate nel Piano di Eliminazione delle Barriere Architettoniche (P.E.B.A.) che limitano l'accessibilità del territorio.

Dai dati emerge un trend ascendente relativo al consumo di suolo legato a dinamiche insediative, infrastrutturali e di trasformazione del territorio, una tendenza all'incremento del tasso di motorizzazione sia in termini di autovetture che di motocicli, un progressivo aumento del patrimonio arboreo e del verde urbano fruibile e la riduzione delle emissioni di tonnellate di CO2 da parte delle utenze comunali.

I percorsi ciclabili urbani confermano una dinamica al rialzo con un aumento da 50,8 km del 2023 a 52,8 km del 2024, mentre quelli in corsia riservata sono passati da 3,6 km a 5 km (+1,4 km). C'è stato un aumento delle aree a traffico limitato (ZTL), da 105.000 mq nel 2023 a 175.608 mq nel 2024, come pure delle aree pedonali (AP) da 13.100 mq a 20.526 mq.

Le perdite idriche di sistema hanno rilevato un ulteriore incremento, passando dal 37% nel 2023 al 39% nel 2024.

La percentuale di raccolta differenziata riscontra un andamento altalenante, il dato ufficioso del 2024 dimostra una diminuzione del 2% ca..

## Territorio

**Tab. 4.2.1 – Superficie territoriale per tipologia di destinazione del Nuovo PRGC (anno 2023)**

	KMQ
<b>SUPERFICIE TOTALE</b>	<b>56,8</b>
Aree verdi e acque superficiali	5
<i>di cui Parchi naturali e Giardini storici</i>	0,4
Aree agricole	19,4
Edificata	26,2
Aree edificabili	6,2

\*La superficie calcolata fa riferimento al confine comunale catastale del nuovo PRGC, come da aggiornamento post armonizzazione dei dati elaborati per soggetti diversi (ISTAT, Legambiente, EMAS)

**Tab. 4.2.2 – Superficie territoriale per ambiti territoriali dei consigli di quartiere\***

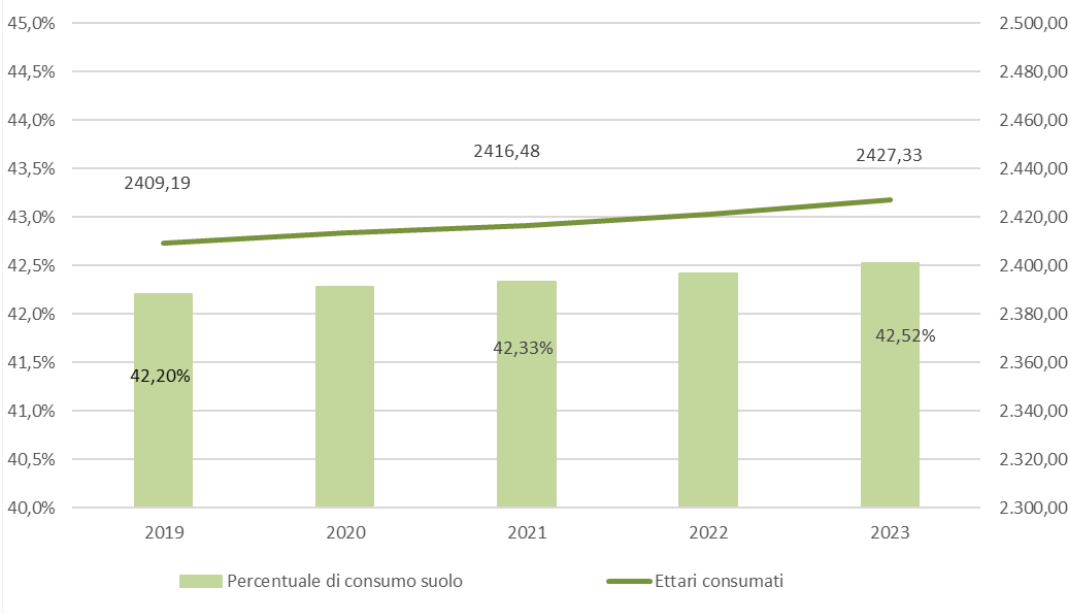
AMBITI TERRITORIALI CONSIGLI DI QUARTIERI	KMQ	% su totale comunale
Udine Centro	3,19	5,6%
Cormor / San Domenico / Villaggio del Sole / Rizzi / San Rocco	10,15	17,8%
Udine Est / Di Giusto	2,66	4,6%
Udine Sud / Baldasseria	6,33	11,1%
Cussignacco / Paparotti	7,67	13,4%
San Paolo / Sant'Osvaldo	4,46	7,8%
Chiavris / Paderno	7,86	13,7%
Laipacco / San Gottardo	6,91	12,1%
Godia / Beivars	7,93	13,9%
	<b>57,17</b>	

\*stima da somma aree sezioni di censimento

Fonte: Comune di Udine



**Fig. 4.2.1 – Consumo di suolo in Udine in ettari: consumo totale annuo e percentuale consumo suolo (anni 2019-2023)**



Fonte: Sistema Nazionale per la Protezione dell'Ambiente

**Viabilità-Percorsi ciclabili-Aree a traffico limitato**

**Tab. 4.2.3 – Viabilità stradale in KM (anni 2022-2024)**

Tipologia di strade	2022	2023	2024	Ultima Variazione annuale
Strade statali	26,383	26,383	26,383	-
Strade provinciali	5,05	5,050	5,050	-
Strade comunali	360,045	360,264	360,264	-
Strade regionali	3,676	3,676	3,676	-
Strade private	64,612	64,612	64,612	-
Strade private soggette a pubblico transito	26,861	26,642	26,642	-
	486,627	486,627	486,627	-

Fonti: Comune di Udine

**Tab. 4.2.4 – Percorsi ciclabili in Km (anni 2022-2024)**

	2022	2023	2024	Ultima Variazione annuale
<b>URBANI</b>	<b>50,4</b>	<b>50,8</b>	<b>52,8</b>	<b>+2</b>
In sede propria	22,7	22,8	23	+0,2
Promiscui con TPL	2,6	2,6	3,1	+0,5
Ciclopeditali	20,3	20,6	20,5	-0,1
In corsia riservata in carreggiata	3,6	3,6	5	+1,4
In aree verdi	1,2	1,2	1,2	-
<b>ALTRI PERCORSI</b>	<b>26,6</b>	<b>26,6</b>	<b>26,6</b>	<b>-</b>
Parchi	9,6	9,6	9,6	-
Strade sterrate	17	17	17	-

Fonti: Comune di Udine

**Tab. 4.2.5 – Aree a traffico limitato in mq (anni 2022-2024)**

AREE	2022	2023	2024	Ultima Variazione annuale
ZTL	105.000	105.000	175.608	+70.608
AP	13.100	13.100	20.526	+7.426
ZTPP*	6.968	6.968	0	-6.968

\*zona revocata nel 2023

Fonti: Comune di Udine

**Tab. 4.2.6 – PEBA: Criticità rilevate\* e risolte**

	Criticità rilevate nel 2022	Criticità risolte nel 2023	Criticità risolte nel 2024
Criticità puntuali	2.715	56	0
Criticità estese	750	36	1
Criticità inerenti segnaletica, informazione e comunicazione	626	18	2
Criticità morfologiche	12	0	0
<b>Totale</b>	<b>4.103</b>	<b>110</b>	<b>3</b>

\*PEBA approvato con D.C. n. 60 del 25/07/2022

Fonte: Comune di Udine

## Trasporti ed incidenti

**Tab. 4.2.7** – Incidenti stradali con lesioni a persone (Anni 2020-2024)

	2020	2021	2022	2023	2024
Incidenti stradali con lesioni alle persone (numero)	284	351	332	355	332
Morti incidenti stradali (numero)	5	4	3	4	6
Feriti incidenti stradali (numero)	350	409	392	426	495

Fonte: Istat

**Tab. 4.2.8** – Tasso motorizzazione e trasporto pubblico locale (Anni 2020-2024)

	2020	2021	2022	2023	2024
Tasso motorizzazione autovetture/100 abitanti*	67,1	67,6	67,8	68,1	68,8
Tasso motorizzazione motocicli/100 abitanti*	9,1	9,3	9,4	9,5	9,8
Trasporto pubblico locale: Passeggeri trasportati	n.d.	7.239.361	9.975.051	10.117.578	10.648.223
Trasporto pubblico locale: Passeggeri trasportati/abitante	n.d.	74,1	101,7	102,9	108,3
Trasporto pubblico locale: KM PERCORSI	3.027.537	3.059.148	3.113.446	3.450.200	3.383.058
Trasporto pubblico locale: KM PERCORSI/abitante	30,8	31,3	31,8	35,1	34,4

Fonte: ACI; Istat

\*per gli abitanti utilizzato dato Istat

## Verde urbano

**Tab. 4.2.9** – Verde urbano (Anni 2020-2024)

	2020	2021	2022	2023	2024
Patrimonio arboreo comunale censito (alberi piantati di grosse dimensioni, esclusi astoni forestali)	23.745	24.191	24.559	24.329	24.778
Alberi in città (alberi ogni 100 abitanti*)	24,2	24,8	25,0	24,7	25,2
Verde urbano fruibile (al netto delle aree degradate) (m <sup>2</sup> /abitante*)	19,9	20,0	19,9	19,9	19,9

\*per gli abitanti utilizzato dato Istat

Fonti: Comune di Udine; Istat

## Edifici

Tab. 4.2.10 - Dati catasto edifici (2022-2024)

	2022		2023		2024*	
	N.	Distribuzione %	N.	Distribuzione %	N.	Distribuzione %
Totale unità accatastate	125.491	100%	126.439	100%	127.713	100%
Abitazioni	58.052	46,3%	58.205	46,0%	58.313	45,7%
Uffici	2.946	2,3%	2.918	2,3%	2.918	2,3%
Edifici pubblici	457	0,4%	459	0,4%	460	0,4%
Negozi, magazzini/deposito, laboratori artigiani, fabbricati esercizio sportivo (senza fine di lucro), autorimesse (senza fine di lucro)	59.422	47,4%	60.326	47,7%	61.342	48,0%
Opifici, cinema, alberghi, istituti credito/assicurazioni, ospedali (fine lucro), fabbricati esercizio sportivo (fine lucro), fabbricati (attività industriale, commerciale ed agricole)	1.527	1,2%	1.527	1,2%	1.563	1,2%
Stazioni per servizi trasporto, fabbricati esigenze pubbliche, mercati fiere posteggio bestiame, fabbricati per culto	178	0,1%	179	0,1%	178	0,1%
Aree urbane, unità in corso di costruzione/definizione o inutilizzabili	2.909	2,3%	2.825	2,2%	2.934	2,3%

\*estrazione al 27/01/2025

Fonte: Agenzia delle Entrate

Tab. 4.2.11 – Certificazioni Casaclima su Edifici (Anni 2020-2024)

	2020	2021	2022	2023	2024
Edifici certificati	198	226	259	295	319
- di cui ristrutturazioni/ampliamenti	13	15	15	23	18

Fonte: APE – Agenzia per l'energia del FVG.

## Ambiente

**Tab. 4.2.12 - Emissioni tonnellate CO<sub>2</sub> da parte delle utenze comunali – Anni 2020-2024\***

Emissioni CO2 tonnellate	2020	2021	2022	2023	2024	Var % 2024/2023
Energia elettrica (compresa quella prelevata dalla rete)**	0	0	4.193	1.963	1.759	-10,4%
Metano	2.030	3.317	3.180	2.557	2.624	+2,6%
Benzina	57	64	78	70	70	-
Gasolio	99	138	122	93	87	-6,5%
GPL	6	0	4	10	9	-10,0%
<b>TOTALE***</b>	<b>2.191</b>	<b>3.519</b>	<b>7.576</b>	<b>4.693</b>	<b>4.550</b>	<b>-3,0%</b>
Emissione pro-capite per numero addetti [t. di CO2]**	<b>2,9</b>	<b>4,5</b>	<b>9,9</b>	<b>6,1</b>	<b>5,8</b>	<b>-4,7%</b>

\*I dati sono suscettibili di rettifiche nel corso degli anni, pertanto ci potrebbero essere delle differenze rispetto ai valori riferiti agli stessi indicatori riportati in documenti predisposti precedentemente.

\*\*il dato fino al 2021 non teneva conto anche delle emissioni secondo il mix energetico indicato da ISPRA ma solo quelle da energia elettrica 100% verde

\*\*\*il totale non corrisponde alla sommatoria dei valori per arrotondamenti

Fonte: rielaborazione dati Comune di Udine

**Tab. 4.2.13 – Alcuni dati ambientali di sintesi – Anni 2020-2024\***

Indicatore	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Acquedotto:</b> Consumi idrici totali [migliaia di m <sup>3</sup> ] (Fonte: Comune di Udine)	8.196	8.019	7.972	7.604	7.768
<b>Perdite idriche di sistema</b> (Fonte: Cafo)	22%	23%	33%	37%	39%
<b>Rifiuti:</b> % differenziata (Fonte: ISPRA AMBIENTE)	67,6%	70,7%	68,4%	73,3%	71,2%**
<b>Qualità dell'Aria</b> (Fonte: ARPA FVG)	<b>Polveri sottili PM10:</b> n. giorni all'anno di superamento del limite, nelle 24 ore, di 50 µg/m <sup>3</sup> nelle stazioni di rilevamento				
	49	32	24	63	37
	<b>Benzene:</b> concentrazione media giornaliera nelle stazioni di rilevamento				
	0,85	0,85	1	1	0,70
	<b>Biossido di azoto:</b> n. giorni all'anno di superamento del limite orario di 200 µg/m <sup>3</sup> nelle stazioni di rilevamento				
	0	0	0	0	0
	<b>Ozono:</b> valore bersaglio – n. giorni all'anno di superamento del limite di 120 µg/ m <sup>3</sup> nelle stazioni di rilevamento				
	50	63	110	62	93
	<b>Ozono:</b> soglia di informazione – n. ore all'anno di superamento del limite di concentrazione oraria di 180 µg/m <sup>3</sup> nelle stazioni di rilevamento				
	0	0	3	7	0

\*I dati sono suscettibili di rettifiche nel corso degli anni, pertanto ci potrebbero essere delle differenze rispetto ai valori riferiti agli stessi indicatori riportati in documenti predisposti precedentemente; \*\*dato ufficioso NET in attesa di validazione ISPRA

## 4.3 Contesto economico

Il panorama economico di Udine tra il 2023 e il 2024 ha mostrato segnali contrastanti ma con alcune tendenze positive.

Nel 2024 le imprese attive e le unità locali<sup>7</sup> attive aventi sede sia nel Comune di Udine che in quello della Ex Provincia evidenziano una dinamica in lieve rialzo.

Nel dettaglio dei macro-settori di attività economica nel Comune di Udine, tra il 2023 e il 2024, si osserva una crescita dei Servizi (+1,4%) e delle Costruzioni (+1,6%), mentre i macro-settori Commercio e Alberghi (-1,2%) e Industria (-0,8%) hanno registrato una contrazione.

Le imprese artigiane attive sia nel Comune di Udine che nell'ex Provincia di Udine dimostrano un consolidamento con un lieve aumento visto che sono passate rispettivamente da 2.183 a 2.192 per Udine e da 13.153 a 13.206 per l'ex Provincia.

Il settore turistico conferma il trend di crescita, gli arrivi totali sono saliti da 226.096 nel 2023 a 234.032 nel 2024, nel dettaglio sono aumentati soprattutto quelli dall'estero che si sono portati a 120.290. Le presenze totali sono conseguentemente salite da 405.827 del 2023 a 426.667 del 2024, anno in cui le presenze dall'estero (211.686 nel 2024) sono al di sotto di quelle dall'Italia (214.981 nel 2024).

Stabile rimane la permanenza media complessiva che è di 1,8 giorni.

Il trend del tasso di disoccupazione<sup>8</sup> locale mantiene un andamento discendente, nel territorio provinciale udinese è sceso da 5,5% nel 2023 a 4,9% nel 2024, tendenza positiva allineata con il calo dei tassi di disoccupazione a livello regionale (FVG, da 4,7% a 4,4%) e nazionale (Italia, da 7,8% a 6,6%).

I tassi inflativi comunali, nazionali e regionali hanno mostrato un'ulteriore decelerazione tra il 2023 e il 2024 con le variazioni medie annue che in un anno si abbassano di circa 4 punti percentuali.

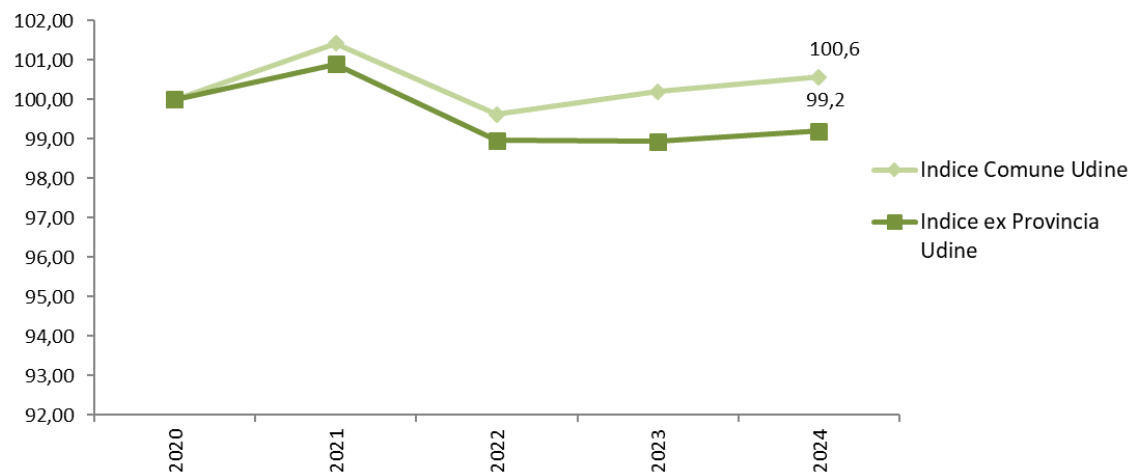
---

<sup>7</sup> Unità locale: un luogo (es. stabilimento, laboratorio, negozio, ristorante, ufficio ecc.) in cui un'impresa produce/fornisce beni o la prestazione di servizi; un'impresa può avere più unità locali.

<sup>8</sup> Rapporto tra le persone, appartenenti alla classe di età 15-64 anni, in cerca di occupazione e le corrispondenti forze di lavoro.

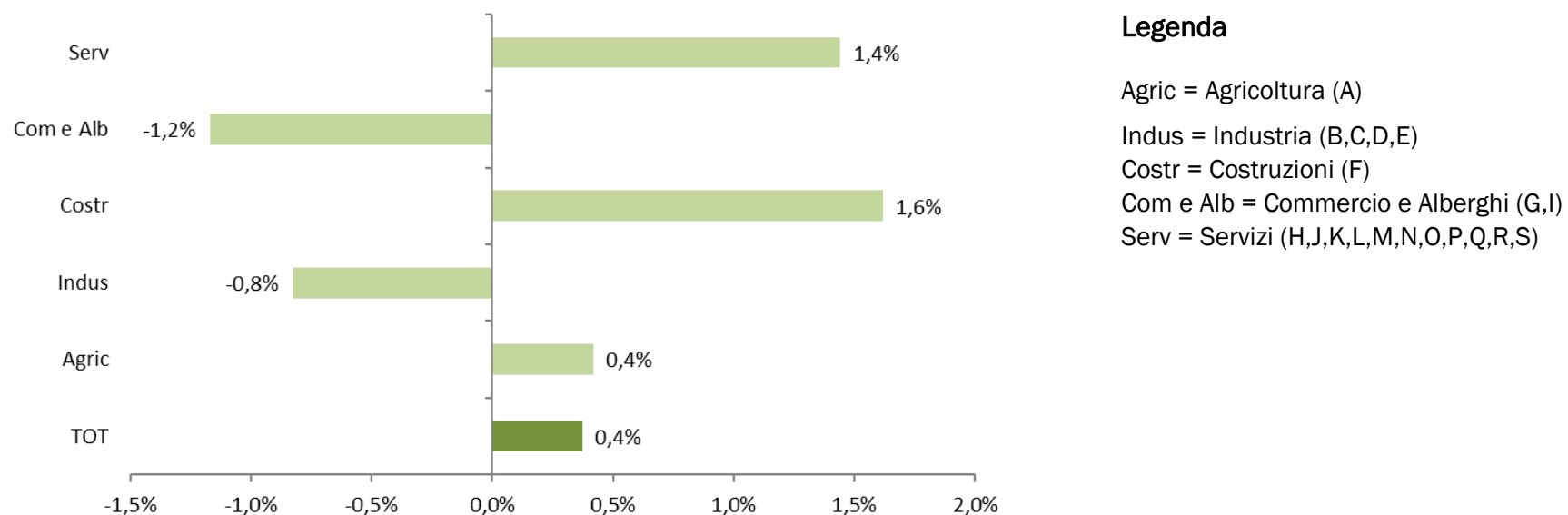
## Imprese

**Fig. 4.3.1** - Unità locali attive: variazione del numero indice (base 2020=100) - Anni 2020-2024



Fonte: elaborazione su dati CCIAA di Udine

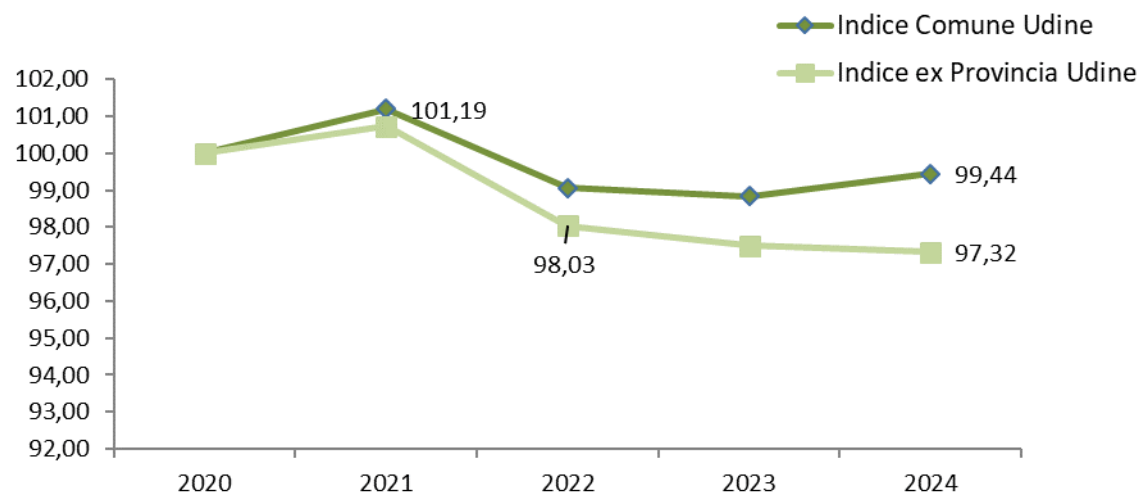
**Fig. 4.3.2** - Unità locali attive: variazioni % 2023/2024 per macro-settore di attività economica (Comune di Udine)



Fonte: elaborazione su dati CCIAA di Udine



**Fig. 4.3.3** - Imprese attive: variazione del numero indice (base 2020=100) - Anni 2020-2024



**Tab. 4.3.1** - Imprese artigiane attive in Provincia di Udine e Comune di Udine – Anni 2020-2024

	2020	2021	2022	2023	2024
Comune Udine	2.212	2.226	2.158	2.183	2.192
Ex Provincia Udine	13.518	13.520	13.096	13.153	13.206

Fonte: elaborazione su dati CCIAA di Udine

**Tab. 4.3.2** – Tempestività dei pagamenti relativi all'acquisto di beni, servizi e forniture da parte del Comune di Udine – Anni 2020-2024

	2020	2021	2022	2023	2024
Giorni di pagamento rispetto alla scadenza*	-6,23	-11,21	-11,22	-9,77	-8,51

\*Indicatore calcolato secondo le modalità di cui al Decreto del Presidente dei Ministri 22 settembre 2014 e successiva circolare n. 22 del 22 luglio 2015

## Turismo

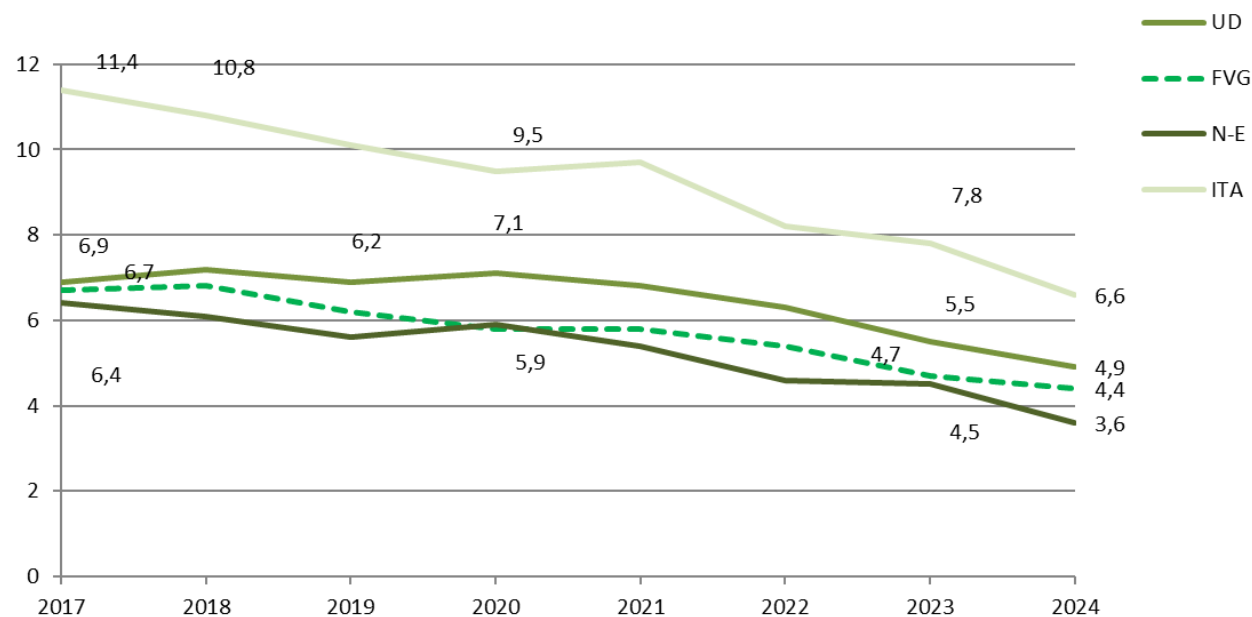
**Tab. 4.3.3** - Movimenti turistici registrati nel Comune di Udine per provenienza dei clienti – Anni 2020-2024

	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Arrivi</b>					
Dall'Italia	67.277	93.421	107.325	112.661	113.742
Dall'estero	28.533	53.470	93.020	113.435	120.290
<b>TOTALI</b>	<b>95.810</b>	<b>146.891</b>	<b>200.345</b>	<b>226.096</b>	<b>234.032</b>
<b>Presenze</b>					
Dall'Italia	149.909	197.555	207.417	212.759	214.981
Dall'estero	57.409	94.649	160.364	193.068	211.686
<b>TOTALI</b>	<b>207.318</b>	<b>292.204</b>	<b>367.781</b>	<b>405.827</b>	<b>426.667</b>
<b>Permanenza media</b>					
Dall'Italia	2,2	2,1	1,9	1,9	1,9
Dall'estero	2,0	1,8	1,7	1,7	1,8
<b>TOTALI</b>	<b>2,2</b>	<b>2,0</b>	<b>1,8</b>	<b>1,8</b>	<b>1,8</b>

Fonte: Regione FVG su dati WebTur

## Lavoro

Fig. 4.3.4 - Tasso di disoccupazione per ripartizione territoriale [15-64] - Anni 2017-2024\*

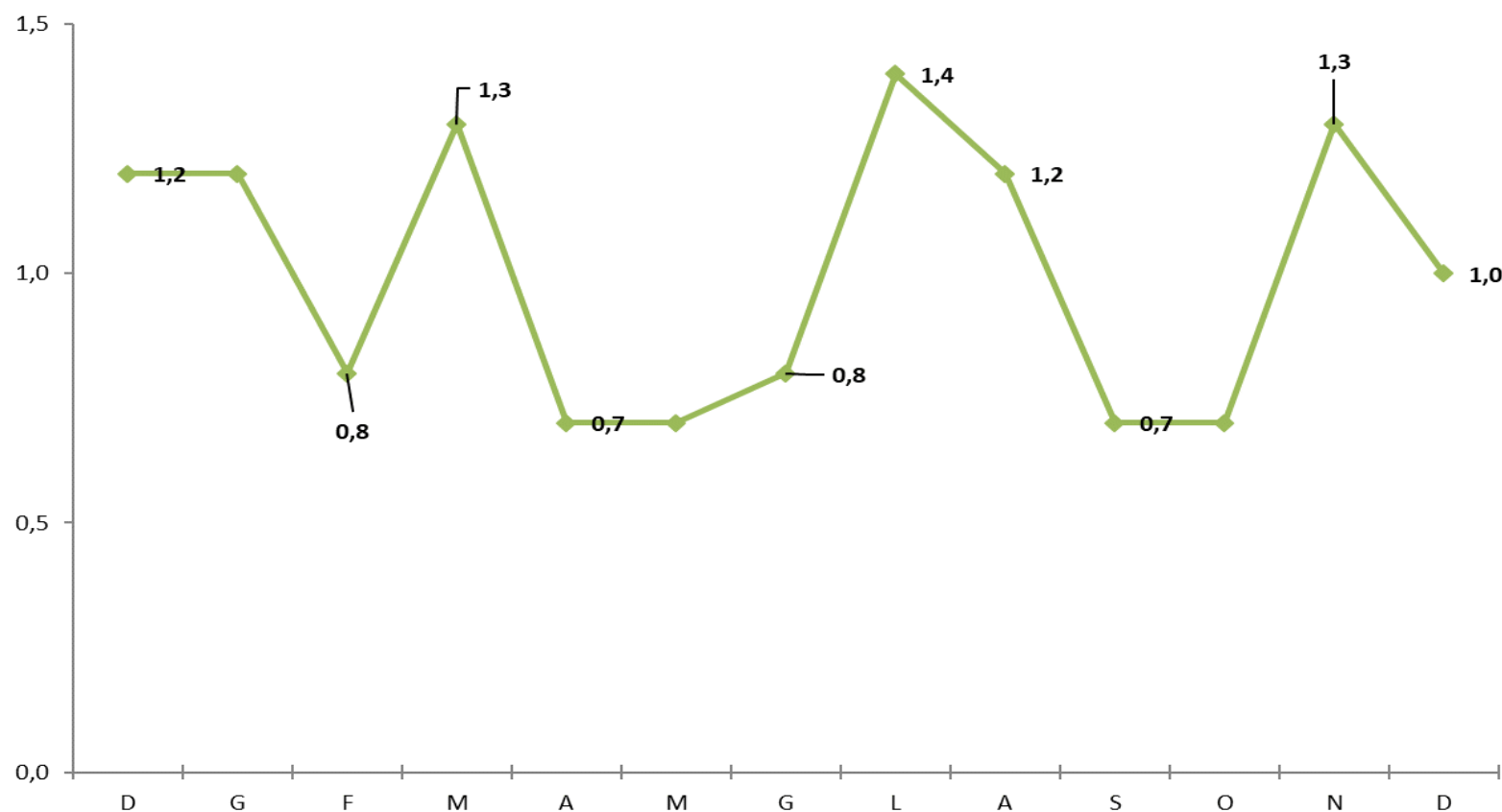


\*Nel 2021 è cambiata la rilevazione; sono state ricostruite le serie degli anni precedenti (dal 2014 ricostruiti indicatori Italia e Nord-Est; indicatori FVG e ex Provincia Udine sono ricostruiti dal 2018, mentre gli anni precedenti si riferiscono alle persone appartenenti alla classe di età 15 anni in su)

Fonte: ISTAT - Rilevazione Continua Forze Lavoro

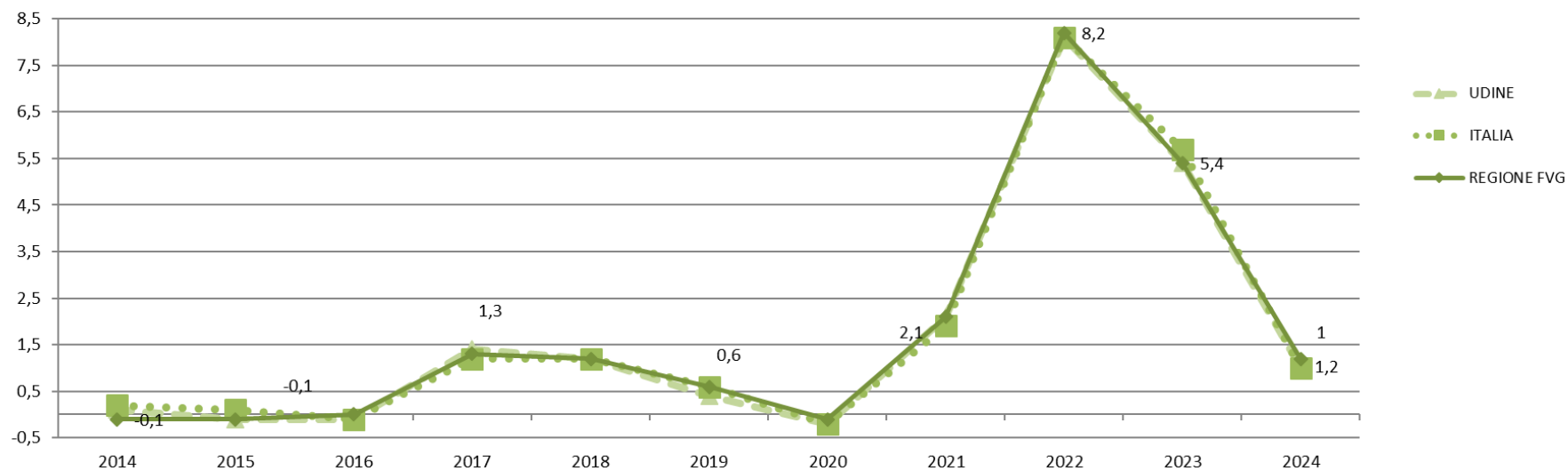
## Andamento dei prezzi

**Fig. 4.3.5** – Indice generale NIC con tabacchi a Udine, Friuli Venezia Giulia e Italia. Variazioni % tendenziali (Dicembre 2023/Dicembre 2024)



Fonte: ISTAT e Comune di Udine

**Fig. 4.3.6–** Indice generale NIC con tabacchi a Udine, Friuli Venezia Giulia e Italia. Variazioni % medie annue (Anni 2014-2024)



Fonte: ISTAT e Comune di Udine

# 4.4 Istruzione

Nell'anno scolastico 2024-25 è nuovamente calato il numero complessivo degli iscritti, rispetto all'anno scolastico 2023-24 ha riguardato tutti gli ordini di grado di istruzione.

L'Università di Udine segna invece un rialzo, sia il numero totale degli iscritti che quello degli immatricolati evidenziano una dinamica annuale in crescita; il trend crescente si riferisce anche ai laureati aumentati da 2.861 nel 2023 a 2.983 nel 2024.

Relativamente ai servizi di doposcuola il tasso di soddisfazione della domanda potenziale del servizio presso le scuole primarie è ulteriormente migliorato raggiungendo nell'ultimo anno scolastico rilevato il 50%.

Con riferimento alla prima infanzia non c'è stato un aggiornamento ai dati inseriti nei documenti precedenti e pertanto si riporta la situazione fino al 2022 che manifestava un costante incremento annuale del n. dei posti autorizzati messi a disposizione dei residenti in Comune di Udine in fascia di età 0-2 anni.

**Tab. 4.4.1** - Iscritti per tipologia di scuola (Anni scolastici da 2019/2020 a 2024/2025) nel Comune di Udine

	ANNO SCOLASTICO					
	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Iscritti Scuola dell'Infanzia	2.140	1.979 (1)	1.993	1.971	1.866 (1)	1.861 (2)
Primaria	4.395	4.251	4.049	3.963	3.769 (1)	3.763
Secondaria 1°	2.922	2.963	2.975	2.958	2.825 (1)	2.753
Secondaria 2°	14.491	14.765	14.368	14.090	14.147	13.819
<b>TOTALE ISCRITTI NELLE SCUOLE</b>	<b>23.948</b>	<b>23.958</b>	<b>23.385</b>	<b>22.982</b>	<b>22.607</b>	<b>22.196</b>

(1) Dati non completi, mancano dati di una scuola autonoma.

(2) Dati non completi, mancano dati di una scuola autonoma.

Fonte: Comune di Udine - Sportello Comunale Unico Erogazioni Logistica e Interventi per le Scuole (SCUELIS)

**Tab. 4.4.2** - Iscritti scuole primarie con doposcuola ed iscritti al servizio di doposcuola nel Comune di Udine (Anni scolastici da 2019/2020 a 2024/2025)

	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025
N. iscritti scuole primarie con servizio di doposcuola	2.462	2.326	2.199	1.884	1.814	1.865
N. iscritti al servizio di doposcuola breve presso le scuole primarie	133	67	88	97	110	125
N. iscritti al servizio di doposcuola completo e super presso le scuole primarie	849	539	633	719	732	813*
<b>Tasso soddisfazione domanda potenziale servizio doposcuola presso le primarie</b>	<b>40%</b>	<b>26%</b>	<b>33%</b>	<b>43%</b>	<b>46%</b>	<b>50%</b>

\*comprende gli iscritti al servizio doposcuola super che è attivo dall'a.s. 2024/25

Fonte: Comune di Udine - Servizio Cultura e Istruzione

**Tab. 4.4.3** – Iscritti e Immatricolati all'Università degli Studi di Udine - Anni accademici da 2019/2020 a 2023/2024\*

	ANNO ACCADEMICO									
	2019/2020		2020/2021		2021/2022		2022/2023		2023/2024	
	Totali	% Femmine	Totali	% Femmine	Totali	% Femmine	Totali	% Femmine	Totali	% Femmine
Iscritti	14.850	52,0%	14.958	53,0%	14.572	53,3%	14.311	54,2%	14.646	54,4%
Immatricolati	3.101	51,3%	3.123	52,5%	2.696	52,1%	2.888	52,5%	3.036	52,2%

\*dati aggiornati costantemente anche con riferimento ai valori degli anni accademici precedenti

Fonte: MIUR - Ufficio Statistica e Studi (Didattica)- aggiornamento 10/07/2025

**Tab. 4.4.4** - Laureati all'Università degli Studi di Udine - Anni solari 2020-2024\*

	2020		2021		2022		2023		2024	
	Totali	% Femmine	Totali	% Femmine	Totali	% Femmine	Totali	% Femmine	Totali	% Femmine
Laureati	3.146	55,1%	3.087	54,9%	3.022	55,6%	2.861	56,1%	2.983	54,7%

\*dati aggiornati costantemente anche con riferimento ai valori degli anni accademici precedenti

Fonte: MIUR - Ufficio Statistica e Studi (Didattica) - aggiornamento 10/07/2025

**Tab. 4.4.5 – Posti nido autorizzati (Anni da 2018 a 2022) nel Comune di Udine**

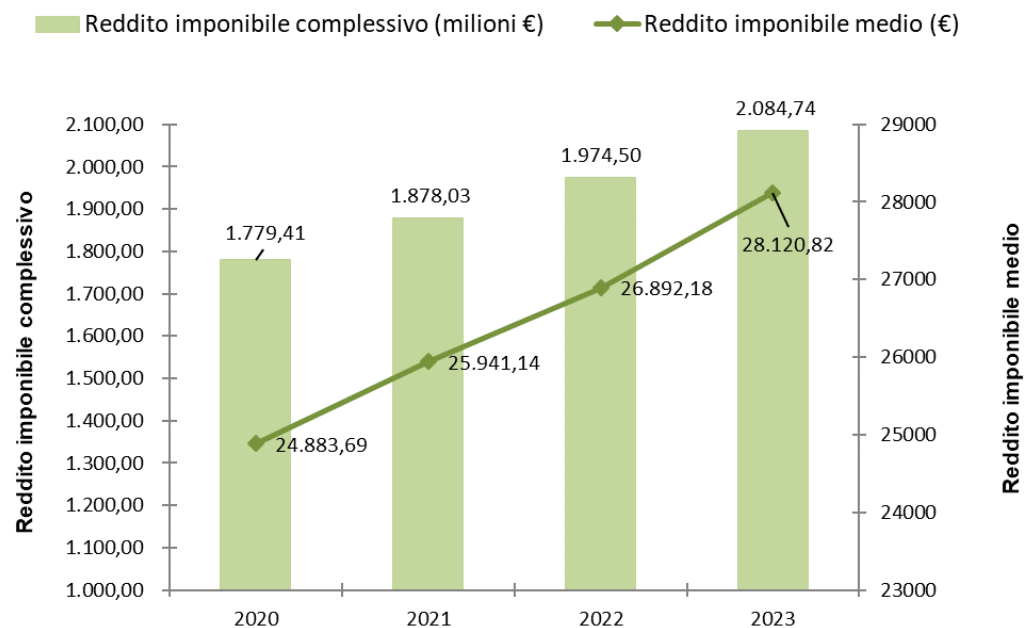
	ANNO SCOLASTICO				
	2018	2019	2020	2021	2022
Posti nido autorizzati	846	887	926	957	1013
Bambini di età 0-2 anni residenti nel Comune di Udine al 01/01 dell'anno successivo	2167	2084	1986	1924	1944
<b>Posti autorizzati per 100 bambini 0-2 anni</b>	<b>39%</b>	<b>43%</b>	<b>47%</b>	<b>50%</b>	<b>52%</b>

Fonte: Istat



## 4.5 Contesto Sociale

Fig. 4.5.1 - Ammontare (milioni €) del reddito imponibile complessivo e medio nel Comune di Udine (Anni 2020-2023).



Fonte: MEF – Dipartimento delle Finanze

**Tab. 4.5.1** - Utenza residente nel Comune di Udine in carico al Servizio Sociale Ambito Friuli Centrale (2023-2024)

	2023	2024
Percentuale minori in carico su minori residenti	9,5%	8,8%
Percentuale adulti in carico su adulti residenti	5,6%	5,4%
Percentuale anziani in carico su anziani residenti	10,3%	10,4%
Percentuale stranieri in carico su totale stranieri residenti	14,6%	14,5%
Percentuale stranieri in carico su totale utenti in carico	30,0%	30,1%
Percentuale utenti in carico su residenti	7,3%	7,2%

Fonte: elaborazione dati SSC - Ambito Territoriale del Friuli Centrale e Istat

**Tab. 4.5.2** – Indicatori demografici dei Comuni facenti parte l’Ambito Territoriale del Friuli Centrale (Anno 2024)

COMUNE	Residenti	Maschi	Femmine	Stranieri	Nati	Morti	Immigrati (da altro Comune o estero)	Emigrati (per altro Comune o estero)
Campoformido	7.804	3.822	3.982	565	44	94	285	295
Martignacco	6.861	3.313	3.548	326	39	69	236	206
Pagnacco	5.087	2.481	2.606	174	25	35	186	169
Pasian di Prato	9.242	4.474	4.768	731	61	116	453	397
Pavia di Udine	5.469	2.720	2.749	377	27	77	216	165
Pozzuolo d. F.	6.829	3.329	3.500	640	41	88	251	239
Pradamano	3.517	1.688	1.829	181	21	39	146	144
Tavagnacco	14.639	6.987	7.652	892	88	132	649	591
Udine	98.320	46.557	51.763	14.731	626	1.220	3.907	3.297
<b>TOTALE</b>	<b>157.768</b>	<b>75.371</b>	<b>82.397</b>	<b>18.617</b>	<b>972</b>	<b>1.870</b>	<b>6.329</b>	<b>5.503</b>

Fonte: Istat

**Tab. 4.5.3 – Trend demografico nei Comuni facenti parte l’Ambito Territoriale del Friuli Centrale – Anni 2019-2024**

COMUNE	2019	2020	2021	2022	2023	2024	var 2024-2023
Campoformido	7.740	7.863	7.857	7.859	7.864	7.804	-60
Martignacco	6.890	6.898	6.847	6.877	6.861	6.861	-
Pagnacco	5.097	5.152	5.112	5.093	5.080	5.087	+7
Pasian di Prato	9.406	9.299	9.265	9.245	9.241	9.242	+1
Pavia di Udine	5.529	5.527	5.514	5.487	5.468	5.469	+1
Pozzuolo d. F.	6.963	6.893	6.906	6.883	6.864	6.829	-35
Pradamano	3.582	3.554	3.522	3.504	3.533	3.517	-16
Tavagnacco	14.838	14.780	14.730	14.692	14.625	14.639	+14
Udine	100.170	98.156	97.736	98.040	98.304	98.320	+16
<b>TOTALE</b>	<b>160.215</b>	<b>158.122</b>	<b>157.489</b>	<b>157.680</b>	<b>157.840</b>	<b>157.768</b>	<b>-72</b>

Fonte: Istat

**Tab. 4.5.4 – Trend demografico della popolazione straniera nei Comuni facenti parte l’Ambito Territoriale del Friuli Centrale – Anni 2019-2024**

COMUNE	2019	2020	2021	2022	2023	2024	var 2024-2023
Campoformido	487	548	539	549	538	565	+27
Martignacco	290	309	263	301	306	326	+20
Pagnacco	172	199	183	173	175	174	-1
Pasian di Prato	725	713	738	726	737	731	-6

COMUNE	2019	2020	2021	2022	2023	2024	var 2024-2023
Pavia di Udine	335	320	345	391	388	377	-11
Pozzuolo del Friuli	594	609	601	613	613	640	+27
Pradamano	174	177	181	186	185	181	-4
Tavagnacco	834	876	816	840	848	892	+44
Udine	13.661	13.966	13.978	14.386	14.536	14.731	+195
<b>TOTALE</b>	<b>17.272</b>	<b>17.717</b>	<b>17.644</b>	<b>18.065</b>	<b>18.326</b>	<b>18.617</b>	<b>+291</b>

Fonte: Istat

**Tab. 4.5.5** – Trend famiglie anagrafiche residenti nei Comuni facenti parte l’Ambito Territoriale del Friuli Centrale – Anni 2019-2024

COMUNE	2019	2020	2021	2022	2023	2024*
Campoformido	3.316	3.408	3.395	3.399	3.370	3.385
Martignacco	3.019	3.052	3.033	3.075	3.088	3.081
Pagnacco	2.221	2.264	2.260	2.265	2.276	2.286
Pasian di Prato	4.213	4.237	4.246	4.252	4.251	4.263
Pavia di Udine	2.417	2.459	2.450	2.454	2.435	2.436
Pozzuolo del Friuli	3.011	3.013	3.034	3.051	3.059	3.050
Pradamano	1.578	1.583	1.578	1.585	1.611	1.607

COMUNE	2019	2020	2021	2022	2023	2024*
Tavagnacco	6.901	6.934	6.943	6.980	6.969	6.995
Udine	50.523	50.264	50.112	50.526	50.817	51.027
<b>TOTALE</b>	<b>77.199</b>	<b>77.214</b>	<b>77.051</b>	<b>77.587</b>	<b>77.876</b>	<b>78.130</b>

Fonte: Istat (2019-2023) e Anagrafi comunali (2024)

**Tab. 4.5.6** - Utenza per fasce di età nei Comuni facenti parte l'Ambito Territoriale del Friuli Centrale - Anni 2023-2024

COMUNE	2023				2024			
	Minori	Adulti	Anziani	Totale	Minori	Adulti	Anziani	Totale
Campoformido	70	123	88	281	67	119	107	293
Martignacco	28	67	134	229	35	72	173	280
Pagnacco	23	41	64	128	22	43	78	143
Pasian di Prato	70	159	276	505	77	165	260	502
Pavia di Udine	24	68	98	190	30	62	92	184
Pozzuolo del Friuli	79	152	126	357	81	151	147	379
Pradamano	28	41	69	138	27	41	56	124
Tavagnacco	84	233	320	637	94	248	312	654
Udine	1.245	3.270	2.710	7.225	1.148	3.192	2.770	7.110

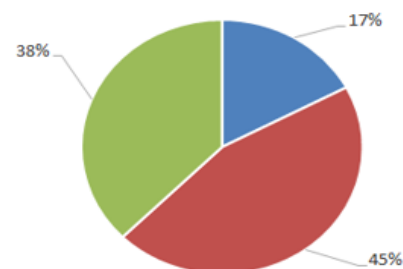
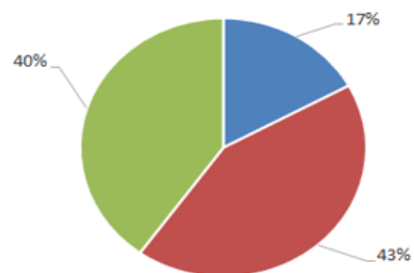
Fonte: SSC - Ambito Territoriale del Friuli Centrale

**Fig. 4.5.2** – Distribuzione % utenza nei Comuni facenti parte l'Ambito Territoriale del Friuli Centrale e Comune di Udine per fasce di età – Anni 2023 e 2024

**2023**

Comuni dell'Ambito Territoriale del Friuli Centrale

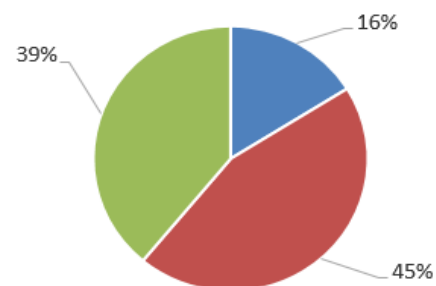
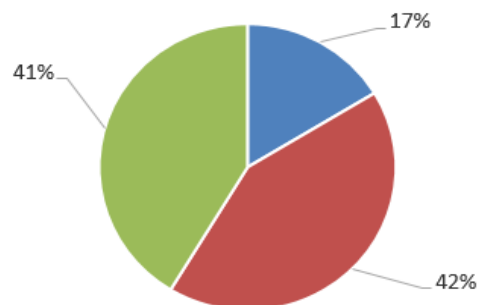
Comune di Udine



**2024**

Comuni dell'Ambito Territoriale del Friuli Centrale

Comune di Udine



■ MINORI ■ ADULTI ■ ANZIANI

Fonte: SSC del Friuli Centrale

**Tab. 4.5.7** – Flusso di utenza per cittadinanza nei Comuni facenti parte l'Ambito Territoriale del Friuli Centrale - Anni 2023 e 2024

	2023		2024	
COMUNE	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri
Campoformido	242	39	249	44
Martignacco	219	14	264	16
Pagnacco	126	2	142	1
Pasian di Prato	446	59	444	58
Pavia di Udine	168	22	158	26
Pozzuolo del Friuli	284	72	302	77
Pradamano	135	5	119	5
Tavagnacco	562	78	570	84
Udine	5.049	2.168	4.970	2.140

Fonte: SSC - Ambito Territoriale del Friuli Centrale

## 5. Contesto interno

### 5.1 Politiche sulle risorse finanziarie e politiche tributarie

La Programmazione 2026-2028 prevede la complessiva sostanziale conferma del trend delle risorse stabili con la garanzia della copertura del fabbisogno annuale degli impieghi di parte corrente, con particolare riferimento alla spesa di personale e relativi rinnovi contrattuali, alle utenze e manutenzioni, alla spesa sociale, ai servizi educativi e cultura, alla viabilità, al verde ecc.

Gli obblighi di finanza pubblica per gli enti locali della Regione FVG, approvati con L.R. 20/20 e riferiti ai limiti della spesa relativa al debito e alla spesa di personale risultano rispettati e permettono margini di ampliamento in caso di necessità.

La programmazione degli investimenti, in coerenza con i principi contabili, rispetta le fonti di finanziamento disponibili tra risorse ricorrenti, contributi specifici e ricorso al debito.

L'esercizio 2026 corrisponde inoltre con i termini temporali in cui bisogna portare a conclusione l'attuazione delle opere oggetto di finanziamento con i fondi del PNRR e che prevedono adempimenti complessi e stringenti di tipo amministrativo e contabile.



**Tab. 5.1.1 – Previsioni bilancio Entrate (2026-28)**

	2026	2027	2028
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	970.839,30	380.725,01	127.426,75
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	4.785.801,28	19.103,66	-
Utilizzo avanzo di amministrazione	930.863,93	-	-
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	60.265.000,00	60.175.000,00	60.175.000,00
Trasferimenti correnti	110.690.688,57	111.727.854,10	110.857.330,15
Entrate extratributarie	31.767.756,00	32.181.449,00	32.649.399,00
Entrate in conto capitale	17.118.065,33	13.297.259,52	3.995.572,00
Entrate da riduzione di attività finanziarie	16.653.765,47	1.500.000,00	-
Accensione di prestiti	16.653.765,47	1.500.000,00	-
Entrate per conto terzi e partite di giro	24.697.000,00	24.697.000,00	24.697.000,00
<b>Totale</b>	<b>284.533.545,35</b>	<b>245.478.391,29</b>	<b>232.501.727,90</b>

**Tab. 5.1.2 – Previsioni bilancio Spese per Missione (2026-28)**

	2026	2027	2028
MISSIONE 1 - Servizi istituzionali e generali di gestione	69.926.923,87	47.693.433,92	42.894.311,00
MISSIONE 2 - Giustizia	-	-	-
MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza	5.894.477,93	5.339.114,05	5.089.300,00
MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio	19.413.055,63	17.118.488,30	13.969.026,75
MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	15.361.572,85	12.119.371,61	9.223.300,00
MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	8.429.235,56	5.798.445,00	5.802.845,00
MISSIONE 7 - Turismo	2.233.300,00	2.065.800,00	1.965.800,00
MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.343.871,81	609.100,00	609.100,00
MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	21.404.050,00	20.336.850,00	20.145.850,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	14.554.856,04	7.592.140,37	5.476.500,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile	1.314.000,00	93.000,00	91.000,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	82.979.861,55	83.561.676,29	83.117.080,15
MISSIONE 13 - Tutela della salute	622.800,00	623.000,00	624.000,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	1.493.586,92	1.394.900,00	1.296.200,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	395.690,19	267.000,00	267.000,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	175.453,40	64.734,21	27.000,00

	2026	2027	2028
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	-	-	-
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	9.240.324,60	11.298.152,54	12.257.930,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico	4.053.485,00	4.806.185,00	4.948.485,00
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	24.697.000,00	24.697.000,00	24.697.000,00
<b>Totale</b>	<b>284.533.545,35</b>	<b>245.478.391,29</b>	<b>232.501.727,90</b>

**Tab. 5.1.3 – Evoluzione indebitamento**

	Rendiconto 2023	Rendiconto 2024	Previsioni asestate 2025	Previsioni 2026	Previsioni 2027	Previsioni 2028
Residuo debito (+)	46.316.018,00	41.434.513,38	36.858.991,55	37.420.101,55	50.020.381,55	46.714.196,55
Nuovi prestiti (+)	-	-	4.780.000,00	16.653.765,00	1.500.000,00	-
Prestiti rimborsati (-)	4.881.504,62	4.564.531,33	4.177.105,00	4.053.485,00	4.806.185,00	4.948.485,00
Estinzioni anticipate (-)	-	-	-	-	-	-
<i>Altre variazioni +/- (da specificare)*</i>	-	-10.990,50	-41.785,00	-	-	-
<b>Totale fine anno</b>	<b>41.434.513,38</b>	<b>36.858.991,55</b>	<b>37.420.101,55</b>	<b>50.020.381,55</b>	<b>46.714.196,55</b>	<b>41.765.711,55</b>

\*riduzione di mutui in ammortamento

## 5.2 Le politiche sul personale

Il contesto nel quale opera il Comune è contraddistinto da fattori nuovi che si sono imposti rapidamente negli ultimi cinque anni.

All'euforia dei primi concorsi post blocco del turn over è corrisposta l'impossibilità di assumere: il comune non solo ha perso competenze, ma non riesce ad ingaggarle e a trattenerle. Successivamente il COVID e la spinta al lavoro agile, che comporta un nuovo metodo e la ridefinizione dei ruoli, con la conseguente necessità di sviluppare forme di leadership diffusa che necessita di consapevolezza e responsabilità sui risultati, autonomia e governo dei processi, gestione delle relazioni attraverso l'utilizzo delle tecnologie, possesso di competenze non solo tecniche, ma sociali e relazionali.

Infine l'introduzione del PIAO e lo sdoganamento del concetto di valore pubblico, le logiche performance based del PNRR, confluite nella cornice abilitante della riforma del pubblico impiego, richiedono competenze nell'identificazione e valutazione delle politiche pubbliche e coinvolgimento di tutta la struttura nella realizzazione degli obiettivi. L'archetipo autoreferenziale di matrice aziendalistica di efficienza, efficacia ed economicità, incapace di rilevare l'impatto delle politiche pubbliche sul territorio, fondato sul rispetto formale delle regole e delle procedure viene scalzato dal public value management: la PA crea Valore se consegue un miglioramento congiunto ed equilibrato-degli impatti esterni (economico-sociale-ambientale dei destinatari delle politiche)- ma anche degli impatti interni (salute dell'ente) ovvero se migliora il benessere dei cittadini, senza dimenticare di curare la salute delle proprie risorse e del proprio contesto.

La sfida è dotare il Comune, azienda knowledge intensive, di un sistema integrato di gestione delle risorse umane basato sulle competenze che, a partire dalla programmazione strategica dei fabbisogni di personale, fino alle successive fasi del reclutamento, della misurazione e valutazione della performance, della formazione e sviluppo di carriera, siano allineate alla strategia generale dell'amministrazione.

La buona amministrazione non è però fatta solo di persone e di competenze, ma è anche presidio della struttura organizzativa e dei processi.

Per il prossimo triennio 2026-2028 pertanto gli obiettivi saranno orientati sia allo sviluppo del personale che della struttura:

- favorire il benessere organizzativo attraverso specifici interventi che migliorino la comunicazione interna e l'ascolto;
- consolidare gli interventi in materia di sviluppo delle competenze interne sostenendo la mobilità interna e favorendo processi di riqualificazione aggiornamento e formazione;
- favorire la transizione digitale dei servizi erogati ai dipendenti anche attraverso l'adozione di soluzioni tecnologiche innovative;
- proseguire nelle attività di mentoring e coaching, per incoraggiare il trasferimento delle competenze e l'apprendimento continuo, rafforzando altresì una cultura condivisa;
- analisi dei macroprocessi e dei processi interni, al fine della loro reingegnerizzazione e digitalizzazione;
- conseguimento della certificazione di qualità per almeno tre processi dell'ente.

Nella seguente tabella, si rappresenta la situazione numerica del personale dipendente per gli anni dal 2015 al 2024, gli scostamenti dal 2016 al 2020 sono la conseguenza diretta dei trasferimenti di funzioni all’UTI ed al successivo rientro in Comune delle stesse funzioni.

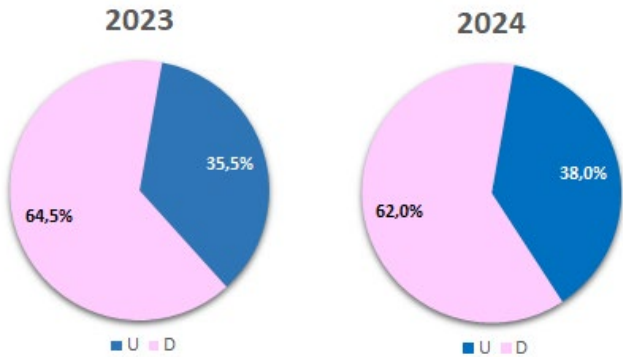
**Tab. 5.2.1 - Dipendenti a contratto nel Comune di Udine – Anni 2015-2024**

Dipendenti a contratto	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
n. dipendenti a tempo indeterminato	856	821	563	545	675	754	764	753	742	764
- di cui dirigenti	17	14	11	11	9	9	10	11	11	10
Segretario Generale	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
n. dipendenti a tempo determinato	15	26	14	11	11	11	16	13	25	17
- di cui dirigenti	3	1	1	1	2	4	3	3	3	4
<b>Totale*</b>	<b>872</b>	<b>848</b>	<b>578</b>	<b>557</b>	<b>687</b>	<b>766</b>	<b>781</b>	<b>767</b>	<b>768</b>	<b>782</b>
*di cui personale SSC Ambito FC	77	76	-	-	-	68	80	77	82	89

Fonte: Comune di Udine - Servizio Organizzazione e Gestione Risorse Umane

Seguono quattro grafici in cui sono riportate altrettante tipologie di distribuzione dei dipendenti del Comune di Udine mettendo a confronto le annualità 2023 e 2024.

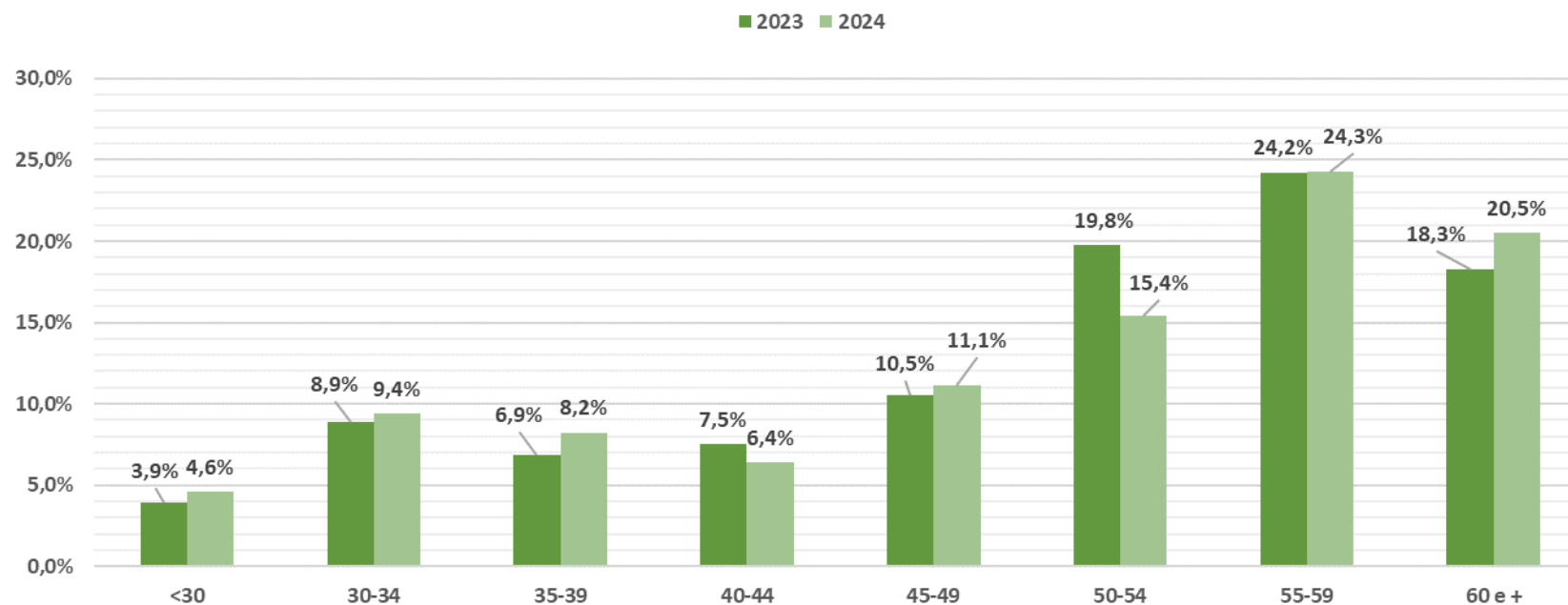
**Fig. 5.2.1 –Distribuzione % dei dipendenti a tempo indeterminato per genere al 31 dicembre (anni 2023 e 2024)**



Fonte: rielaborazione dati Comune di Udine - Servizio Organizzazione e Gestione Risorse Umane

Il divario di genere tra dipendenti è leggermente diminuito visto che la quota distributiva relativa alle donne è scesa dal 64,5% al 62,0%, in controtendenza con la dinamica dell’anno precedente.

**Fig. 5.2.2** – Distribuzione % dei dipendenti a tempo indeterminato per classi d'età al 31 dicembre (anni 2023 e 2024)



Fonte: rielaborazione dati Comune di Udine - Servizio Organizzazione e Gestione Risorse Umane

I dipendenti under 45 aumentano dal 27% a poco più del 28% rispetto alla dotazione organica, la classe di età che ha segnato lo scostamento più elevato è quella 50-54 anni che si riduce di almeno 4 punti percentuali.

**Fig. 5.2.3** – Distribuzione % dei dipendenti a tempo indeterminato per titolo di studio al 31 dicembre (anni 2023 e 2024)



Fonte: rielaborazione dati Comune di Udine - Servizio Organizzazione e Gestione Risorse Umane

Con riferimento alla scomposizione del personale per titolo di studio, incrementa, grazie alle nuove assunzioni, la quota di dipendenti in possesso di un titolo di laurea che si avvicina al 50% del totale dipendenti a tempo indeterminato, entrambe le altre porzioni diminuiscono nel 2024, in particolare quella relativa al personale con l'obbligo scolastico.

Le tabelle che seguono illustrano la distribuzione del personale all'interno dell'organigramma del Comune.

**Tab. 5.2.2** - Dipendenti a contratto nel Comune di Udine suddiviso per Servizi (compresi Segretario Generale e comandi in uscita, esclusi comandi in entrata) – Anno 2024

SERVIZI	tempo indeterminato		tempo determinato		Totale complessivo
	tempo pieno	part-time	tempo pieno	part-time	
Segreteria Generale*	42	4	5	1	52
Servizio Sociale dei Comuni (SSC) dell'Ambito Territoriale "Friuli Centrale"	71	11	4	3	89
Avvocatura	3	2			5
Servizio Polizia Locale	91	2	1		94
Servizio Amministrativo Appalti	18	3			21
Servizio Edilizia Privata e Pianificazione Territoriale	41	7	2		50
Servizio Finanziario	35	3			38
Servizio Sistemi Informativi e Telematici	16				16
Servizio Cultura e Istruzione	101	16			117
Servizio Demografico e Servizi Sportivi	75	13			88
Servizio Tributi e Patrimonio	28	2			30
Servizio Servizi Sociali	22	5			27
Servizio Verde Pubblico e Impianti Sportivi	58	5			63
Servizio Opere Pubbliche	30	2			32
Servizio Organizzazione e Gestione Risorse Umane	18	3			21
Servizio Transizione Digitale	2		1		3
Servizio Viabilità	34	1			35
Dipartimento Tecnico	1				1
<b>Totale complessivo</b>	<b>685</b>	<b>79</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>782</b>

\*compreso l'ufficio di Staff del Sindaco

Fonte: Comune di Udine - Servizio Organizzazione e Gestione Risorse Umane

**Tab. 5.2.3** - Dipendenti a contratto nel Comune di Udine suddiviso per Servizi e Profili (compresi Segretario Generale e comandi in uscita, esclusi comandi in entrata) – Anno 2024

			tempo indeterminato		tempo determinato	
SERVIZIO	Cat	Profilo	tempo pieno	part-time	tempo pieno	part-time
Avvocatura	Dirigente	Dirigente legale	1			
	D	Funzionario avvocato	1			
	C	Istruttore amministrativo contabile		1		
	B	Collaboratore amministrativo contabile	1			
		Esecutore		1		
Totale Servizio			3	2		
Segreteria Generale*	Segretario	Segretario Generale	1			
	D	Funzionario amministrativo contabile	15		1	
		Funzionario informatico	1			
		Funzionario specialista	1		1	
	C	Istruttore amministrativo contabile	10		3	1
	B	Collaboratore amministrativo contabile	3	2		
		Cuoco	1			
		Esecutore	5	2		
	A	Operatore	5			
Totale Servizio			42	4	5	1
Servizio Cultura e Istruzione	Dirigente	Dirigente amministrativo-contabile	1			
	D	Funzionario amministrativo contabile	19			
		Funzionario conservatore	6			
		Funzionario specialista	3			
		Funzionario tecnico	1			
		Istruttore amministrativo contabile	23	7		
	C	Istruttore educativo	16	3		
		Istruttore tecnico	3			
		Collaboratore amministrativo contabile	1			
	B	Collaboratore tecnico e dei servizi	4	1		
		Esecutore	18			
		A	Operatore	6	5	
Totale Servizio			101	16		
	Dirigente	Dirigente amministrativo contabile	1			



			tempo indeterminato		tempo determinato	
SERVIZIO	Cat	Profilo	tempo pieno	part-time	tempo pieno	part-time
Servizio Demografico e Servizi	D	Funzionario amministrativo contabile	8			
		Funzionario statistico	1			
		Funzionario tecnico	1			
	C	Istruttore amministrativo contabile	38	9		
		Istruttore educativo	1			
	B	Collaboratore amministrativo contabile	4			
		Collaboratore tecnico	3			
		Collaboratore tecnico e dei servizi	4			
		Esecutore	11	3		
	A	Operatore	3	1		
Totale Servizio			75	13		
Dipartimento Tecnico	Dirigente	Dirigente tecnico	1			
Totale Dipartimento			1			
Servizio Opere Pubbliche	D	Funzionario tecnico	12			
	C	Istruttore amministrativo contabile	1			
		Istruttore tecnico	15	2		
	B	Collaboratore tecnico	1			
		Esecutore	1			
Totale Servizio			30	2		
Servizio Organizzazione e Gestione Risorse Umane	D	Funzionario amministrativo contabile	11			
	C	Istruttore amministrativo contabile	7	3		
Totale Servizio			18	3		
Servizio Viabilità	Dirigente	Dirigente tecnico	1			
	D	Funzionario amministrativo contabile	1			
		Funzionario specialista	1			
		Funzionario tecnico	11			
	C	Istruttore amministrativo contabile	1			
		Istruttore tecnico	6			
	B	Collaboratore tecnico	1			
		Esecutore	11	1		

			tempo indeterminato		tempo determinato	
SERVIZIO	Cat	Profilo	tempo pieno	part-time	tempo pieno	part-time
	A	Operatore	1			
Totale servizio			34	1		
Servizio Verde Pubblico e Impianti Sportivi	Dirigente	Dirigente tecnico	1			
	D	Funzionario amministrativo contabile	4			
		Funzionario conservatore	1			
		Funzionario tecnico	10	1		
	C	Istruttore amministrativo contabile	7			
		Istruttore educativo	1			
		Istruttore tecnico	7			
	B	Collaboratore tecnico	2	1		
		Collaboratore tecnico e dei servizi	1			
		Esecutore	18	2		
	A	Operatore	5	1		
		Operatore tecnico	1			
Totale Servizio			58	5		
Servizio Edilizia Privata e Pianificazione Territoriale	Dirigente	Dirigente tecnico			1	
	D	Funzionario amministrativo contabile	9			
		Funzionario tecnico	10	1		
	C	Istruttore amministrativo contabile	8	3		
		Istruttore tecnico	10			
	B	Collaboratore amministrativo contabile	2			
		Esecutore	1	3	1	
	A	Operatore	1			
Totale Servizio			41	7	2	
Servizio Sociale dei Comuni (Ssc) dell’ambito Territoriale «Friuli Centrale»	Dirigente	Dirigente amministrativo contabile			1	
	D	Assistente sociale	48	6	3	
		Funzionario amministrativo contabile	4	2		
		Funzionario specialista	1			
	C	Istruttore amministrativo contabile	13			
	B	Collaboratore amministrativo contabile		1		
		Collaboratore tecnico e dei servizi	5	2		
		Esecutore				3

			tempo indeterminato		tempo determinato	
SERVIZIO	Cat	Profilo	tempo pieno	part-time	tempo pieno	part-time
Totale Servizio			71	11	4	3
Servizio Tributi e Patrimonio	Dirigente	Dirigente amministrativo contabile	1			
	D	Funzionario amministrativo contabile	8			
		Funzionario tecnico	1	1		
	C	Istruttore amministrativo contabile	10			
		Istruttore tecnico	4			
	B	Esecutore	4	1		
Totale Servizio			28	2		
Servizio Servizi Sociali	D	Funzionario amministrativo contabile	8	1		
		Funzionario specialista	1			
	C	Istruttore amministrativo contabile	6	2		
	B	Collaboratore amministrativo contabile		1		
		Collaboratore tecnico e dei servizi	1	1		
		Cuoco	1			
		Esecutore	5			
		Totale Servizio			22	5
Servizio Polizia Locale	Dirigente	Dirigente comandante polizia comunale			1	
	PLB	Sottufficiale polizia comunale	6			
		Ufficiale polizia comunale	5			
	PLA	Agente polizia comunale	72			
		Sottufficiale polizia comunale	2			
	C	Istruttore amministrativo contabile	4	1		
		Istruttore tecnico	1	1		
	B	Esecutore	1			
Totale Servizio			91	2	1	
Servizio Finanziario	Dirigente	Dirigente amministrativo contabile	1			
	D	Funzionario amministrativo contabile	16	1		
	C	Istruttore amministrativo contabile	11	2		
		Istruttore tecnico	1			
	B	Collaboratore amministrativo contabile	1			
		Esecutore	5			
Totale Servizio			35	3		

			tempo indeterminato		tempo determinato	
SERVIZIO	Cat	Profilo	tempo pieno	part-time	tempo pieno	part-time
Servizio Sistemi Informativi e Telematici	Dirigente	Dirigente informatico	1			
	D	Funzionario amministrativo contabile	2			
		Funzionario informatico	8			
	C	Istruttore amministrativo contabile	4			
		Istruttore tecnico	1			
Totale Servizio			16			
Servizio Transizione Digitale	Dirigente	Dirigente informatico			1	
	D	Funzionario informatico	2			
Totale Servizio			2		1	
Servizio Amministrativo Appalti	Dirigente	Dirigente amministrativo contabile	1			
	D	Funzionario amministrativo contabile	10	2		
	C	Istruttore amministrativo contabile	2	1		
		Istruttore tecnico	1			
	B	Collaboratore amministrativo contabile	1			
		Collaboratore tecnico	1			
		Esecutore	2			
Totale Servizio			18	3		

\*compreso l'ufficio di Staff del Sindaco

Fonte: Comune di Udine - Servizio Organizzazione e Gestione Risorse Umane

## 5.3 Le politiche sul patrimonio pubblico

Per quanto riguarda le alienazioni, l'Amministrazione procederà, in continuità con l'attività già avviata, alla valorizzazione e vendita dei cespiti ritenuti non strategici e funzionali agli scopi dell'Ente, anche in sinergia con gli altri attori istituzionali (Stato e Regione) nell'ambito del Piano Città (ex Puvat) per l'attuazione di iniziative di razionalizzazione, riqualificazione e rigenerazione relative al patrimonio immobiliare.

Si proseguirà nelle iniziative di social housing già avviate, volte a favorire l'accesso alla casa tramite convenzioni tra Comune e investitori che si impegnano a locare e/o vendere abitazioni a canone/prezzo calmierato e concordato e, nel contempo, con riferimento al patrimonio immobiliare ad uso abitativo si intende ampliare la disponibilità di alloggi a destinazione sociale.

Sarà necessario ottimizzare la distribuzione sul territorio delle scuole e degli uffici comunali. Allo stato attuale infatti, alcune scuole cittadine sono sottoutilizzate, altre non riescono a far fronte alle domande di iscrizione; l'Amministrazione intende quindi razionalizzare gli spazi scolastici al fine di garantire, da un lato, la copertura di tutte le zone della città, dall'altro, il contenimento delle spese.

Anche con riferimento agli uffici comunali, si intende ottimizzare l'utilizzo degli spazi per ridurre la frammentazione delle sedi e razionalizzare i canoni passivi per locazione; a tal fine si prevede di procedere all'acquisizione degli immobili ad uso deposito ed archivio attualmente in locazione passiva reinvestendo tali oneri in spese di investimento.

In tale ottica inoltre sono state avviate interlocuzioni con ASUFC al fine di razionalizzare i rispettivi portafogli immobiliari e nel contempo riqualificare e rigenerare lo spazio urbano del compendio di via Manzoni.

Si intende inoltre:

- valorizzare in particolare i beni storici artistici attraverso un programma di investimenti che porti alla riqualificazione degli immobili inutilizzati del centro storico;
- razionalizzare e rendere maggiormente efficiente la gestione dei beni immobiliari comunali anche attraverso il completamento delle alienazioni previste nel piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari.

Con riferimento al tessuto associativo si intende valorizzare, anche attraverso la leva patrimoniale, l'attività degli enti del terzo settore, incentivandone la presenza nei quartieri.

Si rappresenta di seguito la tabella contenente i dati sugli immobili in proprietà, costituenti il demanio e il patrimonio comunale.

**Tab. 5.3.1** – Immobili in proprietà per tipologia alla data del 30/09/2025

Tipologia del bene	Numero unità immobiliari in proprietà
Abitazioni	2.124
Uffici privati	30
Collegi, convitti; educandati, ricoveri orfanotrofi, ospizi, conventi	7
Caserme	5
Ufficio strutturato ed assimilabili	35
Edificio scolastico	74
Biblioteca, pinacoteca, museo, gallerie	14
Locale commerciale, negozio - Laboratori per arti e mestieri	74
Magazzino e locali di deposito	200
Impianto sportivo	52
Cantina, soffitta, rimessa, box, garage, posto auto aperto/scoperto,...	1.604
Fortificazioni e loro dipendenze (es.: mura)	8
Fabbricato per attività produttiva (industriale, artigianale o agricola)	42
Alberghi e pensioni (con fine di lucro)	2
Teatro, cinematografo, struttura per concerti e spettacoli e assimilabili	4
Fabbricati costruiti o adattati per le speciali esigenze di un'attività industriale e non suscettibili di destinazione diversa senza radicali trasformazioni	6
Mercato coperto	16
Fabbricati costruiti o adattati per le speciali esigenze di un'attività industriale e non suscettibili di destinazione diversa senza radicali trasformazioni	1
Costruzioni e fabbricati per speciali esigenze pubbliche	20
Aree urbane	828
Terreni	3.170
<b>Totale complessivo</b>	<b>8.316</b>

## 5.4 Servizi erogati

Il Comune di Udine ha redatto nel 2025 il Bilancio di Sostenibilità 2024 con un'analisi di materialità integrata, basata sugli standard GRI e ampliata per includere temi di valore pubblico specifici del proprio mandato. Questo approccio ha identificato impatti ambientali, sociali ed economici, coinvolgendo i responsabili interni e analizzando le politiche esistenti. I temi materiali, prioritari per la rendicontazione, sono stati suddivisi in sei "capitali", sulla base dell'International Integrated Reporting Council (IIRC) per la redazione del bilancio integrato, per offrire una visione sistemica del valore generato per la comunità e il territorio:

- Economico-finanziario: Gestione delle risorse economiche (tributi, trasferimenti, fondi europei) per garantire la sostenibilità e gli investimenti dell'ente.
- Umano: Competenze ed esperienze del personale interno e le iniziative a favore dei lavoratori del territorio.
- Naturale: Gestione delle risorse ambientali (energia, acqua, rifiuti, verde urbano) sia all'interno dell'ente che sull'intero territorio comunale.
- Intellettuale: Insieme di conoscenze, procedure e tecnologie (software, banche dati, modelli organizzativi) che supportano l'efficienza e l'innovazione.
- Relazionale: Valore delle interazioni con i cittadini e gli stakeholder, basato su fiducia, trasparenza, partecipazione e iniziative per il benessere sociale.
- Infrastrutturale: Insieme delle strutture fisiche e tecnologiche (edifici, reti, spazi pubblici) e interventi di manutenzione, rigenerazione e innovazione a servizio della collettività.

I macroaggregati che vengono riportati nella seguente tabella descrittiva dei servizi erogati dal Comune di Udine, direttamente o con il ricorso a diverse forme di gestione, vengono riclassificati secondo i citati criteri.

**Tab. 5.4.1 – Servizi erogati dal Comune di Udine, direttamente o con il ricorso a diverse forme di gestione**

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini	Capitale
<b>Servizi per la prima infanzia</b>	Servizio Integrato dei nidi d'infanzia	Servizio erogato attraverso i nidi comunali a gestione diretta, i nidi comunali a gestione indiretta (SPL di rilevanza economica) e i nidi privati convenzionati che accolgono anche bambini provenienti dalle graduatorie comunali	<b>1</b> nidi a gestione diretta (2024/2025), <b>3</b> nidi d'infanzia a gestione indiretta (2024/2025), <b>9</b> nidi d'infanzia privati convenzionati (2024/2025)	Ricettività effettiva: <b>398</b> posti nido (2024/2025) N. medio di bambini frequentanti: <b>365</b> (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
<b>Servizi per la scuola e la famiglia</b>	Servizi integrativi pre-post scolastici (scuole primarie e dell'infanzia)	Servizio pubblico locale di rilevanza economica con gestione affidata a terzi e regolata da contratti di appalto.	<b>14</b> scuole primarie in cui è attivo il servizio di doposcuola (2024/2025) <b>7</b> scuole in cui è attivo il servizio di pre-accoglimento (2024/2025)	<b>938</b> utenti (2024/2025) per doposcuola scuole primarie <b>103</b> utenti (2024/2025) pre accoglimento scuole primarie	<b>Capitale relazionale</b>
	Ristorazione scolastica	Servizio pubblico locale di rilevanza economica con gestione affidata a terzi e regolata da contratti di appalto.	<b>45</b> scuole con servizio mensa (2024/2025)	<b>496.664</b> pasti erogati negli asili nido, nelle scuole dell'infanzia, nelle scuole primarie, nelle scuole secondarie di primo grado e per i CRE (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	CRE	Servizio pubblico locale di rilevanza economica con gestione affidata a terzi e regolata da contratti di appalto.	<b>10</b> sedi (2024)	<b>1.682</b> posti occupati (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Percorsi educativi e Consiglio Comunale Ragazzi	Servizio a gestione diretta	Nel 2024 realizzati <b>9</b> progetti: <b>7</b> a cui ha partecipato il Consiglio Comunale Ragazzi; <b>1</b> a cui hanno partecipato n. 5 scuole primarie (8 classi) e il CCR <b>1</b> a cui hanno partecipato n. 4 scuole primarie (8 classi)	Consiglio Comunale Ragazzi: <b>3.552</b> alunni partecipanti alle elezioni (2023: anno delle elezioni) Consiglio Comunale Ragazzi: <b>9</b> sedute (2024)	<b>Capitale relazionale</b>



Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini	Capitale
Servizi per la scuola e la famiglia	Trasferimento in pullman alunni tra sedi diverse	L'organizzazione dei trasporti viene gestito direttamente, il trasporto in senso stretto è affidato a soggetti terzi	<b>32</b> corse a favore dei CRE (2024) Gennaio - maggio 2024: effettuate <b>35</b> corse (due a settimana) per garantire lo spostamento dalla scuola Mazzini alla palestra Bellavitis per lo svolgimento dell'attività motoria		<b>Capitale relazionale</b>
	Erogazione contributi individuali e borse di studio	Servizio a gestione diretta		<b>192</b> buoni libro per l'acquisto dei libri di testo in favore di alunni iscritti alla scuola secondaria di I° grado residenti in Udine per un importo pari a <b>€ 15.540,00</b> (2024/2025) <b>3.422</b> buoni libro per l'acquisto dei libri di testo in favore di alunni iscritti alla scuola primaria (2024/2025) Buoni scuola in favore di alunni iscritti alla scuola secondaria di I° grado <b>€ 34.500,00</b> (2024/2025) Buoni scuola in favore di alunni iscritti alla scuola primaria <b>€ 44.090,00</b> (2024/2025)	<b>Capitale relazionale</b>

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini	Capitale
Servizi per la scuola e la famiglia	Erogazione contributi alle istituzioni scolastiche	Servizio a gestione diretta		Contributi a copertura delle spese necessarie ad assicurare il funzionamento degli uffici amministrativi delle istituzioni scolastiche: importo totale € <b>51.291,00</b> (2024) Contributo per la parziale copertura delle spese relative al materiale per la pulizia dei locali scolastici delle istituzioni scolastiche cittadine del 1° ciclo dell'istruzione: importo totale € <b>58.709,00</b> (2024) Contributi "ad hoc" per la realizzazione di specifiche iniziative aventi finalità educative: importo € <b>65.000,00</b> a favore degli istituti comprensivi ed € <b>8.700,00</b> a favore delle scuole paritarie primarie e secondarie di 1° grado (2024)	Capitale relazionale
	Sportello Comunale Unico Erogazioni Logistica e Interventi per le Scuole	Servizio a gestione diretta	45 edifici scolastici + 1 (CPIA)	1.750 istanze per gli edifici scolastici (2024)	Capitale relazionale
Servizi per i giovani	Informagiovani	Servizio a gestione indiretta	18 ore di apertura settimanale su 5 giornate (2024) 238 giornate di apertura (2024)	284 contatti medi mensili (diretti, telefonici, mail e utenti internet) (2024) 13.634 accessi al sito (2024) 2.911 accessi (2024) 674 Utenti (2024)	Capitale relazionale

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini	Capitale
Servizi per i giovani	Officine Giovani	Servizio erogato tramite la concessione di un contributo ad hoc per co-progettazione	<b>26</b> ore settimanali su <b>6</b> giornate (gennaio - marzo 2024) <b>32,5</b> ore settimanali su <b>6</b> giornate (08 aprile - 31 dicembre 2024)	<b>4.758</b> contatti (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Centro di aggregazione giovanile (CAG)	Servizio a gestione indiretta	<b>15</b> ore di apertura CAG e <b>2</b> ore apertura Sportello di Prossimità (2024) <b>245</b> giornate di apertura (2024)	<b>4.242</b> contatti nel centro e nel lavoro di strada (2024) <b>1.135</b> frequentanti (2024) <b>3.375</b> ingressi (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
Servizi per l'Ambiente ed il territorio urbano	Servizio di igiene ambientale	SPL a rete affidato in house a NET S.p.A. da AUSIR	<b>1</b> impianto di smaltimento <b>2</b> Centri di Raccolta Rifiuti	<b>52.112</b> tonnellate di rifiuti raccolti (dato provvisorio 2024) <b>71,21%</b> raccolta differenziata (dato provvisorio 2024)	<b>Capitale naturale</b>
	Gestione rifiuti abbandonati in aree pubbliche o aperte al pubblico		<b>91</b> veicoli abbandonati recuperati (compresi conferiti in discarica)	<b>322</b> segnalazione rifiuti abbandonati/conferimenti impropri	<b>Capitale naturale</b>
	Servizio Idrico Integrato	SPL a rete affidato in house a CAFC S.p.A da AUSIR	<b>405,53</b> Km di acquedotto <b>358,8</b> km di fognature	<b>97%</b> utenze servite dal depuratore	<b>Capitale naturale</b>
	Distribuzione del gas metano	Servizio pubblico locale di rilevanza economica affidato dal Comune di Udine – in qualità di Comune capofila – nell'Atem nr. 77 "Città di Udine e Centro"	<b>371,131</b> Km di rete gas		<b>Capitale naturale</b>
	Teleriscaldamento	Servizio pubblico locale di rilevanza economica gestito in concessione	<b>12</b> Km di rete	<b>62</b> utenze allacciate in <b>92</b> edifici (2024)	<b>Capitale naturale</b>

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini	Capitale
Servizi per l'Ambiente ed il territorio urbano	Disinfestazione dalla zanzara tigre – derattizzazione – lotta al randagismo	Servizio gestito direttamente tramite l'affidamento degli interventi a ditte specializzate	<b>21.000</b> pozzetti trattati per prevenzione zanzara tigre (2024) <b>8</b> interventi anti larvali e adulticidi nelle aree cimiteriali (2024) <b>7</b> violazioni accertate in materia di polizia veterinaria (2024)	<b>11.048</b> cani iscritti all'anagrafe (2024) <b>4.210</b> gatti iscritti all'anagrafe felina (2024) <b>93</b> interventi di sterilizzazione presso le colonie feline (2024) <b>144</b> interventi di derattizzazione (2024)	Capitale naturale
	Monitoraggio qualità dell'aria	Servizio gestito dall'ARPA; il Comune attiva le azioni previste dal PAC (Piano d'Azione Comunale) condizionatamente ai dati rilevati dalle centraline dell'ARPA	<b>3</b> centraline		Capitale naturale
	Erogazione contributi a privati ed Associazioni per la prevenzione dal randagismo e la tutela dell'ambiente	Servizio a gestione diretta		Contributi ad associazioni e privati per lotta al randagismo: importo € <b>3.930,49</b> (2025 su impegnato 2024)	Capitale naturale
	Verde Pubblico	Servizio gestito direttamente con affidamento di alcune attività operative	<b>1.960.254,10</b> mq di aree verdi comunali (al netto di aree degradate) (2024)	<b>4</b> passaggi di sfalcio su 600.000 ml di cigli di stradali (2024) <b>9</b> sfalci centro storico 180.000 mq. (2024) <b>8</b> sfalci aree esterne centro storico 1.020.000 mq (2024) <b>1.419</b> potature (2024) <b>449</b> nuovi impianti in aree cimiteriali, su viali, presso scuole ed aree verdi (2024) <b>735</b> abbattimenti alberi a rischio di schianto (2024)	Capitale Naturale
	Bagni pubblici	Servizio a gestione indiretta	<b>6</b> servizi igienici		/

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini	Capitale
<b>Servizi per l'Ambiente ed il territorio urbano</b>	Mercato ortofrutticolo all'ingrosso	Servizio pubblico locale di rilevanza economica affidato con la modalità dell'in house providing	<b>150.000</b> mq ca. di estensione	<b>1 milione q. ca.</b> di prodotti gestiti e distribuiti	<b>Capitale Infrastrutturale</b>
	Edilizia privata	Servizio gestito direttamente	<b>87</b> accertamenti e/o sopralluoghi effettuati per violazioni in materia edilizia (2024)	<b>66</b> permessi di costruire e dinieghi (2024) <b>241</b> istruttorie di abitabilità/agibilità (2024) <b>341</b> SCIA istruite (2024)	<b>Capitale Infrastrutturale</b>
<b>Servizi per la Cultura e il turismo</b>	Biblioteca Civica	Servizio in gestione diretta con affidamento di alcune attività	<b>6</b> Sezioni presso la sede centrale (di cui <b>1</b> Sezione provvisoriamente in sede periferica) e <b>8</b> biblioteche di quartiere	<b>93.060</b> prestiti annui (Sede Centrale, Sala Corgnali, Musica, Ragazzi e SBU) (2024) <b>12.925</b> prestiti annui MLOL (ebook+audiolibri) (2024) <b>20.195</b> utenti attivi (2024)	<b>Capitale intellettuale</b>
	Teatro Palamostre	Servizio Pubblico Locale di rilevanza economica affidato in concessione al CSS	<b>449</b> posti		<b>Capitale intellettuale</b>
	Teatro Nuovo Giovanni da Udine	Gestito dalla Fondazione Teatro Nuovo Giovanni da Udine di cui il Comune è socio	<b>1</b> Teatro da <b>1.168</b> posti + <b>6</b> per portatori di handicap		<b>Capitale intellettuale</b>
	Teatri Stabil Furlan	Servizio gestito da associazione di cui il Comune è socio			<b>Capitale intellettuale</b>
	Cinema Visionario	La gestione del Centro Culturale per le Arti Visive presso il Cinema Visionario è un Servizio Pubblico Locale di rilevanza economica affidato tramite stipula di convenzione al CAV	<b>1</b> Cinema con <b>5</b> sale per un totale di <b>427</b> posti		<b>Capitale intellettuale</b>

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini	Capitale
Servizi per la Cultura e il turismo	Civici Musei - Museo Etnografico	Servizio Pubblico Locale di rilevanza economica con appalto dei servizi di supporto e assistenza all'attività conservativa ed espositiva, alla gestione della fototeca e degli altri archivi e alla gestione della biblioteca d'arte, gestione della biglietteria e del bookshop e i servizi di accoglienza, assistenza e sorveglianza dei visitatori presso le sedi museali aperte al pubblico e i servizi di Organizzazione, gestione e promozione dell'offerta di didattica museale.	<b>1.164</b> beni esposti (2024) <b>3</b> mostre (2024) <b>22</b> Sale <b>8.513</b> beni inventariati (2024)	<b>6.774</b> visitatori collezioni permanenti e mostre temporanee con biglietto (2024) <b>951</b> partecipanti ad eventi senza biglietto (2024)	<b>Capitale intellettuale e Infrastrutturale</b>
	Civici Musei - Compendi Castello (Casa della Confraternita e Casa della Contadinanza)		<b>7</b> mostre (2024) <b>17</b> eventi (2024)	<b>10.620</b> visitatori mostre e partecipanti eventi senza biglietto Casa della Contadinanza e Casa della Confraternita (2024)	<b>Capitale intellettuale e Infrastrutturale</b>
	Civici Musei - Museo del Castello		Museo Archeologico: <b>15</b> sale, <b>113.531</b> reperti (2024)	<b>35.235</b> visitatori collezioni permanenti e mostre temporanee con biglietto (2024) <b>5.145</b> partecipanti ad eventi senza biglietto (2024)	<b>Capitale intellettuale e Infrastrutturale</b>
			Galleria d'Arte Antica: <b>68</b> opere in esposizione (2024) + opere nel Salone; <b>13</b> sale numerate + sala ingresso + Salone del Parlamento		<b>Capitale intellettuale e Infrastrutturale</b>
			Museo del Risorgimento: <b>6</b> sale <b>5.000</b> reperti (2024)		<b>Capitale intellettuale e Infrastrutturale</b>
	Civici Musei - Biblioteca d'Arte		<b>50.670</b> volumi e monografie (2024) Fondo Luxardo: <b>720</b> libri (2024) e <b>3.545</b> pezzi tra riviste, volumetti, fotografie e manifesti (2024)	<b>290</b> utenti (2024) <b>982</b> richieste di consultazione (2024)	<b>Capitale intellettuale e Infrastrutturale</b>
	Civici Musei - Gabinetto disegni e stampe Fototeca, Museo della fotografia e altre sale compendio del Castello		<b>4.924</b> disegni conservati (2024) <b>3.314</b> stampe conservate (2024) <b>57.097</b> monete (2024) <b>170.902</b> fotografie (2024) <b>8</b> sale Museo fotografia	<b>73</b> presenze in Fototeca (2024) <b>139</b> richieste di ricerca negli archivi fotografici tramite corrispondenza/telefono (2024)	<b>Capitale intellettuale e Infrastrutturale</b>

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini	Capitale
	Civici Musei - Casa Cavazzini-Museo d'Arte Moderna e Contemporanea		<b>195</b> opere in esposizione (2024) <b>4</b> mostre (2024) <b>26</b> sale (2024)	<b>17.311</b> visitatori collezioni permanenti e mostre temporanee con biglietto (2024) <b>1.963</b> partecipanti ad eventi senza biglietto (2024)	<b>Capitale intellettuale e Infrastrutturale</b>
	Civici Musei - Gallerie del Progetto		<b>4</b> mostre (2024) <b>5</b> eventi (2024)	<b>2.400</b> visitatori senza biglietto (2024)	<b>Capitale intellettuale e Infrastrutturale</b>
	Civici Musei - Galleria Modotti		<b>7</b> mostre (2024) <b>2</b> evento (2024)	<b>5.800</b> visitatori senza biglietto (2024)	<b>Capitale intellettuale e Infrastrutturale</b>
	Civici Musei - Ex Chiesa San Francesco		<b>5</b> mostre (2024) <b>4</b> evento (2024)	<b>23.000</b> visitatori (2024)	<b>Capitale intellettuale e Infrastrutturale</b>
<b>Servizi per la Cultura e il turismo</b>	Museo Friulano di Storia Naturale	Il MFSN è attualmente chiuso al pubblico. La gestione del Museo è diretta con affidamento a terzi dell'attività didattica.	<b>1.460.905</b> reperti (2024)	<b>5.336</b> reperti acquisiti dal Museo (2024)	<b>Capitale intellettuale e Infrastrutturale</b>
	Organizzazione eventi e manifestazioni culturali e per il turismo ed erogazione di contributi aventi finalità culturali e turistiche	Servizio gestito in parte direttamente, in parte tramite incarichi	<b>259</b> giornate di iniziative culturali (2024)	<b>545</b> eventi di promozione culturale (2024) Importi impegnati per Contributi: <b>770.949,63 €</b> (2024)	<b>Capitale intellettuale e Infrastrutturale</b>
<b>Servizi per la Mobilità</b>	Costruzione e manutenzione strade comunali e piste ciclabili Sgombero neve Manutenzione segnaletica, toponomastica e numerazione civica	Servizio gestito direttamente tramite affidamenti di lavori e servizi a ditte specializzate	<b>360,3</b> Km di strade comunali (2024) <b>62,4</b> Km di itinerari ciclabili (compresi percorsi in Parchi) (2024)	<b>5.610</b> interventi di manutenzione strade (2024)	<b>Capitale infrastrutturale</b>
	Bike sharing	Servizio Pubblico Locale di rilevanza economica affidato in concessione ad una società	<b>190</b> e-bike (dal 2025) <b>190</b> biciclette muscolari (dal 2025)	<b>13.234</b> noleggi totali (dal 01/01/2025 al 31/05/2025)	<b>Capitale infrastrutturale</b>

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini	Capitale
Servizi per la Mobilità	Gestione autorimesse	Servizio Pubblico Locale di rilevanza economica gestito in concessione da Sistema Sosta e Mobilità S.p.A.	<b>4.500</b> posti a raso (2024) <b>2.462</b> posti in 9 strutture, esclusi park Ospedale	<b>1.526</b> abbonamenti parcheggi in struttura (2024) <b>1.105</b> abbonamenti residenti su strada (al netto di via Chiusaforte) (2024)	Capitale infrastrutturale
	Car Sharing	Servizio Pubblico Locale di rilevanza economica affidato in concessione	<b>10</b> veicoli (100% elettrici posizionati in 4 parcheggi nel comune di Udine ed in un parcheggio di Feletto Umberto (nel comune di Tavagnacco))	<b>118</b> noleggi (2024)	Capitale infrastrutturale
	Ricarica auto elettriche	Servizio Pubblico Locale di rilevanza economica affidato in concessione	<b>16</b> siti con punti di ricarica	<b>127.899</b> KWh erogati (2024)	Capitale infrastrutturale
	Illuminazione pubblica, semafori	Servizio Pubblico Locale di rilevanza economica gestito in concessione da Hera Luce S.r.l.	<b>14.701</b> punti luce (2024) <b>602</b> lampade semaforiche (2024)		Capitale infrastrutturale
	Sicurezza urbana	Servizio gestito direttamente	<b>11.785</b> veicoli controllati mediante telecamere per la lettura automatica delle targhe-varchi elettronici fissi e apparecchiature mobili (2024) <b>24.438</b> violazioni al codice della strada accertate (2024) <b>685</b> interventi della Polizia Locale per rilevazione incidenti stradali (2024)		Capitale relazionale
Servizi per il gioco	Ludobus, Ludoteca e attività con le scuole	Servizio gestito mediante appalti per l'animazione ludica	<b>53</b> interventi di animazione sul territorio (2024) <b>101</b> interventi per le scuole e i gruppi (2024)	<b>4.295</b> presenze agli interventi di animazione sul territorio (2024) <b>1.836</b> alunni e <b>238</b> insegnanti/educatori partecipanti agli interventi per le scuole e i gruppi (2024)	Capitale relazionale



Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini	Capitale
			<b>263</b> giornate di apertura al pubblico (2024)	<b>21.606</b> presenze (2024) <b>1.016</b> giochi prestati (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
<b>Servizi per lo Sport</b>	Impianti calcistici e Rugby	Gestione mediante concessione di beni	<b>11</b> impianti di interesse cittadino (situazione al 2025) <b>28</b> Palestre di interesse circoscrizionale (situazione al 2025) <b>15</b> impianti minori (compreso bocciodromo piccolo e campo di basket in area verde) (situazione al 2025)	<b>44</b> concessioni temporanee palestre comunali (2024) <b>10.642</b> ore erogate presso complesso tennistico (2023) <b>1.044</b> iscritti A.S.U. (2023)	<b>Capitale infrastrutturale</b>
	Polo atletico udinese, Palasport Benedetti, Bocciodromi Comunali, Palestra Cernich	Gestione mediante concessione di beni			
	Palestre scolastiche e Palasport Carnera	Il comune ne gestisce l'uso da parte di associazioni e singoli utenti			
	Complesso tennistico De Braida	SPL di rilevanza economica. Affidamento concessione in uso e gestione all'A.S.D. Tennis Città di Udine			
	Palestra di Via Lodi (scherma, ginnastica artistica e attività sportive affini)	SPL di rilevanza economica. Affidamento concessione in uso e gestione all'Associazione sportiva udinese (A.S.U.)			
	Impianti natatori	SPL di rilevanza economica gestito tramite appalti dei servizi di conduzione a soggetti terzi	<b>2</b> Impianti natatori (situazione al 2025)	<b>55.140</b> ingressi (2024) <b>12.947,5</b> ore utilizzo corsie (2024)	<b>Capitale infrastrutturale</b>
	Ginnastica dolce e gruppi di cammino	SPL di rilevanza economica affidato ad operatore privato	<b>8</b> corsi attivati (2024)	<b>114</b> iscritti (2024)	<b>Capitale relazionale</b>

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini	Capitale
	Erogazione contributi per la promozione e diffusione della pratica sportiva	Servizio gestito direttamente		<b>63</b> contributi concessi (2024) Importi impegnati per Contributi: <b>398.156,66 €</b> (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
<b>Servizi necroscopici</b>	Servizi cimiteriali	Servizio gestito direttamente. Sono affidati in appalto a ditte esterne la pulizia interna dei cimiteri, lo sfalcio e la raccolta dell'erba e tutte le operazioni cimiteriali.	<b>4</b> Cimiteri	N. permessi di seppellimento: <b>2.401</b> (2024) N. concessioni cimiteriali: <b>1.438</b> (2024)	<b>Capitale infrastrutturale</b>
	Onoranze funebri	Servizio gestito direttamente salvo che per il recupero salma su pubblica via (servizio appaltato)		<b>320</b> cerimonie funebri organizzate (2024)	<b>Capitale infrastrutturale</b>
	Luce votiva	Servizio gestito direttamente ricorrendo ad appalti per servizi specifici	<b>14.018</b> utenze illuminazione votiva (2024)	<b>213</b> nuove utenze illuminazione votiva (2024)	<b>Capitale infrastrutturale</b>

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini	Capitale
	Cremazione salme	L'attuale impianto di cremazione presso il Cimitero di San Vito è di proprietà del Comune che organizza le operazioni di cremazione effettuate in appalto da una Ditta esterna. Nel corso del 2026 l'impianto di San Vito verrà dismesso ed entrerà in servizio il nuovo impianto di cremazione in corso di costruzione mediante un'operazione di finanza di progetto comprendente la realizzazione dell'impianto e la gestione del servizio di cremazione.		<b>1.316</b> pratiche per cremazioni salme (2024)	<b>Capitale infrastrutturale</b>
<b>Servizi per il sociale: Interventi per la disabilità</b>	Erogazione contributi per disabili	Gestione diretta	Importo erogato € <b>229.367,09</b> (2024)	<b>392</b> beneficiari (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Buoni taxi	Gestione diretta	Importo erogato € <b>76.915,00</b> (2024)	<b>101</b> beneficiari (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
<b>Servizi per il sociale: Interventi per gli anziani</b>	Servizio di prossimità No alla Solit'Udine	Gestione diretta		<b>3.866</b> interventi realizzati (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Erogazione contributi per Abbonamenti per il trasporto pubblico urbano	Gestione diretta	Importo erogato € <b>16.398,25</b> (2024)	<b>94</b> beneficiari (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Erogazione contributi per la frequenza di centri diurni	Gestione diretta	Importo erogato € <b>48.514,05</b> (2024)	<b>26</b> beneficiari (2024)	<b>Capitale relazionale</b>

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini	Capitale
<b>Servizi per il sociale: Interventi per gli anziani</b>	Erogazione contributo economico ad abbattimento delle rette di accoglienza nelle strutture residenziali	Gestione diretta	Importo erogato € <b>2.084.498,73</b> (2024)	<b>208</b> beneficiari (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
<b>Servizi per il sociale: Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale</b>	Zero tolerance: sportello d'ascolto e case rifugio	La gestione del servizio è in appalto	Contributi erogati alle donne € <b>36.556,75</b> (2024) Costo servizio € <b>137.754,35</b> (2024)	<b>275</b> utenti sportello di ascolto (2024) <b>56</b> presenze in casa rifugio di cui <b>25</b> dimissioni nel corso dell'anno (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Accoglienza minori stranieri non accompagnati	Servizio gestito previo affidamento a comunità di accoglienza individuate, in via prioritaria, sulla base della graduatoria definita in sede di sottoscrizione dell'Accordo Quadro	Costo servizio € <b>4.872.072,11</b> (2024)	<b>358</b> minori stranieri non accompagnati accolti in struttura (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Accoglienza Neo maggiorenni in proseguo amministrativo		Costo servizio di € <b>181.761,65</b> (2024)	<b>14</b> Neo Maggiorenni accolti (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Erogazione contributi di assistenza economica	Gestione diretta	Importo erogato € <b>437.369,66</b> (2024)	<b>392</b> beneficiari (adulti, anziani e famiglie con minori) (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
<b>Servizi per il sociale: Iniziative di prevenzione e promozione della salute</b>	Iniziative di prevenzione e promozione della salute	Gestione diretta		<b>27</b> progettualità realizzate (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
<b>Servizi per il sociale: Interventi per le famiglie</b>	Contributo regionale Carta Famiglia e misure collegate a favore delle famiglie	Gestione diretta	Dote famiglia: importo pari a € <b>1.876.031,02</b> (2024)	<b>3.205</b> nuclei beneficiari Carta Famiglia (2024) <b>2.538</b> nuclei beneficiari Dote Famiglia (2024)	<b>Capitale relazionale</b>

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini	Capitale
<b>Servizi per il Sociale: Interventi per il diritto alla casa</b>	Contributo per il pagamento degli affitti (Fondo affitti)	Gestione diretta	Importo erogato € <b>2.901.464,47</b> (2024)	<b>1.758</b> beneficiari ammessi (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Alloggi assistenziali	Gestione diretta	<b>73</b> alloggi (2024)	<b>660</b> Interventi di manutenzione/gestione attivati negli alloggi a protezione sociale (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
<b>Servizio Sociale dei Comuni: Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>	Erogazione Contributi per l'abbattimento delle rette nidi	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		<b>1.753</b> contributi erogati (2024) Importo totale erogato per contributi: <b>4.191.567,67 €</b> (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
<b>Servizio Sociale dei Comuni: Interventi per la disabilità</b>	Progetti FAP di Vita Indipendente (FAP-SVI)	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		<b>110</b> utenti complessivi di cui <b>64</b> utenti per Udine (dati di flusso 2024) Importo erogato per contributi: <b>1.129.810,18 €</b> (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Progetti di sostegno alle altre forme di emancipazione e di inserimento sociale (FAP-SAFE)	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		<b>7</b> utenti complessivi di cui <b>5</b> utenti per Udine (2024 dati di flusso)	<b>Capitale relazionale</b>
	Assegno dedicato alle persone in condizione di gravissima disabilità (AGD)	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		<b>170</b> utenti complessivi di cui <b>102</b> utenti per Udine (dati di flusso 2024) Importo erogato per contributi: <b>2.176.852,62 €</b> (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Servizio socio educativo in favore di minori	Servizio appaltato erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		<b>327</b> utenti complessivi di cui <b>216</b> utenti per Udine (dati di flusso 2024) Importo sostenuto per il servizio: <b>1.737.507,24 €</b> (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Servizio trasporto minori ai centri di riabilitazione	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni in regime di appalto		<b>81</b> utenti complessivi di cui <b>60</b> utenti per Udine (dati di flusso 2024) Importo sostenuto per il servizio: <b>513.042,49 €</b> (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Servizio trasporto alunni con disabilità verso le scuole secondarie di secondo grado	Servizio appaltato erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		<b>7</b> studenti (dati di flusso 2024) Importo sostenuto per il servizio: <b>44.653,15 €</b> (2024)	<b>Capitale relazionale</b>

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini	Capitale
	Servizio Inserimento Lavorativo – (SIL)	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni in convenzione con il CAMPP		<b>82</b> persone complessive di cui <b>51</b> per Udine (dati di flusso 2024) Importo sostenuto per il servizio: <b>83.523,94 €</b> (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
<b>Servizio Sociale dei Comuni: Interventi per gli anziani</b>	Servizio di Assistenza Domiciliare (SAD)	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni in regime di appalto		<b>640</b> utenti complessivi di cui <b>438</b> utenti per Udine (dati di flusso 2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Pasti a domicilio	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni in regime di appalto		<b>397</b> utenti complessivi di cui <b>281</b> utenti per Udine (dati di flusso 2024) Importo sostenuto per il servizio: <b>909.135,30 €</b> (2023)	<b>Capitale relazionale</b>
	Fondo per l'Autonomia possibile - Assegno per l'autonomia (A.P.A.) e contributo per L'assistenza familiare (C.A.F.)	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni sulla base di un progetto elaborato congiuntamente all'Azienda per i Servizi Sanitari e al medico di medicina generale		<b>426 (APA) e 630 (CAF)</b> utenti complessivi di cui <b>248 (APA) e 398 (CAF)</b> utenti per Udine (dati di flusso 2024) Importo erogato per contributi: <b>366.488,08 € (APA)</b> (2024) <b>4.467.195,87 € (CAF)</b> (2023)	<b>Capitale relazionale</b>
	Servizio di Amministrazione di sostegno	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni anche mediante l'esternalizzazione servizio dello sportello di promozione e supporto all'istituto		<b>164</b> utenti (dati di flusso 2024)	<b>Capitale relazionale</b>
<b>Servizio Sociale dei Comuni: Interventi per gli anziani</b>	Dimissioni protette	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni in accordo con il servizio sanitario dell'ASU Friuli Centrale		<b>3.740</b> persone segnalate e valutate per trovare la risposta più consona ai bisogni (2024)	<b>Capitale relazionale</b>

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini	Capitale
Servizio Sociale dei Comuni: Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	Misure di sostegno al reddito nazionale (Reddito di cittadinanza)	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		<b>719</b> utenti con Reddito di cittadinanza gestiti dal SSC di cui <b>585</b> utenti per Udine (dati di flusso 2023)	<b>Capitale relazionale</b>
	Distribuzione pacchi alimentari	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni attraverso un protocollo di collaborazione con le associazioni di volontariato		<b>3.410</b> utenti ( <b>compreso il numero di componenti il nucleo familiare - 251 sono famiglie con minori</b> ) (dati di flusso 2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Accoglienza notturna per persone senza dimora	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni attraverso la casa di accoglienza notturna "il Fogolar" gestita dalla Caritas Diocesana di Udine	<b>23</b> (Il Fogolâr) + <b>6</b> emergenza freddo (CRI) <b>fino al 30/4/24</b> . A partire dal 18/12/2024 la CRI ha attivato un dormitorio per n. <b>22</b> posti (+ <b>10</b> posti per emergenza freddo fino al 31/3/25)	<b>162</b> (Fogolâr) + <b>30</b> (CRI) persone accolte (dati di flusso 2024) Importo sostenuto per il servizio: <b>206.189,92 €</b> oltre al Fogolâr, cui si riferisce la spesa riportata a fianco, sono stati spesi <b>66,788,25 €</b> per CRI, con una spesa totale destinata ai dormitori di <b>272,978,17 €</b> (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Prima e pronta accoglienza	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni in regime di appalto (in co-progettazione a partire dal 01/11/2024)		<b>69</b> utenti di cui <b>53</b> utenti per Udine (dati di flusso 2024) Importo sostenuto per il servizio: <b>164.383,70 €</b> (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Progetto Housing First per la povertà estrema e la grave marginalità adulta (Fondi Europei per il tramite del Ministero e della Regione)	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni in regime di appalto (in co-progettazione a partire dal 01/11/2024)		<b>14</b> destinatari progetto presi in carico di cui <b>8</b> per Udine (dati di flusso 2024) Importo sostenuto per il servizio: <b>85.236,48 €</b> (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Equipe di strada per l'intercettazione di persone in situazione di grave disagio e rischio	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni in regime di appalto (in co-progettazione a partire dal 01/11/2024)		<b>956</b> persone incontrate (2024) Importo sostenuto per il servizio: <b>28.828,18 €</b> (2024)	<b>Capitale relazionale</b>

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini	Capitale
<b>Servizio Sociale dei Comuni: Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale</b>	Accoglienza in Comunità residenziali per adulti con situazioni multiproblematiche	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni attraverso la struttura della Fondazione Casa dell'Immacolata per problemi alcool-correlati, la struttura dell'Ass.Opera Diocesana Betania per persone con situazioni multiproblematiche, la fattoria sociale Bosco di Museis, la coop. L'Ancora		<b>22</b> persone svantaggiate inserite in strutture di accoglienza (dati di flusso 2024) Importo sostenuto per il servizio: <b>318.084,35 €</b> (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Borse socio/assistenziali adulti	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		<b>21</b> utenti di <b>17</b> utenti per Udine (dati di flusso 2023) Importo sostenuto per il servizio: <b>14.185,29 €</b> (2023)	<b>Capitale relazionale</b>
	Seconda accoglienza	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni in regime di appalto (in co-progettazione dal 01/11/2024)	<b>32</b> posti letto in convenzione (sino al 31/10/24)	<b>42</b> persone inserite in strutture di accoglienza, quali albergaggi (dati di flusso 2024)	<b>Capitale relazionale</b>
			<b>52</b> alloggi assistenziali messi a disposizione dei Comuni di cui <b>45</b> da Udine		<b>Capitale relazionale</b>
	Accompagnamento educativo all'abitare	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni anche in regime di appalto		<b>94</b> utenti (dati di flusso 2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Servizi di informazione, orientamento e accompagnamento nella ricerca della casa	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni tramite l'Associazione Vicini di Casa onlus		<b>644</b> colloqui totali con gli utenti per l'analisi delle esigenze abitative e delle possibili soluzioni (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Progetti a beneficio di persone detenute, ex detenute	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni in regime di appalto		Importo sostenuto per il servizio: <b>2.890,00 €</b> (2024) (Sportello informativo c/o istituto circondariale fino al 31/03/2024)	<b>Capitale relazionale</b>



Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini	Capitale
<b>Servizio Sociale dei Comuni: Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale</b>	Progetti personalizzati per soggetti con disturbo psichico (FAP salute mentale)	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni in integrazione con il Dipartimento di Salute Mentale		<b>31</b> utenti complessivi di cui <b>27</b> utenti per Udine (dati di flusso 2024) Importo sostenuto per il servizio: <b>187.849,00 €</b> (2023)	<b>Capitale relazionale</b>
<b>Servizio Sociale dei Comuni: Interventi per le famiglie</b>	Servizio tutela minori	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni	<b>69</b> indagini su richiesta della Procura minorile di cui <b>51</b> Udine (2024)	<b>477</b> minori in carico (dati di flusso 2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Inserimenti in comunità residenziali	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		<b>103</b> minori accolti in comunità residenziali (dati di flusso 2024) <b>30</b> minori accolti in comunità semiresidenziali (diurno) (dati di flusso 2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Servizio di affidamento familiare e adozione	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		<b>29</b> minori in affido (dato di flusso 2024) Importo sostenuto per il servizio: <b>176.913,61 €</b> (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Servizio socio educativo territoriale nell'ambito della tutela e disagio	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		<b>237</b> utenti complessivi (dati di flusso 2024) Importo sostenuto per il servizio: <b>572.997,39 €</b> (2024)	<b>Capitale relazionale</b>
	Servizio di Doposcuola specialistico per allievi con Bisogni Educativi Speciali (BES)	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		<b>85</b> interventi a favore dei minori (2024) Importo sostenuto per il Progetto BES: <b>163.326,29 €</b> (2024)	<b>Capitale relazionale</b>

## 6. Indirizzi generali per le società controllate e partecipate

Le società partecipate sono uno strumento operativo del Comune di Udine per la Gestione dei Servizi Pubblici Locali e strumentali essenziali per la città.

Il processo evolutivo ha comportato la necessità di aggregare le gestioni dei servizi al fine di renderli più efficienti e tecnologicamente avanzati e ha spostato, in quasi tutti i casi, le attività di regolamentazione, affidamento e controllo, dal Comune alle autorità di settore.

Il Comune di Udine mantiene comunque le partecipazioni nelle società strategiche esercitandovi, le attività di indirizzo di tipo imprenditoriale, avendo perso quasi del tutto quelle di regolamentazione dei servizi.

Il processo di efficientamento e riduzione costi ha trovato un primo importante punto nella Legge n. 190/2014 (legge di stabilità 2015), art. 1. c. 611 e ss., cui è seguito il successivo D.Lgs. n. 175/2016 (Testo Unico delle società a partecipazione pubblica) che ha previsto in capo agli Enti Locali l'attuazione periodica di un processo di revisione e razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, finalizzato alla riduzione delle stesse e/o dei loro costi di funzionamento. Detto processo è divenuto quindi un adempimento stabile e ricorrente (a cadenza annuale) onde stabilire la dismissione o adeguamento delle partecipazioni, dati precisi elementi di criticità. Detto quadro normativo risulta altresì integrato dal D.Lgs. 201/2022 (TUSPL) che disciplina l'affidamento dei servizi pubblici locali di rilevanza economica e le relative modalità di gestione e controllo nonché di verifica (annuale) tramite specifiche relazioni ed analisi.

In attuazione a detta normativa il Comune di Udine ha dismesso o sta cercando di cedere le partecipazioni non strategiche e non funzionali all'erogazione di servizi alla cittadinanza.

In linea con quanto sopra indicato, i principali obiettivi strategici perseguiti dall'Amministrazione per la gestione delle società partecipate dovranno essere i seguenti:

1) Efficientamento della gestione e contenimento delle tariffe.

Ottimizzazione della gestione delle società partecipate affidatarie di servizi pubblici locali o strumentali al fine di fornire servizi con una qualità elevata e garantire il contenimento delle tariffe.

2) Mantenimento delle gestioni in house ovunque possibile.

Laddove consentita, la modalità di gestione in house, come definita dal D.Lgs. 201/2022, garantisce flessibilità operativa e rapidità di risposta all'utenza consentendo altresì all'Ente pubblico affidante di svolgere un'azione effettiva di controllo sull'economicità, efficienza ed efficacia del servizio.

Le recenti evoluzioni normative fanno costante riferimento all'organizzazione per ambiti territoriali ottimali dei SPL a rete di rilevanza economica (in particolare, idrico, rifiuti). Dato tale contesto, risulta quindi necessaria la messa in opera di azioni volte a supportare le gestioni *in house*, nel rispetto della normativa vigente, anche da parte della nuova Autorità di Governo d'Ambito (AUSIR) secondo un'ottica di progressiva aggregazione

e crescita delle aziende di settore interessate, al fine di consentire il raggiungimento di livelli dimensionali atti ad assumere il ruolo di gestore unico d'ambito.

### 3) Potenziamento dimensionale di Net Spa.

L'Amministrazione continuerà il percorso di potenziamento dimensionale di Net Spa, iniziato nel 2011 con l'incorporazione della società CSR Spa, e perseguirà l'impegno per giungere all'aggregazione con altri operatori pubblici del settore (quali A&T2000 Spa e Isontina Ambiente srl), in vista della costituzione di un unico gestore d'ambito, del potenziamento dell'organizzazione impiantistica, di una maggiore capacità futura per investimenti, nonché di una razionalizzazione industriale ed amministrativa con conseguente contenimento dei costi di funzionamento aziendale e quindi delle tariffe per l'utenza. La società inoltre potrà assumere un ruolo trainante e proattivo anche nella prospettiva di addivenire alla creazione di una multiutility regionale pienamente rispondente alle strategie regionali di sostenibilità e tutela ambientale.

### 4) Rapporti con AUSIR.

L'AUSIR ha completato la procedura per l'affidamento in house a Net Spa, dal 2020, della gestione del servizio di raccolta e smaltimento Rifiuti Solidi Urbani della durata di 15 anni. A seguito del pieno adempimento di tutti i requisiti dell'in house, come richiesto dall'ANAC, Net ha adeguato il proprio statuto e la convenzione per il controllo analogo. Anche lo strumento contrattuale è stato parimenti rinnovato tra l'AUSIR e NET Spa ed è stato formalizzato il nuovo Disciplinare tecnico con le relative Schede tecniche, volto a regolare l'attuazione operativa del servizio rifiuti in Comune di Udine.

Dall'anno 2020 è vigente il nuovo Metodo Tariffario Rifiuti (MTR) stabilito da ARERA secondo cui l'AUSIR approva il piano finanziario della tariffa, sulla base dei dati forniti dal gestore e dal Comune.

### 5) Adeguamento dei servizi di SSM Spa.

È stato disposto a far data dal 01.01.2022 il nuovo affidamento in house della gestione della sosta a pagamento in Comune di Udine (vedasi sezione organismi gestionali esterni) a favore di SSM per ulteriori 20 anni che effettuerà, altresì, investimenti per 8 milioni di Euro.

La società ha adottato l'applicazione "InPark" che permette il pagamento tramite smartphone della sosta a raso e l'accesso ai parcheggi in struttura.

### 6) Rapporti con Arriva Udine SpA.

Nel 2020 è partito definitivamente il nuovo contratto decennale (rinnovabile per ulteriori 5 anni) di servizio tra la Regione e TPL FVG, il consorzio che raggruppa i 4 attuali gestori (ex provinciali) di trasporto (tra cui Arriva), aggiudicatario della gara di TPL regionale. Verranno quindi attuate le nuove percorrenze oggetto di offerta tecnica secondo le modalità ivi previste.

#### 7) Rapporti con Hera Spa.

L'amministrazione svolgerà una costante azione di monitoraggio nei confronti della partecipata Hera Spa e delle sue controllate operanti nel territorio regionale relativamente alla gestione dei servizi pubblici locali e di quelli di mercato che interessano il territorio udinese. A tale attività si aggiunge il costante impegno per il mantenimento e il rispetto dei patti ed accordi di collaborazione sottoscritti.

Hera ha presentato il Piano Industriale al 2028 prevedendo una crescita costante dei ricavi, Ebit e dividendi, investimenti per oltre 5 miliardi di Euro e progetti concreti per la transizione energetica e l'economia circolare nonché per incrementare la resilienza di reti e impianti.

#### 8) Rapporti con CAFC Spa.

L'Amministrazione intende proseguire una costante azione di verifica sull'attuazione degli investimenti programmati per la Città di Udine ed effettuare un attento monitoraggio sugli incrementi tariffari. Cafc, sulla base degli indirizzi approvati dall'Ausir e condivisi dai Comuni soci, ha concluso l'integrazione aziendale con Acquedotto Poiana SpA, l'incorporazione della società Friulab Srl e da ultimo l'incorporazione di Hydrogea SpA.

Cafc ha inoltre dato vita ad un contratto di Rete d'Imprese comprendente le società regionali in house del settore idrico denominato "Smart water management FVG" per poter presentare un unico progetto complessivo di interventi innovativi a valere sui fondi Pnrr. Cafc è inoltre pienamente coinvolta e partecipa nel processo volto alla creazione di una multiutility regionale per la gestione dei servizi rifiuti e idrico.

#### 9) Razionalizzazione delle partecipazioni e riduzione dei costi di gestione delle società.

L'Amministrazione in linea con quanto indicato dal D.Lgs. n. 175/2016 perseguirà una costante azione di razionalizzazione ed efficientamento delle proprie partecipazioni societarie. Nello specifico le azioni si potranno sostanziare in:

- a) attuazione di un processo ordinario e periodico di razionalizzazione delle partecipazioni societarie con conseguente individuazione di specifici interventi per quelle non risultanti conformi ai requisiti previsti dalla norma e verifica annuale dei piani adottati al riguardo;
- b) individuazione di obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate e in house, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera;
- c) monitoraggio della gestione operativa e dei conti economici al fine di garantire un andamento profittevole ed equilibrato.

#### 10) Azioni di controllo tecnico

L'Amministrazione intende esercitare un'efficace azione di controllo non solo amministrativo ma anche tecnico sull'operato delle proprie società controllate in particolare per la gestione del Servizio di Raccolta dei Rifiuti, della gestione della sosta e del mercato ortofrutticolo.

## 7. Comune di Udine - Analisi SWOT

Temi	Punti di FORZA	Punti di DEBOLEZZA	OPPORTUNITÀ	MINACCE
<b>Capacità istituzionale</b>	<p>Buona capacità di gestione economica ed amministrativa</p> <p>Compliance agli adempimenti in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione, protezione dei dati personali</p> <p>Consigli di Quartiere Partecipati</p> <p>Accelerazione della Transizione digitale grazie a nuovo Servizio dedicato</p>	<p>Esodo dei dipendenti verso altre amministrazioni</p> <p>Partecipazione dei cittadini alle scelte politiche</p>	<p>Cooperazione e scambio di buone pratiche con altri EELL</p> <p>Digitalizzazione crescente</p> <p>Finanziamenti PNRR</p> <p>Disponibilità di strumenti per la partecipazione</p>	<p>Instabilità normativa e riduzione risorse per gli enti locali</p> <p>Calo dell'attrattività del lavoro pubblico</p> <p>Aumento dei costi di gas ed energia e inflazione</p>
<b>Demografia</b>	<p>Buona attrattività per qualità della vita, certificata da classifiche nazionali</p> <p>Buona disponibilità di servizi comunali per cittadini, famiglie e imprese</p> <p>Presenza di popolazione studentesca</p>	<p>Squilibrio demografico anziani/giovani</p> <p>Fuga di talenti (difficoltà a trattenere i laureati più qualificati)</p>	<p>Buone opportunità professionali e bassa disoccupazione</p> <p>Appartenenza a Regione a Statuto Speciale</p> <p>Buona disponibilità di servizi per cittadini, famiglie e imprese</p>	<p>Andamento demografico negativo</p> <p>Elevato indice di vecchiaia</p> <p>Calo del tasso di nasso di natalità</p> <p>Competizione di regioni limitrofe (italiane e straniere)</p>
<b>Economia, lavoro, istruzione e formazione</b>	<p>Rapporto collaborativo tra Amministrazione e imprese locali</p> <p>Partecipazione al Distretto del commercio</p>	<p>Rischio di divario digitale</p>	<p>Posizioni di eccellenza nelle graduatorie legate all'istruzione</p> <p>Tasso di occupazione in linea o superiore al dato nazionale</p>	<p>Difficoltà nell'approvvigionamento di materie prime, anche a causa di dazi</p> <p>Aumento dei costi, incertezza e crisi economica legate ad eventi bellici, tensioni geopolitiche, dazi</p>

<b>Temi</b>	<b>Punti di FORZA</b>	<b>Punti di DEBOLEZZA</b>	<b>OPPORTUNITÀ</b>	<b>MINACCE</b>
	Disponibilità di contributi e servizi a sostegno dell'istruzione Organizzazione di rassegne e iniziative locali a carattere culturale ed enogastronomico Sistema universitario di qualità		Sviluppo di marketing territoriale integrato nel distretto	Elevata inflazione e tassi di interesse passivi Non sufficiente alfabetizzazione informatica di enti, imprese e cittadini Calo demografico e riduzione del numero di studenti
<b>Cultura, sport e turismo</b>	Patrimonio culturale, storico, architettonico e museale di pregio; enogastronomia di qualità  Scena culturale vivace con buona offerta di iniziative  Iniziative di rete tra Comune e enti culturali Sviluppo cicloturismo per progressivo ampliamento della rete di piste ciclabili (Ciclovía Alpe Adria) Buona presenza di impianti sportivi comunali Sostegno comunale alla pratica sportiva	Elevato costo di gestione e tutela dei beni culturali, storici e architettonici  Limitata promozione turistica sul mercato internazionale  Supporto in termini di marketing da potenziare	Opportunità offerte dalle tecnologie digitali, anche per intercettare il pubblico dei giovani  Presenza di reti e operatori culturali professionali Elevato numero di Imprese Culturali Creative e start up innovative culturali Posizione geografica strategica, baricentrica, vicinanza a Venezia e ai centri di villeggiatura Festival, rassegne ed eventi di richiamo in regione Crescita del turismo esperienziale e slow	Aumento dei costi di energia, gas e materiali Progressiva perdita di attrattività delle iniziative culturali per le fasce giovani.
<b>Patrimonio, territorio e sviluppo sostenibile</b>	Ambiente di qualità, con parchi, aree verdi e giardini storici Certificazioni ambientali comunali	Vetustà di parte del patrimonio edilizio con elevati costi di manutenzione Presenza di aree urbane degradate	Attività di valorizzazione del patrimonio naturale e di educazione ambientale Sviluppo delle ciclovie di interesse regionale	Cambiamenti climatici Peggioramento delle condizioni economiche generali

Temi	Punti di FORZA	Punti di DEBOLEZZA	OPPORTUNITÀ	MINACCE
	<p>Redazione del nuovo Piano del traffico, comprensivo di revisione di ZTL e ciclabilità</p> <p>Impegno dell'amministrazione nella sostenibilità sul fronte della raccolta differenziata e della riduzione delle emissioni di CO2</p> <p>Attuazione del PAESC</p> <p>Presenza del PEBA, Piano per l'Eliminazione delle Barriere Architettoniche</p>	<p>Consumo di suolo</p> <p>Collegamenti incompleti tra tratti delle piste ciclabili cittadine</p>	<p>Ottimizzazione dei trasporti pubblici urbani</p> <p>Sviluppo della mobilità con mezzi elettrici e dei sistemi innovativi</p> <p>Finanziamenti PNRR</p>	<p>Inquinamento, elevata dipendenza da fonti fossili, elevati tassi di motorizzazione</p>
<b>Inclusione</b>	<p>Buona offerta di servizi sociali e di prossimità a sostegno delle fasce deboli della popolazione</p> <p>Coordinamento tra servizi sociali comunali e di Ambito</p> <p>Presenza di una densa rete di associazioni e organizzazioni di volontariato che collaborano con il comune</p> <p>Attenzione alle politiche giovanili</p>	<p>Sfide legate all'integrazione della popolazione immigrata.</p> <p>Aumento delle disuguaglianze</p>	<p>Approccio di comunità nella gestione dei problemi sociali</p> <p>Collaborazione tra forze dell'ordine</p> <p>Fondi nazionali ed UE per l'inclusione sociale</p>	<p>Aumento dei costi sociali per crisi economica e invecchiamento della popolazione</p> <p>Aumento fasce di popolazione a rischio di isolamento e di povertà</p> <p>Inadeguata risposta del sistema sanitario pubblico ai bisogni dei cittadini</p> <p>Elevata presenza di minori non accompagnati</p>

## 8. Distribuzione degli obiettivi strategici per missioni di bilancio

Codice obiettivo strategico	Titolo Obiettivo strategico	MISSIONI													
		1	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
24.01.01	Estensione della rete di protezione sociale e integrazione con i servizi sanitari					X						X			
24.01.02	Per una mobilità sostenibile									X		X			
24.01.03	Promozione di politiche familiari a favore dei genitori e dei figli											X			
24.01.05	Valorizzazione del gruppo comunale di protezione civile										X				
24.01.06	Qualità della vita e sostenibilità ambientale			X					X	X		X	X		
24.01.07	Revisione del modello di raccolta rifiuti								X						
24.01.08	Rigenerazione e riqualificazione urbana	X						X	X	X		X		X	
24.01.09	Sport per il benessere e l'inclusione sociale					X									
24.01.10	Sviluppo del tessuto economico	X												X	
24.02.01	Potenziamento di scuole, cultura e turismo			X	X		X								
24.03.01	Per una smart city	X													
24.03.02	Un comune innovatore per una città del terziario avanzato	X												X	
24.04.01	Liberi da ignoranza e pregiudizi											X			X
24.04.02	Ampliamento delle relazioni internazionali	X		X				X		X		X		X	
24.04.03	Assicurare legalità e sicurezza		X												
24.04.04	Promozione della partecipazione	X													



**Legenda missioni:**

Codice Missione	Denominazione Missione
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione
3	Ordine pubblico e sicurezza
4	Istruzione e diritto allo studio
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero
7	Turismo
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
10	Trasporti e diritto alla mobilità
11	Soccorso civile
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
13	Tutela della salute
14	Sviluppo economico e competitività
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale

# SEZIONE OPERATIVA 2026-2028



# PARTE PRIMA



# 1. Finalità, motivazioni, obiettivi operativi e risorse finanziarie

## Missione 01: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

### Programma 01: Organi istituzionali

Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	1.729.300,00	1.773.400,00	2.273.200,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

	2026	2027	2028
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	377.200,00	436.300,00	936.100,00

## Programma 02: Segreteria Generale

Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	1.139.500,00	1.119.700,00	1.042.300,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

	2026	2027	2028
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	1.139.500,00	1.119.700,00	1.042.300,00

## Programma 03: Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

**Finalità e motivazioni:**

L'impegno del Servizio Finanziario sarà volto allo snellimento dei processi interni al fine di ottimizzare la “macchina” burocratica. Saranno attuate le previsioni normative previste dalla riforma ACCRUAL della P.A..

Con riferimento alla promozione del ruolo delle società partecipate, particolare attenzione sarà rivolta al Mercato Ortofrutticolo Udinese e a Net Spa.

Per il Mercato Ortofrutticolo Udinese si intende sfruttare la sua posizione privilegiata e baricentrica (vicinanza al porto di Trieste, alla linea ferroviaria e ai paesi dell'Europa nord-orientale) e renderlo ulteriormente attrattivo per le movimentazioni della filiera agroalimentare in particolare potenziandone le strutture di interscambio e conservazione delle derrate. Grazie alle opportunità di rinnovamento ed efficientamento del mercato udinese derivanti dai contributi regionali e PNRR è possibile realizzare un totale ammodernamento e potenziamento della struttura e relative dotazioni impiantistiche che, supportati da idonei collegamenti logistici, potrà fornire un contributo rilevante all'espansione dell'interscambio e allo sviluppo socio economico del territorio.

L'evoluzione in atto in Net Spa sotto l'aspetto operativo (vedi nuova sede di via Gonars), organizzativo e gestionale ha come sbocco naturale un percorso di integrazione con omologhe realtà operanti in ambiti contermini, provinciale e regionale, ove la società può assumere un ruolo trainante e proattivo anche nella prospettiva di addivenire alla creazione di una multitutlity pienamente rispondente alle strategie regionali di

sostenibilità e tutela ambientale. Net sta completando un rilevante percorso di potenziamento della parte impiantistica che la rende idonea ad assumere un ruolo di riferimento in particolare nel contesto delle società pubbliche in house ivi operanti.

**Obiettivi Operativi collegati:**

Codice	Obiettivo Operativo
24.03.01.04	Snellimento dei processi interni del Servizio Finanziario
24.03.02.01	Realizzare un comune innovatore, agenzia di innovazione sociale, ambientale, economica e politica promuovendo il ruolo delle società partecipate

**Risorse finanziarie:**

	2026	2027	2028
<b>SPESE CORRENTI</b>	3.356.900,00	2.857.900,00	2.782.700,00
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	130.000,00	65.000,00	65.000,00
<b>SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	16.653.765,47	1.500.000,00	-

	2026	2027	2028
<b>Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale</b>	1.556.900,00	1.556.900,00	1.531.700,00



## Programma 04: Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

### Finalità e motivazioni:

Creare valore sociale attraverso la promozione, nell'ambito della potestà regolamentare e tariffaria attribuita all'ente locale, di forme di incentivazione e/o agevolazione delle attività produttive.

### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.10.02	Promozione dell'economia attraverso la leva tributaria

### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	10.677.101,00	10.586.601,00	10.557.601,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

	2026	2027	2028
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	705.000,00	705.000,00	676.000,00

## Programma 05: Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

### Finalità e motivazioni:

Per quanto attiene la gestione del patrimonio immobiliare comunale, inteso sia come edifici che spazi urbani, si intende:

- intervenire con azioni di valorizzazione, di riqualificazione, di efficientamento energetico e di abbattimento delle barriere architettoniche,
- evitare i processi di obsolescenza attraverso un insieme sistematico di operazioni e di interventi edilizi finalizzati al riuso degli immobili esistenti;
- dotare la "macchina burocratica" di luoghi fisici idonei e sicuri attraverso azioni combinate di rigenerazione urbana: si intende rivedere la distribuzione degli spazi adibiti ad uffici comunali al fine di ospitare il personale dell'ente in sedi funzionali e logisticamente connesse in relazione alle diverse esigenze, ridurre la frammentazione delle sedi e migliorare la comunicazione e l'integrazione tra i diversi Servizi comunali. In tale

ottica sono state avviate interlocuzioni con ASUFC al fine di razionalizzare i rispettivi portafogli immobiliari e nel contempo riqualificare e rigenerare lo spazio urbano del compendio di via Manzoni.

- valorizzare in particolare i beni storici artistici attraverso un programma di investimenti che porti alla riqualificazione degli immobili inutilizzati del centro storico,
- razionalizzare e rendere maggiormente efficiente la gestione dei beni immobiliari comunali anche attraverso il completamento delle alienazioni previste nel piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari. Nel processo di razionalizzazione della gestione degli immobili si prevede di procedere all'acquisizione degli immobili ad uso deposito ed archivio attualmente in locazione passiva reinvestendo tali oneri in spese di investimento.

L'iniziativa Piano Città (ex PUVaT) si prefigge lo scopo di avviare un programma di riuso degli immobili di proprietà pubblica per le esigenze insediative dei soggetti promotori nell'ambito di un'azione di cooperazione istituzionale finalizzata alla razionalizzazione, risparmio di spesa, riqualificazione e valorizzazione dei beni pubblici ubicati sul territorio comunale.

L'azione amministrativa deve tener presente le fondamentali esigenze collegate all'istruzione, alla sanità e alla giustizia ed in quest'ottica devono essere inquadrati gli interventi programmati su alcuni immobili tra cui la Caserma Duodo, l'Ex Stringher; quest'ultimo intervento consentirà di disporre della nuova sede della Procura della Repubblica di Udine avviando la razionalizzazione della distribuzione dei diversi uffici che la compongono attualmente distribuiti in diverse sedi staccate.

A seguito della definizione dei nuovi assetti per quanto concerne il sistema Regione-Autonomie locali del FVG, il Comune di Udine è subentrato alla Provincia nella proprietà di alcuni beni immobili e quindi della conseguente gestione. Nel particolare si è dato avvio alla riqualificazione del compendio immobiliare dell'ex Caserma Duodo attraverso un accordo di programma tra il Comune di Udine e l'EDR, con destinazione dello stesso a sede di scuole secondarie di secondo grado.

Nel 2023 alcune interlocuzioni con i preposti uffici della Regione Friuli Venezia Giulia hanno portato alla nascita di due proposte tra loro integrate, volte al completamento della struttura edilizia all'interno dell'ex Caserma Osoppo al fine di prevedere l'insediamento di due distinti ambiti operativi dell'Ente regionale; grazie alle importanti volumetrie disponibili ed all'elevata flessibilità edilizia della struttura risulta la soluzione ideale per l'insediamento di due realtà lavorative di assoluto rilievo sociale/amministrativo quale il Centro per l'impiego e l'Organismo Pagatore Regionale; in continuità con tali iniziative nel 2025 sono state avviate ulteriori interlocuzioni con la Regione FVG al fine di valutare la fattibilità di ulteriori insediamenti strategici in tale compendio.

#### **Obiettivi Operativi collegati:**

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.08.04	Interventi di edilizia sul patrimonio immobiliare
24.01.08.05	Gestione e valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali

24.04.02.03	PNRR: Opera n. 8172 Ristrutturazione edificio per la realizzazione del nuovo centro per l'impiego
24.04.02.20	Opera n. 7806 Sistemazione ex scuola B. Stringher da adibire a sede della procura - I lotto

#### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
<b>SPESE CORRENTI</b>	2.141.350,00	2.299.340,00	2.348.440,00
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	5.941.169,27	3.537.996,52	90.000,00

	2026	2027	2028
<b>Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale</b>	447.800,00	447.800,00	447.800,00

## Programma 06: Ufficio tecnico

#### Finalità e motivazioni:

Si intende ampliare la realizzazione dei programmi del Comune, a vantaggio del territorio, attraverso il reperimento di risorse economiche esterne.

Riguardo alle attività dell'Edilizia Privata, i cambiamenti climatici obbligano a rivedere le prestazioni del patrimonio edilizio e del contesto urbano pubblico (risparmio energetico, benessere termico, contrasto alle isole di calore, permeabilità dei suoli) e impongono l'adeguamento a standard abitativi contemporanei.

Si intende pertanto favorire interventi di riqualificazione del patrimonio edilizio esistente per migliorarlo dal punto di vista energetico e funzionale e adeguarlo a standard abitativi contemporanei. Si vuole inoltre facilitare la fruibilità degli spazi pubblici e aumentarne i servizi ecosistemici.

Si prevede inoltre di procedere all'aggiornamento del Regolamento Edilizio adeguandolo alle normative vigenti e alle esigenze di digitalizzazione conseguenti all'attivazione dello Sportello Unico dell'Edilizia - SUE - perseguendo gli obiettivi di semplificazione e di razionalizzazione degli strumenti regolamentari.

**Obiettivi Operativi collegati:**

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.08.03	Migliorare la qualità e sostenibilità dell'abitare
24.04.02.01	Intercettare, gestire e coordinare i finanziamenti EU e i fondi del PNRR

**Risorse finanziarie:**

	2026	2027	2028
<b>SPESE CORRENTI</b>	6.920.065,00	6.769.115,00	6.688.115,00
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	3.579.006,73	150.000,00	150.000,00

	2026	2027	2028
<b>Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale</b>	4.825.400,00	4.773.200,00	4.697.000,00

## Programma 07: Elezioni e consultazioni popolari-Anagrafe e stato civile

**Finalità e motivazioni:**

Si intende:

- ridurre i tempi di lavorazione delle pratiche, tendendo ad un miglioramento dell'attività lavorativa e ad una conseguente riduzione dell'attesa per i vari servizi anagrafici,
- incrementare il numero di servizi disponibili per il cittadino,
- incrementare l'efficienza e ridurre i tempi di registrazione e rilascio degli atti di Stato Civile (la cui gestione attualmente risulta piuttosto costosa e lenta data la complessità degli atti e visto che gli atti vengano da sempre prodotti in cartaceo doppio originale) anche grazie all'adesione ai grandi progetti nazionali di informatizzazione.

**Obiettivi Operativi collegati:**

Codice	Obiettivo Operativo
24.03.01.05	Rendere i servizi demografici più fruibili da parte dei cittadini

**Risorse finanziarie:**

	2026	2027	2028
<b>SPESE CORRENTI</b>	2.685.900,00	2.657.200,00	2.555.700,00
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	-	-	-

	2026	2027	2028
<b>Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale</b>	2.369.100,00	2.344.200,00	2.242.700,00

## Programma 08: Statistica e sistemi informativi

**Finalità e motivazioni:**

L'efficienza e l'efficacia dell'azione delle Pubbliche Amministrazioni è legata indissolubilmente ad un ripensamento dei processi di lavoro interni e all'adozione massiva di approcci e strumenti di tipo digitale accompagnati da un generale ripensamento in chiave migliorativa dei flussi di lavoro e dei dati all'interno degli uffici e verso gli stakeholder esterni. Il patrimonio informativo del Comune va valorizzato ed utilizzato per creare valore a favore dei cittadini al fine di semplificarne l'accesso ai servizi ed in generale per migliorare la qualità della vita. Questi cambiamenti vanno supportati da azioni massive di formazione interna articolate a vari livelli e vanno opportunamente comunicati alla cittadinanza sia tramite i canali tradizionali (es. sito web istituzionale, social media) sia con l'organizzazione di incontri periodici informativi e formativi. Lo stimolo all'adozione di nuovi approcci va perseguito attraverso il rapporto costante con l'Università di Udine nonché attraverso la partecipazione a reti di Comuni innovatori per la condivisione di progetti ed esperienze.

Il Comune si impegna a rivoluzionare i propri servizi per renderli più efficienti, accessibili e reattivi alle esigenze dei cittadini. In particolare si implementeranno:

- soluzioni all'avanguardia per la gestione integrata degli archivi digitali e cartacei. Questo include l'analisi approfondita dei processi esistenti e l'adozione di piattaforme digitali che garantiranno un accesso rapido e sicuro alle informazioni, riducendo i tempi di attesa e semplificando le procedure per i cittadini e per gli uffici.
- soluzioni concrete di Smart City, con un focus particolare sul progetto Interreg Superview. Questo permetterà di sfruttare tecnologie innovative per migliorare la qualità della vita urbana, ad esempio attraverso una migliore gestione dei dati, servizi più interattivi e una maggiore sostenibilità.

- soluzioni di Intelligenza Artificiale (AI) nei processi. L'AI sarà un alleato strategico per ottimizzare le operazioni interne, ma soprattutto per offrire servizi più rapidi, personalizzati e proattivi ai cittadini. Pensiamo a risposte immediate a quesiti frequenti, assistenza virtuale per pratiche complesse e una gestione più efficiente delle richieste, migliorando così l'esperienza complessiva con il Comune.

Infine, la partecipazione ai bandi emessi per i Comuni dal Dipartimento per la Transizione Digitale costituisce un'importante leva per la modernizzazione dell'Amministrazione. Nell'ambito della Misura 1 Componente 1 (Digitalizzazione, Innovazione e Sicurezza nella PA) il Comune di Udine è stato finanziato per i seguenti bandi: Investimento 1.4.3 - Adozione PagoPA, Investimento 1.4.3 - Adozione APP IO, Investimento 1.4.5 Notifiche Digitali (PND), Investimento 1.4.1 Esperienza del Cittadino, Investimento 1.2 Abilitazione al cloud, Investimento 1.3.1 - Adozione Piattaforma Digitale Nazionale Dati (PDND), Investimento 1.7.2 - Rete dei servizi di facilitazione digitale, Investimento 2.2.3 "Digitalizzazione delle procedure (SUAP e SUE)" - Enti Terzi – Comuni.

Inoltre è stata presentata domanda di finanziamento per la Misura 1.3.1. "Piattaforma Digitale Nazionale Dati - Archivio Nazionale Dei Numeri Civici Delle Strade Urbane (Annctu) – Comuni (Maggio 2025)" - Pnrr M1c1 Investimento 1.3 "Dati E Interoperabilità" e per la Missione 1 - Componente 1 – Investimento 2.2. Sub-investimento 2.2.3 "Digitalizzazione delle procedure (SUAP & SUE)" per l'adeguamento tecnologico delle piattaforme SUE.

#### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.03.01.01	Digitalizzazione e snellimento dei processi
24.04.02.05	PNRR: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella pa

#### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
<b>SPESE CORRENTI</b>	2.690.500,00	2.567.900,00	2.557.500,00
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	50.000,00	20.000,00	20.000,00

	2026	2027	2028
<b>Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale</b>	1.167.100,00	1.151.500,00	1.135.600,00

## Programma 10: Risorse umane

### Finalità e Motivazioni:

La finalità è la valorizzazione del proprio capitale umano. In particolare il Comune di Udine agirà sulle seguenti leve:

1. cura e sviluppo delle competenze, sia soft che amministrative attraverso:
  - a. l'allineamento delle competenze del personale sin dall'ingresso nell'organizzazione, attraverso il processo di onboarding;
  - b. la diffusione di competenze digitali;
  - c. la formazione a supporto del top management e il middle management in materia di competenze manageriali e di project management;
  - d. il mantenimento e l'aggiornamento delle competenze tecniche specialistiche.
2. creazione di una cultura organizzativa, attraverso la definizione e condivisione di valori e buone pratiche, attraverso:
  - a. la ridefinizione di strumenti di comunicazione integrata;
  - b. la previsione di momenti di condivisione degli obiettivi e delle problematiche, non solo attraverso l'attivazione degli strumenti previsti dal regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi, ma favorendo altresì il lavoro in team anche trasversali.
  - c. l'attenzione al benessere organizzativo (attivazione dello sportello di ascolto psicologico, predisposizione di strumenti di rilevazione dei livelli di benessere organizzativo)
3. crescita e sviluppo organizzativo, anche attraverso:
  - a. l'efficientamento della macchina amministrativa, mediante la reingegnerizzazione dei processi;
  - b. la revisione dell'attuale assetto organizzativo anche attraverso la mappatura delle competenze e la formalizzazione dei ruoli degli assetti organizzativi/strutturali;
  - c. la revisione del quadro regolamentare in materia di personale e organizzazione, attraverso un riallineamento degli atti interni al mutato quadro ordinamentale e all'esigenza di una migliore conciliazione dei tempi famiglia e lavoro;
  - d. potenziamento del recruiting e dell'inserimento temporaneo presso il Comune di Udine (open day presso Università e istituti superiori della città, possibilità di attivare contratti di formazione lavoro).

L'approccio allo sviluppo e all'innovazione, confluito nelle recenti riforme della PA che accompagnano la realizzazione del PNRR, ha cambiato il paradigma nella gestione del personale; è stato superato il tradizionale concetto di risorse umane verso quello di capitale umano, cui viene riconosciuto un valore e che diventa esso stesso un fattore indispensabile per la creazione di valore pubblico.

D'altro canto al ruolo centrale che è stato riconosciuto al capitale umano, si contrappone un contesto denso di criticità e caratterizzato da un elevato turn over del personale dipendente, determinato da diversi elementi: l'introduzione di misure di anticipazione del pensionamento, il sempre minor interesse dei giovani all'impiego presso la PA, che si traduce in scarsa partecipazione ai concorsi pubblici, difficoltà a trattenere il personale come conseguenza dell'elevato numero di concorsi banditi contemporaneamente da tanti altri enti. La sfida per il Comune di Udine, così come per tutta la PA in generale, è rappresentata da un lato dalla retention dei dipendenti, dall'altro dall'esigenza di operare un up skilling e re skilling delle competenze.

Di fatto entrambi gli obiettivi rientrano in quello più ampio di employee engagement, che inizia sin dal reclutamento e arriva alla valorizzazione del singolo e il riconoscimento dei suoi meriti. Questo obiettivo di fidelizzazione del personale può essere perseguito soltanto se vi è la

comprensione del ruolo di una persona all'interno di un'organizzazione, la fiducia nelle sue capacità, la responsabilizzazione rispetto agli obiettivi, lo sviluppo di soft skills.

Il collaboratore ingaggiato è più realizzato dal punto di vista lavorativo e più propenso a contribuire in modo propositivo ai processi innovativi, divenendo un veicolo per la trasmissione dei valori aziendali in grado di innescare un circolo virtuoso per la creazione di valore.

#### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.03.01.03	Sviluppare le competenze del capitale umano

#### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
<b>SPESE CORRENTI</b>	7.798.975,00	7.707.555,00	7.707.555,00
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	-	-	-

	2026	2027	2028
<b>Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale</b>	7.161.805,00	7.116.855,00	7.116.855,00

## Programma 11: Altri servizi generali

#### Finalità e Motivazioni:

Proseguirà l'ottimizzazione della struttura comunale, nell'ottica di garantire l'efficacia e l'efficienza dei processi e della realizzazione dei programmi dell'Amministrazione, dal ciclo della performance alla programmazione in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, al sistema integrato dei controlli interni, all'applicazione del modello organizzativo privacy comunale. Fattore strategico per il perseguimento di questi obiettivi è una sempre più efficace ottimizzazione e digitalizzazione dei processi.

L'amministrazione intende valorizzare sempre più il ruolo degli stakeholder, mediante un coinvolgimento che spazia dalla valutazione della qualità dei servizi fruiti, a modelli partecipativi di consultazione per mirare alla co-progettazione dei servizi, in un'ottica di creazione condivisa del valore pubblico.

Tratto distintivo del Comune rispetto agli altri enti pubblici è lo status di ente territoriale più vicino ai cittadini, che si traduce concretamente nell'esplicare una serie molto articolata di funzioni e nell'erogare una vasta e differenziata gamma di servizi rivolti a cittadini singoli o associati. Il



contesto in cui il comune opera è da tempo, e sempre più, caratterizzato da estrema varietà e complessità, da evoluzioni rapide e a volte repentine; in questo contesto, stakeholder esterni quali cittadini, imprese e organizzazioni non sono più semplici fruitori passivi dei servizi, ma rivestono un ruolo sempre più rilevante, che rende indispensabile il loro coinvolgimento attivo ai fini della costruzione di conoscenze comuni e sinergie finalizzate ad accrescere la qualità dei servizi e a consolidare e rafforzare sempre più il rapporto di fiducia. In quest'ottica, hanno un ruolo molto rilevante la trasparenza di processi e procedimenti, l'accessibilità di dati e informazioni e la capacità comunicativa dell'ente. Lo sviluppo di un rapporto sinergico tra amministrazione e cittadini non incrementa solo la soddisfazione dei cittadini, ma è la base della motivazione del principale stakeholder interno, i dipendenti comunali.

Proseguirà la ricerca di finanziamenti europei da dedicare a progettualità innovative per attuare la strategia dell'Amministrazione e la promozione dell'avvio di progetti nei principali settori strategici del Comune attuando una costante ricognizione tra i bandi disponibili, la programmazione dell'Ente e le effettive possibilità di sviluppo/attuazione dei progetti da parte dei servizi comunali competenti.

Si provvederà alla costruzione di una rete di partnership con altre città europee ed Italiane necessaria per la redazione ed esecuzione dei progetti e fondamentale per lo scambio di know how e best practices.

La definizione del un nuovo modello per la partecipazione nei Quartieri consente un maggiore coinvolgimento delle realtà associative, privilegiando, rispetto all'esperienza precedente, forme meno rigide e più partecipate di dialogo con le associazioni che rappresentano i bisogni della popolazione. La partecipazione è prevista anche in fase di programmazione delle attività dell'Ente nei principali settori (sociale, sportivo, culturale...) prevedendo il coinvolgimento dei portatori di interesse.

#### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.03.01.02	Snellimento dei processi interni (Prevenzione corruzione e trasparenza, Pianificazione e controllo strategico e di gestione, Gare e contratti, Servizi generali e ausiliari)
24.03.01.06	Miglioramento delle performance delle strutture organizzative dell'Ente
24.04.02.02	Promuovere l'utilizzo di finanziamenti europei e la partecipazione a reti internazionali
24.04.04.01	Promuovere la partecipazione dei cittadini

**Risorse finanziarie:**

	2026	2027	2028
<b>SPESE CORRENTI</b>	4.433.391,40	4.081.726,40	4.056.200,00
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	-	-	-

	2026	2027	2028
<b>Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale</b>	3.117.500,00	3.118.100,00	3.118.500,00

# Missione 03: ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

## Programma 01: Polizia locale e amministrativa

### Finalità e motivazioni:

Garantire sull'intero territorio comunale condizioni di benessere e sicurezza e prevenire situazioni di emergenza in ordine ad eventi che, per estensione e gravità, pregiudichino la salute e l'incolumità dei cittadini, la tutela dell'ambiente e del territorio, in collaborazione con le forze di polizia dello Stato, con la Protezione Civile e con i Corpi di vigilanza privata e/o gruppi di cittadinanza attiva.

Al riguardo, è stato predisposto ed è in fase di attuazione il progetto "Sicurezza Partecipata", volto alla prevenzione del compimento di piccoli reati sul territorio ed a segnalare situazione di degrado ambientale e/o disagio sociale, con il coinvolgimento dei cittadini e delle loro organizzazioni in una forma di "controllo di vicinato" su base volontaria ed in collaborazione con le forze dell'Ordine (protocollo con la Prefettura di Udine n. 0011486 dd. 12.02.2024).

A tal fine si provvederà:

- all'attività di accertamento delle violazioni al codice della strada, sia statiche che dinamiche, all'applicazione delle sanzioni pecuniarie ed accessorie, all'istruzione delle relative pratiche ed alla gestione del contenzioso,
- al controllo sulle attività commerciali e pubblici esercizi, al contrasto dell'abusivismo su aree pubbliche, al monitoraggio delle aree soggette all'abbandono dei rifiuti, alla vigilanza sugli abusi edilizi e sul rispetto delle norme sugli animali d'affezione,
- a porre particolare attenzione nelle aree sensibili del territorio e nei parchi cittadini per scongiurare la presenza di soggetti dediti al consumo di alcol ed allo spaccio di sostanze stupefacenti,
- all'istruttoria e gestione delle pratiche afferenti l'infortunistica stradale,
- all'attivazione delle procedure per il ricovero di cittadini extracomunitari rinvenuti sul territorio in condizione di clandestinità
- all'individuazione, attraverso il sistema di videosorveglianza, dei responsabili di atti illeciti penalmente rilevanti,
- allo sviluppo di progetti di educazione alla legalità ed alla cura del bene pubblico nelle scuole promuovendo attività di prevenzione dell'illegalità tra i giovani,
- alla sensibilizzazione delle fasce deboli della cittadinanza volta a prevenire le truffe agli anziani e la violenza sulle donne,
- alle operazioni di soccorso in caso di pubbliche calamità o infortunio privato,

- all'attività di supporto per il controllo dei tributi locali,
- alle funzioni di polizia giudiziaria e di pubblica sicurezza, soli o in concorso con le forze di polizia dello Stato in adempimento delle direttive fornite dall'A.G. o dal Ministero dell'Interno attraverso gli Uffici Territoriali del Governo.

#### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.04.03.01	Promuovere la prevenzione dell'illegalità

#### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	4.759.196,53	4.731.800,00	4.700.300,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	86.000,00	80.000,00	80.000,00

	2026	2027	2028
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	3.876.600,00	3.867.300,00	3.835.800,00

## Programma 02: Sistema integrato di sicurezza urbana

#### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	751.281,40	427.314,05	309.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	298.000,00	100.000,00	-

# Missione 04: ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

## Programma 01: Istruzione prescolastica

### Finalità e motivazioni:

Rigenerazione delle strutture destinate all'infanzia volta a potenziare l'offerta formativa, ridurre le situazioni di emarginazione e degrado sociale nonché di migliorare la qualità del decoro urbano oltre che del contesto sociale e ambientale.

Realizzare spazi destinati in special modo alle classi di età comprese tra 3 e 5 anni che rispondano a moderni criteri di accoglienza, in condizioni di assoluta sicurezza degli spazi fisici; tale risultato può essere conseguito solo attraverso un ventaglio di interventi che spazino dalle attività di straordinaria manutenzione degli immobili sino ad interventi maggiormente incisivi per quanto riguarda la riduzione dei consumi energetici, la riorganizzazione degli spazi interni nell'ottica della maggior soddisfazione delle necessità dei fruitori, l'ottimizzazione delle condizioni di comfort ambientale interno dei locali, coniugati con interventi che aumentino la sicurezza fisica dei luoghi (adeguamenti impiantistici e miglioramenti sismici) e ciò allo scopo di creare strutture resilienti.

Nel contesto degli interventi di trasformazione urbana dell'area precedentemente occupata dalla "Ex Caserma Osoppo" si è individuato un lotto idoneo all'edificazione di una nuova scuola nido / dell'infanzia (sistema integrato come previsto dal D.Lgs. 65/2017); la presenza di questo nuovo servizio risponderà non solo alle esigenze del futuro quartiere (insediamenti di social housing) ma garantirà una risposta alla domanda del settore est della città.

Nell'erogazione dei servizi nell'ambito dell'istruzione prescolastica, si tenderà allo sviluppo di progetti in condivisione con gli Istituti Comprensivi nell'ambito dell'educazione ambientale, alla salute e ai corretti stili di vita, a dare risposte alle necessità di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro delle famiglie e a contribuire al potenziamento dell'offerta formativa scolastica delle scuole statali e paritarie.

### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.06.04	Promuovere la riduzione dei consumi energetici ed il miglioramento delle condizioni di fruizione (miglioramenti sismici, ecc.) negli interventi di edilizia sulle scuole dell'infanzia
24.04.02.06	PNRR: Opera n. 8076 Nuova scuola per l'infanzia di via Adige
24.02.01.02	Fornire sostegno a tutti i soggetti impegnati nell'erogazione di servizi a favore delle scuole dell'infanzia.

#### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
<b>SPESE CORRENTI</b>	1.398.607,13	1.361.904,00	1.332.000,00
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	206.807,91	110.000,00	110.000,00

## Programma 02: Altri ordini di istruzione non universitaria

#### Finalità e motivazioni:

Rigenerazione delle strutture destinate all'istruzione volta a potenziare l'offerta formativa. Interventi di riqualificazione per assicurare la sicurezza sismica, incrementare il risparmio energetico, raggiungere il benessere termo-igrometrico ed il comfort acustico all'interno degli spazi scolastici. Realizzare spazi destinati in special modo agli alunni delle scuole primarie e secondarie di primo grado che rispondano a moderni criteri di accoglienza, in condizioni di assoluta sicurezza degli spazi fisici; tale risultato può essere conseguito solo attraverso un ventaglio di interventi che spazino dalle attività di straordinaria manutenzione degli immobili sino ad interventi maggiormente incisivi per quanto riguarda la riduzione dei consumi energetici, la riorganizzazione degli spazi interni nell'ottica della maggior soddisfazione delle necessità dei fruitori, l'ottimizzazione delle condizioni di comfort ambientale interno dei locali, coniugati con interventi che aumentino la sicurezza fisica dei luoghi (adeguamenti impiantistici e miglioramenti sismici) e ciò allo scopo di creare strutture resilienti.

Nello specifico si proseguirà l'intervento di ristrutturazione della scuola secondaria di primo grado "Fermi", finanziato con risorse del PNRR senza interrompere l'attività scolastica. Si darà altresì corso alla realizzazione dell'intervento di adeguamento sismico ed efficientamento energetico della scuola primaria "Dante Alighieri" grazie al ragguardevole e cospicuo contributo ottenuto dalla Regione Friuli Venezia Giulia.

Realizzazione e rigenerazione di impianti sportivi che favoriscano il recupero di aree urbane tra i quali si cita la recente realizzazione della nuova palestra (impianto sportivo polivalente indoor con 3 discipline praticabili) a servizio della scuola primaria G. Mazzini, intervento finanziato tramite il PNRR; al riguardo l'investimento vuole favorire l'integrazione dell'offerta formativa scolastica e nel contempo rendere utilizzabile la struttura in altri orari per attività sportive gestite dalle associazioni.

Nell'erogazione dei servizi a favore degli alunni delle scuole primarie e secondarie di primo grado si tenderà:

- a promuovere una rete di welfare educativo e di aiuto alla conciliazione tra tempi di lavoro e di cura, mediante l'ampliamento dei servizi integrativi scolastici, l'orario degli stessi, nonché il trasferimento in pullman per gli alunni della scuola Dante in corso di ristrutturazione,
- a supportare e sostenere le scuole nelle diverse forme per garantirne il funzionamento, contribuendo al potenziamento dell'offerta formativa delle scuole statali e paritarie al fine di sviluppare progetti integrativi,
- a migliorare la fruizione del sistema scolastico offrendo una scuola che organizza in maniera organica e continuativa il servizio, le attività e gli spazi dando avvio ad un percorso finalizzato all'uso efficiente di spazi didattici, nonché all'organizzazione di correlati servizi.

**Obiettivi Operativi collegati:**

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.06.03	Promuovere la riduzione dei consumi energetici e il miglioramento delle condizioni di fruizione (miglioramenti sismici, ecc.) negli interventi di edilizia sulle scuole primarie e secondarie di 1°
24.04.02.09	PNRR: Opera n. 6917 Ristrutturazione scuola media Fermi
24.02.01.03	Fornire sostegno a tutti i soggetti impegnati nell'erogazione di servizi a favore delle scuole primarie e secondarie di primo grado

**Risorse finanziarie:**

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	3.306.760,00	3.266.400,00	3.185.400,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	6.656.766,41	4.620.000,00	1.820.000,00

## Programma 04: Istruzione universitaria

**Obiettivi Operativi collegati:**

Codice	Obiettivo Operativo
24.02.01.08	Sostegno agli studenti universitari

**Risorse finanziarie:**

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	82.439,00	61.000,00	61.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

## Programma 05: Istruzione tecnica superiore

Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	18.000,00	18.000,00	18.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

## Programma 06: Servizi ausiliari all'istruzione

**Finalità e Motivazioni:**

Il 6° Piano nazionale di azione e di interventi per la tutela dei diritti e lo sviluppo dei soggetti in età evolutiva individua gli interventi prioritari a favore dei soggetti in età evolutiva 2025-2027. Risulta sempre più fondamentale un'azione integrata e concertata tra gli attori istituzionali (Servizi sociali e scolastici/educativi comunali, Istituzioni scolastiche, Azienda Sanitaria, ecc.) e stakeholder per condividere e programmare piani di azione di sostegno educativo per uno sviluppo culturale, sociale e civile della città che possa comprendere anche la programmazione del recupero del patrimonio edilizio esistente volto ad ottimizzare l'uso degli edifici scolastici.

Nell'ambito del "Patto educativo di comunità", fondamentali saranno le iniziative mirate al benessere sociale/individuale e all'inclusione socio-culturale anche con percorsi di educazione alimentare e di lotta alla povertà alimentare, volti a promuovere una sana ed equilibrata alimentazione, ma anche ad educare ad un consumo consapevole.

Verrà posta attenzione al miglioramento della fruizione del sistema scolastico offrendo una scuola che organizza in maniera organica e continuativa il servizio, le attività e gli spazi dando avvio ad un percorso finalizzato all'uso efficiente di spazi didattici, nonché all'organizzazione di correlati servizi.

**Obiettivi Operativi collegati:**

Codice	Obiettivo Operativo
24.02.01.01	Potenziare i servizi ausiliari all'istruzione



**Risorse finanziarie:**

	2026	2027	2028
<b>SPESE CORRENTI</b>	7.677.675,18	7.651.184,30	7.412.626,75
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	66.000,00	30.000,00	30.000,00

	2026	2027	2028
<b>Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale</b>	1.012.600,00	1.012.600,00	1.005.000,00

# Missione 05: TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI

## Programma 01: Valorizzazione dei beni di interesse storico

### Finalità e Motivazioni:

Conservazione del patrimonio immobiliare di interesse storico quale valore testimoniale da trasmettere alle future generazioni. Per garantire la conoscenza storica è indispensabile conservare i “luoghi” della storia; la conservazione si esplica attraverso una serie di azioni sul patrimonio esistente che lo renda meno fragile agli agenti fisici esterni e all’inevitabile degrado che il trascorrere del tempo determinerebbe. Debbono pertanto essere attuati degli interventi edilizi volti a ridurre le condizioni di vulnerabilità degli edifici e a migliorare, nel contempo, le possibilità di fruizione. Tali attività si esplicano a partire da interventi di manutenzione straordinaria sino a interventi sistematici di maggior rilievo su immobili che, frequentemente, ospitano funzioni svolte dall’amministrazione comunale (esempio: Palazzo D’Aronco e attigua Loggia del Lionello – spazi della storia e delle istituzioni).

### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.02.01.04	Interventi di edilizia sul patrimonio immobiliare di interesse storico

### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	89.300,00	78.400,00	76.900,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	211.980,00	80.000,00	80.000,00

## Programma 02: Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

### Finalità e motivazioni:

Conservare e rendere maggiormente attrattivi i “luoghi della cultura” attraverso investimenti sugli spazi fisici che ospitano le attività culturali; migliorare l’accessibilità del patrimonio immobiliare con finalità culturale e renderlo sicuro e confortevole. Investire sul riuso del patrimonio immobiliare al fine di destinarlo a spazi per la cultura. Creare contenitori culturali al fine di favorire la nascita di nuove progettualità e professionalità.

Ripristino delle condizioni di conservazione e fruibilità dei valori culturali nei luoghi pubblici e fabbricati monumentali e di servizio alle attività culturali quali la Biblioteca Civica “V. Joppi” e le sedi museali contemperando recuperi della funzionalità, completamento delle condizioni di accessibilità, ottimizzazione dei parametri igienico ambientali e adeguamenti alle norme di sicurezza.  
Migliorare le strutture dei depositi delle collezioni museali e librerie per garantire una maggiore tutela del patrimonio culturale.

Valorizzazione del patrimonio culturale della Città di Udine anche oltre i confini regionali.

Promozione delle collezioni museali e del patrimonio librario.

Coinvolgimento degli enti, istituzioni, associazioni del territorio in un'attività sinergica che contribuisca ad accrescere l'offerta culturale e crei condivisione con la comunità a sua volta protagonista della stessa.

Aumentare le conoscenze e far crescere le abilità di tutti.

La vera redistribuzione della ricchezza avviene tramite la redistribuzione dei saperi. Garantire, attraverso la proposta di un'offerta diversificata, la possibilità di fruire del ricco patrimonio culturale cittadino e delle iniziative volte a promuoverlo, a target differenti di pubblico (per età, lingua, background culturale). Il fine che si intende perseguire è rendere accessibile e fruibile in modo inclusivo le proposte culturali coordinando le stesse fra le diverse istituzioni del Servizio e allargandole ad altri enti del territorio.

#### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.02.01.05	Interventi di edilizia sul patrimonio immobiliare con finalità culturale
24.02.01.07	Garantire un'offerta culturale costante ed accessibile

#### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
<b>SPESE CORRENTI</b>	11.002.312,74	9.272.971,61	8.847.900,00
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	4.057.980,11	2.688.000,00	218.500,00

	2026	2027	2028
<b>Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale</b>	1.941.200,00	1.913.100,00	1.869.600,00

# Missione 06: POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

## Programma 01: Sport e tempo libero

### Finalità e motivazioni:

Lo sport è un'attività fondamentale per la formazione psico-fisica dei giovani, per la promozione di sani stili di vita nella popolazione e per la diffusione di una cultura dell'inclusione e pertanto devono essere garantite strutture idonee ed un sistema organizzativo adeguato per permettere lo svolgimento delle diverse discipline a tutte/i le/i cittadine/i.

Si provvederà alla realizzazione o rigenerazione di impianti sportivi che favoriscano il recupero di aree urbane.

Il compito dell'Amministrazione Comunale è quello di offrire al territorio impianti sportivi e palestre in numero sufficiente ed in buona qualità manutentiva. Per questo proseguirà l'adeguamento normativo di messa in sicurezza, l'adeguamento degli impianti al pubblico spettacolo e alle necessità dettate dai bisogni odierni, ad una gestione energetica più efficiente.

Gli impianti verranno messi a disposizione delle associazioni per lo svolgimento dell'attività sportiva, verrà fornito aiuto economico alle realtà che gestiscono gli impianti ed alle famiglie.

Verranno ricercate le forme di gestione degli impianti che favoriscono al massimo l'utilizzo efficiente e moderno degli stessi.

### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.09.01	Dotare la città di un'impiantistica sportiva qualificata ed accessibile
24.01.09.02	Promuovere lo sport inclusivo in modalità partecipata

### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	5.310.945,00	5.130.945,00	5.129.345,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	2.630.790,56	180.000,00	180.000,00

	2026	2027	2028
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	939.900,00	917.400,00	909.600,00

## Programma 02: Giovani

### Finalità e motivazioni:

Contrastare il disagio giovanile favorendo la crescita, la socializzazione, la partecipazione e l'espressione dei giovani. Supportare l'orientamento, la consapevolezza e il raggiungimento dell'autonomia dei giovani.

A seguito del periodo vissuto in emergenza Covid, sono infatti emerse e aumentate tra i giovani le difficoltà legate al sentimento di solitudine e di precarietà, all'orientamento nei percorsi di vita, con conseguenze negative sulla salute mentale. È importante favorire la nascita di processi partecipati e di spazi dove i giovani possano sentirsi accolti, esprimersi ed essere membri attivi del tessuto socioculturale del territorio.

### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.01.07	Favorire la socializzazione e ridurre il disagio giovanile

### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	487.500,00	487.500,00	493.500,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

	2026	2027	2028
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	80.900,00	80.900,00	80.900,00

# Missione 07: TURISMO

## Programma 01: Sviluppo e valorizzazione del turismo

### Finalità e motivazioni:

Incrementare il giro d'affari delle attività economiche della città, accrescendone la competitività e l'attrattiva come luogo di richiamo attraverso il potenziamento della promozione di eventi e manifestazioni su scala interregionale e internazionale (con il coinvolgimento delle nazioni confinanti) e sviluppando un nuovo portale integrato dedicato all'offerta turistica cittadina.

Migliorare l'attrattiva turistica di Udine e garantire una costante crescita del settore, attraverso interventi mirati che valorizzino le risorse locali, migliorino l'accoglienza e promuovano l'immagine della città a livello nazionale e internazionale.

Considerato che il cicloturismo è una tipologia di turismo che ha dato i migliori risultati in termini di presenza e permanenza nella nostra città, l'obiettivo, attraverso la collaborazione con PromoturismoFVG, è di rafforzare la comunicazione affinché Udine sia una meta per i visitatori presenti in Regione.

### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.02.01.06	Promozione dell'offerta turistica in città

### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	2.233.300,00	2.065.800,00	1.965.800,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

	2026	2027	2028
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	275.800,00	275.800,00	275.800,00

# Missione 08: ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

## Programma 01: Urbanistica e assetto del territorio

### Finalità e Motivazioni:

Favorire i processi di trasformazione di ambiti urbani dismessi e degradati contribuendo a contrastare la dispersione urbana (urban sprawl) e favorendo la valorizzazione del patrimonio contiguo.

Accrescere la qualità e la sostenibilità del vivere e la resilienza della città attraverso la costruzione di un quadro pianificatorio e normativo di promozione e tutela delle tre principali reti del paesaggio (ecologiche, dei beni culturali e della mobilità lenta).

### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.08.01	Riqualificare la città attraverso la pianificazione territoriale

### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	639.100,00	609.100,00	609.100,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

	2026	2027	2028
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	588.000,00	588.000,00	588.000,00

## Programma 02: Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

### Finalità e Motivazioni:

Sviluppare progetti di rigenerazione e riqualificazione in ogni quartiere, in analogia al PINQuA, Programma Innovativo per la Qualità dell’Abitare, già finanziato da Fondi Pnrr che interessa il quartiere di San Domenico.

### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.04.02.19	PNRR: opera n. 8108 Alloggi edilizia residenziale pubblica San Domenico - lotto 1

### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	-	-	-
SPESE IN CONTO CAPITALE	1.704.771,81	-	-



# Missione 09: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

## Programma 02: Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

### Finalità e motivazioni:

Boschi e alberi di città e altri spazi verdi come i parchi, gli arbusti e i prati, contribuiscono in modo determinante alla qualità di vita negli spazi urbani, poiché soddisfano le molteplici esigenze della popolazione. Le numerose prestazioni degli spazi verdi urbani sono dette anche “servizi ecosistemici” e comprendono valori ecologici, economici e culturali: gli spazi verdi urbani migliorano la qualità dell’aria, regolano la temperatura, offrono una gradevole freschezza e ombra in estate, fungono da filtro contro gli inquinanti atmosferici e immagazzinano CO2 e acqua piovana. Inoltre favoriscono la biodiversità vegetale e costituiscono spazi vitali importanti per la fauna.

La creazione di un bosco urbano presso l’ex caserma Piave consentirà di recuperare un’area precedentemente occupata da strutture militari nella quale sono presenti contaminazioni della matrice allo scopo di costituire un “polmone verde” in un contesto complessivo (prossimità Ex Safau) che attualmente presenta molteplici condizioni di degrado.

Con l’adozione di un piano del verde si dota l’ente di uno strumento di pianificazione integrativo della pianificazione urbanistica locale, contenente una visione strategica del verde urbano e periurbano definita nel medio-lungo periodo dal punto di vista gestionale, lasciando agli strumenti urbanistici ordinari la definizione delle aree in dotazione e di futuro sviluppo. Il piano, previsto nelle “Norme per lo sviluppo degli spazi verdi urbani” di cui alla Legge 14 gennaio 2013, n. 10, mira a rendere strategico il verde all’interno di tutti i processi di pianificazione e costruzione nella città, non limitandolo a un solo valore estetico ma rendendolo una risorsa imprescindibile per il benessere di tutta la comunità. Il piano risponde all’obiettivo di approfondire e sviluppare l’analisi degli spazi a verde pubblico esistenti e di dare indicazioni per il loro miglioramento, fungendo da indirizzo per le successive fasi di progettazione e di gestione. Definisce infine una scala di priorità degli interventi, finalizzata alla definizione del Programma delle opere pubbliche comunale.

Per quanto riguarda la gestione del verde pubblico, si investirà sull’ampliamento di aree verdi e sul recupero di aree dismesse al fine di incrementare la percentuale utile di verde usufruibile, incrementando il verde diffuso. Si renderanno le aree verdi più accessibili tramite la realizzazione di spazi per la sosta e percorsi di accesso. Si incrementerà l’illuminazione dei parchi urbani e le attrezzature a disposizione negli stessi, mentre si provvederà ad incrementare le aree a verde naturale nei parchi periurbani. Verrà incrementato il patrimonio arboreo esistente non solo con un aumento quantitativo ma anche qualitativo tramite una scelta delle specie idonee al cambiamento climatico. Si provvederà a rendere la gestione del verde più ecosostenibile tramite strategie di risparmio idrico ed energetico e l’adozione dei criteri ambientali minimi in tutti gli appalti.

Le scelte sono in linea con la necessità di aderire al processo nazionale che vede coinvolto l’ente nella rivoluzione verde e transizione ecologica, per agire a contrasto del cambiamento climatico e per garantire ai cittadini degli spazi di ristoro dal caldo e delle isole verdi. Il progetto di mettere

a dimora un minimo di 5.000 alberi nell'arco della consiliatura intende andare proprio in questa direzione, mitigando gli effetti del clima e fornendo inoltre preziosi servizi ecosistemici, ovvero contributi diretti e indiretti al benessere degli esseri umani: stoccaggio dell'anidride carbonica, filtraggio delle polveri sottili presenti nell'aria, riduzione della velocità del vento e deflusso di acqua piovana, raffrescamento dell'aria, purificazione dell'acqua per mezzo delle radici, incremento della biodiversità, etc.

Si ritiene di aggiornare il PAESC prevedendone una sua armonizzazione con gli altri strumenti quali il PNRR e i progetti europei e i progetti sovracomunali (contratti di fiume); negli ultimi 3 anni ci sono stati cambiamenti rilevanti nell'ambito geopolitico, sociale e climatico, i fenomeni estremi sono diventati sempre più frequenti e di grave entità. La forte crisi energetica, spinta dalla guerra in Ucraina, ha reso fondamentale intervenire sulle azioni che hanno riflessi sul clima, sull'energia e sulla sostenibilità.

Orti urbani: si ritiene che gli orti urbani siano un importante strumento di socialità e di condivisione oltre che una piccola opportunità economica per le famiglie, pertanto si vuole attuare i principi di sostenibilità perseguiti dall'Amministrazione Comunale con il coinvolgimento attivo dei cittadini come occasioni di aggregazione sociale, conoscenza, valorizzazione e autogestione dell'ambiente urbano, tutelando salute e qualità della vita; in applicazione dei 17 obiettivi di sostenibilità definiti nel 2015 dall'Onu (Agenda 2030 per uno sviluppo sostenibile, OSS/SDGs, Sustainable Development Goals). Non da ultimo, si intende soddisfare la domanda sociale di "paesaggio", recuperando spazi pubblici con finalità sociali con un miglioramento anche estetico del paesaggio urbano.

Contratti di Fiume: a seguito delle sottoscrizioni dei Documenti di Intenti per l'attivazione del Contratto di Fiume del Roiello di Pradamano e del Contratto di Fiume del Cormor l'Amministrazione Comunale ha riconosciuto l'importanza del governo multidisciplinare e partecipato del territorio, nei suoi valori condivisi e nelle sue criticità riconosciute, nelle sue risorse certe e potenziali, sotto il profilo urbano territoriale, paesistico, idrologico, ecologico, ed anche economico, sociale e culturale.

Progetti Europei in ambito ambientale: la ricerca di finanziamenti UE permette di sviluppare progettualità estremamente innovative sul territorio cittadino e permette di costruire un know how dedicato nelle materie ambientali; si vuole quindi reperire le risorse finanziarie ed il know how gestionale per la riduzione delle emissioni di CO2 ed adattamento ai cambiamenti climatici.

#### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.06.06	Boschi urbani
24.01.08.02	Piano del verde
24.01.06.10	Gestione ecosostenibile del verde pubblico e ampliamento del verde urbano
24.01.06.01	Aggiornamento del PAESC e delle certificazioni ambientali, progetti europei in ambito energetico e ambientale

24.01.06.07	Orti urbani, Contratti di fiume, Progetti Europei in ambito ambientale
-------------	------------------------------------------------------------------------

#### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
<b>SPESE CORRENTI</b>	3.857.300,00	3.751.700,00	3.593.200,00
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	1.140.000,00	225.000,00	225.000,00

	2026	2027	2028
<b>Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale</b>	711.800,00	711.800,00	711.800,00

## Programma 03: Rifiuti

#### Finalità e motivazioni:

Rendere più efficiente il sistema di raccolta adattandolo alle diverse realtà della città e garantire ai propri utenti una tariffa commisurata ai rifiuti prodotti.

Il sistema di raccolta porta a porta uniforme per tutta la città ha dimostrato i suoi limiti e le sue criticità in particolare in corrispondenza dei grandi complessi condominiali. Tramite una sperimentazione con “cassonetti intelligenti” effettuata in alcune aree della città è stato individuato un modello di raccolta più in linea sia con i fabbisogni dei cittadini sia con gli obiettivi di differenziazione dei rifiuti da raggiungere. Tale sistema, che ben si sposa con la volontà di introduzione di una tariffazione puntuale a corrispettivo, potrà essere esteso ad altre utenze al fine di creare un sistema maggiormente articolato, adeguato alle diverse situazioni, riducendo i costi ambientali ed economici.

#### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.07.01	Revisione del sistema di raccolta rifiuti e maggiore attenzione alla pulizia delle strade

Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	15.656.950,00	15.656.950,00	15.656.950,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

## Programma 04: Servizio idrico integrato

Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	58.000,00	42.400,00	26.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	46.000,00	46.000,00	46.000,00

## Programma 05: Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	-	-	-
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

## Programma 06: Tutela e valorizzazione delle risorse idriche

Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	165.000,00	160.000,00	160.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

## Programma 08: Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

### Finalità e Motivazioni:

Nel 2023 è stato aggiudicato il contratto di gestione degli impianti di climatizzazione invernale ed estiva degli edifici comunali al promotore, che ha preso in consegna gli impianti e ha dato avvio al servizio; il suddetto contratto comporterà ricadute positive sotto il profilo della tutela dell'ambiente, con particolare riferimento alla riduzione dei consumi di gas metano, oltre a sensibili riduzioni di consumi di energia elettrica e di acqua potabile con la conseguente riduzione delle emissioni inquinanti.

Nel 2023 è stato approvato il progetto di fattibilità del Teleriscaldamento Sud; lo studio è stato presentato a diversi soggetti privati, che potrebbero essere interessati alla realizzazione del progetto, nonché alla Regione per un suo coinvolgimento. L'Amministrazione comunale attualmente è in attesa di comprendere il futuro sviluppo del progetto che, stante la collocazione dei sistemi di generazione del calore, potrebbe seguire un percorso di carattere privatistico.

Nel 2022 è stato avviato uno studio per la costituzione di una comunità energetica di iniziativa privata nel quartiere di San Domenico e la stessa è stata avviata.

Accanto alle comunità energetiche si stanno sviluppando anche le comunità per l'autoconsumo collettivo; l'amministrazione si è orientata in tal senso, stante il ragguardevole sviluppo della produzione fotovoltaica che si è attuato e che si intende attuare negli anni a venire.

### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.06.02	Promuovere il risparmio energetico

### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	480.800,00	454.800,00	438.700,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

	2026	2027	2028
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	429.800,00	429.800,00	413.700,00

# Missione 10: TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

## Programma 03: Trasporto per vie d'acqua

Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	500,00	500,00	500,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

## Programma 05: Viabilità e infrastrutture stradali

Finalità e motivazioni:

**Udine: Verso una Città Più Inclusiva, Verde e Funzionale**

Riorganizzare lo spazio urbano è una leva strategica per Udine, capace di **ridurre le disuguaglianze, favorire l'inclusione sociale, proteggere l'ambiente e stimolare la vitalità economica e culturale.**

L'impegno dell'Amministrazione si concentra sulla creazione di una città a misura di tutti, sicura e proiettata verso un futuro sostenibile.

**Trasformazione Urbana attraverso l'Urbanismo Tattico**

Per raggiungere questi obiettivi, puntiamo su sperimentazioni innovative di **urbanismo tattico**.

Questo approccio ci permette di testare nuovi modelli di riqualificazione a costi contenuti, intervenendo su luoghi e spazi pubblici con usi temporanei.

**Sperimentazione e Adattamento**

Attraverso progetti temporanei, che possono includere modifiche alla viabilità (come l'aumento delle superfici pedonali) e l'introduzione di arredo urbano (panchine, piante, colorazioni del suolo), valuteremo gli effetti sulla città.

**Investimento a Lungo Termine**

In caso di esito positivo delle sperimentazioni, queste idee verranno trasformate in soluzioni definitive, con investimenti mirati in nuove opere pubbliche.

## **Sicurezza e Manutenzione della Rete Stradale**

La sicurezza e l'efficienza delle nostre strade sono prioritarie per la mobilità cittadina e l'accesso dall'esterno.

### **Manutenzione Costante**

Verrà eseguita un'adeguata manutenzione del patrimonio stradale comunale e delle sue infrastrutture, intervenendo prontamente per eliminare le criticità.

### **Segnaletica Adeguata**

Verrà mantenuta e migliorata la segnaletica stradale, sia orizzontale che verticale, attraverso interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria. Sulle nuove pavimentazioni, utilizzeremo segnaletica durevole e, dove opportuno, tecnologie luminose per rendere più visibili gli attraversamenti.

### **Controllo e Gestione**

Continueremo con il monitoraggio dell'esecuzione delle manomissioni del suolo pubblico per assicurare la corretta realizzazione degli interventi e il ripristino dei luoghi. Ci occuperemo inoltre della programmazione e gestione del servizio di sgombero neve e spargimento antigelo.

### **Banca asfalti**

Grazie a un'attenta programmazione e alla stretta collaborazione tra l'Amministrazione e i gestori dei sottoservizi, prosegue il programma "Banca Asfalti". Si tratta di un piano integrato che centralizza le richieste di intervento dei singoli operatori, aggregando le piccole asfaltature in lavori più ampi e organici.

Questo approccio permette di superare la logica dei continui rattoppi isolati, razionalizzando il calendario dei lavori.

Attraverso l'analisi incrociata dei dati sugli interventi, i ripristini vengono organizzati in maniera coordinata, ottimizzando risorse e garantendo risultati più duraturi.

### **Sviluppo della Mobilità Sostenibile e Inclusiva**

L'Amministrazione si impegna a promuovere una mobilità che privilegi pedoni, ciclisti e il trasporto pubblico, riducendo l'impatto ambientale e migliorando la qualità della vita.

Questo significa contrastare la dipendenza dall'auto privata e le sue conseguenze, come la congestione e l'inquinamento.

**Rete Ciclabile Integrata:** Verranno incrementati e messi in sicurezza percorsi e piste ciclabili per creare una rete continua, ben visibile e non promiscua.

Verranno previsti nuovi collegamenti ciclabili e pedonali, miglioramento delle infrastrutture esistenti e la creazione di percorsi "casa-lavoro" e di connessione tra la stazione ferroviaria e le sedi universitarie. Verranno riviste anche la Ciclovia Alpe Adria - FVG1 e la Pianura Friulana - FVG4, in linea con il Biciplan e il PReMoCi.

**Percorsi Inclusivi per Tutti:** Attraverso analisi demografiche mirate, verranno individuate le aree prioritarie per realizzare **percorsi inclusivi**, sistemare i collegamenti pedonali e adeguare le fermate del Trasporto Pubblico Locale, urbano ed extraurbano.

L'obiettivo è garantire pari condizioni di fruizione degli spazi aperti e dell'ambiente costruito, indipendentemente dalle abilità psicofisiche. Questo favorirà anche lo sviluppo dell'economia di quartiere e del commercio di prossimità, promuovendo un'economia circolare e semplificando l'accesso ai servizi.

**Sicurezza Stradale e "Punti Neri":** Miglioreremo la circolazione stradale in sicurezza, tutelando pedoni, ciclisti e utenti deboli. Identificheremo i "punti neri" stradali (tratti ad alta concentrazione di incidenti) per comprenderne le cause e definire gli interventi più efficaci per la sicurezza. Verranno avviati progetti di riqualificazione di alcune delle principali arterie cittadine.

#### **Monitoraggio e Sicurezza delle Infrastrutture Critiche**

La sicurezza dei nostri ponti e viadotti è fondamentale.

**Digitalizzazione e Classificazione del Rischio:** Attraverso azioni di digitalizzazione, classificazione del rischio e valutazione della sicurezza, monitoreremo costantemente lo stato di tutti i ponti e viadotti esistenti.

**Interventi Programmati:** Ad ogni struttura sarà assegnata una classe di rischio, sulla base della quale verranno programmate le attività necessarie per la messa in sicurezza, seguendo linee guida articolate su più livelli.

#### **Obiettivi per una Udine a Misura d'Uomo e Clima Neutrale**

Per trasformare Udine in una "città a 30 km/h" e raggiungere la neutralità climatica entro il 2050, coordineremo diverse iniziative e progetti integrati.

**Accessibilità e Inclusione:** Si interverrà per ridurre il numero di criticità riscontrate nel PEBA e verranno creati nuovi percorsi inclusivi, con il supporto del Disability Manager, per facilitare gli spostamenti casa/scuola e casa/lavoro, riqualificando anche gli spazi circostanti con interventi per la sicurezza stradale, ciclabile e pedonale.

**Pianificazione e Revisione:** Verranno progressivamente migliorati gli strumenti di pianificazione della mobilità e del traffico, i regolamenti per l'accesso alle aree limitate e il sistema dei parcheggi a pagamento.

#### **Azioni Specifiche:**

Monitoraggio e revisione del piano spostamenti casa-lavoro con il Mobility Manager.

Avvio di studi sui percorsi casa-scuola anche con il supporto dei Mobility Manager scolastici.

Riduzione delle isole di calore, con interventi di depavimentazione o l'uso di pavimentazioni drenanti, in particolare davanti alle scuole.

Revisione e monitoraggio del servizio di bike sharing.

Realizzazione di segnaletica per percorsi/corsie ciclabili.

Monitoraggio ed eventuale revisione della sosta su strada e in struttura.

Messa a disposizione di rastrelliere, parcheggi coperti e stazioni di ricarica per bici elettriche.



Monitoraggio della rete di ricarica per veicoli elettrici.

Garanzia di una mobilità più sostenibile e agevole per persone con disabilità, donne in gravidanza e genitori con prole sotto i due anni.

Promozione di spostamenti e trasporti innovativi e sostenibili, anche tramite l'utilizzo di nuove tecnologie come MAAS (Mobility As A Service), in collaborazione con la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, e sharing mobility, per ridurre l'uso dell'auto privata.

#### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.08.08	Riqualificare la città attraverso interventi di valorizzazione del centro storico
24.01.02.03	Manutenzione infrastrutture stradali
24.01.02.04	Monitoraggio dei ponti esistenti
24.01.02.05	Riorganizzazione della viabilità cittadina in tutte le sue componenti di traffico, in un'ottica di messa in sicurezza e sostenibilità.
24.01.06.11	Decarbonizzazione e mobilità sostenibile

#### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
<b>SPESE CORRENTI</b>	5.051.541,99	4.892.536,71	4.796.000,00
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	9.502.814,05	2.699.103,66	680.000,00

# Missione 11: SOCCORSO CIVILE

## Programma 01: Sistema di protezione civile

### **Finalità e motivazioni:**

La Protezione Civile rappresenta una funzione fondamentale e irrinunciabile per la sicurezza e la resilienza della nostra comunità. Il territorio comunale, per le sue caratteristiche idrogeologiche, sismiche, climatiche e di antropizzazione, è esposto a diversi scenari di rischio che richiedono un approccio integrato, basato non solo sulla gestione dell'emergenza, ma soprattutto sulla prevenzione, sulla pianificazione e sulla preparazione.

L'Amministrazione Comunale intende proseguire e potenziare il percorso volto a trasformare la Protezione Civile da un modello reattivo a un sistema proattivo, capace di anticipare le minacce, mitigarne gli effetti e promuovere una cittadinanza consapevole e partecipe.

La sicurezza del cittadino e la tutela del territorio sono obiettivi trasversali che informano l'azione amministrativa nel suo complesso.

La colonna portante di questo sistema rimane il Gruppo Comunale dei Volontari di Protezione Civile, risorsa preziosa la cui operatività, formazione e motivazione costituiscono un patrimonio da salvaguardare e valorizzare.

Il contesto attuale, segnato da emergenze di natura diversa e in costante aumento a causa dei cambiamenti climatici, impone un rafforzamento delle strategie di prevenzione.

A tale scopo, l'Amministrazione ha dato il via all'aggiornamento del Piano Comunale di Protezione Civile; si sta procedendo in due fasi: prima la creazione di una struttura portante generale, e successivamente lo sviluppo dei contenuti specifici delle procedure operative.

Una volta approvata la revisione, il Piano sarà oggetto di una capillare campagna di informazione rivolta sia al personale dell'ente sia alla cittadinanza. L'obiettivo è promuovere una solida cultura della resilienza, aumentando la consapevolezza dei rischi e diffondendo la conoscenza delle corrette misure di autoprotezione. In questo modo, ogni cittadino potrà diventare un attore consapevole e partecipe del sistema di sicurezza territoriale.

Aderiremo e promuoveremo delle campagne nazionali e regionali "Io Non Rischio" per la diffusione delle buone pratiche di protezione civile, proseguiremo i percorsi didattici nelle scuole per educare le nuove generazioni alla cultura della prevenzione e della sicurezza.

Risulta strategico realizzare una nuova sede della protezione civile funzionale allo scopo, adeguata in termini di dimensioni e posizionata in una zona strategica dal punto di vista della viabilità di collegamento con interno ed esterno del Comune.

Attualmente la Protezione Civile si trova all'interno dell'ex caserma dei Vigili del Fuoco in spazi ristretti, dentro fabbricati non adeguati e piuttosto datati, non in linea con le attuali esigenze di una protezione civile moderna ed efficace sul territorio.

In esito alla recente approvazione del progetto esecutivo della Nuova Sede della Protezione Civile si provvederà a dotare il corpo dei volontari di una moderna struttura al passo con i tempi.

**Obiettivi Operativi collegati:**

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.05.01	Aggiornamento Piano Comunale di Emergenza per la Protezione Civile
24.01.05.02	Realizzazione della nuova sede della Protezione Civile.

**Risorse finanziarie:**

	2026	2027	2028
<b>SPESE CORRENTI</b>	114.000,00	93.000,00	91.000,00
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	1.200.000,00	-	-

# Missione 12: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

## Programma 01: Interventi per l'infanzia e i minori

### Finalità e motivazioni:

Potenziare e implementare le attività di carattere sociale in materia di sostegno alla genitorialità complessa e fragile attraverso l'attivazione e promozione di percorsi di sostegno alla genitorialità, con particolare attenzione ai nuclei familiari con la presenza di bambini piccoli (fascia 0-6 anni), in condizioni di povertà economica, di trascuratezza e di disagio sociale.

Sperimentare modalità di intervento a sostegno di bambini e ragazzi e le loro famiglie in situazioni di fragilità e di esclusione sociale con la messa in campo di attività trasversali basate su sinergie e integrazione tra diversi ambiti, da quello scolastico a quello socioeducativo, culturale e sportivo presenti nel territorio.

Questi obiettivi si collocano in coerenza con i documenti programmatici regionali quali l'Atto di Programmazione regionale per la lotta alla povertà e all'esclusione sociale 2021-2023, Il fondo Nazionale politiche per la famiglia DGR FVG 2045/22, il PANGI (Piano di Azione Nazionale Garanzia Infanzia 2022) e Programma P.I.P.P.I. (Programma di Intervento per la prevenzione dell'Istituzionalizzazione).

Nella piena adesione alle Linee d'intervento nazionali nel lavoro con bambini e famiglie in situazioni di vulnerabilità 2017 e del Piano Nazionale degli Interventi e dei servizi sociali 2021-2023 identificazione del programma P.I.P.P.I. quale LEPS (Livelli Essenziali delle Prestazioni Sociali).

### PIPI BASE

Sperimentare l'insieme dell'approccio P.I.P.P.I. al fine di innovare e uniformare le pratiche preventive nei confronti delle famiglie in situazione di vulnerabilità, al fine di migliorare l'appropriatezza e/o ridurre il rischio di allontanamento dei bambini dal nucleo familiare, promuovendo un'azione integrata fra i diversi ambiti e soggetti coinvolti intorno ai bisogni del bambino, secondo quanto indicato dalle Linee nazionali.

### PIPI AVANZATO

Costruire le condizioni organizzative che garantiscano al servizio di costruire una struttura laboratoriale di riferimento denominata "Laboratorio Territoriale" (LabT). Tale LabT svolge la funzione di promozione e mantenimento dell'innovazione promossa dal programma, attraverso l'impegno nella rilevazione dei bisogni formativi locali, la realizzazione di attività formative e l'utilizzo delle informazioni provenienti dalla ricerca per garantire un processo costante di innovazione delle pratiche all'interno di un ecosistema di servizi integrati.

### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.03.04	Sostegno ai genitori attraverso i CRE

24.01.03.01	Sostegno ai genitori attraverso interventi del SSC dell'Ambito nell'area minori, famiglia.
24.04.02.13	PNRR: Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini.

**Risorse finanziarie:**

	2026	2027	2028
<b>SPESE CORRENTI</b>	14.564.580,29	10.415.404,31	8.701.870,57
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	-	-	-

## Programma 02: Interventi per la disabilità

### Finalità e motivazioni:

Udine ha tra i suoi principi fondamentali quello dell'accessibilità universale, requisito essenziale per vivere la città.

I temi della sostenibilità, dell'accoglienza e dell'accessibilità sono sempre più centrali per promuovere una città che si distingue per le sue politiche di città globale.

L'innalzamento della qualità della progettazione è finalizzata a migliorare l'accessibilità urbana e garantire a tutti pari condizioni di fruizione dello spazio aperto e dell'ambiente costruito.

Si perseguiranno le seguenti finalità:

- assicurare che tutti i piani e regolamenti del Comune di Udine siano progettati e aggiornati secondo i principi dell'accessibilità e della progettazione universale,
- proseguire nel processo di diffusione della cultura della progettazione universale a tutti i livelli della progettazione, anche attraverso il metodo partecipato e condiviso con le associazioni già sperimentato con successo in relazione a specifici interventi in corso di progettazione e di realizzazione,
- diffondere la consapevolezza che una città universalmente accessibile costituisce un valore di tutti e per tutti, da proteggere e promuovere come collettività.

Il Comune di Udine si è dotato di P.E.B.A. che riguarda spazi urbani centrali del Capoluogo, è stata riservata a successivi stralci di PEBA tanto l'estensione dell'analisi ai percorsi urbani che rendono possibili le connessioni all'interno delle frazioni ed in altre aree del Capoluogo, quanto l'analisi degli edifici pubblici che si trovano lungo i medesimi percorsi e costituiscono le destinazioni degli spostamenti di tutti i cittadini.

Andrà effettuata l'analisi tecnica sul territorio comunale, sulla base dei risultati delle attività di ascolto e partecipazione e si dovranno determinare gli specifici ambiti spaziali su cui concentrare gli sviluppi e gli approfondimenti dell'attuale PEBA.

Mappatura e redazione di schede per le buone pratiche di accessibilità, relative agli interventi realizzabili dai proprietari di locali privati per fornire loro un quadro delle possibili soluzioni tecniche applicabili per la risoluzione delle "criticità tipo" rilevate, verranno realizzate al fine di estendere il più possibile l'accessibilità universale nonché per promuovere il turismo accessibile e inclusivo, mediante attività di sensibilizzazione.

Con riferimento alle politiche sociali le varie progettualità si collocano in coerenza con la nuova LR 16/22, con il Fondo per la non autosufficienza 2022-2024 nazionale e regionale, con le Linee d'intervento previste dall'Osservatorio Nazionale Autismo dell'ISS. Tra queste vi è la finalità di favorire il consolidamento e l'implementazione di interventi di capacitazione, empowerment e promozione delle autonomie di giovani adulti con disabilità. Il passaggio all'età adulta per i giovani con disabilità è un momento importante nel quale avvengono molti cambiamenti, rapidi e irreversibili, un grande rischio in questo passaggio è legato innanzitutto al fatto che i giovani con disabilità perdono il riferimento di ruolo (studente) e il conseguente sistema di relazioni e attività che la scuola comporta, senza acquisirne uno adeguato all'età adulta (lavoratore, studente universitario, ecc.). A ciò si aggiunge una particolare criticità e debolezza nell'assetto dei servizi territoriali di garantire percorsi idonei a

sostenere i giovani in questo processo di crescita e di sviluppo in un'ottica di valorizzazione delle singole storie di cui le persone sono portatrici, delle loro capacità reali e della loro concreta possibilità di progettarsi nel mondo.

Si vuole poi promuovere e sviluppare la realizzazione di attività anche di natura innovativa volte a favorire forme di intervento di supporto precoce per bambini con disabilità. Gli studi sviluppati nel corso degli anni hanno posto in evidenza da una parte l'incremento delle diagnosi di disturbo dello spettro autistico in età evolutiva e dall'altra come interventi precoci, ovviamente adeguati allo stadio di sviluppo del bambino, effettuati con costanza nei diversi contesti di vita (es. contesto familiare, ricreativo, ecc.) strutturati con la finalità di potenziare specifiche aree di funzionamento, possono influire positivamente sui livelli di miglioramento delle competenze in termini di performances cognitive, abilità linguistiche e adattive.

Il progetto Disabilità (PNRR) è finalizzato a garantire il protagonismo di persone adulte con disabilità attraverso processi e progetti che favoriscono l'autodeterminazione, l'inclusione, la capacitazione e la piena partecipazione alla costruzione del proprio progetto di vita attraverso:

- il Rafforzamento Equipe Multiprofessionale;
- la promozione e implementazione dell'offerta di immobili da destinare a progettualità per giovani adulti con disabilità per favorire e sperimentare percorsi di Vita indipendente;
- lo sviluppo di competenze digitali da parte dei disabili fornendo tutta la strumentazione necessaria e personalizzata oltre che adeguati percorsi formativi al fine di promuovere l'autonomia digitale sia per le attività della vita quotidiana sia per sviluppare percorsi lavorativi attraverso tirocini formativi

Nell'articolato ventaglio di interventi che verranno posti in essere con il finanziamento PNRR si è ritenuto di individuare un immobile ubicato in Udine - al civico 9 di Via Sappada al fine di garantirne la piena accessibilità a persone con disabilità.

#### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.02.06	Accessibilità Universale
24.01.01.08	Interventi del SSC dell'Ambito area disabili
24.04.02.14	PNRR: Percorsi di autonomia persone con disabilità PROGETTO DISABILITA'

#### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
<b>SPESE CORRENTI</b>	9.572.952,22	9.520.569,65	9.521.569,65
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	209.500,00	200.000,00	200.000,00

## Programma 03: Interventi per gli anziani

### Finalità e motivazioni:

L'attuale società, sempre più caratterizzata dall'invecchiamento e dalla fragilità, ci pone di fronte a temi rilevanti quali le crescenti esigenze di prossimità e di continuità assistenziale e la necessità di adattare i servizi rivolti alla non autosufficienza.

Le condizioni di non autosufficienza infatti, sono molto sfaccettate sia per le caratteristiche di gravità che per patologie che si modificano con il tempo.

Per cercare di dare una risposta più adeguata ed efficace quindi c'è bisogno di mettere in campo una filiera di interventi che mirino sempre a promuovere la permanenza della persona presso il proprio domicilio creando servizi più innovativi, flessibili e rispondenti alle necessità degli anziani con particolare riguardo agli anziani soli.

Con riferimento al servizio di Assistenza domiciliare si vuole favorire la permanenza a domicilio intercettando in tempo i bisogni di anziani soli fragili e dare supporto ai caregiver nel lavoro di cura e sorveglianza aumentando il benessere della persona e della famiglia.

Attraverso il progetto di autonomia degli anziani non autosufficienti finanziato con il PNRR, si vuole affiancare al modello storico di residenzialità per persone non autosufficienti esperienze innovative e maggiormente rispondenti a specifici target d'utenza (demenze). Tale finalità verrà perseguita da un lato con il recupero di una parte (porzione ovest) di un immobile di proprietà comunale (Ex CISM di via Urbanis) per adibirlo a gruppi di appartamenti autonomi corredati di dotazione strumentale e tecnologica finalizzata all'autonomia degli anziani, dall'altro lato con il potenziamento della rete integrata dei servizi per la domiciliarità attraverso progetti personalizzati di supporto agli anziani con dotazione di domotica.

Il Progetto No Alla Solit'Udine verrà rivisitato incentivando e promuovendo un approccio intergenerazionale all'interno di un percorso istituzionale. Nell'ottica dello sviluppo di una società inclusiva in cui l'anziano trovi la giusta collocazione e valorizzazione, si vogliono favorire rapporti improntati sullo scambio generazionale che permettano un mutuo trasferimento di peculiarità: ai giovani la saggezza e l'esperienza e agli anziani la freschezza e la fiducia nel futuro.

### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.01.04	Interventi e contributi del SSC dell'Ambito - area anziani
24.04.02.15	PNRR: Autonomia degli anziani non autosufficienti
24.01.01.05	Interventi e contributi dei Servizi sociali del Comune - area anziani



#### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	16.085.266,32	15.783.157,34	15.732.921,23
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

## Programma 04: Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

#### Finalità e motivazioni:

Si assiste anche sul territorio udinese ad un progressivo impoverimento delle famiglie e delle persone più fragili spesso in condizione di marginalità, è pertanto necessario supportare tali situazioni con modalità di fronteggiamento che garantiscano adeguata dignità nell'accesso agli aiuti, fornendo risposte integrate ed in raccordo con soggetti del terzo settore per le persone in situazione di grave marginalità e sviluppando un servizio a sostegno del bisogno alimentare per i nuclei in difficoltà economiche.

Per far fronte alla crescente complessità dei bisogni sono state avviate diverse progettualità a favore di persone senza dimora con percorsi individuali di Housing First. Si intende implementare e innovare l'offerta dei servizi per il contrasto alla grave emarginazione adulta attraverso la ristrutturazione di alloggi di proprietà comunale per supportare l'autonomia delle persone attraverso la dimensione abitativa come diritto umano di base.

In particolare, il progetto di ristrutturazione di una parte (porzione est) dell'immobile dell'EX CISM di via Urbanis per la creazione di 2 appartamenti aderisce alla filosofia dell'Housing First che considera il rapido reinserimento in un'abitazione come punto di partenza affinché i "senza dimora" possano avviare un percorso di inclusione sociale.

Il progetto PNRR "Stazioni di posta" risponde alla necessità di potenziare gli interventi "ponte" per le persone tra la situazione di emarginazione e la condizione di autonomia, creando un punto unitario di riferimento, accoglienza, accesso e fornitura di servizi per le persone in difficoltà o senza dimora e quale struttura dove sarà utilizzabile il diritto all'iscrizione anagrafica ed al servizio di fermo posta.

Il Servizio di Posta si caratterizza infatti in base a due necessità prevalenti: l'offerta di spazi di socializzazione e rifugio durante il giorno a chi non ne disponga e l'offerta di contesti protetti in cui recuperare o sviluppare abilità o comunque impiegare in modo significativo e produttivo il proprio tempo. I servizi e gli interventi di bassa soglia hanno una logica non emergenziale; sono progettati all'interno di un sistema di servizi strategicamente orientati verso il perseguimento del maggior grado di inclusione possibile, al fine di garantire risposte primarie ai bisogni mediante servizi di pronta e prima accoglienza svolti in strada o in strutture di facile accessibilità, per poi strutturare percorsi di presa in carico accompagnando le persone verso il recupero di una condotta di vita sana e della motivazione necessaria a costruire autonomia.

L'accoglienza diffusa attivata nell'ambito della rete SAI favorisce i percorsi di integrazione di richiedenti asilo e titolari di protezione internazionale; l'adesione alla rete SAI permette di attivare un sistema di accoglienza coordinato a livello ministeriale favorendo il protagonismo

attivo dell'ente locale che, nell'ambito di una rete strutturata, attiva i propri percorsi di accoglienza e integrazione valorizzando le peculiarità del proprio territorio.

Le azioni messe in campo dai Servizi Sociali del Comune finalizzate a superare modelli stereotipati dei ruoli di genere e a contrastare le disuguaglianze e la violenza di genere: la promozione della cultura del rispetto e della parità consente infatti di agire alla base delle disuguaglianze e della violenza.

#### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.01.02	Interventi e contributi del SSC dell'Ambito area inclusione
24.04.02.18	PNRR: Housing First
24.04.02.16	PNRR: Stazioni di posta
24.04.01.01	Interventi e contributi dei Servizi sociali del Comune - area inclusione
24.04.01.03	Interventi e contributi dei Servizi sociali del Comune - area tutela

#### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
<b>SPESE CORRENTI</b>	14.787.782,37	14.304.948,57	14.245.233,48
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	5.597,22	-	-

	2026	2027	2028
<b>Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale</b>	183.600,00	183.600,00	183.600,00

## Programma 05 Interventi per le famiglie

### Finalità e motivazioni:

Sperimentare risposte innovative ai bisogni abitativi dei cittadini per affrontare, attraverso un nuovo modello di convivenza, sia la risposta al disagio abitativo, sia i rapporti di prossimità e vicinato, valorizzando la promozione della solidarietà tra famiglie mediante il sostegno reciproco e la partecipazione ad attività di socializzazione.

L'aumento della popolazione anziana, la diminuzione dei tassi di natalità, le trasformazioni delle strutture familiari che vedono una crescita dei nuclei monogenitoriali, l'aumento dei fenomeni migratori, la riduzione delle reti supportive informali e di prossimità, sono fattori che sono alla base di squilibri nei rapporti tra le generazioni ma anche dell'incremento di forme di isolamento sociale, solitudine e emarginazione. In considerazione di ciò, si rende necessario sviluppare progetti che consentano di ottimizzare le risorse attraverso forme d'intervento volte a:

- favorire la cultura del condominio solidale, in grado di mediare e mettere in contatto persone che spesso non si conoscono, superando la solitudine e la diffidenza che la realtà urbana dei complessi abitativi e periferici spesso crea;
- attivare reti solidali tra i cittadini;
- favorire lo scambio intergenerazionale.

### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.01.03	Contributi dei Servizi Sociali del Comune - area famiglia e genitorialità

### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	3.616.135,54	3.600.000,00	3.600.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

## Programma 06: Interventi per il diritto alla casa

### Finalità e motivazioni:

Attualmente manca uno spazio di confronto e programmazione locale in materia di diritto alla casa, si intende quindi avviare un dialogo inter istituzionale sul tema dell'abitare condividendo la lettura dei bisogni e l'impegno per la ricerca di soluzioni.

### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.01.09	Interventi e contributi del SSC dell'Ambito area casa

### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	4.093.973,60	4.056.286,20	4.026.286,20
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

## Programma 07: Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

### Finalità e motivazioni:

Mantenere nei quartieri della città di Udine, in sinergia con l'Azienda Sanitaria, un servizio di ambulatori sociali con la presenza di personale infermieristico, rivolto in via prioritaria alle persone che presentano una ridotta autonomia o che si trovano in condizioni di fragilità sociale; si può così garantire un supporto concreto ai cittadini, in particolare alle persone con maggiori fragilità personali e sociali, una serie di prestazioni ambulatoriali di base e un orientamento verso i servizi sanitari del territorio.

Gli ambienti in cui i cittadini vivono possono influenzare il loro stato di salute fisica, mentale e sociale; in particolare dopo la pandemia da Covid-19 sono aumentate le situazioni di solitudine e fragilità ed è fondamentale dare continuità ai programmi di prevenzione e promozione della salute: con "Città Sane" si intende promuovere una migliore qualità della vita dei cittadini, attraverso interventi di miglioramento dei contesti di vita, educazione a sani stili di vita e contrasto a situazioni di solitudine e fragilità.

La Convenzione istitutiva del Servizio sociale dei Comuni dell'Ambito territoriale Friuli Centrale, di cui il Comune di Udine è l'Ente gestore, rappresenta lo strumento per definire il sistema locale integrato dei servizi sociali, regola il rapporto tra i Comuni, il funzionamento dell'organismo politico e del modello organizzativo del servizio.

Con deliberazione n.18 del 29.10.2024 l'Assemblea dei Sindaci ha approvato la nuova Convenzione.

**Obiettivi Operativi collegati:**

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.01.06	Rafforzare le reti di promozione della salute nei quartieri
24.01.01.10	Città Sane
24.01.01.01	Potenziare il ruolo e le attività della gestione associata dei servizi sociali

**Risorse finanziarie:**

	2026	2027	2028
<b>SPESE CORRENTI</b>	12.182.563,75	13.518.710,22	13.389.699,02
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	-	-	-

	2026	2027	2028
<b>Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale</b>	5.878.500,00	5.866.300,00	5.832.700,00

## Programma 09: Servizio necroscopico e cimiteriale

**Finalità e motivazioni:**

Si intende provvedere al miglioramento dello stato dei cimiteri e dei servizi ad essi connessi con la manutenzione ordinaria e straordinaria dei monumenti, degli impianti e contestualmente alla costruzione del nuovo tempio crematori e all'attivazione del nuovo Project Financing della luce votiva, il tutto per soddisfare le richieste delle famiglie e garantire le migliori soluzioni in termini di tecnologie all'avanguardia sia per la tipologia di impianti che per le caratteristiche di sostenibilità ambientale.

**Obiettivi Operativi collegati:**

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.06.08	Cimiteri e Illuminazione votiva
24.01.08.06	Nuovo tempio crematorio

**Risorse finanziarie:**

	2026	2027	2028
<b>SPESE CORRENTI</b>	1.806.700,00	1.510.700,00	1.500.500,00
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	997.210,79	90.000,00	90.000,00

	2026	2027	2028
<b>Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale</b>	346.600,00	346.600,00	346.600,00

## Programma 11: Interventi per asili nido

**Finalità e motivazioni:**

Rigenerazione delle strutture destinate all'infanzia volta a potenziare l'offerta formativa, realizzando spazi destinati in special modo alle fasce di età comprese tra 3 mesi e 36 mesi che rispondano a moderni criteri di accoglienza, in condizioni di assoluta sicurezza degli spazi fisici; tale risultato può essere conseguito solo attraverso un ventaglio di interventi che spazino dalle attività di straordinaria manutenzione degli immobili sino ad interventi maggiormente incisivi per quanto riguarda la riduzione dei consumi energetici, la riorganizzazione degli spazi interni nell'ottica della maggior soddisfazione delle necessità dei fruitori, l'ottimizzazione delle condizioni di comfort ambientale interno dei locali, coniugati con interventi che aumentino la sicurezza fisica dei luoghi (adeguamenti impiantistici e miglioramenti sismici) e ciò allo scopo di creare strutture resilienti.

Promozione di politiche familiari a favore di genitori e figli sostenendo le famiglie attraverso l'erogazione di servizi destinati ai minori che favoriscano la conciliazione tra tempi di vita e lavoro.

**Obiettivi Operativi collegati:**

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.06.05	Interventi di edilizia sugli Asili Nido Comunali
24.01.03.03	Sostegno ai genitori attraverso i servizi di Asili nido

**Risorse finanziarie:**

	2026	2027	2028
<b>SPESE CORRENTI</b>	4.981.468,45	10.526.900,00	12.074.000,00
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	76.131,00	35.000,00	35.000,00

	2026	2027	2028
<b>Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale</b>	1.096.000,00	1.003.200,00	902.400,00

# Missione 13: TUTELA DELLA SALUTE

## Programma 07: Ulteriori spese in materia sanitaria

### Finalità e Motivazioni:

Garantire condizioni igienico-sanitarie adeguate e promuovere una convivenza equilibrata tra cittadini e animali d'affezione, nel rispetto reciproco e della tutela ambientale.

L'Amministrazione comunale intende valorizzare il ruolo sociale e affettivo degli animali, promuovendo il possesso responsabile, il contrasto al randagismo e la diffusione di buone pratiche di cura e gestione. Particolare attenzione sarà dedicata alla tutela e gestione delle colonie feline attraverso la regolamentazione delle oasi, la sterilizzazione, il censimento e il sostegno ai referenti volontari. Parallelamente, sarà perseguita la realizzazione e attivazione del gattile comunale, quale punto di riferimento per l'accoglienza, la cura e le adozioni dei gatti randagi.

Nel medesimo ambito, si prevede lo sviluppo e la riqualificazione delle aree cani e la promozione di attività formative per i proprietari di cani, volte a favorire una corretta educazione e una migliore fruizione degli spazi pubblici.

Infine, il programma comprende anche interventi di contenimento della popolazione dei piccioni in ambito urbano, mediante misure ecologiche, regolamentari e informative, al fine di garantire il decoro cittadino, la salute pubblica e la tutela del patrimonio edilizio, in conformità alle normative vigenti.

Attraverso queste azioni integrate, l'Ente si propone di sviluppare una politica complessiva di benessere animale, igiene urbana e convivenza sostenibile, rafforzando la collaborazione tra amministrazione, cittadini, associazioni e servizi veterinari.

### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.06.09	Tutela e benessere animale

### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	622.800,00	623.000,00	624.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-



# Missione 14: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

## Programma 02: Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

### Finalità e motivazioni:

Nell'ottica del miglioramento della competitività delle infrastrutture del settore agroalimentare è stata messa a punto una strategia che individua una serie di interventi di edilizia sul Mercato Ortofrutticolo mirati al raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- Efficientare e migliorare la capacità commerciale logistica con interventi sull'immagazzinaggio, sullo stoccaggio e sulla distribuzione delle materie;
- Ottimizzare il processo distributivo territoriale sia in ingresso che in uscita;
- Migliorare la qualità del lavoro e della vita degli operatori del mercato e dell'indotto;
- Valorizzare la produzione agroalimentare locale (Km 0: da e per il territorio locale, dalla produzione alla tavola in giornata in un raggio di 300 km).

Gli interventi si collocano nell'alveo più generale di efficientamento energetico del patrimonio esistente e introducono strumenti di digitalizzazione che mirano a migliorare i processi logistici e distributivi.

La Regione ha stanziato due importanti contributi per un importo complessivo di € 12.000.000 per portare a completamento gli interventi di ammodernamento ed efficientamento energetico della struttura mercatale udinese.

Visto lo stato in cui versa e le sue potenzialità, in ottica di sviluppo futuro si è deciso di usufruire anche dei fondi PNRR per ammodernare ed efficientare energeticamente la struttura del mercato con l'obiettivo di farne un polo moderno e funzionale volto a dare una risposta alla crescente richiesta di spazi per lo stoccaggio e la distribuzione di generi alimentari. L'investimento, identificato come Opera di ampliamento, ammodernamento ed efficientamento energetico della struttura del Mercato Ortofrutticolo di Udine (Lotto 2), è volto a migliorare la competitività dell'infrastruttura riducendo i costi ambientali ed economici e ad innovare i processi di produzione, dell'agricoltura di precisione e della tracciabilità.

### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.03.02.02	Interventi di edilizia sul Mercato Ortofrutticolo
24.04.02.17	PNRR: Opera n. 8182/B Ampliamento, ammodernamento ed efficientamento energetico della struttura del mercato ortofrutticolo di Udine - Lotto 2
24.01.10.01	Marketing Territoriale

24.01.10.03	Semplificazione e digitalizzazione SUAP
-------------	-----------------------------------------

#### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
<b>SPESE CORRENTI</b>	518.040,00	516.600,00	417.900,00
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	78.946,92	-	-

	2026	2027	2028
<b>Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale</b>	367.100,00	367.100,00	322.100,00

## Programma 04: Reti e altri servizi di pubblica utilità

#### Finalità e motivazioni:

Tutte le attività e i servizi connessi con la morte di una persona devono essere svolti nel rispetto delle norme vigenti e nell'ambito dell'autonomia delle persone in un momento particolarmente delicato della vita, tenendo conto delle condizioni ed esigenze locali e delle diverse sensibilità religiose e culturali del singolo cittadino. In particolare il servizio Onoranze Funebri del Comune può garantire, ancorché indirettamente, un controllo dei prezzi andando verso un contenimento degli stessi, contribuendo in generale a mantenere i listini a un livello accettabile per tutte le categorie di reddito.

Un aspetto molto importante è collegato alla comunicazione e alla informazione ai cittadini dei servizi erogati; a tal fine si rende necessario provvedere ad un sistema sempre più efficiente e di facile accesso per l'utenza.

#### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.08.07	Onoranze funebri

**Risorse finanziarie:**

	2026	2027	2028
<b>SPESE CORRENTI</b>	896.600,00	878.300,00	878.300,00
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	-	-	-

	2026	2027	2028
<b>Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale</b>	544.500,00	526.200,00	526.200,00

# Missione 15: POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

## Programma 01: Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro

Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	124.000,00	-	-
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

## Programma 02: Formazione professionale

Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	80.000,00	80.000,00	80.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

## Programma 03: Sostegno all'occupazione

### Finalità e motivazioni:

La predisposizione del Bilancio di Genere, strumento finalizzato ad analizzare in un'ottica di genere le scelte e gli impegni dell'Amministrazione, permette sia di attivare un'azione di informazione e sensibilizzazione nei confronti della cittadinanza in merito alla questione di genere sia di promuovere un'analisi delle diverse esigenze presenti nella comunità finalizzata ad individuare le risposte maggiormente coerenti ai bisogni rilevati.

### Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.04.01.02	Promuovere la parità di genere

### Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	191.690,19	187.000,00	187.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

# Missione 17: ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE

## Programma 01: Fonti energetiche

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	175.453,40	64.734,21	27.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

# Missione 20: FONDI E ACCANTONAMENTI

## Programma 01: Fondo di riserva

Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	690.854,60	700.682,54	700.460,00

## Programma 02: Fondo crediti di dubbia esigibilità

Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	5.409.000,00	5.357.000,00	5.367.000,00

## Programma 03: Altri fondi

Risorse finanziarie:

	2026	2027	2028
SPESE CORRENTI	3.140.470,00	5.240.470,00	6.190.470,00

	2026	2027	2028
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	3.130.000,00	4.630.000,00	4.980.000,00

## 2. Organismi gestionali esterni partecipati e controllati

I seguenti soggetti, ai sensi del D. Lgs. 118/2011 e ss.mm., rientravano nel Gruppo Comune di Udine nell'esercizio 2024:

Denominazione	Misura partecipazione al 31/12/2024	Funzioni attribuite, attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di SPL affidate	Risultato bilancio 2024	Risultato bilancio 2023	Risultato bilancio 2022
Net Spa	68,02%	Gestione del servizio di igiene ambientale	197.428	1.003.262	2.111.725
SSM Spa	56,31%	Gestione del servizio di sosta a pagamento a raso e in autorimessa	1.023.222	1.118.775	919.168
Udine Mercati Srl	81,82%	Gestione del mercato agroalimentare all'ingrosso di Udine	1.754	1.801	100
Cafo Spa	3,17%	Gestione del servizio idrico integrato	8.381.458	5.291.207	4.613.232
Udine Esposizioni Spa	22,87%	Gestione di attività fieristiche e promozionali	210.930	595.885	-485.095
Arriva Udine SpA	21,02%	Gestione del servizio di trasporto pubblico locale	6.604.588	4.170.036	858.517
Fondazione Teatro Nuovo Giovanni da Udine	50,00%	Attività di sviluppo delle attività teatrali e gestione del Teatro Nuovo Giovanni da Udine	58.222	115.094	-31.615
Consorzio per lo sviluppo economico del Friuli – COSEF (ex ZIU)	28,73%	Funzione di promozione e sviluppo di attività produttive e di servizi (zona industriale Udinese, zona industriale Cividale, zona industriale Aussa Corno, zona industriale Alto Friuli)	793.677	859.515	1.643.623
Consorzio Scuola dei Mosaicisti del Friuli	5,38%	Studio, sperimentazione e utilizzo di tecnologie innovative dell'arte del mosaico	25.958	16.836	27.225



Associazione Arti Visive	33,33%	Promozione della cultura cinematografica	12.894	-8.452	18.236
Associazione ERT	3,23%	Promozione attività teatrali	2.795	14.262	216.556
Accademia Nico Pepe	14,29%	Formazione teatrale	0	0	0
CISM	Nd	Studio e scambio di conoscenze nel campo delle scienze meccaniche	n.d.	131.478	41.277
Consorzio Friuli Formazione	16,00%	Ente di formazione superiore	4.310	7.900	3.914
Fondazione ITS Malignani	5,26%	Formazione superiore nelle aree tecnologiche strategiche per lo sviluppo economico e la competitività delle imprese.	0	0	0
Associazione Teatri Stabil Furlan	14,29%	Sviluppo di attività teatrale in lingua friulana	10.006	3.608	11.163

Il Comune di Udine detiene inoltre partecipazioni nelle seguenti società, che per l'esercizio 2024, non rientravano nel "Gruppo Comune di Udine" per la mancanza di uno o più requisiti previsti dal D. Lgs. 118/2011:

Denominazione	Misura partecipazione	Funzioni attribuite, attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di SPL affidate	Risultato bilancio 2024	Risultato bilancio 2023	Risultato bilancio 2022
Hera Spa	2,96%	Gestione del servizio pubblico di distribuzione gas tramite la controllata AcegasApsAmga Spa	267.255.470	244.842.671	270.976.395
Banca Popolare Etica Scpa	0,005%	Attività di sostegno al credito locale	12.051.707	27.134.631	11.588.910

Denominazione	Misura partecipazione	Funzioni attribuite, attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di SPL affidate	Risultato bilancio 2024	Risultato bilancio 2023	Risultato bilancio 2022
Friuli Innovazione e Scarl	8,52%	Attività di ricerca scientifica e trasferimento tecnologico	3.485	12.951	136.376
Ditedi Scarl	10,85%	Attività di promozione e supporto del distretto delle tecnologie digitali	1.798	-6.137	295

Il Consiglio Comunale, con delibera n. 77 del 19/12/2024, ha provveduto alla Razionalizzazione Periodica ex art. 20 del D. Lgs. 175/2016 degli organismi societari partecipati detenuti al 31/12/2023 prevedendo:

- 1) il mantenimento delle partecipazioni nelle sotto elencate società senza ulteriori interventi di razionalizzazione, posto il rispetto dei requisiti e dei criteri previsti agli artt. 4, 5 e 20 del D.lgs. 175/2016:
  - NET S.p.A.
  - ECO SINERGIE SOC.CONS.a R.L.
  - SISTEMA SOSTA E MOBILITA' S.p.A.
  - UDINE MERCATI S.R.L.
  - CAFC S.p.A.
  - ACQUEDOTTO POIANA S.p.A. (partecipata tramite CAFC SpA)
  - Arriva Udine SpA (già SAF SpA)
  - HERA S.p.A
  - FRIULI INNOVAZIONE – SOC.CONS.a R.L.
  - DITEDI SCARL
  - BANCA POPOLARE ETICA – SOC. COOP.p.A

2) interventi di razionalizzazione delle partecipazioni societarie di seguito elencate, posto il mancato rispetto dei criteri e requisiti previsti ai fini del loro mantenimento:

- EXE S.p.A. in Liquidazione (partecipazione indiretta tramite NET SpA): soggetto già in liquidazione
- BANCA POPOLARE DI VICENZA S.p.A.: in LCA: soggetto già in liquidazione
- REGIONALNA VELETRZNICA RIJEKA-MATULJI d.d.: alienazione della partecipazione (partecipazione indiretta tramite UDINE MERCATI S.R.L.);
- UDINE ESPOSIZIONI S.p.A (già UDINE E GORIZIA FIERE S.p.A.): interventi di razionalizzazione aziendale;
- LOD SRL (partecipazione indiretta tramite Friuli Innovazione Scarl): dismissione della partecipazione;
- MARITIME TECHNOLOGY CLUSTER FVG SOC.CON.S. a R.L. (partecipazione indiretta tramite Friuli Innovazione Scarl): dismissione della partecipazione;

Il D.Lgs. 175/2016 dispone inoltre che le amministrazioni pubbliche socie fissino, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società a controllo pubblico, anche mediante contenimento degli oneri contrattuali, delle assunzioni di personale o eventuali divieti o limitazioni in tal senso. La Giunta Comunale, pertanto, ha provveduto ad approvare tali obiettivi per tutte le società controllate e/o in house (ai sensi del TUSP suddetto): Net Spa, SSM Spa, Cafc Spa, Udine Mercati Srl, Friuli Innovazione Scarl e Ditedi Scarl.

Segue una breve descrizione degli organismi societari partecipati detenuti al 31/12/2024:

#### HERA Spa

Hera SpA è società quotata alla borsa di Milano dal 2003. La partecipazione del Comune di Udine in Hera è stata assunta nel corso del 2014 a seguito della incorporazione da parte di Hera SpA, della società Amga Azienda Multiservizi Spa, già controllata dal Comune di Udine al 61,32%.

Detta aggregazione è nata con l'obiettivo di salvaguardare il patrimonio e le competenze di Amga in vista delle nuove gare di distribuzione del gas negli Atem di Udine 1, 2 (recentemente aggiudicata a AcegasApsAmga SpA) e 3, nonché partecipare alla formazione di un soggetto potenzialmente leader nelle regioni Friuli V.G. e Veneto nel settore medesimo. A seguito di detta fusione il Comune è diventato socio di Hera Spa con una partecipazione pari a circa il 2,963% concorrendo, assieme agli altri soci pubblici (oltre un centinaio), al mantenimento della maggioranza in mano stabilmente pubblica, come previsto dallo Statuto della società.

Hera Spa è una delle maggiori multiutility italiane operante a livello nazionale, tramite le sue controllate, principalmente nei settori Ambiente (raccolta e trattamento rifiuti), Energia (distribuzione e vendita di energia elettrica e gas) e Idrico (acquedotto, fognature e depurazione).

In ambito regionale ed in particolare nel territorio comunale, Hera SpA opera tramite varie società controllate, delle quali detiene direttamente o indirettamente il controllo assoluto del capitale, in particolare:

- AcegasApsAmga SpA: ha ricevuto nel 2014, da Amga, il conferimento del ramo energia inerente i servizi pubblici di distribuzione del gas in varie località tra le quali anche in Comune di Udine. Ultimamente è risultata aggiudicataria del nuovo affidamento del servizio di

distribuzione gas nell'Atem "Udine 2 – Città di Udine e Centro" che è stato avviato nel primo semestre del 2023. Inoltre gestisce in altri ambiti locali servizi pubblici ambientali nonché gli impianti di termovalorizzazione di Padova e Trieste;

- Hera Com Srl: ha ricevuto nel 2014 il conferimento della partecipazione totalitaria di Amga SpA in Amga Energia e Servizi Srl, operante a livello locale, nel mercato libero nella vendita del gas e dell'energia elettrica, all'ingrosso e al dettaglio. Nel 2018 ha incorporato AMGA E.&S.;
- HSE SpA: in precedenza denominata ASE SpA e prima ancora Sinergie Spa, nel corso del 2018 ha incorporato Amga Calore e Impianti Srl, operante in Regione Friuli V.G. nel campo dei servizi di teleriscaldamento, efficienza energetica, energie rinnovabili e della cogenerazione civile e industriale.

La partecipazione in Hera, cui afferiscono le principali società di gestione del servizio pubblico di distribuzione del gas naturale ad Udine e quelle operanti nel settore della vendita di energia e dell'efficienza energetica, oltre a garantire importanti dividendi al Comune, è quindi altamente strategica.

Tutte le società operative sopra descritte oltre alla stessa capogruppo Hera SpA, presentano inoltre situazioni economico-patrimoniali solide con risultati operativi di gestione e prospettive di sviluppo futuro stabilmente positivi così avvalorando le favorevoli previsioni operate in sede di perfezionamento dell'operazione di fusione di Amga in Hera.

Nel 2024 si è proceduto al rinnovo dei patti parasociali (sindacato di voto e di blocco) che quindi avranno efficacia per il periodo 07/2024 - 06/2027.

#### NET Spa

Net SpA è società a capitale interamente e stabilmente pubblico, sorta nel 2000 e attualmente partecipata da numerosi Enti Pubblici Territoriali del Friuli V.G. costituenti il bacino di affidamento del servizio integrato di gestione dei rifiuti secondo il modello dell'in house providing.

Il Comune di Udine attualmente controlla la società con una partecipazione pari a circa il 68,02% del suo capitale sociale.

La partecipazione azionaria nella società che gestisce la raccolta e il trattamento dei rifiuti è strategica in quanto garantisce alla cittadinanza un servizio di alto livello. La partecipazione pubblica permette inoltre, attraverso la modalità di gestione dell'in house, di progettare e sperimentare delle politiche ambientali in modo molto flessibile rispetto ad altre forme di gestione.

Net SpA, anche a seguito di successivi interventi di allargamento della compagine sociale nonché di aggregazione con altri operatori di settore quali CSR SpA, ha raggiunto una dimensione di assoluta rilevanza in ambito regionale.

La società è costantemente impegnata nella ricerca di ulteriori aggregazioni atte ad accrescere l'efficienza aziendale e la propria massa critica. In tale ottica è orientata allo sviluppo di percorsi di avvicinamento e sinergia con analoghe società regionali del settore. I nuovi indirizzi organizzativi del servizio rifiuti (e idrico) promossi dalla Regione e quindi dall'AUSIR puntano a favorire la ricerca di nuovi percorsi di aggregazione societaria peraltro supportati da importanti strumenti di supporto alla capitalizzazione dei gestori coinvolti.

Net ha inoltre in atto un importante processo di sviluppo impiantistica i cui punti salienti sono:

- refitting dell'impianto di San Giorgio di Nogaro già positivamente concluso nel 2016 con un investimento complessivo da parte di Net di oltre 6,5 milioni di Euro;
- costruzione nel Comune di Udine, in project-financing, di un nuovo impianto di compostaggio con digestore anaerobico per il trattamento della frazione organica con sfruttamento del biogas prodotto per cogenerazione e alimentazione degli automezzi NET di raccolta, produzione

di biocarb nonché ottenimento finale di compost di qualità. L'intervento è svolto da un raggruppamento di imprese sulla base di un impegno finanziario complessivo di c.a. 35 milioni di Euro di cui c.a. 9,1 milioni a carico di Net per una durata complessiva di 27 anni di cui 2 anni per la realizzazione del progetto e 25 di successiva gestione.

La società presenta una situazione economico-patrimoniale solida con risultati operativi di gestione dell'attività svolta stabilmente positivi così come pure equilibrata e attiva risulta la gestione finanziaria.

Ai sensi della LR 5/2016, in Friuli V.G., dal 2017 il servizio è attualmente regolato dall'"AUSIR", la nuova Autorità d'Ambito (regionale) di governo dei servizi di gestione integrata sia idrico che dei rifiuti. Detto ente è subentrato agli Enti locali, in particolare, nelle funzioni e competenze di programmazione, affidamento e controllo del servizio di gestione dei rifiuti. Gli Enti locali continuano a concorrervi ma solo per via mediata, tramite le forme di partecipazione e consultazione previsti dalla citata norma regionale.

L'AUSIR ha deliberato nuovi affidamenti "in house" a favore dei gestori salvaguardati, tra cui Net SpA, decorrenti dal 2020, con una durata di 15 anni, nel rispetto delle attuali stringenti disposizioni in materia e sulla base di una dettagliata attività di programmazione sia a livello gestionale, tramite PEF annuale, opportunamente asseverato, che assicura l'equilibrio della gestione, che sul piano operativo, tramite un Piano di investimenti finalizzati a migliorare il servizio.

#### SSM Spa

SSM SpA è società a capitale interamente pubblico, sorta nel 1995, deputata alla gestione secondo la modalità dell'in house providing del servizio della sosta a pagamento, attualmente nei comuni soci di Udine e Cividale.

Il Comune di Udine controlla stabilmente SSM SpA mediante il possesso di una partecipazione pari al 56,31% del suo capitale sociale.

La società svolge un ruolo essenziale per la città di Udine garantendo una collaborazione che esplica i suoi effetti sia sul piano della mobilità, dell'accessibilità alla città e della salvaguardia ambientale.

La società presenta un andamento economico regolare, senza evidenziare particolari problematiche di gestione e consegue risultati significativamente positivi e atti a consentire la distribuzione di dividendi ai soci. SSM persegue una costante azione di controllo e contenimento dei propri costi di funzionamento nonché di miglioramento della propria organizzazione e di efficientamento dei servizi forniti.

A tale proposito, il nuovo affidamento in house della gestione della sosta e servizi accessori, prevede un cospicuo Piano Investimenti da 8 M€ da realizzarsi nei 20 anni di durata della concessione.

#### CAFC Spa

Cafc SpA è società a capitale interamente e stabilmente pubblico affidataria nella modalità dell'in house providing del servizio idrico integrato. In tale contesto a fine 2013 era stato operato il trasferimento del SII udinese dal precedente gestore (Amga SpA) a Cafc SpA con conseguente ingresso del Comune stesso in detta società con una partecipazione attualmente pari al 3,17% c.a. del capitale sociale.

Quanto sopra, all'interno di un percorso di aggregazioni progressive originariamente preordinato dalla CATO (Consulta d'Ambito Centrale Friuli) quale ente (attualmente cessato) di governo dell'ambito della Provincia di Udine, ora sostituito dall'AUSIR ai sensi della LR 5/2016, nello svolgimento di tutte le funzioni di programmazione, affidamento e controllo del servizio stesso.

Cafc è il soggetto espressamente individuato dal Cato per assumere in modalità in house il ruolo di unico gestore per l'intero bacino provinciale sulla base di un graduale processo di assorbimento, ormai quasi completato, degli altri operatori minori ivi presenti. In tale contesto è già avvenuta l'incorporazione anche dell'ex Consorzio Cornappo e nel 2016 della società Carniacque SpA.

A fine 2016 l'allora CATO, ora AUSIR, ha inoltre operato il nuovo affidamento trentennale in house dell'intera gestione del SII d'Ambito provinciale a CAFC, secondo quanto previsto dalla vigente normativa di settore e in materia di SPL a rete di rilevanza economica con conseguente perfezionamento della relativa convenzione che scadrà nel 2045.

La partecipazione in Cafc SpA è indispensabile all'espletamento del servizio in parola, data la modalità in house stabilita dalla competente Autorità in attuazione del vigente quadro di regolazione dei servizi di acquedotto, fognatura e depurazione.

La società persegue un costante efficientamento dei propri servizi e dei costi operativi secondo le direttive dell'AUSIR e dell'ARERA (Autorità di regolazione nazionale subentrata all'AEEGSI) la cui competenza comprende anche il settore idrico.

La società presenta una situazione economico-patrimoniale solida con risultati operativi di gestione dell'attività svolta stabilmente positivi come pure equilibrata risulta la gestione finanziaria.

Nel 2020 è stata incorporata anche la gestione del servizio in Comune di Sappada mentre nel 2023 si è concretizzata l'integrazione aziendale con Acquedotto Poiana Spa e l'incorporazione della società Friulab Srl mentre nel 2025 si concluderà la fusione per incorporazione anche di Hydrogea SpA, analoga società in house operante nell'ex Provincia di Pordenone.

#### ARRIVA UDINE Spa

Arriva Udine SpA (già SAF SpA) è società mista a capitale pubblico-privato, nella quale il Comune di Udine partecipa in misura pari al 21,02% circa per effetto del conferimento del proprio ramo di TPL cittadino avvenuto a fine 2000. Il controllo è in mano privata ad Arriva Italia SpA.

L'attività svolta da Arriva Udine costituisce Servizio pubblico locale a rete di rilevanza economica, anche qualificabile come servizio pubblico di interesse generale, e rientra tra le funzioni fondamentali dei comuni ex art. 14, c. 27, lett. b) del DL 78/2010.

La competenza in materia di viabilità e trasporti spetta espressamente alla Regione per effetto del D.Lgs. 111/2004 e della LR 23/2007.

Il contratto di servizio regolante la concessione regionale del TPL su gomma in Provincia di Udine a favore di SAF, dopo essere giunto a scadenza nel 2010, è stato prorogato ripetutamente nelle more della definitiva assegnazione, a completamento della procedura di gara precedentemente esperita dalla Regione FVG. Il nuovo affidamento decennale del servizio di TPL per l'intero bacino regionale è stato quindi aggiudicato in via definitiva all'aggregazione consortile, TPL FVG Scarl, formata in misura paritetica dai quattro gestori ex provinciali, tra cui anche Arriva Ud ed avviato nel corso del 2020.

Il nuovo contratto prevede incremento delle percorrenze, miglioramento dei collegamenti tra i principali centri urbani e i comuni dell'hinterland, investimenti cospicui sia sul parco mezzi che in tecnologie nonché la possibilità di viaggiare in tutta la regione con un unico biglietto o abbonamento.

La società presenta una situazione economico-patrimoniale assolutamente solida ed una gestione ampiamente stabile e regolare.

#### FRIULI INNOVAZIONE Scarl

Da semplice consorzio volontario privato costituito ex art. 2612 CC qual era inizialmente, nel 2012 si è trasformato in Società consortile a responsabilità limitata partecipata da soggetti pubblici e privati ma comunque sempre mantenendo la prevalenza del capitale in mano pubblica.

Il Comune di Udine partecipa stabilmente con una quota pari al 8,523% del capitale sociale.

La società in particolare gestisce il Parco scientifico e tecnologico Luigi Danieli di Udine che recentemente è stato oggetto di rilevanti interventi di ampliamento.

Friuli Innovazione è impegnato nello sviluppo di numerosi progetti nazionali ed europei e fornisce ulteriori servizi e consulenze alle imprese insediate nel Parco sia in fase di avvio che successivamente nella gestione.

Per volontà della Regione FVG è stato realizzato nel 2020 un importante progetto di riorganizzazione dei parchi scientifici e tecnologici e degli incubatori regionali che ha coinvolto anche Friuli Innovazione. Questo percorso ha determinato un riassetto della compagine sociale per renderla più rispondente alla specifica mission della società, nell'ambito del complessivo riordino stabilito dalla LR 23/2019.

#### UDINE MERCATI Srl

Udine Mercati è una società a capitale misto pubblico-privato controllata dal Comune di Udine, nel corso del 2024 la partecipazione del Comune di Udine è passata dal 56% all'81,82% del capitale sociale mentre il restante 18,18 è detenuto dalla CCIAA di Pn-Ud. Il Comune ha affidato alla società la concessione del servizio di gestione delle proprie strutture del mercato ortofrutticolo all'ingrosso già in data 31/03/2000 con durata ventennale dopo di che, prima a causa dell'emergenza da Covid\_19 e poi in virtù di ulteriori proroghe tecniche, ha potuto avviare e portare a termine le procedure per operare il nuovo affidamento del servizio con decorrenza dal 01/07/2025

Il servizio di fatto consiste nell'efficiente gestione dell'immobile di proprietà comunale del mercato ortofrutticolo e nell'assegnazione in sub concessione degli spazi agli operatori commerciali che vi operano. L'attività svolta risulta molto importante, al di là dell'ambito comunale, anche per la nostra Regione in quanto ne rappresenta il principale mercato ortofrutticolo all'ingrosso.

La società ha chiuso la maggior parte degli esercizi passati in leggero utile benché i costi fissi di struttura incidano significativamente sul risultato economico della gestione ordinaria.

Sono in fase avanzata di programmazione importanti interventi di riqualificazione e ammodernamento delle strutture immobiliari ed impiantistiche facenti parte del complesso mercatale udinese, con avvio di alcune opere già nel 2025. Un tanto grazie alla disponibilità di cospicue risorse finanziarie sia di provenienza regionale che da Pnrr, parzialmente integrate dal Comune stesso, complessivamente pari a oltre 22 milioni di Euro. I suddetti lavori si protrarranno per circa tre anni consentendo al mercato di raggiungere elevati livelli di efficienza ed economicità.

#### UD ESPOSIZIONI Spa (ex UDINE GORIZIA FIERE Spa)

La società, derivante dalla trasformazione avvenuta nel 2003 dell'ente originario in SpA e dall'incorporazione della Udine Esposizione Srl, gestisce il sistema fieristico, espositivo e congressuale locale e i servizi rivolti alla commercializzazione nazionale ed internazionale.

Il Comune di Udine detiene una partecipazione pari a c.a. il 22,87% del capitale sociale della società cui partecipano ulteriori soggetti sia pubblici che privati.

Il modello così attuato a supporto delle realtà produttive e commerciali nella loro azione di comunicazione, promozione ed espansione commerciale, tenuto anche conto dei risultati di gestione registrati, è ora in fase di profonda revisione. Sul piano organizzativo Udine Esposizioni SpA sta affrontando le sfide imposte dall'evoluzione dei sistemi commerciali e della domanda (sempre più orientati alla rete internet) che aprono nuovi scenari operativi anche diversi dalle finalità di interesse pubblico del Comune di Udine come anche del più ampio bacino socio-economico cui tradizionalmente si rivolge la società quale fattore propulsivo dello sviluppo del territorio e delle sue comunità.



La società sta portando avanti, grazie a fondi regionali, un importante piano pluriennale di investimenti inerente le strutture e le aree del Quartiere Fieristico di Udine.

La società negli ultimi anni ha registrato rilevanti perdite d'esercizio nonostante abbia attuato nel 2015 e 2016 un importante piano di riduzione dei costi di funzionamento, in particolare del personale (prepensionamenti, riduzioni di superminimi o di indennità legate ad attività extra, esternalizzazioni).

La società, al fine di fronteggiare efficacemente le criticità della gestione già precedentemente emerse e consentire il recupero dell'efficienza aziendale sta attuando specifiche iniziative e programmi di diversificazione operativa e riqualificazione del compendio fieristico. Le iniziative volte a liberare la gestione aziendale dagli oneri strutturali eccedenti le reali necessità operative (fieristiche e congressuali) della società e creare nuove prospettive stabili di attività e valorizzazione del patrimonio fieristico consistono in:

- ulteriore diversificazione delle attività e individuazione di nuove opportunità di business mediante sviluppo di attività complementari, anche non strettamente fieristiche;
- ulteriori valutazioni in merito ad ulteriori cessioni immobiliari;
- sviluppo di attività e collaborazioni atte a incrementare l'efficiente impiego del complesso fieristico gestito dalla società.

Le azioni suddette hanno permesso alla società di chiudere nuovamente gli ultimi esercizi in positivo, e proseguiranno anche nel 2025 nell'ambito di una complessiva strategia che, oltre al contenimento dei costi operativi, punta all'efficientamento e alla salvaguardia del patrimonio fieristico nonché al raggiungimento di un sostanziale e duraturo riequilibrio della gestione aziendale.

#### DITEDI Scarl

Ditedi Scarl è una società consortile a capitale parzialmente pubblico, sorta nel 2009, per valorizzare alcune componenti distintive del territorio dei Comuni facenti parte del Distretto delle Tecnologie Digitali (Comuni di Tavagnacco, Udine e Reana del Rojale), quali la numerosità e la rilevanza delle imprese del settore ICT (Information & Communication Technology). La società è partecipata, oltre che dai Comuni di cui sopra (salvo Reana che è successivamente uscito), dalla Regione FVG (a seguito della soppressione dell'ex Provincia di Udine), dalla CCIAA di Udine e da varie aziende insediate nel territorio dei Comuni stessi. Il Comune di Udine attualmente detiene una partecipazione pari al 10,85% del capitale sociale.

L'attività principale di Ditedi è collegata allo sviluppo economico del distretto industriale digitale e consiste principalmente nella realizzazione di infrastrutture (vedi banda larga), fornitura di servizi vari (assistenza formazione, consulenze, ecc.) alle aziende insediate nel territorio del distretto industriale e di centri di competenza in materia di open source e web.

La società, a settembre 2022, ha provveduto ad apportare alcune modifiche allo statuto societario, eliminando la previsione che stabiliva l'obbligo della maggioranza pubblica del capitale sociale e introducendo la possibilità di nominare un Amministratore Unico.

Le recenti linee d'azione della Regione Friuli Venezia Giulia in tema di I.C.T. ed i conseguenti provvedimenti dalla stessa all'uopo adottati hanno significativamente riconosciuto e potenziato le funzioni e il ruolo strategico della società Ditedi S.c.a r.l. nell'ambito della transizione digitale e tecnologica del tessuto produttivo locale e regionale, dell'innovazione e della digitalizzazione. Conseguentemente detta società è risultata anche per il Comune di Udine un soggetto strategico e fondamentale per il perseguimento dell'interesse generale legato allo sviluppo socio economico del territorio amministrato.



## 3. Tributi

Obiettivo dell'Amministrazione Comunale è razionalizzare la leva tributaria, perseguendo iniziative volte a semplificare gli adempimenti a carico dei contribuenti e, nel contempo, volte a salvaguardare l'equità fiscale e a presidiare le attività di recupero dell'evasione e di contrasto all'elusione fiscale.

### ILIA

In ambito regionale, il percorso diretto all'istituzione della nuova imposta locale regionale sugli immobili ha trovato attuazione con l'approvazione della Legge Regionale 14 novembre 2022, n. 17 di "Istituzione dell'imposta locale immobiliare autonoma (ILIA)"; nell'ambito del nuovo quadro ordinamentale vengono confermate le aliquote vigenti anche per i fabbricati strumentali con introito diretto del gettito relativo ai fabbricati D e correlata compensazione a valere sulle quote spettanti del Fondo unico comunale.

Viene inoltre prevista l'ulteriore compensazione del minor gettito riferito alle cd "seconde case" per effetto delle disposizioni regionali in itinere che prevedono, per tali fattispecie, un'aliquota massima dello 0,70%.

Con deliberazione consiliare n. 4 del 23/01/2023 è stato approvato il Regolamento comunale.

Proseguirà il potenziamento, la digitalizzazione e l'utilizzo dei portali telematici oltreché l'interscambio dei dati anche al fine di presidiare le attività di recupero dell'evasione e di contrasto all'elusione fiscale.

### Tassa Rifiuti (TARI)

L'approvazione del PEF per l'anno 2026 è demandata al rispetto delle procedure definite dalla disciplina di settore che ha attribuito all'Autorità di Regolazione per Energia, Reti e Ambiente (ARERA) le funzioni di regolazione del metodo tariffario e, conseguentemente, le tariffe TARI per l'anno 2026 potranno essere determinate solo a seguito dell'approvazione da parte delle autorità preposte di tale documento che sarà redatto sulla base delle disposizioni del MTR (metodo tariffario rifiuti) riferite al nuovo periodo regolatorio 2026-2029.

Anche in materia di TARI proseguirà il potenziamento, la digitalizzazione e l'utilizzo dei portali telematici, oltreché l'interscambio dei dati anche al fine di presidiare, in sinergia con il soggetto gestore NET spa, le attività di recupero dell'evasione e di contrasto all'elusione fiscale.

In tema di TARI sarà garantito il sostegno a favore delle utenze domestiche sulla base dell'indicatore ISEE in aggiunta al Bonus Sociale in materia di rifiuti introdotto dal legislatore nazionale.

### Addizionale Irpef.

È confermata la fascia di esenzione per i redditi inferiori a 15.000 euro e il sistema di progressività delle aliquote a 3 scaglioni.

### Canone Unico Patrimoniale

La legge di bilancio 2020 (L. n. 160/2019) ha disposto, con decorrenza 01/01/2020 successivamente prorogata al 01/01/2021, l'istituzione del CUP - canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria, in sostituzione della tassa per

l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, del canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, dell'imposta comunale sulla pubblicità e del diritto sulle pubbliche affissioni, nonché l'istituzione del canone di concessione per l'occupazione delle aree e degli spazi appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile e destinati a mercati realizzati anche in strutture attrezzate.

I nuovi canoni, canone unico patrimoniale – CUP e canone mercatale, hanno trovato disciplina nel nuovo Regolamento approvato con deliberazione consiliare n. 19 del 29/03/2021.

Proseguirà pertanto, anche nell'anno 2026 l'applicazione della disciplina regolamentare e tariffaria con l'introduzione di misure agevolative volte ad incentivare e rivitalizzare le attività nei quartieri periferici e volte a contrastare il degrado urbano.

#### Imposta di soggiorno

Per sostenere le iniziative e gli investimenti volti alla promozione di Udine quale città turistica, a decorrere dal mese di febbraio 2025 è stata introdotta l'imposta di soggiorno disciplinata dalla L.R. 18/2015 e dal relativo Regolamento regionale attuativo di cui al D.PReg. 0244/Pres del 23/10/2017.

Trattandosi di imposta di scopo il relativo gettito è destinato nella misura del 35% al finanziamento degli investimenti finalizzati a migliorare l'offerta turistica e al restante 65% al finanziamento dei servizi ed interventi per la promozione turistica.

#### Riscossione coattiva

Verrà data applicazione alle novellate disposizioni introdotte nell'ambito della fiscalità locale dai decreti attuativi della Legge 9 agosto 2023 anche in relazione ad eventuali interventi correttivi del Regolamento in materia di entrate tributarie ed extra tributarie.

## 4. Programmazione opere del DUP 2026-2028

Nel presente capitolo vengono indicate le opere di importo maggiore/uguale a 150.000 Euro (IVA esclusa) per le quali nel Bilancio possono essere stanziati le risorse per la progettazione, necessaria per la successiva iscrizione nel Programma Triennale Lavori Pubblici (PTLP). A seguito dell'approvazione della progettazione minima, l'opera potrà essere iscritta nel PTLP e nel Bilancio.

n. opera	Descrizione Opera	Importo (IVA INCLUSA) -stima -	Anno di Indizione gara (stima)	Tipologia del Finanziamento previsto (stima)	Note
	TEATRO GIOVANNI DA UDINE: INSTALLAZIONE IMPIANTO FOTOVOLTAICO	€ 500.000,00	2026	MTU/fondi amm.ne	Finanziare a scomputo del canone e con fondi dell'Amministrazione
	TEATRO GIOVANNI DA UDINE: COMPLETAMENTO DELLA SALA "RIDOTTO"	€ 460.000,00	2026	MTU/fondi amm.ne	Finanziare a scomputo del canone e con fondi dell'Amministrazione
	PARCHEGGIO NELL'EX SCALO FERROVIARIO GERVASUTTA	€ 500.000,00	2027	CRE27	
	RIQUALIFICAZIONE URBANA DEL QUARTIERE MAGNOLIE A UDINE: AMBITO 2 (VIA LEOPARDI)	€ 3.488.000,00	2028	CRE/CST	Finanziare con fondi regionali o statali aderendo a bandi riguardanti il settore
8353	RIQUALIFICAZIONE URBANA DEL QUARTIERE MAGNOLIE A UDINE: AMBITO 4A E 4B (PIAZZA E PARCHEGGIO IN STRUTTURA)	€ 10.500.000,00	2028	PPP	
		€ 10.000.000,00	2028	CRE28	
8309	RIQUALIFICAZIONE URBANA DEL QUARTIERE MAGNOLIE A UDINE: AMBITO 1 (VIA ROMA) – AMBITO 3 (VIA DANTE E VIE LIMITROFE)	€ 2.649.138,00	2027	CRE27	

n. opera	Descrizione Opera	Importo (IVA INCLUSA) -stima -	Anno di Indizione gara (stima)	Tipologia del Finanziamento previsto (stima)	Note
8310	AMPLIAMENTO DEL PARCHEGGIO MORETTI	€ 5.000.000,00	2026	MTU26	
8027	REALIZZAZIONE DI UNA ROTATORIA ALL'INTERSEZIONE TRA VIA CHIUSAFORTE E VIA GINO PIERI	€ 470.000,00	2027	ACRE	
8382	MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITA' CENTRO STORICO ANNO 2026	€ 500.000,00	2026	AVZI6/MTU6	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
	MANUTENZIONE STRADE IN PORFIDO 2027	€ 1.000.000,00	2027	AVZI7/MTU7	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
	MANUTENZIONE STRADE IN PORFIDO 2028	€ 1.000.000,00	2028	AVZI8/MTU8	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
8034	ADEGUAMENTO STRUTTURALE DEL CAVALCAVIA SIMONETTI	€ 2.800.000,00	2028	CRE8/MTU8	Finanziare con fondi regionali aderendo a bandi riguardanti il settore/mutuo
8338	INCREMENTO PERCORSI CICLABILI IN ATTUAZIONE DEL BICIPLAN 2026	€ 1.000.000,00	2026	CRE/CST	Finanziare con fondi regionali o statali aderendo a bandi riguardanti il settore
	REALIZZAZIONE DI PERCORSI PEDONALI INCLUSIVI CON ELIMINAZIONE DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE 2026	€ 3.000.000,00	2026	AVZI6/MTU6	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
	PIANO STRAORDINARIO PAVIMENTAZIONI BITUMINOSE 2026	€ 2.000.000,00	2026	CST26	Da finanziare con fondi statali
		€ 670.000,00	2026	CRE26	Da finanziare con fondi regionali

n. opera	Descrizione Opera	Importo (IVA INCLUSA) -stima -	Anno di Indizione gara (stima)	Tipologia del Finanziamento previsto (stima)	Note
	INCREMENTO PERCORSI CICLABILI IN ATTUAZIONE DEL BICIPLAN 2027	€ 1.000.000,00	2027	CRE/CST	Finanziare con fondi regionali o statali aderendo a bandi riguardanti il settore
	REALIZZAZIONE DI PERCORSI PEDONALI INCLUSIVI CON ELIMINAZIONE DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE 2027	€ 1.000.000,00	2027	CRE/CST	Finanziare con fondi regionali o statali aderendo a bandi riguardanti il settore
	REALIZZAZIONE DI PERCORSI PEDONALI INCLUSIVI CON ELIMINAZIONE DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE 2028	€ 1.000.000,00	2028	CRE/CST	Finanziare con fondi regionali o statali aderendo a bandi riguardanti il settore
	PIANO STRAORDINARIO PAVIMENTAZIONI BITUMINOSE 2027	€ 2.000.000,00	2027	CST27	Da finanziare con fondi statali
		€ 670.000,00	2027	CRE27	Da finanziare con fondi regionali
	PIANO STRAORDINARIO PAVIMENTAZIONI BITUMINOSE 2028	€ 1.000.000,00	2028	CST28	Da finanziare con fondi statali
		€ 1.000.000,00	2028	MTU28	
		€ 670.000,00	2028	CRE28	Da finanziare con fondi regionali
	INCREMENTO PERCORSI CICLABILI IN ATTUAZIONE DEL BICIPLAN 2028	€ 1.000.000,00	2028	CRE/CST	Finanziare con fondi regionali o statali aderendo a bandi riguardanti il settore
	RIQUALIFICAZIONE E COMPLETAMENTO DELLA CICLOVIA FVG1 - CICLOVIA ALPE ADRIA	€ 5.000.000,00	2026	CRE26	Da finanziare con fondi regionali

n. opera	Descrizione Opera	Importo (IVA INCLUSA) -stima -	Anno di Indizione gara (stima)	Tipologia del Finanziamento previsto (stima)	Note
	RIQUALIFICAZIONE INCROCIO TRA VIALE VAT, VIA MONTELLO E VIA ALESSANDRIA	€ 700.000,00	2028	AVZI8/MTU8	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
8381	REALIZZAZIONE DI ATTRAVERSAMENTI PEDONALI RIALZATI / DOSSI	€ 350.000,00	2026	AVZI6/MTU6	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
8253	RIQUALIFICAZIONE URBANA DI VIALE CADORE - VIALE LEONARDO DA VINCI	€ 4.000.000,00	2026	CRE6	
		€ 2.000.000,00	2026	MTU26	
8254	ITINERARIO CICLABILE TRA PIAZZALE D'ANNUNZIO (LINEA FERROVIARIA), VIALE EUROPA UNITA E ZONA "PARTIDOR" ATTRAVERSO VIA MARSALA CON PROSECUZIONE FINO A CUSSIGNACCO	€ 700.000,00	2026	AVZI6/MTU6	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
	REALIZZAZIONE DI PERCORSI PEDONALI INCLUSIVI NEL QUARTIERE DI LAIPACCO	€ 800.000,00	2027	AVZI7/MTU7	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
	REALIZZAZIONE DI PERCORSI PEDONALI INCLUSIVI LUNGO VIA BARIGLARIA A GODIA	€ 700.000,00	2027	AVZI7/MTU7	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
	INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO E MESSA IN SICUREZZA DELLE INTERSEZIONI SEMAFORIZZATE – INTERVENTO 1	€ 2.000.000,00	2027	AVZI7/MTU7	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
	INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO E MESSA IN SICUREZZA DELLE INTERSEZIONI SEMAFORIZZATE – INTERVENTO 2	€ 2.000.000,00	2028	AVZI8/MTU8	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
8257	MANUTENZIONE STRAORDINARIA UFFICI DI VIA STRINGHER	€ 500.000,00	2026	AVZI6/MTU6	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo

n. opera	Descrizione Opera	Importo (IVA INCLUSA) -stima -	Anno di Indizione gara (stima)	Tipologia del Finanziamento previsto (stima)	Note
8312	RIATTO CASA DEL CUSTODE DI VIA MARCO VOLPE	€ 650.000,00	2026	AVZI6/MTU6	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
9027	ADEGUAMENTO IMPIANTI DI ALLARME ANTINCENDIO/ANTINTRUSIONE STABILI COMUNALI	€ 1.000.000,00	2028	AVZI8/MTU8	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
8124/B	EFFICIENTAMENTO DELL'IMPIANTO TERMICO DELL'AUDITORIUM "MENOSSII" - LOTTO 2	€ 180.000,00	2028	AVZI8/MTU8	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
	RIUTILIZZO PALAZZO DELLE MANIFESTAZIONI PALAMOSTRE - LOTTO 2	€ 1.700.000,00	2028	CRE/CST	Finanziare con fondi regionali o statali aderendo a bandi riguardanti il settore
8383	LAVORI DI COMPLETAMENTO DELLA SCUOLA MEDIA FERMI	€ 300.000,00	2026	AVZI6/MTU6	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
	LAVORI PER L'ADEGUAMENTO SISMICO, IMPIANTISTICO E DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELLA SCUOLA PRIMARIA GARZONI	€ 2.000.000,00	2028	CRE/CST	Finanziare con fondi regionali o statali aderendo a bandi riguardanti il settore
8122	LAVORI PER L'ADEGUAMENTO SISMICO, IMPIANTISTICO E DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELLA SCUOLA PRIMARIA ADA NEGRI	€ 2.200.000,00	2028	CRE/CST	Finanziare con fondi regionali o statali aderendo a bandi riguardanti il settore
8123	LAVORI PER L'ADEGUAMENTO SISMICO, IMPIANTISTICO E DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELLA SCUOLA PRIMARIA MAZZINI	€ 750.000,00	2028	CRE/CST	Finanziare con fondi regionali o statali aderendo a bandi riguardanti il settore

n. opera	Descrizione Opera	Importo (IVA INCLUSA) -stima -	Anno di Indizione gara (stima)	Tipologia del Finanziamento previsto (stima)	Note
8182/A	INTERVENTI DI AMPLIAMENTO, AMMODERNAMENTO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELLA STRUTTURA DEL MERCATO ORTOFRUTTICOLO DI UDINE - LOTTO 1	€ 8.000.000,00	2028	CRE28	
		€ 1.732.000,00	2028	Fondi Amministrazione	
8313	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE RELATIVI ALLE LATRINE DI VICOLO SOTTOMONTE	€ 500.000,00	2026	AVZI6/MTU6	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
	REALIZZAZIONE DI SPAZI POLIFUNZIONALI E PER DECENTRAMENTO DEI SERVIZI DEL COMUNE - QUARTIERE CHIAVRIS - PADERNO	€ 3.000.000,00	2027	AVZI7/MTU7	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
8011	RECUPERO EDIFICIO EX PERCOTO	€ 6.950.000,00	2026	Project Financing	
		€ 6.650.000,00	2026	CRE6/MTU6	Finanziare con fondi regionali aderendo a bandi riguardanti il settore/mutuo
8225	RESTAURO E RICOLLOCAZIONE STRUTTURE TORRI FARO STADIO FRIULI	€ 500.000,00	2028	AVZI8/MTU8	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
8332	REALIZZAZIONE DI IMPIANTI FOTOVOLTAICI - LOTTO 1	€ 2.000.000,00	2026	AVZI6/MTU6/GSE6	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo/c ontributi GSE
	REALIZZAZIONE DI IMPIANTI FOTOVOLTAICI - LOTTO 2	€ 1.000.000,00	2027	AVZI7/MTU7/GSE7	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo/c ontributi GSE
	LAVORI DI SOSTITUZIONE DELLA MECCANICA INFERIORE DI SCENA - NUOVO TEATRO GIOVANNI DA UDINE	€ 700.000,00	2026	AVZI6/MTU6	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo



n. opera	Descrizione Opera	Importo (IVA INCLUSA) -stima -	Anno di Indizione gara (stima)	Tipologia del Finanziamento previsto (stima)	Note
	INTERVENTO DI RIGENERAZIONE URBANA DI PIAZZA XX SETTEMBRE	€ 3.300.000,00	2027	AVZI7/MTU7	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
8384	AMPLIAMENTO SCUOLA MATERNA DI VIA BALDASSERIA	€ 1.200.000,00	2027	AVZI7/MTU7	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
	REALIZZAZIONE DI IMPIANTI DI CLIMATIZZAZIONE NEGLI EDIFICI DI PROPRIETA' COMUNALE ADIBITI A CENTRI RICREATIVI ESTIVI COMUNALI PER MINORI	€ 250.000,00	2026	CRE26	
8259	REALIZZAZIONE ECOPIAZZOLA A SERVIZIO DEL VIVAIO COMUNALE	€ 250.000,00	2026	AVZI6/MTU6	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
8389	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL CENTRO DI RACCOLTA DI VIA STIRIA	€ 460.000,00	2026	CRE26	
	PERCORSO CICLOPEDONALE CORMOR - LOTTO 1	€ 2.000.000,00	2028	MTU28	
	REALIZZAZIONE SALA POLIFUNZIONALE PRESSO CAMPO SPORTIVO DI VIA BARIGLARIA	€ 400.000,00	2028	AVZI8/MTU8	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
	REALIZZAZIONE DI CORRIDOI DEL VERDE E OPERE DI MITIGAZIONE AMBIENTALE PRESSO LA SEDE DELLA PROTEZIONE CIVILE	€ 300.000,00	2027	AVZI7/MTU7	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
8120	LAVORI DI AMMODERNAMENTO, EFFICIENTAMENTO ENERGETICO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PALASPORT CARNERA	€ 3.000.000,00	2026	CRE26	
		€ 660.000,00	2026	Fondi amm.ne	

# PARTE SECONDA



# 1. Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari 2026-2028

**IMMOBILI GIA' INSERITI IN PRECEDENTI PIANI DI ALIENAZIONI**

Comune	Catasto	Foglio	Mappale		z.c.	qualità	classe	sup.	Reddito Dom.	Reddito Agrario	Descrizione bene	
						categoria		consist.	Reddito			
S. Giorgio di Nogaro	N.C.T.	1	45			MODELLO 26		36140	Euro: 354,63	Euro: 186,65	Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
S. Giorgio di Nogaro	N.C.T.	1	130			SEMIN ARBOR	2	1900	Euro: 18,64	Euro: 9,32	Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
S. Giorgio di Nogaro	N.C.T.	1	173			SEMIN ARBOR	2	17330	Euro: 170,05	Euro: 85,03	Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
S. Giorgio di Nogaro	N.C.T.	1	755			SEMINATIVO	2	69540	Euro: 682,37	Euro: 359,14	Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
S. Giorgio di Nogaro	N.C.T.	1	759			SEMINATIVO	2	710	Euro: 16,78	Euro: 8,83	Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
S. Giorgio di Nogaro	N.C.E.U.	1	769			D/10			Euro: 130,00		Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
S. Giorgio di Nogaro	N.C.T.	1	770			PRATO	U	4250	Euro:21,95	Euro:8,78	Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
S. Giorgio di Nogaro	N.C.E.U.	1	771			F/2			Euro: 0,00		Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	34			PRATO	3	160	Euro:0,95	Euro:0,50	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio

Comune	Catasto	Foglio	Mappale		z.c.	qualità	classe	sup.	Reddito Dom.	Reddito Agrario	Descrizione bene	
						categoria		consist.	Reddito			
												Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	35			SEMINATIVO	3	810	Euro:5,44	Euro:3,35	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	38			SEMINATIVO	3	680	Euro:4,57	Euro:2,81	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	39			SEMINATIVO	3	590	Euro:3,96	Euro:2,44	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	40			PRATO	3	750	Euro:4,45	Euro:2,32	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	41			SEMINATIVO	3	780	Euro:5,24	Euro:3,22	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	42			SEMINATIVO	3	380	Euro:2,55	Euro:1,57	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	595			SEMINATIVO	3	400	Euro:2,38	Euro:1,24	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	1207			SEMIN ARBOR	2	1630	Euro:10,94	Euro:6,73	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	1209			SEMIN ARBOR	2	465	Euro:3,12	Euro:1,92	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	1210			GELSETO	2	890	Euro:2,76	Euro:1,61	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004

Comune	Catasto	Foglio	Mappale		z.c.	qualità	classe	sup.	Reddito Dom.	Reddito Agrario	Descrizione bene	
						categoria		consist.	Reddito			
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	1212			GELSETO	2	225	Euro:1,16	Euro:0,69	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Campoformido	N.C.T.	16	302			SEMINATIVO	3	771	Euro:5,57	Euro: 3,19	terreno agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2021-2023 Delibera Giunta n. 46 d'ord. del 16.02.2021
Meduno	N.C.T.	20	209			PRATO	3	4	Euro:0,01	Euro:0,01	terreno agricolo legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2021-2023 Delibera Giunta n. 46 d'ord. del 16.02.2021
Udine	N.C.T.	23	STRADA			DA FRAZIONARE		22			Via Planis area di fatto già conglobata da tempo con la proprietà privata	PIANO VENDITE 2020-2022 Delibera di Giunta Comunale n. 463 d'ord. del 26.11.2019
Udine	N.C.T.	23	593			SEMINATIVO	2	870	Euro:7,19	Euro:3,82	Area PAC via Tagliamento - in proprietà per 2/9	PIANO VENDITE 2023-2025 Delibera di Giunta Comunale n. 546 d'ord. del 13.12.2022
Udine	N.C.T.	23	593			SEMINATIVO	2	870	Euro:7,19	Euro:3,82	Area PAC via Tagliamento - nuda proprietà per 1/9	PIANO VENDITE 2023-2025 Delibera di Giunta Comunale n. 546 d'ord. del 13.12.2022
Udine	N.C.T.	24	114			EU		490	Euro:0,00		ex Caserma Osoppo	PIANO VENDITE 2017-2019 Delibera di Consiglio n. 48 d'ord. 26.06.2017
Udine	N.C.T.	24	1313			SEMINATIVO	3	170	Euro:1,14		ex Caserma Osoppo	PIANO VENDITE 2017-2019 Delibera di Consiglio n. 48 d'ord. 26.06.2017
Udine	N.C.T.	24	1316			SEMINATIVO	3	1686	Euro:11,32		ex Caserma Osoppo	PIANO VENDITE 2017-2019 Delibera di Consiglio n. 48 d'ord. 26.06.2017
Udine	N.C.T.	24	1317			SEMINATIVO	3	174	Euro:1,17		ex Caserma Osoppo	PIANO VENDITE 2017-2019 Delibera di

Comune	Catasto	Foglio	Mappale		z.c.	qualità	classe	sup.	Reddito Dom.	Reddito Agrario	Descrizione bene	
						categoria		consist.	Reddito			
												Consiglio n. 48 d'ord. 26.06.2017
Udine	N.C.T.	24	1318			SEMINATIVO	3	190	Euro:1,28		ex Caserma Osoppo	PIANO VENDITE 2017-2019 Delibera di Consiglio n. 48 d'ord. 26.06.2017
Udine	N.C.T.	24	1342			SEMINATIVO	3	8	Euro:0,05		ex Caserma Osoppo	PIANO VENDITE 2017-2019 Delibera di Consiglio n. 48 d'ord. 26.06.2017
Udine	N.C.T.	25	517 porz.								area verde privato via Mirko	PIANO VENDITE 2017-2019 Delibera di Consiglio n. 48 d'ord. 26.06.2017
Udine	N.C.T.	25	550			INCOLT PROD	U	161	Euro:0,03	Euro:0,02	area edificabile in via Marcuzzi	PIANO VENDITE 2014 Delibera di Consiglio Comunale n. 60 d'ord del 21.07.2014
Udine	N.C.T.	25	551			INCOLT PROD	U	150	Euro:0,03	Euro:0,02	area edificabile in via Marcuzzi	PIANO VENDITE 2014 Delibera di Consiglio Comunale n. 60 d'ord del 21.07.2014
Udine	N.C.E.U.	35	135 porz.		1	E/3				Euro: 124,72	LATRINE DI VICOLO BROVEDAN (solo area scoperta)	PIANO VENDITE 2023-2025 Delibera di Giunta Comunale n. 546 d'ord. del 13.12.2022
Udine	N.C.E.U.	37	1102			F/1		33	Euro:0,00		Via Trento (porzione area scoperta del teatro comunale Giovanni da Udine)	PIANO VENDITE 2021-2023 Delibera di Giunta n. 46 d'ord. del 16.02.2021
Udine	N.C.E.U.	38	STRADA								porzione di VIA CISIS	PIANO VENDITE 2024-2026 Delibera di Giunta n. 481 d'ord. del 21.11.2023



Comune	Catasto	Foglio	Mappale		z.c.	qualità	classe	sup.	Reddito Dom.	Reddito Agrario	Descrizione bene	
						categoria		consist.	Reddito			
Udine	N.C.E.U.	39	213	8	1	B/4	2	14513 - 3356 mq - mc	Euro: 13.529,59		EX PREFETTURA DI UDINE	PIANO VENDITE 2023-2025 Delibera di Giunta Comunale n. 546 d'ord. del 13.12.2022
Udine	N.C.E.U.	39	222	1	1	B/4	3	840 mc	Euro: 1.778,67		EX CASERMA DUODO	PIANO VENDITE 2023-2025 Delibera di Giunta Comunale n. 546 d'ord. del 13.12.2022
Udine	N.C.E.U.	39	222	2	1	F/2					EX CASERMA DUODO	PIANO VENDITE 2023-2025 Delibera di Giunta Comunale n. 546 d'ord. del 13.12.2022
Udine	N.C.T.	39	1051 porz			INCOLT STER		750			AREA IN VIALE UNGHERIA	PIANO VENDITE 2025-2027 Delibera di Giunta Comunale n. 574 d'ord. del 19.11.2024
Grado	N.C.E.U.	40 (A/40)	202/553	35		C/6	4	21 mq	Euro:81,34		AUTORIMESSA A GRADO Viale S. Francesco d'Assisi, 20 Piano T (Eredità Marchesi)	PIANO VENDITE 2019-2021 Delibera di Giunta Comunale n. 482 d'ord. del 20.12.2018
Udine	N.C.E.U.	48	479	37	2	C/6	8	14 mq	Euro:54,23		EREDITA' DI DAL DAN FRANCO - in proprietà per 10/100	PIANO VENDITE 2023-2025 Delibera di Consiglio Comunale n. 50 d'ord. del 12.06.2023
Udine	N.C.E.U.	48	479	55	2	C/6	8	14 mq	Euro:54,23		EREDITA' DI DAL DAN FRANCO - in proprietà per 10/100	PIANO VENDITE 2023-2025 Delibera di Consiglio Comunale n. 50 d'ord. del 12.06.2023
Udine	N.C.E.U.	48	479	68 (ex 61)	2	A/2	4	12 vani - 266 mq	Euro:1.673,32		EREDITA' DI DAL DAN FRANCO - in proprietà per 10/100	PIANO VENDITE 2023-2025 Delibera di Consiglio Comunale n. 50 d'ord. del 12.06.2023
Udine	N.C.E.U.	48	479	69 (ex 61)	2	C/2	2	6 mq	Euro:6,51		EREDITA' DI DAL DAN FRANCO - in proprietà per 10/100	PIANO VENDITE 2023-2025 Delibera di Consiglio Comunale n. 50 d'ord. del 12.06.2023

Comune	Catasto	Foglio	Mappale		z.c.	qualità	classe	sup.	Reddito Dom.	Reddito Agrario	Descrizione bene	
						categoria		consist.	Reddito			
Udine	N.C.E.U.	48	479	70 (ex 61)	2	C/2	2	6 mq	Euro:6,51		EREDITA' DI DAL DAN FRANCO - in proprietà per 10/100	PIANO VENDITE 2023-2025 Delibera di Consiglio Comunale n. 50 d'ord. del 12.06.2023
Udine	N.C.E.U	48	584	2	2	A/3	3	4,5 vani	Euro:336,99		ALLOGGIO e CORTE ESCLUSIVA Viale Venezia, 264 Piano T-1 (Eredità Marchesi)	PIANO VENDITE 2019-2021 Delibera di Giunta Comunale n. 482 d'ord. del 20.12.2018
			1402				3					
Udine	N.C.E.U	51	95	3		A/2	3	8,5 vani	Euro:1.031,62		ABITAZIONE DI VIA MARGHERA, 30 Piano T-1 (Eredità Marchesi)	PIANO VENDITE 2019-2021 Delibera di Giunta Comunale n. 482 d'ord. del 20.12.2018
				27		C/6	9	26 mq	Euro: 118,17		AUTORIMESSA DI VIA MARGHERA, 32 Piano T (Eredità Marchesi)	PIANO VENDITE 2019-2021 Delibera di Giunta Comunale n. 482 d'ord. del 20.12.2018
Udine	N.C.E.U.	51	98	1	2	B/1	3	7121 mc	Euro:7.723,15		EX CASERMA FRIULI	PIANO VENDITE 2024-2026 Delibera di Giunta n. 481 d'ord. del 21.11.2023
Udine	N.C.E.U.	51	98	2		F/2			Euro:0,00		EX CASERMA FRIULI	PIANO VENDITE 2024-2026 Delibera di Giunta n. 481 d'ord. del 21.11.2023
Udine	N.C.E.U.	51	2143			F/1			Euro:0,00		EX CASERMA FRIULI	PIANO VENDITE 2024-2026 Delibera di Giunta n. 481 d'ord. del 21.11.2023
Udine	N.C.E.U.	51	2145	1	2	B/1	3	13155 mc	Euro:14.267,38		EX CASERMA FRIULI	PIANO VENDITE 2024-2026 Delibera di Giunta n. 481 d'ord. del 21.11.2023
Udine	N.C.E.U.	51	STRADA			DA FRAZIONARE					porzione di VIA CERNAIA	PIANO VENDITE 2025-2027 Delibera di Giunta Comunale n. 574 d'ord. del 19.11.2024
Udine	N.C.T.	53	466			SEMIN ARBOR	2	810	Euro:6,69	Euro:3,56	area in via Prasingel	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio

Comune	Catasto	Foglio	Mappale		z.c.	qualità	classe	sup.	Reddito Dom.	Reddito Agrario	Descrizione bene	
						categoria		consist.	Reddito			
												Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009
Udine	N.C.T.	58	777			RELIT STRAD		292	Euro:0,00	Euro:0,00	via dell'Artigianato	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009
Udine	N.C.T.	65	1429								area su via Milocca	PIANO VENDITE 2016-2018 Delibera di Consiglio Comunale n. 41 d'ord. del 19.05.2016
Udine	N.C.T.	65	1681		2						area su via Milocca	PIANO VENDITE 2016-2018 Delibera di Consiglio Comunale n. 41 d'ord. del 19.05.2016
Udine	N.C.T.	65	1684		2						area su via Milocca	PIANO VENDITE 2016-2018 Delibera di Consiglio Comunale n. 41 d'ord. del 19.05.2016

## PIANO ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI - ANNO 2026

Comune	Catasto	Foglio	Mappale	sub	z.c.	qualità	classe	sup.	Reddito Dom.	Reddito Agrario	Valore catastale	Descrizione bene
						categoria		consist.	Reddito			
Udine	N.C.T.	24	56			PRATO	4	180	Euro:0,93	Euro:0,46	130,78 €	CONTROVIALE VIA RICCARDO DI GIUSTO
Udine	N.C.T.	24	95			PRATO	3	170	Euro:1,01	Euro:0,53	142,03 €	CONTROVIALE VIA RICCARDO DI GIUSTO
Udine	N.C.T.	24	188 porz			SEMIN ARBOR	3	475	Euro:7,46	Euro:4,42	1.049,06 €	ZONA VERDE AI LAT DI VIA SALVO D'ACQUISTO
Udine	N.C.T.	24	1439 porz			SEMINATIVO	3	600	Euro:16,95	Euro:10,43	2.383,59 €	ZONA VERDE AI LAT DI VIA SALVO D'ACQUISTO
Udine	N.C.T.	24	1441 porz			SEMIN ARBOR	3	550	Euro:8,54	Euro:5,06	1.200,94 €	ZONA VERDE AI LAT DI VIA SALVO D'ACQUISTO
Udine	N.C.T.	67	124			PRATO	2	887	Euro:6,18	Euro:3,44	869,06 €	Z.I.U. UDINE SUD
Udine	N.C.T.	67	146			PRATO	3	564	Euro:3,35	Euro:1,75	471,09 €	Z.I.U. UDINE SUD

## **PIANO ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI - ANNO 2027**

Nessun immobile inserito nel Piano

## **PIANO ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI - ANNO 2028**

Nessun immobile inserito nel Piano

## 2. Programma lavori pubblici

# SCHEDA A: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE: COMUNE DI UDINE

## QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	5,415,448.00	8,747,997.00	1,500,000.00	15,663,445.00
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	11,951,630.00	1,500,000.00	0.00	13,451,630.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	400,000.00	2,000,000.00	0.00	2,400,000.00
stanziamenti di bilancio	952,781.00	0.00	0.00	952,781.00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00	0.00
altra tipologia	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>totale</b>	<b>18,719,859.00</b>	<b>12,247,997.00</b>	<b>1,500,000.00</b>	<b>32,467,856.00</b>

Il Referente del Programma

**Note:**

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda D. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità.



SCHEDA B: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE:  
COMUNE DI UDINE

ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

CUP (1)	Descrizione dell'opera	Determinazione dell'amministrazione (Tabella B.1)	Ambito di interesse dell'opera (Tabella B.2)	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta (Tabella B.3)	L'opera è attualmente fruibile parzialmente dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art. 1, DM 42/2013 (Tabella B.4)	Possibile utilizzo ridimensionato dell'opera	Destinazione d'uso (Tabella B.5)	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai senzi dell'articolo 191 del Codice (4)	Oneri per la rinaturalizzazio no, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Vendita ovvero demolizione (4)	Parte di infrastruttura di rete
---------	------------------------	------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------	-------------------------------------------------	--------------------------------------------------	--------------------------------------	-------------------------------------------------------	-----------------------	------------------------------------------	----------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------	----------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------	---------------------------------------

Il Referente del Programma

**Note:**  
 (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1° gennaio 2003  
 (2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato  
 (3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato  
 (4) In caso di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D

**Tabella B.1**  
 a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento e alla fruibilità dell'opera  
 b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi  
 c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi  
 d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

**Tabella B.2**  
 a) nazionale  
 b) regionale

**Tabella B.3**  
 a) mancanza di fondi  
 b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale  
 b2) cause tecniche: presenza di contenzioso  
 c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge  
 d) liquidazione giudiziale, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di appalti  
 e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

**Tabella B.4**  
 a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (art 1, comma 2, lettera a), DM n. 42/2013)  
 b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi (art. 1, comma 2, lettera b), DM 42/2013  
 c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo (art 1, comma 2, lettera c), DM 42/2013)

**Tabella B.5**  
 a) prevista in progetto  
 b) diversa da quella prevista in progetto

SCHEDA C: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE:  
COMUNE DI UDINE

ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUII intervento (2)	Riferimento CUP Opera incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			Localizzazione - Codice NUTS	Cessione o trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex art.202 comma 1 lett.a e all.1.5 art.3 comma 4 del codice (Tabella C.1)	Concessi in diritto di godimento, a titolo di contributo (Tabella C.2)	Già incluso in programma di dismissione di cui all'art. 27 del decreto-legge n. 201/2011, convertito dalla legge n. 214/2011 (Tabella C.3)	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse (Tabella C.4)	Valore stimato (4)				
				Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Annualità successive	Totale

Il Referente del Programma

**Note:**  
(1) Codice obbligatorio: 1 + numero immobile + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + progressivo di 5 cifre  
(2) Codice CUII dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione o cessione di opera incompiuta non connessa alla realizzazione di un intervento  
(3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP  
(4) Ammontare con il quale l'immobile contribuirà a finanziare l'intervento, ovvero il valore dell'immobile da trasferire (qualora parziale, quello relativo alla quota parte oggetto di cessione o trasferimento) o il valore del titolo di godimento oggetto di cessione.

**Tabella C.1**  
1. no  
2. parziale  
3. totale

**Tabella C.2**  
1. no  
2. sì, cessione  
3. sì, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

**Tabella C.3**  
1. no  
2. sì come valorizzazione  
3. sì, come alienazione

**Tabella C.4**  
1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico  
2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica  
3. vendita al mercato privato  
4. disponibilità come fonte di finanziamento per la realizzazione di un intervento ai sensi del comma 5 art.21

SCHEDA D: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE:  
COMUNE DI UDINE

ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annuosità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile Unico del Progetto (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Isat			Localizzazione - Codice NUTS	Tipologia (tabella D.1)	Settore e sottosettore intervento (tabella D.2)	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	Stime dei costi dell'intervento (8)										Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)			
																						Importo	Tipologia (tabella D.4)		
L00168650307202517424	8323		2026	LONDERO RODOLFO	No	No	FRILUI VENEZIA GIULIA	030	129		58 - AMPLIAMENT O O POTENZIAME NTO	OPERE E INFRASTRUTT URE SOCIALI - SPETTACOLO E TEMPO LIBERO	LAVORI DI AMPLIAMENT O DELLA PALESTRA ASU NUOVO CORPO DI FABBRICA ADIACENTE ALL'ESISTENT E)	3 - Priorita' minima	888.000,00	0,00	0,00	0,00	888.000,00	0,00		400.000,00	2 - Concessione di costruzione e gestione		
L00168650307202105474	7740	C26J20001220 001	2026	PESAMOSCA RENATO	No	No	FRILUI VENEZIA GIULIA	030	129		08 - RISTRUTTUR AZIONE CON EFFICIENTAM ENTO ENERGETICO	OPERE E INFRASTRUTT URE SOCIALI - SCOLASTICH E	RISTRUTTUR AZIONE SCUOLA PRIMARIA DANTE	3 - Priorita' minima	4.149.316,00	4.300.000,00	1.500.000,00	0,00	10.800.000,00	0,00		0,00			
L00168650307202313118	8126	C28H22000760 004	2026	PESAMOSCA RENATO	No	No	FRILUI VENEZIA GIULIA	030	129		07 - MANUTENZIO NE STRAORDINA RIA	OPERE E INFRASTRUTT URE SOCIALI - SCOLASTICH E	LAVORI PER L'OTTENIMEN TO DEL CERTIFICATO DI PREVENZION E INCENDI DELLA SCUOLA PRIMARIA "S. PELLICO"	3 - Priorita' minima	470.470,00	0,00	0,00	0,00	475.000,00	0,00		0,00			
L00168650307202619561	8306	C27H24001460 004	2026	PESAMOSCA RENATO	No	No	FRILUI VENEZIA GIULIA	030	129		07 - MANUTENZIO NE STRAORDINA RIA	INFRASTRUTT URE DI TRASPORTO - STRADALI	RIQUALIFICAZ IONE DEGLI SPAZI URBANI DI PIAZZA S. CRISTOFORO E AREE LIMITROFE	3 - Priorita' minima	1.225.154,00	0,00	0,00	0,00	1.400.000,00	0,00		0,00			
L00168650307202105472	5243/C	C22I07000080 003	2027	PESAMOSCA RENATO	No	No	FRILUI VENEZIA GIULIA	030	129		08 - RISTRUTTUR AZIONE CON EFFICIENTAM ENTO ENERGETICO	OPERE E INFRASTRUTT URE SOCIALI - OPERE PER IL RECUPERO, VALORIZZAZ IONE E FRUIZIONE DI BENI CULTURALI	EX MACELLO IL LOTTO - II STRALCIO	3 - Priorita' minima	0,00	3.447.997,00	0,00	0,00	3.500.000,00	0,00		0,00			
L00168650307202517426	8096	C27H21001940 009	2026	PESAMOSCA RENATO	No	No	FRILUI VENEZIA GIULIA	030	129		05 - RESTAURO	INFRASTRUTT URE DI TRASPORTO - STRADALI	RIFACIMENTO P-ZZA VENERIO E IMPERMEABIL IZZAZIONE TETTO PARCHEGGIO	3 - Priorita' minima	2.161.890,00	2.000.000,00	0,00	0,00	4.700.000,00	0,00		2.000.000,00	4 - Società/ partecipate o di scopo		
L00168650307202619565	8299	C28C24000310 004	2026	PESAMOSCA RENATO	No	No	FRILUI VENEZIA GIULIA	030	129		04 - RISTRUTTUR AZIONE	OPERE E INFRASTRUTT URE SOCIALI - ALTRE OPERE E INFRASTRUTT URE SOCIALI	REALIZZAZIO NE DI SPAZI POLIFUNZION ALI E PER DECENTRAMEN TO DEI SERVIZI DEL COMUNE - QUARTIERE AURORA	3 - Priorita' minima	3.804.395,00	0,00	0,00	0,00	3.850.000,00	0,00		0,00			
L00168650307202619564	8301	C28C24000160 006	2026	PESAMOSCA RENATO	No	No	FRILUI VENEZIA GIULIA	030	129		04 - RISTRUTTUR AZIONE	OPERE E INFRASTRUTT URE SOCIALI - OPERE PER IL RECUPERO, VALORIZZAZ IONE E FRUIZIONE DI BENI CULTURALI	RISTRUTTUR AZIONE DI VILLA TOPPANI DA DESTINARE A MUSEO DELLA CULTURA FRIULANA	2 - Priorita' media	3.466.132,00	2.500.000,00	0,00	0,00	6.100.000,00	0,00		0,00			
L00168650307202619566	8289	C22E24000330 004	2026	SPANGHER ANNA	No	No	FRILUI VENEZIA GIULIA	030	129		04 - RISTRUTTUR AZIONE	OPERE E INFRASTRUTT URE SOCIALI - CULTO	CIMITERO MONUMENTA LE DI SAN VITO RISANAMENT O CONSERVATI VO COPERTURA	3 - Priorita' minima	583.987,00	0,00	0,00	0,00	750.000,00	0,00		0,00			
L00168650307202518505	8363	C27H25000390 004	2026	SAVOIA FRANCESCA	No	No	FRILUI VENEZIA GIULIA	030	129		07 - MANUTENZIO NE STRAORDINA RIA	INFRASTRUTT URE DI TRASPORTO - STRADALI	REALIZZAZIO NE DI PERCORSI PEDONALI INCLUSIVI CON ILLUMINAZION E DELLE BARRIERE ARCHITETTO NICHE - ANNO 2025	3 - Priorita' minima	1.970.515,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00		0,00			
															18.719.859,00	12.247.997,00	1.500.000,00	0,00	34.463.000,00	0,00		2.400.000,00			

**Note:**  
 (1) Codice intervento = L + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale intervento è stato inserito + progressivo di cinque cifre della prima annualità del primo programma  
 (2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica  
 (3) Indica il Cup (cfr. articolo 3, comma 5)  
 (4) Nome e cognome del responsabile unico del progetto  
 (5) Indica se l'atto funzionale secondo la definizione di cui all'articolo 3, comma 1, lettera s), dell'allegato 1.1 al codice  
 (6) Indica se lavoro complesso di cui all'articolo 2, comma 1, lettera d), dell'allegato 1.1 al codice  
 (7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3, commi 11, 12 e 13  
 (8) Ai sensi dell'articolo 4, comma 6, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito  
 (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6 dell'allegato 1.5 al codice, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità  
 (10) Valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C  
 (11) Importo del capitale privato come quota parte del costo totale  
 (12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso danno ai sensi dell'articolo 5, commi 9 e 11. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compare solo in caso di modifica del programma

**Tabella D.1**  
 Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

**Tabella D.2**  
 Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

**Tabella D.3**  
 1. priorità massima  
 2. priorità media  
 3. priorità minima

**Tabella D.4**  
 1. finanza di progetto  
 2. concessione di costruzione e gestione  
 3. sponsorizzazione  
 4. società partecipate o di scopo  
 5. locazione finanziaria  
 6. contratto di disponibilità  
 9. altro

**Tabella D.5**  
 1. modifica ex articolo 5, comma 9, lettera b) allegato 1.5 al codice  
 2. modifica ex articolo 5, comma 9, lettera c) allegato 1.5 al codice  
 3. modifica ex articolo 5, comma 9, lettera d) allegato 1.5 al codice  
 4. modifica ex articolo 5, comma 9, lettera e) allegato 1.5 al codice  
 5. modifica ex articolo 5, comma 11 allegato 1.5 al codice

SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE:  
COMUNE DI UDINE

INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

Codice Unico Intervento - Cui	CUP(*)	Descrizione dell'intervento	Responsabile Unico del Progetto(*)	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità (*) (Tabella D.3)	Conformità urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione(1) (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTEENZA, SOGGETTO AGGREGATORE STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI PARLA RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Codice di Gara (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (2)	Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*) (Tabella D.5)
											Codice AUSA	Denominazione		
L00168650307202105474	C26J20001220001	RISTRUTTURAZIONE SCUOLA PRIMARIA DANTE	PESAMOSCA RENATO	4,149,316.00	10,800,000.00	ADN - Adeguamento normativo	3 - Priorita' minima	Si	No	2 - Progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale"				
L00168650307202619566	C22E24000330004	CIMITERO MONUMENTALE DI SAN VITO RISANAMENTO CONSERVATIVO COPERTURA	SPANGHER ANNA	583,987.00	750,000.00	CPA - Conservazione del patrimonio	3 - Priorita' minima	Si	No	1 - Documento di fattibilità delle alternative progettuali				
L00168650307202313118	C28H22000760004	LAVORI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI PREVENZIONE INCENDI DELLA SCUOLA PRIMARIA "S. PELLICO"	PESAMOSCA RENATO	470,470.00	475,000.00	ADN - Adeguamento normativo	3 - Priorita' minima	Si	No	1 - Documento di fattibilità delle alternative progettuali				
L00168650307202619561	C27H24001460004	RIQUALIFICAZIONE DEGLI SPAZI URBANI DI PIAZZA S. CRISTOFORO E AREE LIMITROFE	PESAMOSCA RENATO	1,225,154.00	1,400,000.00	URB - Qualita' urbana	3 - Priorita' minima	Si	No	1 - Documento di fattibilità delle alternative progettuali				
L00168650307202517424		LAVORI DI AMPLIAMENTO DELLA PALESTRA ASU (NUOVO CORPO DI FABBRICA ADIACENTE ALL'ESISTENTE)	LONDERO RODOLFO	888,000.00	888,000.00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	3 - Priorita' minima	Si	No	1 - Documento di fattibilità delle alternative progettuali				
L00168650307202518505	C27H25000390004	REALIZZAZIONE DI PERCORSI PEDONALI INCLUSIVI CON ELIMINAZIONE DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE - ANNO 2025	SAVOIA FRANCESCA	1,970,515.00	2,000,000.00	URB - Qualita' urbana	3 - Priorita' minima	Si	No	1 - Documento di fattibilità delle alternative progettuali				
L00168650307202517426	C27H21001940009	RIFACIMENTO P.ZZA VENERIO E IMPERMEABILIZZAZIONE TETTO PARCHEGGIO	PESAMOSCA RENATO	2,161,890.00	4,700,000.00	CPA - Conservazione del patrimonio	3 - Priorita' minima	Si	No	2 - Progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale"				
L00168650307202619565	C28C24000310004	REALIZZAZIONE DI SPAZI POLIFUNZIONALI E PER DECENTRAMENTO DEI SERVIZI DEL COMUNE - QUARTIERE ALBORA	PESAMOSCA RENATO	3,804,395.00	3,850,000.00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	3 - Priorita' minima	Si	No	1 - Documento di fattibilità delle alternative progettuali				
L00168650307202619564	C28C24000160006	RISTRUTTURAZIONE DI VILLA TOPPAN DA DESTINARE A MUSEO DELLA CULTURA FRIULANA	PESAMOSCA RENATO	3,466,132.00	6,100,000.00	VAB - Valorizzazione beni vincolati	2 - Priorita' media	Si	No	1 - Documento di fattibilità delle alternative progettuali				

Il Referente del Programma

(\*) Si rimanda alle note corrispondenti della scheda D

(1) Indica il livello di progettazione di cui al comma 1 dell'art.41 del codice o il documento propedeutico alla redazione del progetto di fattibilità tecnico-economica di cui agli artt.2 e 3 dell'Al.1.7 al codice

(2) Riporta il Codice CIG dell'accordo quadro o della convenzione alla quale si intende eventualmente aderire qualora lo stesso sia già disponibile e se ne sia verificata la capienza.

Tabella E.1
ADN - Adeguamento normativo
AMB - Qualità ambientale
COP - Completamento opera incompiuta
CPA - Conservazione del patrimonio
MIS - Miglioramento e incremento di servizio
URB - Qualità urbana
VAB - Valorizzazione beni vincolati
DEM - Demolizione opera incompiuta
DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

Tabella E.2
1. Documento di fattibilità delle alternative progettuali
5. Documento di indirizzo della progettazione
2. progetto di fattibilità tecnico - economica
4. progetto esecutivo

## SCHEDA F: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE: COMUNE DI UDINE

### ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP(*)	Descrizione dell'intervento	Importo intervento	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
L00168650307202313311	C21B19000360004	P.R.P.C. MONSIGNOR DELLA CASA - VIA CREMA - VIA BRESCIA	225,000.00	3	programmazioni attuative non ancora attuate
L00168650307202313314		OPERE DI URBANIZZAZIONE A SCOMPUTO PERMESSI A COSTRUIRE RIVA G.F. CASA	624,500.00	3	programmazioni attuative non ancora attuate

Il Referente del Programma

**Note:**

(1) Breve descrizione dei motivi

### 3. Programma degli acquisti di forniture e servizi

# SCHEDA G: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI UDINE

## QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	ARCO TEMPORALE DI VALIDITÀ DEL PROGRAMMA			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	686,000.00	420,000.00	70,000.00	1,176,000.00
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	371,574.99	371,574.99	371,574.99	1,114,724.97
stanziamenti di bilancio	6,202,917.37	12,883,664.49	12,487,254.89	31,573,836.75
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00	0.00
altra tipologia	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>totale</b>	<b>7,260,492.36</b>	<b>13,675,239.48</b>	<b>12,928,829.88</b>	<b>33,864,561.72</b>

Il Referente del Programma

**Note:**

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda H. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità



# SCHEDA H: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2026/2028

## DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI UDINE

### ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione e di lavori, forniture e servizi (Tabella H.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'Acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella H.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO (13)							CENTRALE DI COMMITTEENZA, SOGGETTO AGGREGATORE, STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)	Codice di Gara (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (14)
														Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato (10)		Codice AUSA	Denominazione		
																			Importo	Tipologia (Tabella H.1bis)				
S001686503072 02518494	2026		No		No	ITH42	SERVIZI	79635000-4	SERVIZIO DI GESTIONE INFORMATIZZATA DEI CONCORSI PUBBLICI PER IL COMUNE DI UDINE	2	CONTIN FRANCESCA	48	No	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	160.000,00	0,00					
S001686503072 02517340	2026		No		No	ITH42	SERVIZI	85321000-5	Welfare aziendale	3	CONTIN FRANCESCA	36	No	350.000,00	350.000,00	350.000,00	0,00	1.050.000,00	0,00					
S001686503072 02517339	2026		No		No	ITH42	SERVIZI	66521000-8	Previdenza complementare personale della Polizia Locale	3	CONTIN FRANCESCA	96	No	70.000,00	70.000,00	70.000,00	560.000,00	770.000,00	0,00					
S001686503072 02619586	2026		No		No		SERVIZI	85311000-2	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI ACCOGLIENZA E ASSISTENZA, PER UN NUMERO MASSIMO PARI A 25 POSTI A FAVORE DEI PROFUGHI PROVVENIENTI DALL'UCRAINA ANCHE SE NON IN POSSESSO DELLO STATUS DI RICHIEDENTE	2	CONTIN FRANCESCA	12	No	255.000,00	0,00	0,00	0,00	255.000,00	0,00					
S001686503072 02619588	2026		No		No		SERVIZI	85311000-2	Servizio di prima accoglienza a favore dei minori stranieri non accompagnati affidati al Comune di Udine	2	CONTIN FRANCESCA	12	No	350.000,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00					
S001686503072 02619527	2026		No		No	ITH42	SERVIZI	72512000-7	Affidamento del servizio di gestione delle attività inerenti al procedimento sanzionatorio amministrativo delle violazioni delle norme del Codice della Strada, leggi nazionali e regionali, regolamenti e ordinanze.	2	CARESTIATO PAOLO	48	Si	0,00	50.000,00	100.000,00	250.000,00	400.000,00	0,00					
S001686503072 02619500	2026		No		No		SERVIZI	79341200-8	Procedura negoziata servizio affissioni manifesti	2	DI BENEDETTO ENRICA	36	No	13.980,40	83.882,40	83.882,40	68.902,00	251.647,20	0,00					
S001686503072 02619449	2026		No		No	ITH42	SERVIZI	66516000-0	Servizio assicurativo per la responsabilità civile verso terzi. Periodo 31.7.2026-31.7.2030.	2	FINCO FRANCESCA	24	No	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	600.000,00	0,00					
S001686503072 02517344	2027		No		No	ITH42	SERVIZI	66515000-3	Servizio assicurativo incendio ed eventi complementari. Periodo 31.05.2027-31.05.2029	2	FINCO FRANCESCA	24	No	0,00	280.000,00	280.000,00	0,00	560.000,00	0,00					
S001686503072 02415216	2026		No		No	ITH42	SERVIZI	66516000-0	Servizio assicurativo per la responsabilità civile verso terzi. Periodo 31.7.2026-31.7.2028.	2	FINCO FRANCESCA	24	Si	300.000,00	300.000,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00					
S001686503072 02619595	2027		No		No	ITH42	SERVIZI	92610000-0	Concessione del servizio pubblico locale a rilevanza economica di gestione dell'impianto sportivo "Palestra Primo Camera"	2	LONDERO RODOLFO	24	No	806.763,60	3.227.054,40	2.420.290,80	0,00	6.454.108,80	0,00					
S001686503072 02619569	2028		No		No	ITH42	SERVIZI	92610000-0	Concessione dell'impianto calcistico di interesse circoscrizionale di via Barcos	2	LONDERO RODOLFO	60	No	23.929,15	47.858,29	47.858,29	119.645,73	239.291,46	0,00					

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto rcompresso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione e di lavori, forniture e servizi (Tabella H.2b)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente rcompresso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico dell'Acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'Acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella K.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO (13)						CENTRALE DI COMMITTEENZA SOGGETTO AGGREGATORE STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI FARÀ RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)	Codice di Gara (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (14)	
														Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato (10)		Codice AUSA			Denominazione
																			Importo	Tipologia (Tabella H.1b)				
S001686503072 02619575	2026		No		No	ITH42	SERVIZI	92610000-0	Concessione dell'impianto calcistico comunale di interesse circoscrizionale "S. Maurense" di via Bargliarla	2	LONDERO RODOLFO	60	No	26,592.54	53,185.07	53,185.07	132,062.68	265,925.36	0.00					
S001686503072 02619575	2026		No		No	ITH42	SERVIZI	92610000-0	Concessione dell'impianto calcistico di interesse circoscrizionale di via Valente	2	LONDERO RODOLFO	60	No	14,139.38	28,278.76	28,278.76	70,696.60	141,393.50	0.00					
S001686503072 02619576	2026		No		No	ITH42	SERVIZI	92610000-0	Concessione dell'impianto calcistico di interesse circoscrizionale "G. Certazzo" di via Joppi-via della Ruggia	2	LONDERO RODOLFO	60	No	24,426.38	48,852.75	48,852.75	122,131.88	244,263.76	0.00					
S001686503072 02619576	2026		No		No	ITH42	SERVIZI	92610000-0	Concessione dell'impianto calcistico di interesse circoscrizionale "Bepi Rigo" di via Bassilano	2	LONDERO RODOLFO	60	No	17,578.81	35,157.61	35,157.61	87,894.00	175,788.03	0.00					
S001686503072 02619580	2026		No		No	ITH42	SERVIZI	92610000-0	Concessione dell'impianto calcistico di interesse circoscrizionale di via Friuli-via Santa Margherita del Grungio	2	LONDERO RODOLFO	60	No	21,856.11	43,712.21	43,712.21	109,280.53	218,561.06	0.00					
S001686503072 02619600	2026		No		No	ITH42	SERVIZI	92610000-0	Concessione in uso e gestione del complesso tennis comunale "C. de Braida"	2	LONDERO RODOLFO	60	No	415,462.00	453,231.00	453,231.00	944,231.00	2,266,155.00	0.00					
S001686503072 02619604	2027		No		No	ITH42	SERVIZI	92610000-0	Concessione in uso e gestione del Palasport dello Sport "Benedetti" di via Marangoni 46	2	LONDERO RODOLFO	60	No	37,090.00	74,176.00	74,176.00	185,440.00	370,882.00	0.00					
S001686503072 02619457	2026		No		No	ITH42	SERVIZI	92610000-0	Servizi di conduzione dell'impianto natatorio di via Ampeggio	2	LONDERO RODOLFO	24	Si	230,000.00	690,000.00	460,000.00	0.00	1,380,000.00	0.00					
F001686503072 02517300	2026		No		No	ITH42	FORNITUR E	39155000-3	Arredi e attrezzature per Sala Congressi della Biblioteca Civica "V. Joppi"	2	IMPAGNATIELL O'ANTONIO	12	No	292,800.00	0.00	0.00	0.00	292,800.00	0.00					
S001686503072 02619670	2026		No		No	ITH42	SERVIZI	85320000-8	Servizio di nido presso il polo per l'infanzia 0-6 anni	2	IMPAGNATIELL O'ANTONIO	36	No	0.00	324,000.00	892,500.00	1,461,000.00	2,677,500.00	0.00					
F001686503072 02619521	2026	C24D24002050006	No		No	ITH42	FORNITUR E	39314000-6	Fornitura di elettrodomestici, arredi ed attrezzature con posa in opera per la cucina e sala refezione del nuovo polo d'infanzia di via Adige.	2	IMPAGNATIELL O'ANTONIO	12	No	210,000.00	0.00	0.00	0.00	210,000.00	0.00					
S001686503072 02518495	2026		No		No	ITH42	SERVIZI	72260000-5	AFFIDAMENTO DEI SERVIZI APPLICATIVI IN OTTICA CLOUD	2	MARTINI DIEGO	60	No	24,400.00	82,960.00	97,600.00	165,920.00	370,880.00	0.00	0000226120	CONSIP			
F001686503072 02518515	2026	C27H25000450002	No		No	ITH42	FORNITUR E	48461000-7	Software per Progetto di Sorveglianza per l'Allerta Precoce e la Resilienza (progetto Super View).	2	MARTINI DIEGO	1	No	80,000.00	100,000.00	0.00	0.00	180,000.00	0.00					
S001686503072 02619480	2026	C28C24000160006	Si		No	ITH42	SERVIZI	71250000-5	Servizi tecnici di progettazione (Fabbria tecnico-economica ed esecutivi), coordinamento sicurezza (in fase di progettazione ed esecuzione) e direzione lavori opera RSU1 "Villa Toppiani"	1	PESAMOSCA RENATO	36	No	1,700,000.00	0.00	0.00	0.00	1,700,000.00	0.00					
F001686503072 02419503	2026		No		No	ITH42	FORNITUR E	65310000-9	Fornitura di energia elettrica per 12 mesi per edifici comunali	2	PESAMOSCA RENATO	12	Si	0.00	0.00	680,000.00	1,020,000.00	1,700,000.00	0.00	0000226120	CONSIP			
F001686503072 02417394	2027		No		No	ITH42	FORNITUR E	65310000-9	Fornitura di energia elettrica per 12 mesi per edifici comunali	2	PESAMOSCA RENATO	12	Si	0.00	680,000.00	1,020,000.00	0.00	1,700,000.00	0.00	0000226120	CONSIP			
F001686503072 02517271	2027	C28C24000160006	No		No	ITH42	FORNITUR E	39151000-5	Fornitura arredi per l'opera RSU1 "Villa Toppiani"	1	PESAMOSCA RENATO	4	No	0.00	250,000.00	0.00	0.00	250,000.00	0.00					

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione e di lavori, forniture e servizi (Tabella H.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'Acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'Acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella H.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO (13)						CENTRALE DI COMMITTEENZA SOGGETTO AGGREGATORE STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI FARÀ RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)	Codice di Gara (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (14)	
														Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato (10)		Codice AUSA			Denominazione
																			Importo	Tipologia (Tabella H.1bis)				
S001686503072 02415503	2026	C2267000080003	Si	L00168650307202105472	No	ITH42	SERVIZI	71240000-2	Affidamento dei Servizi di ingegneria e architettura per Direzione Lavori e Coordinamento sicurezza in fase di esecuzione riguardanti i lavori di "Recupero architettonico e funzionale del complesso Ex Macello II lotto II stralzo" - Opera 5243/C	2	PESAMOSCA RENATO	30	No	350.000,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00					
F001686503072 02415295	2026		No		No	ITH42	FORNITUR E	65310000-9	Fornitura di energia elettrica per 12 mesi per edifici comunali	2	PESAMOSCA RENATO	12	Si	680.000,00	1.020.000,00	0,00	0,00	1.700.000,00	0,00	0000226120	CONSIP			
S001686503072 02619481	2026		No		No	ITH42	SERVIZI	90630000-2	Piano Neve e Ghiaccio 2026-2029	1	ROMANINI ANDREA	36	No	30.500,00	183.330,00	183.330,00	152.840,00	550.000,00	0,00					
F001686503072 02619568	2026	C2925000490002	No		No		FORNITUR E	32323500-8	Estensione del sistema di videosorveglianza	2	SCARAMUZZI ANTONIO	1	No	240.000,00	0,00	0,00	0,00	240.000,00	0,00					
S001686503072 02619483	2026		No		No	ITH42	SERVIZI	71317200-5	Servizio di sorveglianza sanitaria e medico competente per i dipendenti del Comune di Udine ed i volontari di Protezione civile	1	SPINACE' MASSIMO	36	No	60.000,00	60.000,00	60.000,00	0,00	180.000,00	0,00					
S001686503072 02415298	2026		No		No	ITH42	SERVIZI	90923000-3	Servizi di disinfezione in aree pubbliche comunali	2	SPANGHER ANNA	36	Si	246.000,00	238.786,00	246.000,00	0,00	730.786,00	0,00					
S001686503072 02619507	2026		No		No	ITH42	SERVIZI	55410000-7	Concessione del servizio di somministrazione e al pubblico di alimenti e bevande presso il chiosco del Parco del Brun	2	SPANGHER ANNA	108	No	175.229,57	175.229,57	175.229,57	1.051.377,40	1.577.066,11	1.577.066,11	1577066,11				
S001686503072 02619506	2026		No		No	ITH42	SERVIZI	55410000-7	Concessione del servizio di somministrazione e al pubblico di alimenti e bevande presso il chiosco del Parco del Moretti	2	SPANGHER ANNA	108	No	196.345,42	196.345,42	196.345,42	1.178.072,54	1.767.108,80	1.767.108,80	1767108,80				
S001686503072 02619511	2026		No		No		SERVIZI	85320000-8	Servizio socioeducativo	2	STRADI NICOLETTA	6	No	1.217.333,00	3.652.000,00	3.652.000,00	13.390.667,00	21.912.000,00	0,00					
S001686503072 02619512	2026		No		No		SERVIZI	85320000-8	Servizio per trasporto collettivo disabili	2	STRADI NICOLETTA	6	No	279.066,00	837.200,00	837.200,00	3.069.734,00	5.023.200,00	0,00					
S001686503072 02518522	2026	C29J2500060006	Si		No	ITH42	SERVIZI	71250000-5	Affidamento dei servizi di Progettazione FTE ed esecutiva, DL, coordinamento sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione dell'intervento di riqualificazione urbana di viale Cadore - Viale Leonardo da Vinci	2	SAVOIA FRANCESCA	12	No	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00					
S001686503072 02416759	2026	C21B24000190009	No		No	ITH42	SERVIZI	71250000-5	Servizio tecnico di redazione del PFTF da porre a base dell'affidamento dei lavori di "Ampliamento del parcheggio Moretti"	2	SAVOIA FRANCESCA	3	No	272.000,00	0,00	0,00	0,00	272.000,00	0,00					
S001686503072 02517274	2026	C29J24000890002	No		No	ITH42	SERVIZI	71250000-5	Servizi tecnici di progettazione (fattibilità tecnico-economica ed esecutiva), direzione lavori, coordinamento sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, redazione ORE per i lavori di Riqualificazione del Borgo Magnolie - via Roma/via Dante	2	SAVOIA FRANCESCA	36	No	260.000,00	0,00	0,00	0,00	260.000,00	0,00					

## Il Referente del Programma

### Note:

(1) Codice Intervento = sigla settore (F=forniture; S=servizi) + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre

(2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 4)

- (3) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in quanto non presente
- (4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'articolo 3, comma 1, lettera s), dell'allegato I.1 al codice
- (5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48
- (6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 comma 10 del codice
- (7) Nome e cognome del responsabile unico del progetto
- (8) Servizi o forniture che presentano caratteri di regolarità o sono destinati ad essere rinnovati entro un determinato periodo.
- (9) ) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 6, comma 5 dell'allegato I.5 al codice, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
- (10) Importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
- (11) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8 dell'allegato I.5 al codice)
- (12) Indica se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 8 e 9 dell'allegato I.5 al codice. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compare compaiono solo in caso di modifica del risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge
- (13) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi
- (14) Riporta il Codice CIG dell'accordo quadro o della convenzione alla quale si intenda eventualmente aderire qualora lo stesso sia già disponibile e se ne sia verificata la capienza

#### Tabella H.1

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

#### Tabella H.1bis

1. finanza di progetto
2. concessione di forniture o servizi
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. contratto di disponibilità
9. altro

#### Tabella H.2

1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b) allegato I.5 al codice
2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c) allegato I.5 al codice
3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d) allegato I.5 al codice
4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e) allegato I.5 al codice
5. modifica ex art.7 comma 9 allegato I.5 al codice

#### Tabella H.2bis

1. no
2. si
3. sì, CUI non ancora attribuito
4. sì, interventi o acquisti diversi

# SCHEDA I: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI UDINE

## ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA' DEL PRECEDENTE PROGRAMMA E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Numero Intervento CUI	CUP(*)	Descrizione dell'acquisto	Importo acquisto	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
S00168650307202416372		Affidamento servizi di trasporto fine art andata e ritorno opere d'arte per manifestazione espositiva "Dall'occhio all'ipotesi. Getulio Alviani e le neoavanguardie italiane 1958-1978"	200,000.00	2	La mostra è stata provvisoriamente espunta dalla programmazione.
S00168650307202314560	C25I20000020001	Progettazione definitiva, progettazione esecutiva, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione, Direzione dei Lavori con misura, contabilità e Liquidazione e CSE per i lavori di "Risanamento conservativo per il miglioramento sismico e adeguamento degli impianti della scuola dell'infanzia G.L. Pecile di via Manzoni 7 in Udine". OPERA 7876	224,000.00	2	Lo stanziamento attuale per la realizzazione dell'opera risulta insufficiente, alla luce dei rincari intervenuti nei costi delle materie prime e delle spese energetiche

Il Referente del Programma

**Note:**

(1) breve descrizione dei motivi

# INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI



## Indirizzo Strategico 24.01 - BENESSERE DIFFUSO E SOSTENIBILE

### Obiettivo Strategico 24.01.01 - Estensione della rete di protezione sociale e integrazione con i servizi sanitari

<b>Missione</b>	6-Politiche giovanili, sport e tempo libero 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Referente/i Politico/i</b>	Facchini; Gasparin; Zini
<b>Descrizione</b>	<p>Proteggere la vita delle persone consolidando la rete e la presenza di assistenti sociali sul territorio; qualificare il servizio sociale territoriale sviluppando senso di comunità; sostenere le famiglie in difficoltà economiche; espandere gli interventi di assistenza domiciliare e psicologica con l'obiettivo di contrastare i rischi della solitudine e la precarietà sociale; mettere in atto azioni mirate verso i nuclei unifamiliari. Il tutto anche attraverso programmi di monitoraggio della condizione abitativa e rinnovando la cultura della solidarietà per contrastare l'allargamento delle disuguaglianze. Garantire un servizio domiciliare efficace e presente sul territorio, riorganizzando e innovando il Servizio di Assistenza Domiciliare anche attraverso il potenziamento e la rivisitazione del Progetto No Alla Solit'Udine, favorendo il volontariato sociale anche da parte dei giovani. Conoscere i bisogni mediante un osservatorio su dinamiche sociodemografiche e invecchiamento e tavoli di co-programmazione con soggetti del terzo settore. Migliorare le condizioni di vita dei luoghi in cui si abita e si vive dopo la mappatura dei bisogni; costituire in ogni quartiere gli "sportelli di quartiere" in cui unificare i servizi di ascolto, supporto, e informazione ai cittadini, con la presenza di operatori sociali, in collegamento con le realtà parrocchiali, associative ed educative. Per i giovani, creare spazi di aggregazione condivisibili e attrezzati, come ad esempio una Cittadella dei Giovani per favorire incontri e crescita, con sale adibite a fare musica, biblioteca, giochi. Predisporre progetti di rete, anche con altri Comuni, per intervenire contro il disagio giovanile da cui conseguono abbandono scolastico, abuso di droghe, bullismo, vandalismo. Implementare servizi per i giovani con disabilità e realizzare abitazioni per gruppi di persone con disabilità introducendo la figura del Disability Manager. Promuovere l'emporio solidale quale risposta ottimale e dignitosa per dare risposta al bisogno alimentare e di beni di prima necessità. Definire la nuova convenzione di Ambito Territoriale Friuli Centrale 2025-2029, potenziando il ruolo e le attività della gestione associata dei servizi sociali.</p> <p>Aprire un confronto con la Regione sull'esigenza di integrare i servizi sociali e sanitari in particolare per affrontare le necessità assistenziali delle persone affette da malattie croniche e per semplificare i percorsi degli utenti attraverso la capillarità, la prossimità e l'accessibilità dei servizi. L'obiettivo è l'istituzione di presidi stabili nei singoli territori e il rafforzamento della progettazione integrata Distretto Sanitario - Servizi Sociali per realizzare "la città del benessere diffuso".</p>
<b>Stakeholder</b>	Amministrazioni pubbliche; Anziani residenti e loro famiglie; Associazioni di volontariato; Aziende sanitarie; Cittadini; Comuni aderenti all'Ambito; Famiglie a basso reddito; Giovani; Operatori del settore sociale; Persone disabili e loro famiglie; Utenti dei servizi sociali dei comuni dell'Ambito e loro famiglie; Utenza "debole"; Terzo settore.



#### Obiettivo Strategico 24.01.02 - Per una mobilità sostenibile

<b>Missione</b>	10-Trasporti e diritto alla mobilità 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol
<b>Descrizione</b>	<p>Riformulare il Piano Urbano del Traffico armonizzandolo con il Biciplan per privilegiare la mobilità ciclabile, quella pedonale e i trasporti pubblici, riorganizzando lo spazio urbano per rendere la città più sicura, bella e inclusiva. Incrementare e mettere in sicurezza i percorsi e le piste ciclabili che devono formare una rete continua e ben visibile, e non essere promiscue. Lo sviluppo delle infrastrutture ciclabili deve essere complessivo, connesso con i comuni limitrofi, e riguardare anche la posa di rastrelliere, i parcheggi coperti per biciclette, le stazioni di ricarica per bici elettriche, a favore di tutta la cittadinanza e per implementare anche il turismo su due ruote.</p> <p>Aumentare il numero delle strade a velocità ridotta (30 km/h), specialmente in corrispondenza di plessi scolastici e strutture sensibili, fino a prevedere l'istituzione di strade scolastiche. Rendere sicuri e facilmente visibili gli attraversamenti pedonali e riorganizzare il Trasporto Pubblico Locale.</p> <p>Proseguire con le attività di attuazione del PEBA, Piano per l'Eliminazione delle Barriere Architettoniche nelle aree critiche e nei punti critici rilevati (percorsi pedonali sconnessi, privi di segnaletica, marciapiedi non accessibili con sedia a ruote, impianti semaforici privi di dispositivo acustico eccetera). Mappare l'accessibilità ai negozi e locali della città e degli edifici pubblici di proprietà comunale e avviare progettualità che permettano di eliminare le barriere architettoniche al loro ingresso.</p> <p>Incrementare sul territorio Cittadino la segnaletica per percorsi/corsie ciclabili.</p> <p>Partecipare all'Access City Award, un premio rivolto alle città europee che si impegnano a migliorare la loro accessibilità adottando o pianificando iniziative efficienti e innovative per migliorare la vita di tutti gli abitanti.</p>
<b>Stakeholder</b>	Persone disabili e loro famiglie; Società TPL; SSM; Regione FVG.
<b>Indicatori di Impatto</b>	Criticità eliminate grazie alla rilevazione effettuata nel Pebi

#### Obiettivo Strategico 24.01.03 - Promozione di politiche familiari a favore dei genitori e dei figli

<b>Missione</b>	12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Referente/i Politico/i</b>	Gasparin; Pirone
<b>Descrizione</b>	Sostenere ed incentivare politiche ed interventi che forniscano concreto aiuto ai genitori e ai progetti di genitorialità, anche in considerazione del preoccupante calo delle nascite che colpisce la nostra regione e la nostra città.
<b>Stakeholder</b>	Famiglie; Giovani e loro famiglie.
<b>Indicatori di Impatto</b>	Bambini che hanno usufruito dei servizi comunali per l'infanzia (inclusi nidi accreditati)

#### Obiettivo Strategico 24.01.05 - Valorizzazione del gruppo comunale di protezione civile

<b>Missione</b>	11-Soccorso civile
<b>Referente/i Politico/i</b>	Zini
<b>Descrizione</b>	Verrà aggiornato il Piano Comunale di Emergenza per la Protezione civile, necessario per l'accesso ai contributi regionali, compresa la realizzazione della nuova sede.
<b>Stakeholder</b>	Cittadini.

#### Obiettivo Strategico 24.01.06 - Qualità della vita e sostenibilità ambientale

<b>Missione</b>	4-Istruzione e diritto allo studio 9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 10-Trasporti e diritto alla mobilità 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 13-Tutela della salute
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol; Meloni; Toffano
<b>Descrizione</b>	Transizione dalle fonti fossili alle rinnovabili, risparmio ed efficienza energetica, revisione dei piani e regolamenti in una logica di mitigazione delle emissioni e aumento della resilienza ai cambiamenti climatici, riduzione dei consumi energetici dell'operatore pubblico e privato e ridisegno della città a misura di mobilità dolce, gestione ecosostenibile del verde pubblico e ampliamento del verde urbano, transizione verso una Udine zero-rifiuti. Ampliare e mettere in pratica il Piano d'azione per l'energia sostenibile. Risparmio energetico, Efficienza energetica, Impianti fotovoltaici, Comunità Energetiche Rinnovabili e Gruppi di Autoconsumo, Contratti di Fiume, Dotare l'Amministrazione di regole precise per minimizzare ogni ulteriore consumo di suolo in ottemperanza alla Strategia europea del Suolo per il 2030, Operare per salvaguardare e all'occorrenza ripristinare la permeabilità del suolo cittadino, oltre che per mitigare con infrastrutture verdi l'effetto noto come isola di calore, Boschi urbani, Orti urbani, Salvaguardia delle Rogge, Rafforzamento dei due Parchi urbani del Cormor e del Torre.
<b>Stakeholder</b>	Cittadini; Fruitori parchi ed aree verdi; Gestori parchi e aree verdi.
<b>Indicatori di Impatto</b>	Minimizzazione del consumo di suolo
<b>Indicatori di Impatto</b>	Riduzione PM 10 e PM 2.5
<b>Indicatori di Impatto</b>	Riduzione consumi energetici per il trasporto privato e commerciale
<b>Indicatori di Impatto</b>	Riduzione emissione gas climalteranti
<b>Indicatori di Impatto</b>	Risparmio energetico da produzione di energia rinnovabile (Target 2030 PAESC 429 MWh solo Comune)

## Obiettivo Strategico 24.01.07 - Revisione del modello di raccolta rifiuti

<b>Missione</b>	9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
<b>Referente/i Politico/i</b>	Arcella; Meloni
<b>Descrizione</b>	<p>Migliorare l'attuale sistema di raccolta dei rifiuti urbani, implementando ulteriormente la strategia “delle 5 R”: Riduzione, Riuso, Riciclo, Raccolta, Recupero, concetti strettamente connessi per permettere un'adeguata gestione dei rifiuti in un'ottica di economia sempre più circolare. Allo stesso tempo sarà necessario pianificare e concretizzare precise azioni volte ad una maggiore cura e decoro urbano della città, anche grazie ad una costante campagna di ascolto e confronto con i cittadini e le realtà economiche, sensibilizzando in parallelo la cittadinanza meno attenta e virtuosa con l'obiettivo prioritario di ridurre al minimo abbandoni di rifiuti in strada ed errati conferimenti. Sarà dunque necessario un modello di raccolta evoluto, più articolato implementando sistemi tecnologici volti ad ottenere una reportistica dati più ampia e precisa del servizio, allo stesso tempo, monitorare la qualità dei materiali raccolti e consentire una migliore fruizione del servizio da parte della cittadinanza.</p> <p>Nello specifico si prevede il mantenimento del sistema domiciliare (porta a porta) per le abitazioni singole, a schiera e piccoli condomini mentre si valuteranno, alla luce dei recenti risultati della sperimentazione con i cassonetti intelligenti, possibili adeguamenti complessivi del sistema di raccolta per i grandi complessi condominiali privi di spazi comuni o ove la realizzazione di isole condominiali non risulti efficace.</p> <p>Inoltre, in parallelo, verranno valutate ottimizzazioni delle attività di spazzamento meccanico e manuale (soprattutto nelle aree periferiche ed extra urbane) prevedendo potenziamenti del servizio stesso ovvero attivando la figura dell'operatore di pulizia manuale diurna (spazzino di quartiere) con compiti di segnalazione e coordinamento per il pronto intervento. Infine, come obiettivo a medio termine si ragionerà sull'eventuale introduzione del sistema a tariffazione puntuale/a corrispettivo.</p> <p>Gli obiettivi principali a tendere saranno quelli di aumentare la quantità e qualità della raccolta differenziata mantenendo un corretto equilibrio economico costi-benefici dell'intero sistema.</p>
<b>Stakeholder</b>	NET SpA; Cittadini.
<b>Indicatori di Impatto</b>	Aumento raccolta differenziata dei rifiuti urbani
<b>Indicatori di Impatto</b>	Riduzione della produzione di rifiuti

## Obiettivo Strategico 24.01.08 - Rigenerazione e riqualificazione urbana

<b>Missione</b>	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione 8-Assetto del territorio ed edilizia abitativa 9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 10-Trasporti e diritto alla mobilità 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 14-Sviluppo economico e competitività
<b>Referente/i Politico/i</b>	Arcella; Marchiol; Toffano; Zini
<b>Descrizione</b>	<p>Migliorare la qualità dell'abitare e del vivere e ricucire aree degradate e abbandonate rispetto al resto del tessuto urbano e sociale. Ripensare, nell'ambito di un progetto di ampliamento delle zone pedonali, la destinazione funzionale delle piazze del centro storico previo confronto con i residenti, utilizzatori e categorie economiche interessate (Piazza Garibaldi, Piazza Primo Maggio, Piazza Duomo, Piazza San Cristoforo, Piazza Venerio, Piazza XX Settembre, Largo Ospedale Vecchio), da inserire in un sistema integrato che ne favorisca la frequentazione, l'uso e la valorizzazione, e ricucire nella città le parti separate dalla linea ferroviaria sulla Udine-Tarvisio, realizzando le condizioni per eliminare i passaggi a livello e facendo diventare il sedime un patrimonio cittadino, su cui poter operare per riconnettere in senso trasversale e longitudinale la zona est alla città.</p> <p>Sviluppare progetti di rigenerazione e riqualificazione in ogni quartiere, in analogia al Pinqua, Programma Innovativo per la Qualità dell'Abitare, finanziato da Fondi Pnrr, progetto di rigenerazione urbana che riguarda la demolizione e ricostruzione di nuove strutture di edilizia residenziale pubblica nel quartiere di San Domenico, che prevedano anche dei piani di pedonalizzazione e la creazione o valorizzazione di spazi di aggregazione. Adottare un piano del verde e sviluppare interventi di recupero, riprogettazione e ampliamento del verde esistente (a partire dal Parco del Cormor). Promuovere progettualità di verde diffuso anche attraverso de-pavimentazioni puntuali per contrastare la crescita delle isole di calore e creare un ambiente urbano più vivibile.</p> <p>Sviluppare i progetti di "Riqualificazione urbana del Quartiere Magnolie", di "Riqualificazione urbana del Quartiere Magnolie - autostazione" e di "Riqualificazione urbana di Viale Cadore" con l'obiettivo di ricalibrare il tessuto urbano, ridisegnando gli spazi e i rapporti tra le funzioni, focalizzando le esigenze qualitative e quantitative delle diverse utenze presenti.</p> <p>Proseguire con le attività di miglioramento della viabilità collegata agli interventi della Caserma Cavarzerani, a partire dal cavalcaferrovia Simonetti.</p> <p>Intraprendere un percorso di progettazione partecipata per lo sviluppo dell'area ex SAFAU, per restituirla alla popolazione cittadina ed inserirla in un processo di rigenerazione più ampia di Udine Sud.</p> <p>Sviluppare progetti di parcheggi in struttura, limitrofi al centro storico, al fine di liberare lo spazio urbano dalle auto e valorizzare il centro storico e sviluppare progetti di riqualificazione di alcune delle principali arterie cittadine.</p> <p>Aggiornare il Regolamento Edilizio adeguandolo alle normative vigenti e alle esigenze di digitalizzazione conseguenti all'attivazione dello Sportello Unico dell'Edilizia (SUE) perseguendo obiettivi di semplificazione e di razionalizzazione degli strumenti regolamentari.</p>
<b>Stakeholder</b>	Cittadini; Istituzioni di quartiere; Società RFI; SSM; Esercizi commerciali; Regione FVG; Aziende sanitarie; Professionisti del settore.
<b>Indicatori di Impatto</b>	BES - Disponibilità di verde urbano
<b>Indicatori di Impatto</b>	SDG-62 - Incidenza delle aree di verde urbano sulla superficie urbanizzata delle città

## Obiettivo Strategico 24.01.09 - Sport per il benessere e l'inclusione sociale

<b>Missione</b>	6-Politiche giovanili, sport e tempo libero
<b>Referente/i Politico/i</b>	Dazzan
<b>Descrizione</b>	<p>Dotare la città di un'impiantistica qualificata, sia per incentivare lo sport di base, sia per promuovere l'attività fisica in ogni fascia d'età, sia per sostenere la pratica ad alto livello delle atlete e degli atleti, con impianti idonei a ospitare competizioni nazionali e internazionali.</p> <p>Tramite lo sport, ridurre i divari e le disuguaglianze che caratterizzano alcune zone della città, soprattutto in quei quartieri caratterizzati da un alto tasso di presenza minorile e da fenomeni di povertà, anche educativa.</p> <p>Attuare un percorso preciso di partecipazione e ascolto di e con società sportive ed enti di promozione del territorio udinese, al fine di condividere una precisa lettura dei bisogni, accogliere eventuali proposte e garantire a tutti il pieno accesso alla pratica sportiva. Consolidare progetti condivisi tra scuole, associazioni sportive e privato sociale per incentivare la pratica dello sport e il vivere sano.</p> <p>Aumentare il sostegno alle società sportive con settore giovanile, al fine di promuovere e favorire l'ingresso di ragazze e ragazzi nel mondo dello sport e contrastarne l'abbandono.</p> <p>Riconoscere l'importanza dei grandi eventi sportivi che storicamente si svolgono nel territorio cittadino e che rappresentano un significativo richiamo per la comunità.</p> <p>Promuovere il merito sportivo nei giovani anche attraverso degli aiuti economici.</p> <p>Favorire l'inclusione di determinate categorie di persone attraverso la pratica sportiva.</p> <p>Promuovere presenza, pratica e partecipazione femminile alle attività sportive con l'obiettivo di contrastare e superare il divario di genere.</p>
<b>Stakeholder</b>	Associazioni sportive; Istituzioni sportive; Giovani; Istituti scolastici.
<b>Indicatori di Impatto</b>	Numero ASD/SSD nel Comune di Udine riconosciute da Federazioni Sportive Nazionali (FSN), Discipline Sportive Associate (DSA), Enti di Promozione Sportiva (EPS)

## Obiettivo Strategico 24.01.10 - Sviluppo del tessuto economico

<b>Missione</b>	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione 14-Sviluppo economico e competitività
<b>Referente/i Politico/i</b>	Arcella; Venanzi
<b>Descrizione</b>	<p>Favorire lo sviluppo dell'Economia di quartiere e del commercio di prossimità, in modo da dare vita a un'economia circolare beneficiante per i cittadini dei quartieri, e capace di attrarre nuove attività economiche e commerciali. Obiettivi e azioni principali saranno:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>-Sostegno all'insediamento di nuove attività produttive e artigianali in città, mettendo a disposizione spazi dismessi riqualificati a condizioni agevolate.</li><li>-Utilizzo della leva fiscale locale per incentivare l'apertura di nuove attività artigianali, commerciali e di servizi, con priorità di incentivazione verso le nuove attività nei quartieri caratterizzati da disagio sociale.</li><li>-Udine polo regionale del Biologico e della Sostenibilità, anche in campo educativo, rafforzando la collaborazione con le associazioni di produttori e consumatori operanti in città.</li><li>-A partire da vocazioni territoriali di eccellenza mondiale, costruire un partenariato pubblico privato che veda coinvolti i produttori agroalimentari, i commercianti, i ristoratori, il distretto agro-alimentare, Friuli-Doc, Ein Prosit, il corso di laurea in Scienza e Cultura del Cibo, dipartimenti agro-alimentari italiani ed europei coinvolti in un evento UniDoc tramite l'Università di Udine, al fine di promuovere Udine come Capitale Europea di Scienza e Cultura del Cibo.</li></ul> <p>Favorire lo sviluppo e l'insediabilità delle attività produttive migliorando e semplificando le procedure e le normative di competenza comunale, sviluppando al contempo la digitalizzazione dei processi.</p>
<b>Stakeholder</b>	Commercianti; Esercizi commerciali; Mercati; Imprese locali; Università; Artigiani.
<b>Indicatori di Impatto</b>	Rapporto accertamenti tributari su previsioni
<b>Indicatori di Impatto</b>	Unità locali delle imprese attive

**Obiettivo Strategico 24.02.01 - Potenziamento di scuole, cultura e turismo**

<b>Missione</b>	4-Istruzione e diritto allo studio 5-Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali 7-Turismo
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol; Pirone; Venanzi
<b>Descrizione</b>	<p>Favorire un sistema formativo, dalla scuola d'infanzia all'università, e un sistema culturale che consentano di agevolare le opportunità di crescita personale e la consapevole partecipazione alla vita democratica durante tutta la vita. Dare attuazione al “Patto educativo di comunità” tra scuole, famiglie ed ente locale, garantire e potenziare nei quartieri i servizi educativi della città, se necessario integrandoli e coinvolgendo le associazioni del territorio e in particolare del quartiere. Contrastare la povertà educativa e la povertà alimentare. Sostenere tutti i soggetti impegnati a fornire servizi che rientrano nell'ambito scolastico ed educativo, con particolare attenzione alle scuole dell'infanzia.</p> <p>Aumentare le occasioni di crescita culturale tramite il patrimonio culturale esistente presente a Udine nei Civici musei e nel Museo diocesano, ma anche in Friuli (Museo Longobardo, Museo cristiano e Tesoro del Duomo a Cividale, Villa Manin di Passariano, Museo Archeologico Nazionale e Basilica di Aquileia, Museo carnicio delle Arti popolari a Tolmezzo, Casa delle esposizioni di Illegio). Rendere la cultura accessibile. Potenziare il coordinamento dei Musei Cittadini e della Biblioteca Civica per una programmazione costante, valorizzando le competenze e le risorse del territorio. Valorizzare gli spazi “indecisi”, come l'ex cinema Odeon che potrebbe diventare uno spazio per la musica dal vivo, e i luoghi abbandonati, con progetti innovativi ed inclusivi, creando contenitori culturali che favoriscano la nascita di nuove progettualità.</p> <p>Rendere più attrattiva l'offerta culturale per il turismo attraverso una campagna informativa sul valore qualitativo del patrimonio culturale cittadino e friulano, offrendo pacchetti integrati sia tra le sedi culturali, che tra diverse tipologie di servizi, e implementando sistemi smart di informazione turistica.</p> <p>Sostenere la ricchezza linguistica di Udine e del Friuli, anche in rapporto con le regioni contermini, in un'ottica che includa e non escluda i cittadini di altre lingue e culture.</p> <p>Presso l'immobile denominato Villa Toppani, realizzare “la Cjase dal Friul e De Mont” luogo per far conoscere la cultura friulana. Il progetto espositivo, che utilizza i moderni sistemi multimediali, si rivolge prioritariamente a un pubblico giovanile al fine di proporre un percorso per la riscoperta degli elementi fondanti dell'identità friulana.</p> <p>Obiettivo a medio termine è la candidatura di Udine a Patrimonio UNESCO.</p> <p>Messa in sicurezza dei depositi e dei siti museali e bibliotecari.</p>
<b>Stakeholder</b>	Associazioni culturali; Cittadini; Fruitore delle sedi scolastiche; Industrie Culturali Creative (ICC); Istituti scolastici; Operatori culturali; Studenti; Università; Turisti.
<b>Indicatori di Impatto</b>	Tasso soddisfazione domanda potenziale servizio doposcuola presso le primarie

**Obiettivo Strategico 24.03.01 - Per una smart city**

<b>Missione</b>	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Referente/i Politico/i</b>	Arcella; Facchini; Sindaco; Zini
<b>Descrizione</b>	<p>Ottimizzare la "macchina" burocratica, con la riqualificazione e il potenziamento degli spazi fisici, la digitalizzazione dei flussi documentali e la progettazione dei processi interni per renderla più semplice, fruibile e sostenibile a favore dei cittadini, nell'ottica della trasparenza e della partecipazione. Creare una vera e propria Cittadinanza digitale allestendo contesti partecipativi di comunicazione con la collettività e moltiplicando le occasioni di scambi informativi sfruttando adeguatamente i molti canali oggi disponibili, dentro e fuori la Rete.</p> <p>Attuare le progettualità tecniche secondo la metodologia BIM e promuovere lo sviluppo di progetti nell'ottica della costruzione di modelli digitali (digital twins) del territorio.</p> <p>Implementare soluzioni concrete di Smart City, con un focus particolare sul progetto Interreg Superview, Aducat Vienna e soluzioni di Intelligenza Artificiale (AI) nei processi per ottimizzare le operazioni interne, ma soprattutto per offrire servizi più rapidi, personalizzati e proattivi ai cittadini</p>
<b>Stakeholder</b>	Personale del Comune di Udine; Cittadini.
<b>Indicatori di Impatto</b>	Riduzione tempi annotazioni su atti Stato Civile
<b>Indicatori di Impatto</b>	Tempi medi di pagamento
<b>Indicatori di Impatto</b>	Visitatori unici del sito web istituzionale



## Obiettivo Strategico 24.03.02 - Un comune innovatore per una città del terziario avanzato

<b>Missione</b>	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione 14-Sviluppo economico e competitività
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol; Sindaco
<b>Descrizione</b>	<p>Rendere Udine una città del terziario avanzato, innervato nel digitale, che affianca ai classici servizi commerciali, turistici ed enogastronomici e alle attività artigianali, anche servizi educativi, attività culturali, servizi sanitari, servizi legali, attività sportive, servizi bancari e assicurativi, testate giornalistiche e televisive di gruppi nazionali e locali, attività e studi professionali di alto profilo quali commercialisti, avvocati, notai, ingegneri, architetti, designer, informatici, consulenti direzionali, promotori finanziari, agenti immobiliari, amministratori di condominio, professionisti della comunicazione, giornalisti, medici, operatori sanitari, educatori ecc.</p> <p>Far diventare il comune un comune innovatore come agenzia di innovazione sociale ambientale, economica e politica, che attua le sue politiche anche grazie alle numerose partecipate quali: Hera, Net, Cosef, SSM, Udine Mercati, Udine Esposizioni, Arriva Udine, Cafc, Ditedi, Friuli Innovazione ecc., alcune delle quali potranno evolvere in società multiutility.</p> <p>Riprogettare la struttura societaria della partecipata NET puntando ad un gestore unico pubblico prima provinciale poi regionale affinché la Net diventi l'attore di riferimento per l'attuazione degli obiettivi del Piano dei Rifiuti Regionale a partire dalla dotazione di impianti.</p> <p>Realizzazione in città di una struttura per un mercato ortofrutticolo per il consumo.</p> <p>Riqualificare e rilanciare il ruolo di Udine Mercati compatibilmente con la procedura di riaffidamento della concessione in modo che diventi il polo avanzato e sostenibile della logistica alimentare, crocevia per i traffici agroalimentari da e verso l'Est.</p>
<b>Stakeholder</b>	Società controllate/in house; Compagine societaria; NET SpA; Mercati.

**Obiettivo Strategico 24.04.01 - Liberi da ignoranza e pregiudizi**

<b>Missione</b>	12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 15-Politiche per il lavoro e la formazione professionale
<b>Referente/i Politico/i</b>	Facchini; Gasparin
<b>Descrizione</b>	<p>Svolgere azioni di prevenzione e di contenimento delle comunicazioni verbali e non verbali di incitamento all'odio mirate a esprimere e diffondere odio e intolleranza, o a incitare al pregiudizio e alla paura verso un individuo o un gruppo di individui.</p> <p>In accordo con gli istituti scolastici, svolgere progetti di "Educazione alle differenze" volti a contrastare ogni forma di discriminazione, facendo crescere i valori della tolleranza e dell'accoglienza verso l'Altro da noi.</p> <p>Mettere in atto azioni urgenti e concrete per diffondere la cultura del rispetto, per prevenire la violenza di genere e per offrire assistenza e tutela alle donne vittime di violenza. Collaborare con le istituzioni e con le forze dell'ordine per offrire alle utenze più fragili, in particolare alle donne e ai minori, spesso vittime di maltrattamenti, tutele sempre maggiori lavorando ed incrementando la rete con le associazioni anti violenza del territorio.</p> <p>Promuovere iniziative volte a superare le difficoltà di conciliazione dei tempi vita/lavoro delle lavoratrici madri, ricercando finanziamenti sia comunitari che del Pnrr.</p> <p>Aderire alla Rete RE.A.DY delle Regioni, Province Autonome ed Enti Locali per prevenire, contrastare e superare ogni forma di discriminazione.</p> <p>Reintegrare l'identità alias per le persone dipendenti del Comune.</p> <p>Subordinatamente all'emanazione del bando da parte del Ministero adesione alla rete SAI, il Sistema nazionale di Accoglienza e Integrazione, che prevede modalità di accoglienza diffusa delle persone richiedenti asilo, al fine di favorire il loro progressivo inserimento nelle comunità territoriali.</p>
<b>Stakeholder</b>	Istituti scolastici; Donne; Studenti; Personale del Comune di Udine; Istituzioni.
<b>Indicatori di Impatto</b>	Recupero dell'autonomia personale e sociale delle donne all'esito del percorso di uscita dalla violenza

## Obiettivo Strategico 24.04.02 - Ampliamento delle relazioni internazionali

<b>Missione</b>	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione 4-Istruzione e diritto allo studio 8-Assetto del territorio ed edilizia abitativa 10-Trasporti e diritto alla mobilità 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 14-Sviluppo economico e competitività
<b>Referente/i Politico/i</b>	Arcella; Gasparin; Marchiol; Sindaco; Zini
<b>Descrizione</b>	<p>Promuovere Udine come Città Mitteleuropea, prevedendo l'istituzione di una Cabina di Regia che - in sinergia con gli Enti locali, strumentali, le società partecipate, le organizzazioni economiche del territorio e la Regione FVG - persegua le seguenti finalità: 1. attuare una governance congiunta pubblico-privata per potenziare lo sviluppo territoriale 2. intercettare gestire e coordinare i finanziamenti EU e i fondi del PNRR in sinergia con gli stakeholder regionali, nazionali e internazionali. 3. definire accordi di partenariato nel contesto di progetti di cooperazione e attività multilaterali con la partecipazione a reti internazionali con città europee e non solo; 4. promuovere la catena del valore dell'internazionalizzazione per le imprese e l'ecosistema dell'innovazione anche nella prospettiva di rafforzare la capacità del territorio di attrarre talenti e investimenti. La Cabina di Regia coinvolgerà tutte le componenti del tessuto sociale, economico e politico: da istituzioni e territori al sistema educativo, formativo e universitario, dal sistema della ricerca e dell'innovazione a quello dei servizi, dal sistema produttivo con le imprese e il sistema fieristico, al sistema culturale e alla società civile. Inoltre attuerà un modello di sviluppo economico integrato basato sulle nuove leve offerte per l'internazionalizzazione, ovvero i processi di digitalizzazione e di innovazione, le piattaforme dedicate al sostegno della competitività dei sistemi produttivi, i Clusters, i Centri di ricerca e le imprese high-tech.</p>
<b>Stakeholder</b>	Regione FVG; Imprese locali; Partner di progetto; Personale del Comune di Udine coinvolto in progetti europei e PNRR.
<b>Indicatori di Impatto</b>	PNRR M5C2: Autonomia degli anziani non autosufficienti: Numero di anziani a cui è stato attivato un dispositivo di domotica leggera
<b>Indicatori di Impatto</b>	PNRR M5C2: Percorsi di autonomia delle persone con disabilità: Numero di persone con disabilità per le quali il progetto di autonomia è stato accettato
<b>Indicatori di Impatto</b>	PNRR M5C2: Sostegno alle capacità genitoriali: Numero di famiglie il cui pre-assesment è stato accettato.
<b>Indicatori di Impatto</b>	PNRR M5C2: Stazione di Posta: Numero stazioni di posta costruite

#### Obiettivo Strategico 24.04.03 - Assicurare legalità e sicurezza

<b>Missione</b>	3-Ordine pubblico e sicurezza
<b>Referente/i Politico/i</b>	Toffano
<b>Descrizione</b>	Recuperare le aree urbane degradate, censire edifici abbandonati e incustoditi, svolgere progetti di educazione alla legalità ed alla cura del bene pubblico nelle scuole di tutti i gradi attuando una prevenzione di illegalità tra le/i giovani. Effettuare la sorveglianza davanti alle scuole (lotta al bullismo, allo spaccio e all'uso di sostanze stupefacenti) e la sorveglianza elettronica dei luoghi a rischio attraverso un piano di interventi concordato tra Comune, Polizia di Stato e Arma dei Carabinieri. Attivare progetti di sicurezza partecipata – come proposto dalle Associazioni attive nel quartiere delle Magnolie– che consentano di dar vita a volontari per la sicurezza, gruppi di vicinato o di cittadinanza attiva.
<b>Stakeholder</b>	.
<b>Indicatori di Impatto</b>	Controlli ambientali
<b>Indicatori di Impatto</b>	Controlli in materia commerciale
<b>Indicatori di Impatto</b>	Incidenti stradali

#### Obiettivo Strategico 24.04.04 - Promozione della partecipazione

<b>Missione</b>	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Referente/i Politico/i</b>	Toffano
<b>Descrizione</b>	Coinvolgere attivamente i cittadini attraverso i Consigli di Quartiere Partecipati in modo da rilevare i bisogni dei territori ed azionare conseguentemente l'azione amministrativa. Realizzare le "Casa di quartiere" in modo da offrire alle associazioni degli spazi per incontri e per gestire attività ricreative, culturali, dibattiti ecc. Raccogliere le proposte progettuali dei Consigli di Quartiere Partecipati, valutazione degli stessi ed impegno all'attuazione di quelli che sono realizzabili.
<b>Stakeholder</b>	Associazioni; Cittadini.
<b>Indicatori di Impatto</b>	Numero di associazioni coinvolte nei Consigli di Quartiere Partecipati

# OBIETTIVI OPERATIVI



<b>Indirizzo Strategico:</b>	<b>24.01 - BENESSERE DIFFUSO E SOSTENIBILE</b>
------------------------------	------------------------------------------------

<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>24.01.01 - Estensione della rete di protezione sociale e integrazione con i servizi sanitari</b>
-----------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.01.01 - Potenziare il ruolo e le attività della gestione associata dei servizi sociali</b>
----------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------

**Descrizione** Con la nuova convenzione di Ambito relativa al periodo 2025-2029 si intende potenziare il ruolo e le attività della gestione associata dei servizi sociali per rispondere efficacemente ai bisogni della comunità anche grazie alla mappatura mediante un osservatorio sulle dinamiche sociodemografiche e l'invecchiamento.

**Missione** 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

**Programma** 12.07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

**Referente/i Politico/i** Gasparin

**2026 - Attività** Attivazione operativa delle nuovi funzioni e degli indirizzi della Convenzione 2025-2029.  
Avvio dell'Osservatorio sulle dinamiche sociodemografiche e l'invecchiamento.

**2027 - Attività** Consolidamento delle nuove funzioni e degli indirizzi della Convenzione 2025-2029.  
Primo Report annuale dell'Osservatorio sulle dinamiche sociodemografiche e l'invecchiamento.

**2028 - Attività** Consolidamento degli indirizzi della Convenzione 2025-2029  
Secondo Report annuale dell'Osservatorio sulle dinamiche sociodemografiche e l'invecchiamento

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.01.02 - Interventi e contributi del SSC dell'Ambito area inclusione</b>
----------------------------	----------------------------------------------------------------------------------

**Descrizione** Interventi e contributi del SSC dell'Ambito area inclusione: promuovere la sussidiarietà orizzontale attraverso lo strumento della co-progettazione in tema della marginalità, promuovere l'esperienza dell'emporio solidale per dare risposta al bisogno alimentare e di beni di prima necessità.

**Missione** 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

**Programma** 12.04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

**Referente/i Politico/i** Gasparin

<b>2026 - Attività</b>	Prosecuzione della gestione del sistema di accoglienza e accompagnamento educativo a favore di persone in situazione di disagio abitativo e a rischio di esclusione sociale e/o grave marginalità e il rafforzamento dei servizi di bassa soglia e valutazione finale Emporio solidale: definizione delle modalità di gestione.
<b>2027 - Attività</b>	Monitoraggio della gestione del sistema di accoglienza e accompagnamento educativo a favore di persone in situazione di disagio abitativo e a rischio di esclusione sociale e/o grave marginalità e il rafforzamento dei servizi di bassa soglia e valutazione finale Avvio dell'esperienza dell'Emporio solidale.
<b>2028 - Attività</b>	Prosecuzione dell'esperienza dell'Emporio solidale.

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.01.03 - Contributi dei Servizi Sociali del Comune - area famiglia e genitorialità</b>
<b>Descrizione</b>	Contributi dei Servizi Sociali del Comune - area famiglia e genitorialità: sviluppare programmi di monitoraggio sulla gestione degli alloggi e della condizione abitativa, sviluppare azioni di sostegno per il soddisfacimento dei bisogni primari.
<b>Missione</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Programma</b>	12.05 - Interventi per le famiglie
<b>Referente/i Politico/i</b>	Gasparin
<b>2026 - Attività</b>	Avvio del monitoraggio sulle gestione degli alloggi e sulle condizioni abitative; implementazione convenzione del banco alimentare
<b>2027 - Attività</b>	Rilevazione e analisi dei risultati della sperimentazione avviata e analisi degli output per valutazione eventuale rinnovo
<b>2028 - Attività</b>	Attivazione, alla luce dell'analisi degli output, di azioni volte al miglioramento della gestione degli alloggi e delle condizioni abitative
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.01.04 - Interventi e contributi del SSC dell'Ambito - area anziani</b>
<b>Descrizione</b>	Interventi e contributi del SSC dell'Ambito - area anziani: Ampliare i Servizi a favore della domiciliarità attraverso la sperimentazione di nuove attività con l'obiettivo di contrastare i rischi della solitudine e la precarietà sociale.
<b>Missione</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Programma</b>	12.03 - Interventi per gli anziani
<b>Referente/i Politico/i</b>	Gasparin



<b>2026 - Attività</b>	Sperimentazione delle attività di sollievo prevista dal Fondo Nazione Non autosufficienza.
<b>2027 - Attività</b>	Monitoraggio e valutazione dell'efficacia della attività.
<b>2028 - Attività</b>	Redazione nuovo Capitolato speciale d'appalto per il Servizio di Assistenza domiciliare

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.01.05 - Interventi e contributi dei Servizi sociali del Comune - area anziani</b>
----------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Descrizione</b>	Interventi e contributi dei Servizi sociali del Comune - area anziani: rivisitare il progetto No Alla Solit'Udine favorendo il volontariato e la partecipazione dei giovani al benessere dell'anziano
<b>Missione</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Programma</b>	12.03 - Interventi per gli anziani
<b>Referente/i Politico/i</b>	Gasparin

<b>2026 - Attività</b>	Rinnovo del protocollo di intesa
<b>2027 - Attività</b>	Rilevazione dati statistici in seguito all'attuazione del nuovo protocollo
<b>2028 - Attività</b>	Predisposizione studio di fattibilità per programmare il potenziamento dei servizi con maggior impatto sociale

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.01.06 - Rafforzare le reti di promozione della salute nei quartieri</b>
----------------------------	----------------------------------------------------------------------------------

<b>Descrizione</b>	Rafforzare le reti di promozione della salute nei quartieri
<b>Missione</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Programma</b>	12.07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali
<b>Referente/i Politico/i</b>	Gasparin

<b>2026 - Attività</b>	Integrazione e coordinamento tra più soggetti istituzionali e del terzo settore per implementare la risposta ai bisogni di salute dei cittadini
<b>2027 - Attività</b>	Integrazione e coordinamento tra più soggetti istituzionali e del terzo settore per implementare la risposta ai bisogni di salute dei cittadini

**2028 - Attività** Integrazione e coordinamento tra più soggetti istituzionali e del terzo settore per implementare la risposta ai bisogni di salute dei cittadini

**Obiettivo Operativo** **24.01.01.07 - Favorire la socializzazione e ridurre il disagio giovanile**

**Descrizione** Saranno creati spazi di aggregazione per i giovani condivisibili e attrezzati e predisposti progetti di rete, anche con altri comuni

**Missione** 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma** 6.02 - Giovani

**Referente/i Politico/i** Facchini

**2026 - Attività** Gestione dell'appalto Punto Incontro Giovani.  
Informagiovani: gestione e verifica andamento nuovo servizio Informagiovani con la messa a disposizione di spazi di aggregazione.  
Convenzione co-progettazione Officine Giovani – analisi e valutazione proroga Convenzione.  
Progetti sul territorio per il contrasto alla povertà educativa (Punto Luce Udine).  
Coinvolgimento di realtà associative giovanili, o di scuole o altri soggetti per progettare un'iniziativa in occasione del 9 maggio (Giornata dell'Europa)

**2027 - Attività** Gestione dell'appalto Punto Incontro Giovani – analisi e valutazione proroga contratto.  
Gestione e verifica andamento Informagiovani.  
Co-progettazione di Officine Giovani: monitoraggio delle attività, dell'andamento del progetto e definizione delle modalità di gestione.  
Progetti sul territorio per il contrasto alla povertà educativa (Punto Luce Udine).  
Coinvolgimento di realtà associative giovanili, o di scuole o altri soggetti per progettare un'iniziativa in occasione del 9 maggio (Giornata dell'Europa).

**2028 - Attività** Gestione dell'appalto Punto Incontro Giovani.  
Gestione e verifica andamento Informagiovani.  
Officine Giovani: avvio della procedura finalizzata alla gestione dell'attività.  
Progetti sul territorio per il contrasto alla povertà educativa (Punto Luce Udine).  
Coinvolgimento di realtà associative giovanili, o di scuole o altri soggetti per progettare un'iniziativa in occasione del 9 maggio (Giornata dell'Europa).

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.01.08 - Interventi del SSC dell'Ambito area disabili</b>
<b>Descrizione</b>	Interventi e attività del SSC dell'Ambito a favore di persone con disabilità e delle loro famiglie.
<b>Missione</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Programma</b>	12.02 - Interventi per la disabilità
<b>Referente/i Politico/i</b>	Gasparin
<b>2026 - Attività</b>	Avvio dei Servizi previsti dalla L.R. 16/22.
<b>2027 - Attività</b>	Consolidamento dei Servizi previsti dalla L.R. 16/22 e sviluppo dei modelli organizzativi.
<b>2028 - Attività</b>	Monitoraggio dei Servizi previsti dalla L.R. 16/22 e del modello organizzativo.
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.01.09 - Interventi e contributi del SSC dell'Ambito area casa</b>
<b>Descrizione</b>	Interventi e contributi del SSC dell'Ambito area casa
<b>Missione</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Programma</b>	12.06 - Interventi per il diritto alla casa
<b>Referente/i Politico/i</b>	Zini
<b>2026 - Attività</b>	Collaborare nella raccolta di dati per la definizione del fabbisogno abitativo
<b>2027 - Attività</b>	Raccolta dati per la definizione del fabbisogno abitativo, valutazione ed eventuale aggiornamento del metodo.
<b>2028 - Attività</b>	Raccolta dati per la definizione del fabbisogno abitativo, valutazione ed eventuale aggiornamento del metodo.

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.01.10 - Città Sane</b>
<b>Descrizione</b>	Favorire interventi di umanizzazione per promuovere il benessere psicofisico e la salute mentale di vari target di popolazione.
<b>Missione</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Programma</b>	12.07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali
<b>Referente/i Politico/i</b>	Gasparin
<b>2026 - Attività</b>	Verrà data continuità agli interventi realizzati nell'anno precedente
<b>2027 - Attività</b>	Verrà data continuità agli interventi realizzati nell'anno precedente
<b>2028 - Attività</b>	Verrà data continuità agli interventi realizzati nell'anno precedente

<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>24.01.02 - Per una mobilità sostenibile</b>
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.02.03 - Manutenzione infrastrutture stradali</b>
<b>Descrizione</b>	Intervenire sulle condizioni della viabilità cittadina e delle sue infrastrutture attraverso la rigenerazione delle pavimentazioni maggiormente ammalorate e/o il parziale rifacimento/ripristino delle barriere e dei manufatti nonché della segnaletica sulle strade cittadine.
<b>Missione</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
<b>Programma</b>	10.05 - Viabilità e infrastrutture stradali
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol
<b>2026 - Attività</b>	Monitoraggio e report dello stato di degrado/manutenzione di strade/marciapiedi/piste ciclabili all'interno del territorio comunale. Interventi viari e manutentivi secondo le risorse a Bilancio. Predisposizione elaborati grafici progettuali aggiornati relativi alle cartografie stradali. Indizione della gara europea a procedura aperta per l'appalto avente ad oggetto il servizio di sgombero della neve e spargimento del materiale antigelo lungo le strade comunali – stagione invernale triennio 2026/2029.
<b>2027 - Attività</b>	Monitoraggio e report dello stato di degrado/manutenzione di strade/marciapiedi/piste ciclabili all'interno del territorio comunale. Interventi viari e manutentivi secondo le risorse a Bilancio.
<b>2028 - Attività</b>	Monitoraggio e report dello stato di degrado/manutenzione di strade/marciapiedi/piste ciclabili all'interno del territorio comunale. Interventi viari e manutentivi secondo le risorse a Bilancio. Gestione del Piano neve triennio 2026/2029.
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.02.04 - Monitoraggio dei ponti esistenti</b>
<b>Descrizione</b>	Avvio di tutte le attività connesse al censimento dei ponti secondo le Linee guida ponti e viadotti D.M. 204/2022.
<b>Missione</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
<b>Programma</b>	10.05 - Viabilità e infrastrutture stradali
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol
<b>2026 - Attività</b>	Conclusione del censimento “livello 2” che comprende l’analisi dei rischi rilevanti, associati ad esempio alle condizioni delle strutture, a eventi sismici, frane e rischio idraulico da completarsi entro il 30/06/2026.

**2027 - Attività** Dopo la definizione delle classi di attenzione dei ponti seguiranno indagini, monitoraggi e verifiche per valutare lo stato delle strutture nel tempo ed attuare eventuali interventi.

**2028 - Attività** Proseguiranno indagini, monitoraggi e verifiche per valutare lo stato delle strutture nel tempo e verranno attuati eventuali interventi.

**Obiettivo Operativo 24.01.02.05 - Riorganizzazione della viabilità cittadina in tutte le sue componenti di traffico, in un'ottica di messa in sicurezza e sostenibilità.**

**Descrizione** Razionalizzazione e messa in sicurezza delle intersezioni. Incremento e messa in sicurezza di percorsi ciclabili evitando, laddove possibile, i tratti promiscui, creando una rete diffusa e continua, ben visibile, che permetta la connessione con i comuni limitrofi, il tutto dando attuazione al Biciplan. Miglioramento dell'accessibilità cittadina mediante l'eliminazione delle barriere architettoniche rilevate nel PEBA, sia nel centro storico sia sul territorio comunale. Progettazione ed esecuzione di interventi di manutenzione straordinaria di pavimentazioni stradali.

**Missione** 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

**Programma** 10.05 - Viabilità e infrastrutture stradali

**Referente/i Politico/i** Marchiol

**2026 - Attività** Programmazione, progettazione ed esecuzione, secondo il Piano Triennale delle Opere Pubbliche collegato all'approvazione del Bilancio.

**2027 - Attività** Programmazione, progettazione ed esecuzione, secondo il Piano Triennale delle Opere Pubbliche collegato all'approvazione del Bilancio.

**2028 - Attività** Programmazione, progettazione ed esecuzione, secondo il Piano Triennale delle Opere Pubbliche collegato all'approvazione del Bilancio.

**Obiettivo Operativo 24.01.02.06 - Accessibilità Universale**

**Descrizione** Garantire a tutti pari condizioni di fruizione dello spazio aperto e dell'ambiente costruito.

**Missione** 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

**Programma** 12.02 - Interventi per la disabilità

**Referente/i Politico/i** Marchiol

**2026 - Attività** Approvazione della terza fase del PEBA su percorsi urbani nei centri di quartieri esterni e attività di partecipazione e divulgazione del documento con gli utenti esterni e gli uffici comunali

**2027 - Attività**

Verifica delle opere attuate per il superamento delle barriere architettoniche individuate dal PEBA 1-2-3

**2028 - Attività**

Verifica delle opere attuate per il superamento delle barriere architettoniche individuate dal PEBA 1-2-3

<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>24.01.03 - Promozione di politiche familiari a favore dei genitori e dei figli</b>
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.03.01 - Sostegno ai genitori attraverso interventi del SSC dell'Ambito nell'area minori, famiglia.</b>
<b>Descrizione</b>	Sostegno ai genitori attraverso interventi del SSC dell'Ambito nell'area minori, famiglia.
<b>Missione</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Programma</b>	12.01 - Interventi per l'infanzia e i minori
<b>Referente/i Politico/i</b>	Gasparin
<b>2026 - Attività</b>	Continuità delle attività previste nell'annualità precedente, analisi degli outcomes per valutazione nuove progettualità, in particolare avvio delle azioni e delle attività previste nella Convenzione sottoscritta con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali relative a "DesTEENazione - Desideri in azione" come stabilite dall'Avviso Pubblico 69/2024.
<b>2027 - Attività</b>	Prosecuzione delle azioni e delle attività previste nella Convenzione sottoscritta con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali relative a "DesTEENazione - Desideri in azione" come stabilite dall'Avviso Pubblico 69/2024.
<b>2028 - Attività</b>	Monitoraggio e conclusione delle azioni e delle attività previste nella Convenzione sottoscritta con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali relative a "DesTEENazione - Desideri in azione" come stabilite dall'Avviso Pubblico 69/2024
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.03.03 - Sostegno ai genitori attraverso i servizi di Asili nido</b>
<b>Descrizione</b>	Sostegno ai genitori attraverso i servizi di Asili nido
<b>Missione</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Programma</b>	12.11 - Interventi per asili nido
<b>Referente/i Politico/i</b>	Pirone
<b>2026 - Attività</b>	Gestione delle convenzioni tra comune e gestori privati per posti nido. Analisi e valutazione finalizzata all'eventuale rinnovo contrattuale dei servizi di nido affidati a terzi Analisi e valutazione finalizzata all'eventuale rinnovo contrattuale dei nidi in convenzione Allestimento di arredi ed attrezzature (cucina) del polo dell'infanzia 0-6 di Via Adige Linee di indirizzo per gestione nido del polo dell'infanzia 0-6 di Via Adige Realizzazione percorsi di formazione di cui al Tavolo di Coordinamento Pedagogico 0-6 Anni.



**2027 - Attività** Gestione delle convenzioni tra comune e gestori privati per posti nido. – Analisi e valutazione per proroga contratto  
 Gestione e monitoraggio dei servizi nido affidati a terzi  
 Avvio nuovo nido del polo dell'infanzia 0-6 di Via Adige  
 Realizzazione percorsi di formazione di cui al Tavolo di Coordinamento Pedagogico 0-6 Anni

**2028 - Attività** Gestione delle convenzioni tra comune e gestori privati per posti nido  
 Gestione e monitoraggio dei servizi nido affidati a terzi  
 Realizzazione percorsi di formazione di cui al Tavolo di Coordinamento Pedagogico 0-6 Anni

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.03.04 - Sostegno ai genitori attraverso i CRE</b>
<b>Descrizione</b>	Sostegno ai genitori attraverso i CRE
<b>Missione</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Programma</b>	12.01 - Interventi per l'infanzia e i minori
<b>Referente/i Politico/i</b>	Pirone

**2026 - Attività** Gestione dei centri ricreativi estivi 3-6 anni, 6-11 anni e 11-14 anni – Analisi e valutazione per proroga contratto, compreso il progetto sperimentale per bambini con bisogni educativi speciali.

**2027 - Attività** Gestione dei centri ricreativi estivi 3-6 anni, 6-11 anni e 11-14 anni

**2028 - Attività** Gestione dei centri ricreativi estivi 3-6 anni, 6-11 anni e 11-14 anni

<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>24.01.05 - Valorizzazione del gruppo comunale di protezione civile</b>
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.05.01 - Aggiornamento Piano Comunale di Emergenza per la Protezione Civile</b>
<b>Descrizione</b>	Aggiornamento Piano Comunale di Emergenza per la Protezione Civile.
<b>Missione</b>	11 - Soccorso civile
<b>Programma</b>	11.01 - Sistema di protezione civile
<b>Referente/i Politico/i</b>	Zini
<b>2026 - Attività</b>	Promozione della conoscenza del Piano Comunale di Emergenza per la Protezione Civile con la cittadinanza al fine di promuovere l'adozione di comportamenti consapevoli e misure di autoprotezione da parte dei cittadini. Promozione di tavoli di coordinamento e operativi volti a costituire una fattiva operatività della COC. Nell'ambito del volontariato si continuerà nell'operazione di monitoraggio degli interventi previsti dal Piano dei finanziamenti relativo alle dotazioni ed alle attrezzature del sistema integrato di protezione civile, affinché siano rispettate le tempistiche previste per il potenziamento del sistema stesso.
<b>2027 - Attività</b>	Promozione della conoscenza del Piano Comunale di Emergenza per la Protezione Civile con la cittadinanza al fine di promuovere l'adozione di comportamenti consapevoli e misure di autoprotezione da parte dei cittadini. Promozione di tavoli di coordinamento e operativi volti a costituire una fattiva operatività della COC. Nell'ambito del volontariato si continuerà nell'operazione di monitoraggio degli interventi previsti dal Piano dei finanziamenti relativo alle dotazioni ed alle attrezzature del sistema integrato di protezione civile, affinché siano rispettate le tempistiche previste per il potenziamento del sistema stesso
<b>2028 - Attività</b>	Promozione della conoscenza del Piano Comunale di Emergenza per la Protezione Civile con la cittadinanza al fine di promuovere l'adozione di comportamenti consapevoli e misure di autoprotezione da parte dei cittadini. Promozione di tavoli di coordinamento e operativi volti a costituire una fattiva operatività della COC. Nell'ambito del volontariato si continuerà nell'operazione di monitoraggio degli interventi previsti dal Piano dei finanziamenti relativo alle dotazioni ed alle attrezzature del sistema integrato di protezione civile, affinché siano rispettate le tempistiche previste per il potenziamento del sistema stesso
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.05.02 - Realizzazione della nuova sede della Protezione Civile.</b>
<b>Descrizione</b>	Realizzazione della nuova sede della Protezione Civile.
<b>Missione</b>	11 - Soccorso civile
<b>Programma</b>	11.01 - Sistema di protezione civile
<b>Referente/i Politico/i</b>	Zini

<b>2026 - Attività</b>	Procedura di gara per la realizzazione dell'edificio e consegna dei lavori. Inizio dei lavori di realizzazione.
<b>2027 - Attività</b>	Continuazione e conclusione dei lavori di costruzione della sede.
<b>2028 - Attività</b>	Trasferimento dei volontari e attivazione della nuova sede.

<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>24.01.06 - Qualità della vita e sostenibilità ambientale</b>
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.06.01 - Aggiornamento del PAESC e delle certificazioni ambientali, progetti europei in ambito energetico e ambientale</b>
<b>Descrizione</b>	Aggiornare il PAESC e avviare le azioni con particolare riguardo al cambiamento climatico, mantenere le certificazioni ambientali e realizzare i progetti europei in ambito energetico e ambientale.
<b>Missione</b>	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
<b>Programma</b>	9.02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
<b>Referente/i Politico/i</b>	Meloni
<b>2026 - Attività</b>	PAESC: monitoraggio delle azioni attivate e da attivare nel corso del 2026 e dei risultati ottenuti, aggiornamento Bilancio Energetico del territorio del Comune di Udine, come previsto dall'iniziativa Patto dei Sindaci. Mantenimento delle certificazioni ambientali ISO 14001 ed EMAS, oltre alla certificazione energetica ISO 50001 del Comune, gestendo le verifiche ispettive annuali.
<b>2027 - Attività</b>	PAESC: monitoraggio delle azioni attivate e da attivare nel corso del 2027 e aggiornamento dei contenuti. Mantenimento delle certificazioni ambientali ISO 14001 ed EMAS, oltre alla certificazione energetica ISO 50001 del Comune, gestendo le verifiche ispettive annuali.
<b>2028 - Attività</b>	PAESC: monitoraggio delle azioni attivate e da attivare nel corso del 2028 e aggiornamento dei contenuti. Mantenimento delle certificazioni ambientali ISO 14001 ed EMAS, oltre alla certificazione energetica ISO 50001 del Comune, gestendo le verifiche ispettive annuali
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.06.02 - Promuovere il risparmio energetico</b>
<b>Descrizione</b>	Politiche energetiche: project financing per i servizi energetici, teleriscaldamento, comunità energetiche.
<b>Missione</b>	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
<b>Programma</b>	9.08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento
<b>Referente/i Politico/i</b>	Meloni

<b>2026 - Attività</b>	<p>Project financing per i servizi energetici:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- controllo e coordinamento della gestione dei servizi energetici degli impianti e delle infrastrutture facenti parte dell'oggetto della concessione pluriennale</li> <li>- sviluppo e controllo delle attività dirette e correlate alla realizzazione degli interventi di adeguamento ed efficientamento energetico</li> <li>- monitoraggio della realizzazione del piano degli investimenti.</li> </ul> <p>Comunità energetiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- monitoraggio e avvio di attività e iniziative sul territorio comunale</li> <li>- attività di sensibilizzazione partecipando oppure organizzando convegni/seminari sull'attivazione di comunità energetiche e dell'autoconsumo collettivo.</li> </ul>
<b>2027 - Attività</b>	<p>Project financing per i servizi energetici:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- controllo e coordinamento della gestione dei servizi energetici degli impianti e delle infrastrutture facenti parte dell'oggetto della concessione pluriennale</li> <li>- sviluppo e controllo delle attività dirette e correlate alla realizzazione degli interventi di adeguamento ed efficientamento energetico</li> <li>- monitoraggio della realizzazione del piano degli investimenti.</li> </ul> <p>Comunità energetiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- monitoraggio e avvio di attività e iniziative sul territorio comunale</li> <li>- attività di sensibilizzazione partecipando oppure organizzando convegni/seminari sull'attivazione di comunità energetiche e dell'autoconsumo collettivo.</li> </ul>
<b>2028 - Attività</b>	<p>Project financing per i servizi energetici:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- controllo e coordinamento della gestione dei servizi energetici degli impianti e delle infrastrutture facenti parte dell'oggetto della concessione pluriennale</li> <li>- sviluppo e controllo delle attività dirette e correlate alla realizzazione degli interventi di adeguamento ed efficientamento energetico</li> <li>- monitoraggio della realizzazione del piano degli investimenti.</li> </ul> <p>Comunità energetiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- monitoraggio e avvio di attività e iniziative sul territorio comunale</li> <li>- attività di sensibilizzazione partecipando oppure organizzando convegni/seminari sull'attivazione di comunità energetiche e dell'autoconsumo collettivo.</li> </ul>

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.06.03 - Promuovere la riduzione dei consumi energetici e il miglioramento delle condizioni di fruizione (miglioramenti sismici, ecc.) negli interventi di edilizia sulle scuole primarie e secondarie di 1°</b>
<b>Descrizione</b>	Promuovere la riduzione dei consumi energetici ed il miglioramento delle condizioni di fruizione (miglioramenti sismici, ecc.) negli Interventi di edilizia sulle scuole primarie e secondarie di primo grado
<b>Missione</b>	4 - Istruzione e diritto allo studio
<b>Programma</b>	4.02 - Altri ordini di istruzione non universitaria
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol

<b>2026 - Attività</b>	<p>Continuerà il programma di adeguamento e miglioramento funzionale delle scuole primarie e scuole secondarie di primo grado attraverso attività di manutenzione straordinaria, anche di tipo impiantistico, accedendo alle opportunità finanziarie messe a disposizione di contributi nazionali e regionali.</p> <p>Proseguirà l'iter di realizzazione dei progetti avviati in coerenza con gli interventi previsti dal Piano Triennale delle Opere Pubbliche.</p> <p>Per la Scuola primaria "Dante Alighieri" si procederà con l'esecuzione dei lavori.</p>
<b>2027 - Attività</b>	<p>Continuerà il programma di adeguamento e miglioramento funzionale delle scuole primarie e scuole secondarie di primo grado attraverso attività di manutenzione straordinaria, anche di tipo impiantistico, accedendo alle opportunità finanziarie messe a disposizione di contributi nazionali e regionali.</p> <p>Proseguirà l'iter di realizzazione dei progetti avviati in coerenza con gli interventi previsti dal Piano Triennale delle Opere Pubbliche.</p> <p>Per le scuole Primarie "Ada Negri" e "Giuseppe Mazzini" si prevede di avviare il progetto per i lavori di adeguamento sismico, impiantistico e di efficientamento energetico. Per la scuola primaria Silvio Pellico si prevede di avviare il progetto per l'ottenimento del CPI.</p> <p>Per la Scuola primaria "Dante Alighieri" si completerà l'esecuzione dei lavori.</p>
<b>2028 - Attività</b>	<p>Continuerà il programma di adeguamento e miglioramento funzionale delle scuole primarie e scuole secondarie di primo grado attraverso attività di manutenzione straordinaria, anche di tipo impiantistico, accedendo alle opportunità finanziarie messe a disposizione di contributi nazionali e regionali in coerenza con gli interventi previsti dal Piano Triennale delle Opere Pubbliche.</p> <p>Per le scuole Primarie "Ada Negri" e "Giuseppe Mazzini" si prevede di dar corso all'affidamento dei lavori di adeguamento sismico, impiantistico e di efficientamento energetico.</p>

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.06.04 - Promuovere la riduzione dei consumi energetici ed il miglioramento delle condizioni di fruizione (miglioramenti sismici, ecc.) negli interventi di edilizia sulle scuole dell'infanzia</b>
<b>Descrizione</b>	Promuovere la riduzione dei consumi energetici e migliorare la qualità degli spazi (con interventi di mitigazione della vulnerabilità sismica, di miglioramento della distribuzione degli spazi interni, di implementazione della sicurezza fisica) negli interventi di edilizia sulle scuole dell'infanzia.
<b>Missione</b>	4 - Istruzione e diritto allo studio
<b>Programma</b>	4.01 - Istruzione prescolastica
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol
<b>2026 - Attività</b>	<p>Continuerà il programma di adeguamento e miglioramento funzionale delle scuole dell'infanzia attraverso attività di manutenzione straordinaria, anche di tipo impiantistico, accedendo alle opportunità finanziarie messe a disposizione di contributi nazionali e regionali in coerenza con gli interventi previsti dal Piano Triennale delle Opere Pubbliche.</p> <p>In esito all'ottenimento del contributo regionale per la realizzazione della climattizzazione dei centri ricreativi estivi si procederà a dar corso all'affidamento della progettazione e all'esecuzione dei primi interventi.</p>

**2027 - Attività** Continuerà il programma di adeguamento e miglioramento funzionale delle scuole dell'infanzia attraverso attività di manutenzione straordinaria, anche di tipo impiantistico, accedendo alle opportunità finanziarie messe a disposizione di contributi nazionali e regionali in coerenza con gli interventi previsti dal Piano Triennale delle Opere Pubbliche.  
Si completerà l'intervento di climatizzazione dei centri ricreativi estivi.

**2028 - Attività** Continuerà il programma di adeguamento e miglioramento funzionale delle scuole dell'infanzia attraverso attività di manutenzione straordinaria, anche di tipo impiantistico, accedendo alle opportunità finanziarie messe a disposizione di contributi nazionali e regionali in coerenza con gli interventi previsti dal Piano Triennale delle Opere Pubbliche.

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.06.05 - Interventi di edilizia sugli Asili Nido Comunali</b>
<b>Descrizione</b>	Promuovere la riduzione dei consumi energetici e migliorare la qualità degli spazi (con interventi di mitigazione della vulnerabilità sismica, di miglioramento della distribuzione degli spazi interni, di implementazione della sicurezza fisica) negli interventi di edilizia sugli Asili Nido Comunali.
<b>Missione</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Programma</b>	12.11 - Interventi per asili nido
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol

**2026 - Attività** Prosecuzione del programma di adeguamento e miglioramento funzionale degli asili nido comunali attraverso attività di manutenzione straordinaria, anche di tipo impiantistico, accedendo alle opportunità finanziarie messe a disposizione di contributi nazionali e regionali in coerenza con gli interventi previsti dal Piano Triennale delle Opere Pubbliche.

**2027 - Attività** Prosecuzione del programma di adeguamento e miglioramento funzionale degli asili nido comunali attraverso attività di manutenzione straordinaria, anche di tipo impiantistico, accedendo alle opportunità finanziarie messe a disposizione di contributi nazionali e regionali in coerenza con gli interventi previsti dal Piano Triennale delle Opere Pubbliche.

**2028 - Attività** Prosecuzione del programma di adeguamento e miglioramento funzionale degli asili nido comunali attraverso attività di manutenzione straordinaria, anche di tipo impiantistico, accedendo alle opportunità finanziarie messe a disposizione di contributi nazionali e regionali in coerenza con gli interventi previsti dal Piano Triennale delle Opere Pubbliche.

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.06.06 - Boschi urbani</b>
<b>Descrizione</b>	Creazione di un bosco urbano presso ex caserma Piave (Opera n. 8112).
<b>Missione</b>	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
<b>Programma</b>	9.02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol
<b>2026 - Attività</b>	Realizzazione degli interventi in coerenza con la programmazione del piano triennale delle opere pubbliche.
<b>2027 - Attività</b>	Conclusione degli interventi in coerenza con la programmazione del piano triennale delle opere pubbliche.
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.06.07 - Orti urbani, Contratti di fiume, Progetti Europei in ambito ambientale</b>
<b>Descrizione</b>	Orti urbani, Contratti di fiume, Progetti Europei in ambito ambientale.
<b>Missione</b>	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
<b>Programma</b>	9.02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
<b>Referente/i Politico/i</b>	Meloni
<b>2026 - Attività</b>	Ricerca ed adesione ai bandi UE in materia di efficientamento energetico, adattamento ai cambiamenti climatici, riciclo rifiuti e riduzione inquinanti. Coordinamento della esecuzione di eventuali progetti aggiudicati. Realizzazione di un censimento dello stato degli Orti Urbani e nuove proposte di sviluppo. Gestione dei contratti di Fiume Roiello di Pradamano, Cormor e avvio del contratto di fiume del Torrente Torre”.
<b>2027 - Attività</b>	Ricerca ed adesione ai bandi UE in materia di efficientamento energetico, adattamento ai cambiamenti climatici, riciclo rifiuti e riduzione inquinanti. Coordinamento della esecuzione di eventuali progetti aggiudicati. Realizzazione di workshop su coltivazione e cura, permacultura e compostaggio. Gestione dei contratti di Fiume Roiello di Pradamano e Cormor e avvio del contratto di fiume del Torrente Torre”.
<b>2028 - Attività</b>	Ricerca ed adesione ai bandi UE in materia di efficientamento energetico, adattamento ai cambiamenti climatici, riciclo rifiuti e riduzione inquinanti. Coordinamento della esecuzione di eventuali progetti aggiudicati. Realizzazione di workshop su coltivazione e cura, permacultura e compostaggio. Gestione dei contratti di Fiume Roiello di Pradamano e Cormor e avvio del contratto di fiume del Torrente Torre”.



<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.06.08 - Cimiteri e Illuminazione votiva</b>
<b>Descrizione</b>	Cimiteri e Illuminazione votiva.
<b>Missione</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Programma</b>	12.09 - Servizio necroscopico e cimiteriale
<b>Referente/i Politico/i</b>	Toffano
<b>2026 - Attività</b>	<p>La proposta di Project Financing per il servizio di illuminazione votiva sarà sottoposto all'approvazione del Consiglio Comunale, quindi verrà indetta la gara e conclusa la procedura di affidamento..</p> <p>Attuazione del programma di manutenzione straordinaria del cimitero monumentale degli interventi di manutenzione straordinaria sui colombari Missio e Mangani del cimitero di San Vito.</p> <p>Per garantire la sicurezza dei luoghi si continuerà nel monitoraggio delle varie tipologie di sepolture in particolare colombari, loculi e sepolture ipogee. Inoltre si proseguirà nel processo di recupero delle concessioni scadute anche al fine di contenere l'edificazione di nuovi manufatti.</p>
<b>2027 - Attività</b>	<p>Per l'illuminazione votiva, terminata la procedura di gara con l'individuazione del concessionario, sarà avviata la nuova modalità di gestione.</p> <p>Proseguirà l'attuazione del programma di manutenzione straordinaria del cimitero monumentale e realizzazione degli interventi di manutenzione straordinaria sui colombari Missio e Mangani del cimitero di San Vito.</p> <p>Per garantire la sicurezza dei luoghi si continuerà nel monitoraggio delle varie tipologie di sepolture in particolare colombari, loculi e sepolture ipogee. Inoltre si proseguirà nel processo di recupero delle concessioni scadute anche al fine di contenere l'edificazione di nuovi manufatti.</p>
<b>2028 - Attività</b>	<p>Per l'illuminazione votiva, si avrà il consolidamento della nuova modalità di gestione.</p> <p>Proseguirà l'attuazione del programma di manutenzione straordinaria del cimitero monumentale e realizzazione degli interventi di manutenzione straordinaria sui colombari Missio e Mangani del cimitero di San Vito.</p> <p>Per garantire la sicurezza dei luoghi si continuerà nel monitoraggio delle varie tipologie di sepolture in particolare colombari, loculi e sepolture ipogee. Inoltre si proseguirà nel processo di recupero delle concessioni scadute anche al fine di contenere l'edificazione di nuovi manufatti.</p>
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.06.09 - Tutela e benessere animale</b>
<b>Descrizione</b>	Interventi di tutela e promozione del benessere degli animali d'affezione.
<b>Missione</b>	13 - Tutela della salute
<b>Programma</b>	13.07 - Ulteriori spese in materia sanitaria
<b>Referente/i Politico/i</b>	Toffano

**2026 - Attività**

Censimento delle aree cani comunali esistenti e valutazione del loro stato (sicurezza, manutenzione, dotazioni) al fine di disporre di una mappatura aggiornata e di individuare nuove aree potenziali.

Censimento e mappatura delle colonie di piccioni – attuazione progetto sperimentale di contenimento: rilevazione numero stimato di esemplari e verifica dei siti di nidificazione / appoggio; raccolta dati su eventuali segnalazioni di danni o criticità (guano, infiltrazioni, occlusioni, rischio sanitario).

Aggiornamento e informatizzazione della mappatura delle colonie feline

Elaborazione del “Regolamento comunale per la tutela e gestione delle colonie feline” in collaborazione con ASL e le associazioni animaliste

**2027 - Attività**

Inizio lavori di realizzazione del gattile comunale.

Approvazione del “Regolamento comunale per la tutela e gestione delle colonie feline”

Progetto di riqualificazione e sviluppo delle aree cani:

- Installazione di nuovi punti acqua, recinzioni, zone d’ombra e arredi.
- Realizzazione di almeno una nuova area cani in zona priva di servizi simili.

Colonie di piccioni – sviluppo del progetto di contenimento delle colonie di piccioni in città

**2028 - Attività**

Conclusione lavori del gattile comunale.

Colonie di piccioni – sviluppo del progetto di contenimento delle colonie di piccioni in città

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.06.10 - Gestione ecosostenibile del verde pubblico e ampliamento del verde urbano</b>
<b>Descrizione</b>	Adozione di pratiche ecosostenibili per il verde urbano e ampliamento di aree e superfici verdi anche tramite le attività di depavimentazione e recupero di aree abbandonate.
<b>Missione</b>	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
<b>Programma</b>	9.02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol

**2026 - Attività**

Realizzazione di progetti di valorizzazione dei giardini storici.

Individuazione di progetti volti alla creazione di infrastrutture di connessione di spazi verdi e di nuove aree permeabili, anche tramite depavimentazione.

Completamento del censimento arboreo stradale cittadino e realizzazione di un piano di forestazione stradale: piantumazione di nuove alberature coerentemente al piano.

La cura del verde sarà attuata con il programma di potature, sfalci e realizzazione di nuove aiuole.

Realizzazione di un piano di censimento dei giochi e programma di nuova realizzazione e sostituzione.

**2027 - Attività**

Continuazione dei progetti di valorizzazione dei giardini storici.  
 Continuazione dei progetti volti alla creazione di infrastrutture di connessione di spazi verdi e di nuove aree permeabili, anche tramite depavimentazione.  
 Completamento del censimento arboreo dei parchi cittadini e realizzazione di un piano di forestazione dei parchi: piantumazione di nuove alberature coerentemente al piano di forestazione stradale e dei parchi.  
 La cura del verde sarà attuata con il programma di potature, sfalci e realizzazione di nuove aiuole.  
 Continuazione del programma di nuova realizzazione e sostituzione delle aree gioco.

**2028 - Attività**

Continuazione dei progetti di valorizzazione dei giardini storici.  
 Continuazione dei progetti volti alla creazione di infrastrutture di connessione di spazi verdi e di nuove aree permeabili, anche tramite depavimentazione.  
 Piantumazione di nuove alberature coerentemente al piano di forestazione stradale e dei parchi.  
 La cura del verde sarà attuata con il programma di potature, sfalci e realizzazione di nuove aiuole.  
 Continuazione del programma di nuova realizzazione e sostituzione delle aree gioco.

Obiettivo Operativo	
24.01.06.11 - Decarbonizzazione e mobilità sostenibile	
Descrizione	Implementazione di una serie di iniziative e strategie mirate alla mitigazione delle emissioni di CO2 e delle polveri sottili nell'atmosfera finalizzate a promuovere una città con un minor impatto ambientale e maggiormente orientata verso la sostenibilità.
Missione	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
Programma	10.05 - Viabilità e infrastrutture stradali
Referente/i Politico/i	Marchiol

**2026 - Attività**

Prosecuzione delle attività di redazione del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS) e del Piano Generale del Traffico Urbano (PUT).  
 Monitoraggio degli effetti derivati dai nuovi strumenti di pianificazione della mobilità e del traffico, ed eventuale inserimento di correttivi.  
 Monitoraggio degli effetti derivati dai regolamenti connessi agli accessi nelle aree soggette a limitazioni, nonché del sistema dei parcheggi a pagamento, ed eventuale inserimento di correttivi.  
 Monitoraggio del nuovo sistema di bike sharing ed eventuale inserimento di correttivi.  
 Monitoraggio degli stalli dedicati alle donne in stato di gravidanza e di genitori con prole di età non superiore a due anni (Stalli Rosa) e di quelli per persone con disabilità, ed eventualmente ampliandone il numero.  
 Attività di impulso verso la Regione per interventi minimi sul TPL fino alla definizione della nuova rete del TPL

**2027 - Attività**

Attuazione del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS) e del Piano Generale del Traffico Urbano (PUT).

Avvio nuova gara per l'affidamento del servizio di Bikesharing.

Monitoraggio degli stalli dedicati alle donne in stato di gravidanza e di genitori con prole di età non superiore a due anni (Stalli Rosa) e di quelli per persone con disabilità, ed eventualmente ampliandone il numero.

Città km 30/h

Attività di impulso verso la Regione per la revisione eventuale del TPL.

**2028 - Attività**

Monitoraggio delle azioni previste nel Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS) e nel Piano Generale del Traffico Urbano (PUT).

Avvio del nuovo servizio di Bikesharing.

Monitoraggio degli stalli dedicati alle donne in stato di gravidanza e di genitori con prole di età non superiore a due anni (Stalli Rosa) e di quelli per persone con disabilità, ed eventualmente ampliandone il numero.

Città km 30/h

Attività di impulso verso la Regione per l'attuazione delle eventuali modifiche migliorative al TPL previste nel Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS) e del Piano Generale del Traffico Urbano (PUT).

<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>24.01.07 - Revisione del modello di raccolta rifiuti</b>
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.07.01 - Revisione del sistema di raccolta rifiuti e maggiore attenzione alla pulizia delle strade</b>
<b>Descrizione</b>	Revisione del sistema di raccolta rifiuti con un modello articolato, in grado di rispondere alle molteplici problematiche emerse nel corso dell'istituzione dell'attuale sistema: dal porta a porta, alle isole ecologiche, ai cassonetti di prossimità fino a quelli a scomparsa (laddove utili, possibili e convenienti). Introduzione del sistema tariffario puntuale a corrispettivo per la TARI.
<b>Missione</b>	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
<b>Programma</b>	9.03 - Rifiuti
<b>Referente/i Politico/i</b>	Meloni, Arcella
<b>2026 - Attività</b>	<p>Estensione della sperimentazione con cassonetti intelligenti al 20% delle utenze poste all'esterno del centro cittadino e monitoraggio sull'andamento della raccolta sia dal punto di vista della soddisfazione del cittadino sia dal punto di vista del miglioramento della qualità e quantità di rifiuto differenziato. Analisi delle strategie da attuare nella raccolta del centro cittadino.</p> <p>Avvio della raccolta in città di tipologie di rifiuto ora incardinate nei centri di raccolta quali olii alimentari esausti e piccoli RAEE nonché sostituzione dei sistemi di raccolta dei farmaci con nuovi sistemi non accessibili dall'esterno.</p> <p>Prosecuzione della sperimentazione dello spazzino di quartiere.</p> <p>Avvio progettazione adeguamento Centro di Raccolta di via Stiria.</p> <p>Attuazione del cronoprogramma di attivazione della tariffa puntuale/a corrispettivo.</p>
<b>2027 - Attività</b>	<p>Monitoraggio del nuovo modello di raccolta.</p> <p>Gara per i lavori nel Centro di Raccolta di via Stiria e inizio lavori.</p>
<b>2028 - Attività</b>	<p>Monitoraggio del nuovo modello di raccolta.</p> <p>Completamento dei lavori nel Centro di Raccolta di via Stiria.</p>

<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>24.01.08 - Rigenerazione e riqualificazione urbana</b>
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.08.01 - Riqualificare la città attraverso la pianificazione territoriale</b>
<b>Descrizione</b>	Ricucire nella città le parti separate dalla linea ferroviaria sulla Udine-Tarvisio; avviare progetti partecipati di rigenerazione e riqualificazione dei quartieri, con attenzione particolare alla rigenerazione di Udine sud anche attraverso lo sviluppo dell'area ex SAFAU; rafforzare i Parchi del Cormor e del Torre e promuovere il verde diffuso e la mobilità ciclabile.
<b>Missione</b>	8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
<b>Programma</b>	8.01 - Urbanistica e assetto del territorio
<b>Referente/i Politico/i</b>	Zini
<b>2026 - Attività</b>	Avvio del procedimento di revisione dei vincoli procedurali ed espropriativi del PRGC
<b>2027 - Attività</b>	Analisi dell'esistente e proposta di scenari di sviluppo urbano e territoriale
<b>2028 - Attività</b>	Analisi dell'esistente e proposta di scenari di sviluppo urbano e territoriale
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.08.02 - Piano del verde</b>
<b>Descrizione</b>	Realizzazione del piano del verde quale strumento di pianificazione.
<b>Missione</b>	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
<b>Programma</b>	9.02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol
<b>2026 - Attività</b>	Avvio delle attività previste nelle azioni strategiche e monitoraggio dei risultati di piano
<b>2027 - Attività</b>	Continuazione delle attività previste nelle azioni strategiche e monitoraggio dei risultati di piano.
<b>2028 - Attività</b>	Continuazione delle attività previste nelle azioni strategiche e monitoraggio dei risultati di piano.

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.08.03 - Migliorare la qualità e sostenibilità dell'abitare</b>
<b>Descrizione</b>	Migliorare la qualità dell'abitare attraverso la regolamentazione degli interventi in particolare sul patrimonio edilizio esistente.
<b>Missione</b>	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Programma</b>	1.06 - Ufficio tecnico
<b>Referente/i Politico/i</b>	Zini
<b>2026 - Attività</b>	Aggiornamento del Regolamento Edilizio comunale
<b>2027 - Attività</b>	Monitoraggio e modifica dei regolamenti comunali
<b>2028 - Attività</b>	Monitoraggio e modifica dei regolamenti comunali
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.08.04 - Interventi di edilizia sul patrimonio immobiliare</b>
<b>Descrizione</b>	Riqualificazione degli spazi dismessi da mettere a disposizione di nuove attività produttive e artigianali, promozione della riduzione dei consumi energetici e abbattimento delle barriere architettoniche negli interventi di edilizia sul patrimonio immobiliare comunale, riqualificazione e potenziamento degli spazi fisici della macchina burocratica per una Smart City.
<b>Missione</b>	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Programma</b>	1.05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol
<b>2026 - Attività</b>	Esecuzione dell'attività di manutenzione straordinaria sul patrimonio immobiliare in coerenza con il programma triennale dei lavori pubblici.
<b>2027 - Attività</b>	Esecuzione dell'attività di manutenzione straordinaria sul patrimonio immobiliare in coerenza con il programma triennale dei lavori pubblici.
<b>2028 - Attività</b>	Esecuzione dell'attività di manutenzione straordinaria sul patrimonio immobiliare in coerenza con il programma triennale dei lavori pubblici.

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.08.05 - Gestione e valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali</b>
<b>Descrizione</b>	Valorizzazione del patrimonio immobiliare, ottimizzazione della distribuzione sul territorio degli uffici comunali e Progetto Piano Città (ex PUVaT).
<b>Missione</b>	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Programma</b>	1.05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali
<b>Referente/i Politico/i</b>	Arcella
<b>2026 - Attività</b>	Prosecuzione dell'attività di vendita indicata dal Piano delle Valorizzazioni/Alienazioni. Razionalizzazione ed ottimizzazione dell'utilizzo degli spazi per ridurre la frammentazione delle sedi e razionalizzare i canoni passivi di locazione.
<b>2027 - Attività</b>	Verrà data continuità agli interventi avviati
<b>2028 - Attività</b>	Verrà data continuità agli interventi avviati.
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.08.06 - Nuovo tempio crematorio</b>
<b>Descrizione</b>	Nuovo tempio crematorio
<b>Missione</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Programma</b>	12.09 - Servizio necroscopico e cimiteriale
<b>Referente/i Politico/i</b>	Toffano
<b>2026 - Attività</b>	Entrerà in servizio il Nuovo Tempio Crematorio, verrà approvato e condiviso con gli operatori economici un documento contenente le linee guida per la gestione sostenibile della consegna delle salme per la cremazione nel nuovo impianto.
<b>2027 - Attività</b>	L'attività del Nuovo tempio crematorio andrà a regime.
<b>2028 - Attività</b>	Sarà consolidata l'attività del Nuovo tempio crematorio con le nuove modalità di gestione.



<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.08.07 - Onoranze funebri</b>
<b>Descrizione</b>	Onoranze funebri
<b>Missione</b>	14 - Sviluppo economico e competitività
<b>Programma</b>	14.04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità
<b>Referente/i Politico/i</b>	Toffano
<b>2026 - Attività</b>	Oltre all'attività ordinaria si continuerà nel processo di recupero crediti per le entrate riferite alle onoranze funebri e servizi cimiteriali, sistematizzando le situazioni presenti e future che prevedono un piano di rateizzo del debito.
<b>2027 - Attività</b>	Oltre all'attività ordinaria si continuerà nel processo di recupero crediti per le entrate riferite alle onoranze funebri e servizi cimiteriali, sistematizzando le situazioni presenti e future che prevedono un piano di rateizzo del debito.
<b>2028 - Attività</b>	Oltre all'attività ordinaria si continuerà nel processo di recupero crediti per le entrate riferite alle onoranze funebri e servizi cimiteriali, sistematizzando le situazioni presenti e future che prevedono un piano di rateizzo del debito.
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.08.08 - Riquilibrare la città attraverso interventi di valorizzazione del centro storico</b>
<b>Descrizione</b>	Riquilibrare la città per favorire la frequentazione e la valorizzazione del centro storico ripensando la destinazione funzionale delle piazze e dello spazio pubblico.
<b>Missione</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
<b>Programma</b>	10.05 - Viabilità e infrastrutture stradali
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol
<b>2026 - Attività</b>	Studi e sperimentazioni ed eventuali progetti ed interventi secondo il Piano Triennale delle Opere Pubbliche collegato all'approvazione del Bilancio.
<b>2027 - Attività</b>	Studi e sperimentazioni ed eventuali progetti ed interventi secondo il Piano Triennale delle Opere Pubbliche collegato all'approvazione del Bilancio.
<b>2028 - Attività</b>	Studi e sperimentazioni ed eventuali progetti ed interventi secondo il Piano Triennale delle Opere Pubbliche collegato all'approvazione del Bilancio.

<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>24.01.09 - Sport per il benessere e l'inclusione sociale</b>
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.09.01 - Dotare la città di un'impiantistica sportiva qualificata ed accessibile</b>
<b>Descrizione</b>	Dotare la città di un'impiantistica qualificata, sia per la promozione dello sport di base sia per la pratica ad alto livello, con impianti idonei ad ospitare competizioni nazionali e internazionali e con attenzione particolare alla problematica dell'abbattimento delle barriere architettoniche e alla riduzione dei consumi energetici dell'operatore pubblico.
<b>Missione</b>	6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
<b>Programma</b>	6.01 - Sport e tempo libero
<b>Referente/i Politico/i</b>	Dazzan
<b>2026 - Attività</b>	Continuerà il programma di adeguamento e miglioramento funzionale degli impianti sportivi accedendo anche a finanziamenti con contributi regionali e nazionali. Verranno attuate, oltre alle manutenzioni ordinarie e straordinarie, varie attività legate a: adeguamento impianti per l'ottenimento dell'agibilità di pubblico spettacolo, efficientamento energetico degli impianti esistenti, piccoli interventi per l'accessibilità degli atleti e dei visitatori degli impianti. Relativamente alle aree sportive all'aperto si procederà con gli interventi individuati nella precedente attività di pianificazione.
<b>2027 - Attività</b>	Continuerà il programma di adeguamento e miglioramento funzionale degli impianti sportivi accedendo anche a finanziamenti con contributi regionali e nazionali. Verranno attuate, oltre alle manutenzioni ordinarie e straordinarie, varie attività legate a: adeguamento impianti per l'ottenimento dell'agibilità di pubblico spettacolo, efficientamento energetico degli impianti esistenti, piccoli interventi per l'accessibilità degli atleti e dei visitatori degli impianti. Relativamente alle aree sportive all'aperto si procederà con gli interventi individuati nella precedente attività di pianificazione.
<b>2028 - Attività</b>	Continuerà il programma di adeguamento e miglioramento funzionale degli impianti sportivi accedendo anche a finanziamenti con contributi regionali e nazionali. Verranno attuate, oltre alle manutenzioni ordinarie e straordinarie, varie attività legate a: adeguamento impianti per l'ottenimento dell'agibilità di pubblico spettacolo, efficientamento energetico degli impianti esistenti, piccoli interventi per l'accessibilità degli atleti e dei visitatori degli impianti. Relativamente alle aree sportive all'aperto si procederà con gli interventi individuati nella precedente attività di pianificazione.

Obiettivo Operativo	24.01.09.02 - Promuovere lo sport inclusivo in modalità partecipata
<b>Descrizione</b>	Per garantire a tutti il pieno accesso alla pratica sportiva e ridurre i divari sociali, economici, di abilità e di genere verrà intrapreso un iter progettuale e organizzativo basato sulla mappatura dei bisogni rilevati.
<b>Missione</b>	6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
<b>Programma</b>	6.01 - Sport e tempo libero
<b>Referente/i Politico/i</b>	Dazzan
<b>2026 - Attività</b>	<p>Elaborazione di un percorso partecipativo con le realtà territoriali del mondo sportivo.</p> <p>Implementazione dei progetti in collaborazione con associazioni sportive e privato sociale.</p> <p>Sostegno economico alle società sportive e alle famiglie.</p> <p>Contributi ai grandi eventi sportivi internazionali che storicamente si svolgono nel territorio cittadino.</p> <p>Promozione della presenza, pratica e partecipazione femminile alle attività sportive.</p> <p>Verifica fattibilità tecnica ed economica del passaggio dalla gestione diretta alla concessione delle piscine.</p> <p>Studio di un nuovo modello giuridico per la concessione degli impianti sportivi non a rilevanza economica.</p> <p>Analisi dei fabbisogni di impianti sportivi comunali ed elaborazione di alcune proposte.</p>
<b>2027 - Attività</b>	<p>Condivisione della lettura dei bisogni e accoglimento di eventuali proposte da parte del territorio.</p> <p>Consolidamento dei progetti in collaborazione con associazioni sportive e privato sociale.</p> <p>Sostegno economico alle società sportive e alle famiglie.</p> <p>Contributi ai grandi eventi sportivi internazionali che storicamente si svolgono nel territorio cittadino.</p> <p>Promozione della presenza, pratica e partecipazione femminile alle attività sportive.</p> <p>Analisi dei fabbisogni di impianti sportivi comunali ed elaborazione di alcune proposte.</p> <p>Nuova concessione Palacarnera e complesso tennistico/Padel.</p>
<b>2028 - Attività</b>	<p>Condivisione della lettura dei bisogni e accoglimento di eventuali proposte da parte del territorio.</p> <p>Consolidamento dei progetti in collaborazione con associazioni sportive e privato sociale.</p> <p>Sostegno economico alle società sportive e alle famiglie.</p> <p>Contributi ai grandi eventi sportivi internazionali che storicamente si svolgono nel territorio cittadino.</p> <p>Promozione della presenza, pratica e partecipazione femminile alle attività sportive.</p>

<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>24.01.10 - Sviluppo del tessuto economico</b>
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.10.01 - Marketing Territoriale</b>
<b>Descrizione</b>	Favorire lo sviluppo dell'economia di quartiere e del commercio e artigianato di prossimità: rafforzare la collaborazione con le associazioni di produttori e consumatori del settore biologico e della sostenibilità; vista la nascita del 1° distretto del cibo a livello regionale, si punta a costruire un partenariato pubblico privato per promuovere Udine come Capitale Europea di Scienza e Cultura del Cibo.
<b>Missione</b>	14 - Sviluppo economico e competitività
<b>Programma</b>	14.02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori
<b>Referente/i Politico/i</b>	Venanzi
<b>2026 - Attività</b>	Proseguimento attività con attuazione progetto di distretto del cibo tramite i partners coinvolti
<b>2027 - Attività</b>	Monitoraggio su raggiungimento obiettivi
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.10.02 - Promozione dell'economia attraverso la leva tributaria</b>
<b>Descrizione</b>	Attraverso la leva tributaria, incentivare l'apertura di nuove attività artigianali, commerciali e di servizi, dando priorità alle attività nei quartieri con maggior disagio sociale.
<b>Missione</b>	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Programma</b>	1.04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali
<b>Referente/i Politico/i</b>	Arcella
<b>2026 - Attività</b>	Verrà data continuità alle misure agevolative di riduzione del CUP volte ad incentivare le attività nei quartieri periferici e a migliorare il decoro urbano e a contrastare il degrado urbano. In tema di TARI sarà garantito il sostegno a favore delle utenze domestiche sulla base dell'indicatore ISEE in aggiunta al Bonus Sociale in materia di rifiuti introdotto dal legislatore nazionale.
<b>2027 - Attività</b>	Verrà data continuità agli interventi avviati.
<b>2028 - Attività</b>	Verrà data continuità agli interventi avviati.

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.01.10.03 - Semplificazione e digitalizzazione SUAP</b>
<b>Descrizione</b>	Favorire lo sviluppo e l'insediabilità delle attività produttive migliorando e semplificando le procedure e le normative di competenza comunale, sviluppando al contempo la digitalizzazione dei processi.
<b>Missione</b>	14 - Sviluppo economico e competitività
<b>Programma</b>	14.02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori
<b>Referente/i Politico/i</b>	Venanzi
<b>2026 - Attività</b>	Semplificazione delle procedure per implementare la digitalizzazione
<b>2027 - Attività</b>	Proseguimento delle attività di semplificazione della regolamentazione e delle procedure
<b>2028 - Attività</b>	Digitalizzazione delle procedure SUAP e Enti terzi

<b>Indirizzo Strategico:</b>	<b>24.02 - CITTA' DELLA CONOSCENZA E DELLA CULTURA</b>
<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>24.02.01 - Potenziamento di scuole, cultura e turismo</b>
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.02.01.01 - Potenziare i servizi ausiliari all'istruzione</b>
<b>Descrizione</b>	Avvio di una condivisione tra scuole, famiglie ed ente locale, al fine della definizione del “Patto per la scuola”, garantendo e potenziando i servizi educativi nei quartieri coinvolgendo le associazioni del territorio. Rafforzare la collaborazione con le associazioni di produttori e consumatori del settore biologico in campo educativo. Riorganizzazione degli spazi scolastici, anche tenuto conto dell’andamento demografico, per garantire un servizio scolastico efficace e sostenibile, nell’interesse degli studenti e delle loro famiglie. Supporto alle scuole oggetto di lavori ristrutturazione, al fine di sostenere l’assolvimento dell’obbligo scolastico e rendere effettivo il diritto allo studio
<b>Missione</b>	4 - Istruzione e diritto allo studio
<b>Programma</b>	4.06 - Servizi ausiliari all'istruzione
<b>Referente/i Politico/i</b>	Pirone
<b>2026 - Attività</b>	Eventuale ampliamento del “Patto per la scuola” e realizzazione delle azioni condivise con gli stakeholder. Servizio di ristorazione scolastica con anche percorsi di educazione alimentare. Valutazione del servizio in appalto per eventuale proroga. Servizio di doposcuola e servizi di pre-postaccoglienza anche nelle scuole dell’infanzia statali. Avvio del tavolo di coordinamento con l’Istituto Comprensivo per la gestione del Polo per l’infanzia 0-6 anni di Via Adige Progettualità educative nell’ambito del Consiglio Comunale dei Ragazzi. Gestione servizio di trasferimento in pullman dalla scuola primaria “Dante Alighieri” alla scuola primaria “Lea D’Orlandi” e ritorno. Iniziative per la promozione della cultura teatrale nell’alunni dell’infanzia e pre-adolescenza
<b>2027 - Attività</b>	Prosecuzione e monitoraggio attività del “Patto per la scuola”. Servizio di ristorazione scolastica con anche percorsi di educazione alimentare. Servizio di doposcuola e servizi di pre-postaccoglienza anche nelle scuole dell’infanzia statali. Attuazione delle linee guida per attività scuola polo 0-6 anni di Via Adige. Progettualità educative nell’ambito del Consiglio Comunale dei Ragazzi e nuove elezioni Gestione servizio di trasferimento in pullman dalla scuola primaria “Dante Alighieri” alla scuola primaria “Lea D’Orlandi” e ritorno e monitoraggio dello stesso ai fini dell’eventuale proroga. Iniziative per la promozione della cultura teatrale nell’alunni dell’infanzia e pre-adolescenza

<b>2028 - Attività</b>	<p>Prosecuzione e monitoraggio attività del “Patto per la scuola”.</p> <p>Ristorazione scolastica con anche percorsi di educazione alimentare e linee guida nuovi appalti del servizio di ristorazione</p> <p>Progettualità educative nell’ambito del Consiglio Comunale dei Ragazzi.</p> <p>Servizio di doposcuola, di pre e postaccoglienza nelle scuole primarie e dell’infanzia: monitoraggio appalto in scadenza nel mese di luglio 2028 finalizzato all’eventuale proroga triennale.</p> <p>Iniziative per la promozione della cultura teatrale nell’alunni dell’infanzia e pre-adolescenza</p>
------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.02.01.02 - Fornire sostegno a tutti i soggetti impegnati nell'erogazione di servizi a favore delle scuole dell'infanzia.</b>
<b>Descrizione</b>	Fornire sostegno a tutti i soggetti impegnati nell'erogazione di servizi a favore delle scuole dell'infanzia.
<b>Missione</b>	4 - Istruzione e diritto allo studio
<b>Programma</b>	4.01 - Istruzione prescolastica
<b>Referente/i Politico/i</b>	Pirone
 <b>2026 - Attività</b>	<p>Erogazione di un contributo per la copertura parziale della spesa relativa al materiale per la pulizia dei locali scolastici e per la copertura delle spese relative al materiale di consumo per il funzionamento degli uffici amministrativi ai sensi della Legge n. 23 dell’11/01/1996.</p> <p>Contributo alle scuole paritarie.</p>
 <b>2027 - Attività</b>	<p>Erogazione di un contributo per la copertura parziale della spesa relativa al materiale per la pulizia dei locali scolastici e per la copertura delle spese relative al materiale di consumo per il funzionamento degli uffici amministrativi ai sensi della Legge n. 23 dell’11/01/1996.</p> <p>Contributo alle scuole paritarie.</p>
 <b>2028 - Attività</b>	<p>Erogazione di un contributo per la copertura parziale della spesa relativa al materiale per la pulizia dei locali scolastici e per la copertura delle spese relative al materiale di consumo per il funzionamento degli uffici amministrativi ai sensi della Legge n. 23 dell’11/01/1996.</p> <p>Contributo alle scuole paritarie.</p>

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.02.01.03 - Fornire sostegno a tutti i soggetti impegnati nell'erogazione di servizi a favore delle scuole primarie e secondarie di primo grado</b>
<b>Descrizione</b>	Fornire sostegno a tutti i soggetti impegnati nell'erogazione di servizi a favore delle scuole primarie e secondarie di primo grado.
<b>Missione</b>	4 - Istruzione e diritto allo studio
<b>Programma</b>	4.02 - Altri ordini di istruzione non universitaria
<b>Referente/i Politico/i</b>	Pirone
<b>2026 - Attività</b>	<p>Erogazione di contributi per la copertura parziale della spesa relativa al materiale per la pulizia dei locali scolastici e per la copertura delle spese ai sensi della Legge n. 23 dell'11/01/1996 relative al materiale di consumo per il funzionamento degli uffici amministrativi.</p> <p>Erogazione di cedole librarie e buoni scuola (questi ultimi con le risorse finanziarie del lascito Fior Benvenuto Elia e con fondi propri) e buoni libro.</p> <p>Erogazione di contributi "ad hoc" per la realizzazione di attività di doposcuola da realizzarsi presso gli istituti comprensivi cittadini.</p> <p>Indizione di una procedura finalizzata alla concessione di contributi "ad hoc" per specifiche iniziative in ambito educativo da realizzarsi presso l'Educando Statale "Collegio Uccellis", il Centro Provinciale per l'Istruzione degli Adulti (CPIA) e le scuole paritarie di Udine.</p>
<b>2027 - Attività</b>	<p>Erogazione di contributi per la copertura parziale della spesa relativa al materiale per la pulizia dei locali scolastici e per la copertura delle spese ai sensi della Legge n. 23 dell'11/01/1996 relative al materiale di consumo per il funzionamento degli uffici amministrativi.</p> <p>Erogazione di cedole librarie e buoni scuola (questi ultimi con le risorse finanziarie del lascito Fior Benvenuto Elia e con fondi propri) e buoni libro.</p> <p>Erogazione di contributi "ad hoc" per la realizzazione di attività di doposcuola da realizzarsi presso gli istituti comprensivi cittadini.</p> <p>Indizione di una procedura finalizzata alla concessione di contributi "ad hoc" per specifiche iniziative in ambito educativo da realizzarsi presso l'Educando Statale "Collegio Uccellis", il Centro Provinciale per l'Istruzione degli Adulti (CPIA) e le scuole paritarie di Udine.</p>
<b>2028 - Attività</b>	<p>Erogazione di contributi per la copertura parziale della spesa relativa al materiale per la pulizia dei locali scolastici e per la copertura delle spese ai sensi della Legge n. 23 dell'11/01/1996 relative al materiale di consumo per il funzionamento degli uffici amministrativi.</p> <p>Erogazione di cedole librarie e buoni scuola (questi ultimi con le risorse finanziarie del lascito Fior Benvenuto Elia e con fondi propri) e buoni libro.</p> <p>Erogazione di contributi "ad hoc" per la realizzazione di attività di doposcuola da realizzarsi presso gli istituti comprensivi cittadini.</p> <p>Indizione di una procedura finalizzata alla concessione di contributi "ad hoc" per specifiche iniziative in ambito educativo da realizzarsi presso l'Educando Statale "Collegio Uccellis", il Centro Provinciale per l'Istruzione degli Adulti (CPIA) e le scuole paritarie di Udine.</p>



<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.02.01.04 - Interventi di edilizia sul patrimonio immobiliare di interesse storico</b>
<b>Descrizione</b>	Garantire la fruizione e l'accessibilità del patrimonio culturale attraverso Interventi di edilizia sul patrimonio immobiliare di interesse storico, promuovendo nel contempo la riduzione dei consumi energetici.
<b>Missione</b>	5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
<b>Programma</b>	5.01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico.
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol
<b>2026 - Attività</b>	Prosecuzione del programma di conservazione del patrimonio edilizio di interesse storico attraverso attività di manutenzione straordinaria ed in coerenza al Piano Triennale delle Opere Pubbliche.
<b>2027 - Attività</b>	Continuerà il programma di conservazione del patrimonio edilizio di interesse storico attraverso attività di manutenzione straordinaria ed in coerenza al Piano Triennale delle Opere Pubbliche.
<b>2028 - Attività</b>	Continuerà il programma di conservazione del patrimonio edilizio di interesse storico attraverso attività di manutenzione straordinaria ed in coerenza al Piano Triennale delle Opere Pubbliche.
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.02.01.05 - Interventi di edilizia sul patrimonio immobiliare con finalità culturale</b>
<b>Descrizione</b>	Garantire la fruizione e l'accessibilità del patrimonio culturale esistente attraverso Interventi di edilizia sul patrimonio immobiliare con finalità culturale e la valorizzazione degli spazi indecisi e dei luoghi abbandonati. Promuovere nel contempo la riduzione dei consumi energetici negli interventi di edilizia.
<b>Missione</b>	5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
<b>Programma</b>	5.02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol
<b>2026 - Attività</b>	Prosecuzione degli interventi in conformità alla programmazione del piano triennale delle opere pubbliche.
<b>2027 - Attività</b>	Prosecuzione degli interventi in conformità alla programmazione del piano triennale delle opere pubbliche.
<b>2028 - Attività</b>	Prosecuzione degli interventi in conformità alla programmazione del piano triennale delle opere pubbliche.

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.02.01.06 - Promozione dell'offerta turistica in città</b>
<b>Descrizione</b>	Udine si è affermata come meta turistica regionale registrando un importante incremento di visitatori negli ultimi 2 anni. Questo significativo sviluppo testimonia il potenziale della nostra città come meta culturale, storica e artistica, e rappresenta un elemento chiave per la crescita economica e sociale del territorio. L'obiettivo è quello di rafforzare l'attrattività turistica di Udine e garantire una costante crescita del settore, attraverso interventi mirati che valorizzino le risorse locali, migliorino l'accoglienza e promuovano l'immagine della città a livello nazionale e internazionale.
<b>Missione</b>	7 - Turismo
<b>Programma</b>	7.01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo
<b>Referente/i Politico/i</b>	Venanzi
<b>2026 - Attività</b>	Messa a terra obiettivi secondo Bando del Distretto del Commercio
<b>2027 - Attività</b>	Partecipazione terzo bando del Distretto
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.02.01.07 - Garantire un'offerta culturale costante ed accessibile</b>
<b>Descrizione</b>	Garantire una programmazione dell'offerta culturale costante ed accessibile potenziando il coordinamento dei Musei Cittadini e della Biblioteca Civica. Sostenere la ricchezza linguistica anche in rapporto con le regioni contermini includendo le altre culture.
<b>Missione</b>	5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
<b>Programma</b>	5.02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale
<b>Referente/i Politico/i</b>	Pirone

## 2026 - Attività

L'Amministrazione proseguirà nelle iniziative, finalizzate alla valorizzazione e riconoscimento della Città di Udine in contesti sovra regionali.

Nel 2026 ricorre il 50esimo anniversario del terremoto in Friuli e a questa ricorrenza l'Amministrazione dedicherà progetti culturali ad hoc.

L'Amministrazione proseguirà inoltre nel progetto culturale partecipato relativo alla valorizzazione dell'ex Cinema Odeon e dell'ex GAMUD.

Il Museo Friulano di Storia Naturale procederà alla realizzazione del progetto esecutivo del primo percorso museale dedicato agli Habitat della regione.

Azione POR FSR 2021/2027, a.2.2.2 Interventi di allestimento tecnologico e digitalizzazione per il potenziamento dell'offerta culturale dei poli museali urbani (UD): completamento degli interventi per realizzare eventi accessibili nelle diverse sedi museali, in modo da rendere le visite nei musei sempre più coinvolgenti e accessibili; è prevista anche la realizzazione del Portale delle collezioni di tutti i musei del sistema civico, del sito web dei Civici Musei e la declinazione in termini di accessibilità di tutti i multimediali attualmente a disposizione al pubblico sia nei diversi percorsi espositivi che on-line attraverso il canale Udimus.

A conclusione dei lavori correlati al progetto Pinqua, si procederà al trasferimento e al nuovo allestimento della biblioteca del quartiere Rizzi San Domenico presso gli spazi ad essa destinati. In continuità con la rifunzionalizzazione del complesso monumentale della Biblioteca Civica "V. Joppi" (Palazzo Bartolini e Casa Andriotti), sarà avviata la gara per il restyling della Sezione Moderna (Sala Corgnali) della Biblioteca.

Molti saranno i progetti espositivi, divulgativi e didattici che saranno organizzati nelle diverse sedi museali e biblioteche, differenziati per target di pubblico (età, lingua, background culturale), anche volti a promuovere personalità che si sono distinte per le loro attività.

Si provvederà alla nuova procedura finalizzata alla concessione dell'immobile Teatro Palamostre di Udine, con mantenimento delle finalità di carattere culturale insite nelle caratteristiche tecnico-strutturale del bene.

Si darà continuità alle rassegne istituzionali, come la Giornata della memoria, Giornata del Ricordo, Darwin Day, Giornata Mondiale del Gioco, Udinestate, la Notte dei Lettori, Cultura a Piccoli passi, Fieste de Patrie.

Saranno assicurati i contributi per le attività correlate alla Civica Accademia d'Arte Drammatica Nico Pepe, di cui il Comune è socio fondatore, al Nuovo Teatro Giovanni da Udine, al CSS Teatro Stabile d'Innovazione del Friuli Venezia Giulia, al Centro Arti Visive, all'associazione culturale AreArea, al Teatro Stabil Furlan, quali enti che rappresentano un unicum nel loro ambito di produzione artistica, ai festival al Palio Studentesco Ass. Teatro Club di Udin, Far East Film Festival Centro Espressioni Cinematografiche, Premio Terzani Ass. Vicino Lontano, Mimesis Ass. Territori delle idee, al Premio Friuli Storia Ass. Friuli Storia, a Udin & Jazz Ass. Euritmica, a SUNS Europe Coop. Informazione Friulana, a Terminal Festival Ass. Circo all'Incirca, a Udine Design Week Associazione di Promozione Sociale Museo del Design FVG e ad Amici della Musica per la loro capacità di attrarre realtà artistiche ovvero proporre Udine in contesti nazionali e/o internazionali.

## **2027 - Attività**

L'Amministrazione proseguirà nelle iniziative, finalizzate alla valorizzazione e riconoscimento della Città di Udine in contesti sovra regionali. L'Amministrazione proseguirà inoltre nel progetto culturale condiviso relativo alla valorizzazione dell'ex Cinema Odeon e dell'ex GAMUD. Molti saranno i progetti espositivi, divulgativi e didattici che saranno organizzati nelle diverse sedi museali e biblioteche, differenziati per target di pubblico (età, lingua, background culturale), anche volti a promuovere personalità che si sono distinte per le loro attività. Nell'ambito dell'Azione POR FSR 2021/2027, a.2.2.2 Interventi di allestimento tecnologico e digitalizzazione per il potenziamento dell'offerta culturale dei poli museali urbani è prevista la progettazione del percorso multimediale Villa Toppani. Il Museo Friulano di Storia Naturale procederà con l'allestimento del primo percorso museale dedicato agli Habitat della regione ed inizierà la progettazione del secondo percorso museale che avrà un'impostazione diacronica e tratterà l'evoluzione della vita dall'origine della Terra ad oggi e dell'importante ruolo dell'Uomo nella Natura. La Biblioteca vedrà l'analisi del Sistema bibliotecario urbano per valutare un possibile riassetto. Verrà rinnovata, in quanto in scadenza, la Convenzione del Sistema Bibliotecario del Friuli (SBHU). In continuità con la rifunzionalizzazione del Palazzo Bartolini, di Casa Andriotti e della Sezione Moderna (Sala Corgnani), verrà realizzato il nuovo allestimento della Sezione Ragazzi della Biblioteca. Si darà continuità alle rassegne istituzionali, come la Giornata della memoria, Giorno del Ricordo, Darwin Day, Giornata Mondiale del Gioco, Udinestate, la Notte dei Lettori, Cultura a Piccoli passi, Fieste de Patrie. Saranno assicurati i contributi per le attività correlate alla Civica Accademia d'Arte Drammatica Nico Pepe, di cui il Comune è socio fondatore, al Nuovo Teatro Giovanni da Udine, al CSS Teatro Stabile d'Innovazione del Friuli Venezia Giulia, al Centro Arti Visive, all'associazione culturale AreArea, al Teatro Stabil Furlan, quali enti che rappresentano un unicum nel loro ambito di produzione artistica, ai festival al Palio Studentesco Ass. Teatro Club di Udine, Far East Film Festival Centro Espressioni Cinematografiche, Premio Terzani Ass. Vicino Lontano, Mimesis Ass. Territori delle idee, al Premio Friuli Storia Ass. Friuli Storia, a Udin & Jazz Ass. Euritmica, a SUNS Europe Coop. Informazione Friulana, a Terminal Festival Ass. Circo all'Incirca, a Udine Design Week Associazione di Promozione Sociale Museo del Design FVG e ad Amici della Musica per la loro capacità di attrarre realtà artistiche ovvero proporre Udine in contesti nazionali e/o internazionali.

## **2028 - Attività**

L'Amministrazione proseguirà nelle iniziative, finalizzate alla valorizzazione e riconoscimento della Città di Udine in contesti sovra regionali. L'Amministrazione proseguirà inoltre nel progetto culturale condiviso relativo alla valorizzazione dell'ex Cinema Odeon. Molti saranno i progetti espositivi, divulgativi e didattici che saranno organizzati nelle diverse sedi museali e biblioteche, differenziati per target di pubblico (età, lingua, background culturale), anche volti a promuovere personalità che si sono distinte per le loro attività. Si darà continuità alle rassegne istituzionali, come la Giornata della memoria, Giorno del Ricordo, Darwin Day, Giornata Mondiale del Gioco, Udinestate, la Notte dei Lettori, Cultura a Piccoli passi, Fieste de Patrie. Saranno assicurati i contributi per le attività correlate alla Civica Accademia d'Arte Drammatica Nico Pepe, di cui il Comune è socio fondatore, al Nuovo Teatro Giovanni da Udine, al CSS Teatro Stabile d'Innovazione del Friuli Venezia Giulia, al Centro Arti Visive, all'associazione culturale AreArea, al Teatro Stabil Furlan, quali enti che rappresentano un unicum nel loro ambito di produzione artistica, ai festival al Palio Studentesco Ass. Teatro Club di Udine, Far East Film Festival Centro Espressioni Cinematografiche, Premio Terzani Ass. Vicino Lontano, Mimesis Ass. Territori delle idee, al Premio Friuli Storia Ass. Friuli Storia, a Udin & Jazz Ass. Euritmica, a SUNS Europe Coop. Informazione Friulana, a Terminal Festival Ass. Circo all'Incirca, a Udine Design Week Associazione di Promozione Sociale Museo del Design FVG e ad Amici della Musica per la loro capacità di attrarre realtà artistiche ovvero proporre Udine in contesti nazionali e/o internazionali.

Obiettivo Operativo	24.02.01.08 - Sostegno agli studenti universitari
<b>Descrizione</b>	Fornire sostegno ai soggetti frequentanti corsi universitari, corsi di istituto tecnico superiore e corsi di dottorato di ricerca con parte dei fondi derivanti dalle rendite dei Legati “di Toppo Wassermann” e “Fior Benvenuto Elia”.
<b>Missione</b>	4 - Istruzione e diritto allo studio
<b>Programma</b>	4.04 - Istruzione universitaria
<b>Referente/i Politico/i</b>	Pirone
<b>2026 - Attività</b>	Erogazione di borse di studio con parte delle rendite del Legato “di Toppo Wassermann”, a favore di studenti che frequentano il primo anno di corso presso l’Università degli Studi di Udine o il primo anno di corso post-diploma presso Istituto Tecnico Superiore di Udine. Erogazione di borse di studio, con parte delle rendite del Legato “Fior Benvenuto Elia, a studenti universitari che frequentano corsi di dottorato di ricerca o scuole di specializzazione.
<b>2027 - Attività</b>	Erogazione di borse di studio con parte delle rendite del Legato “di Toppo Wassermann”, a favore di studenti che frequentano il primo anno di corso presso l’Università degli Studi di Udine o il primo anno di corso post-diploma presso Istituto Tecnico Superiore di Udine. Erogazione di borse di studio, con parte delle rendite del Legato “Fior Benvenuto Elia, a studenti universitari che frequentano corsi di dottorato di ricerca o scuole di specializzazione.
<b>2028 - Attività</b>	Erogazione di borse di studio con parte delle rendite del Legato “di Toppo Wassermann”, a favore di studenti che frequentano il primo anno di corso presso l’Università degli Studi di Udine o il primo anno di corso post-diploma presso Istituto Tecnico Superiore di Udine. Erogazione di borse di studio, con parte delle rendite del Legato “Fior Benvenuto Elia, a studenti universitari che frequentano corsi di dottorato di ricerca o scuole di specializzazione.

**Indirizzo Strategico:** 24.03 - COMUNE INNOVATORE E SMART CITY

**Obiettivo Strategico** 24.03.01 - Per una smart city

**Obiettivo Operativo** 24.03.01.01 - Digitalizzazione e snellimento dei processi

**Descrizione** Digitalizzazione dei flussi documentali, condivisione dei dati e delle informazioni pubbliche in ottica open data, semplificazione della progettazione dei processi interni per renderla più fruibile e trasparente per i cittadini, allestimento contesti partecipativi di comunicazione con la collettività. Soluzioni per la smart city e per l'applicazione dell'intelligenza artificiale nei processi. In particolare implementazione del progetto Interreg Superview ed Aducat - Vienna

**Missione** 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma** 1.08 - Statistica e sistemi informativi

**Referente/i Politico/i** Arcella

**2026 - Attività** Analisi delle aree maggiormente impattate dalla gestione documentale cartacea e programmazione degli interventi in chiave digitalizzazione. Adozione soluzioni per la gestione ottimale degli archivi digitali e cartacei. Analisi dei processi ed implementazione di soluzioni digitali per la loro gestione. Adeguamento tecnologico delle postazioni di lavoro obsolete. Implementazione di soluzioni di smart city ed in particolare del progetto Interreg Superview ed Aducat - Vienna. Implementazione ed adozione di soluzioni di intelligenza artificiale nei processi a favore dei dipendenti e dei cittadini.

Formazione massiva a tutto il personale comunale e mirata al personale tecnico del Servizio Sistemi Informativi e Telematici e del Servizio Transizione Digitale sul tema della sicurezza informatica, con approfondimenti di tipo teorico ed interventi con utilizzo della best practice ITIL nell'ottica di possibili adeguamenti alla direttiva europea NIS2.

**2027 - Attività** Analisi delle aree maggiormente impattate dalla gestione documentale cartacea e programmazione degli interventi in chiave digitalizzazione. Adozione soluzioni per la gestione ottimale degli archivi digitali e cartacei. Analisi dei processi ed implementazione di soluzioni digitali per la loro gestione. Adeguamento tecnologico delle postazioni di lavoro obsolete. Implementazione di soluzioni di smart city ed in particolare del progetto Interreg Superview ed Aducat - Vienna. Implementazione ed adozione di soluzioni di intelligenza artificiale nei processi a favore dei dipendenti e dei cittadini.

**2028 - Attività** Analisi delle aree maggiormente impattate dalla gestione documentale cartacea e programmazione degli interventi in chiave digitalizzazione. Adozione soluzioni per la gestione ottimale degli archivi digitali e cartacei. Analisi dei processi ed implementazione di soluzioni digitali per la loro gestione. Adeguamento tecnologico delle postazioni di lavoro obsolete. Implementazione di soluzioni di smart city ed in particolare del progetto Aducat - Vienna. Implementazione ed adozione di soluzioni di intelligenza artificiale nei processi a favore dei dipendenti e dei cittadini.

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.03.01.02 - Snellimento dei processi interni (Prevenzione corruzione e trasparenza, Pianificazione e controllo strategico e di gestione, Gare e contratti, Servizi generali e ausiliari)</b>
<b>Descrizione</b>	Snellimento dei processi interni (Prevenzione corruzione e trasparenza, Pianificazione e controllo strategico e di gestione, Gare e contratti, Servizi generali e ausiliari).
<b>Missione</b>	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Programma</b>	1.11 - Altri servizi generali
<b>Referente/i Politico/i</b>	Sindaco
<b>2026 - Attività</b>	<p>Miglioramento continuo e integrazione degli strumenti e dei processi di programmazione e controllo (ciclo della performance, programmazione in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, sistema integrato dei controlli interni, modello organizzativo privacy comunale). Prosecuzione delle rilevazioni di citizen satisfaction dei servizi e di percorsi di partecipazione attiva al miglioramento della qualità dei servizi, in un'ottica di stakeholder engagement.</p> <p>Rafforzamento della comunicazione interna/esterna anche in un'ottica di accountability. A partire dalla sperimentazione effettuata nel 2025 del primo Bilancio di Sostenibilità dell'Ente, si provvederà alla stesura del documento con riferimento all'annualità 2025.</p> <p>Ampliamento dell'accessibilità e della libera fruizione dei dati da parte dei cittadini, incrementando la digitalizzazione delle banche dati, anche al fine della generazione automatica di dataset.</p>
<b>2027 - Attività</b>	<p>Miglioramento continuo e integrazione degli strumenti e dei processi di programmazione e controllo (ciclo della performance, programmazione in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, sistema integrato dei controlli interni, modello organizzativo privacy comunale). Prosecuzione delle rilevazioni di citizen satisfaction dei servizi e di percorsi di partecipazione attiva al miglioramento della qualità dei servizi, in un'ottica di stakeholder engagement.</p> <p>Rafforzamento della comunicazione interna/esterna anche in un'ottica di accountability. Si consoliderà l'attività di rendicontazione agli stakeholders attraverso il Bilancio di Sostenibilità riferito al 2026.</p> <p>Ampliamento dell'accessibilità e della libera fruizione dei dati da parte dei cittadini, incrementando la digitalizzazione delle banche dati, anche al fine della generazione automatica di dataset.</p>
<b>2028 - Attività</b>	<p>Miglioramento continuo e integrazione degli strumenti e dei processi di programmazione e controllo (ciclo della performance, programmazione in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, sistema integrato dei controlli interni, modello organizzativo privacy comunale). Prosecuzione delle rilevazioni di citizen satisfaction dei servizi e di percorsi di partecipazione attiva al miglioramento della qualità dei servizi, in un'ottica di stakeholder engagement.</p> <p>Rafforzamento della comunicazione interna/esterna anche in un'ottica di accountability. Si provvederà a rendicontare in un ulteriore documento quanto svolto dall'Amministrazione nel corso del proprio mandato che giungerà a conclusione nel 2028.</p> <p>Ampliamento dell'accessibilità e della libera fruizione dei dati da parte dei cittadini, incrementando la digitalizzazione delle banche dati, anche al fine della generazione automatica di dataset.</p>

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.03.01.03 - Sviluppare le competenze del capitale umano</b>
<b>Descrizione</b>	Sviluppare e consolidare le competenze del capitale umano.
<b>Missione</b>	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Programma</b>	1.10 - Risorse umane
<b>Referente/i Politico/i</b>	Zini
<b>2026 - Attività</b>	<p>Proseguire nelle attività finalizzate a migliorare il clima organizzativo; verificare i risultati delle azioni di miglioramento adottate a seguito dell'indagine di clima del 2025, evidenziando eventuali ulteriori criticità non risolte. Rivedere gli strumenti di comunicazione interna al fine di veicolare in maniera efficace la mission e creare una cultura aziendale condivisa.</p> <p>Ideare spazi di coworking e di condivisione delle idee e delle competenze</p> <p>Estensione dello smart working ordinario</p> <p>Prosecuzione delle attività di analisi e reingegnerizzazione dei processi</p> <p>Adozione di nuove soluzioni tecnologiche a supporto delle decisioni in materia di capitale umano</p> <p>Potenziamento dello sportello di ascolto a favore del personale comunale</p> <p>Attivare progetti di formazione e lavoro, contratti di apprendistato professionalizzante e di alta formazione e ricerca per coinvolgere in percorsi di formazione e lavoro giovani già in possesso di diploma secondario superiore, e studenti iscritti a percorsi terziari accademici, dalla laurea fino a master e dottorato di ricerca.</p>
<b>2027 - Attività</b>	<p>Conseguimento della certificazione di qualità di almeno tre processi. Proposta di misure organizzative anche a seguito della conclusione della attività di analisi dei processi e della loro reingegnerizzazione</p> <p>Istituzione del fascicolo del dipendente e digitalizzazione della documentazione cartacea ai fini della conservazione documentale.</p>
<b>2028 - Attività</b>	Attivazione in sinergia con il Servizio Servizi Sociali di progetti di inclusione lavorativa a favore dei disabili anche attraverso il coinvolgimento di ETS e privati
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.03.01.04 - Snellimento dei processi interni del Servizio Finanziario</b>
<b>Descrizione</b>	Snellimento dei processi interni del Servizio Finanziario
<b>Missione</b>	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Programma</b>	1.03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato
<b>Referente/i Politico/i</b>	Sindaco



<b>2026 - Attività</b>	<p>Predisporre, in un'ottica di snellimento dei processi, i documenti fondamentali e le relative variazioni, con l'obiettivo di rendere operativi i Servizi nei tempi più brevi possibili.</p> <p>Supporto ai servizi tecnici per la gestione contabile delle opere, dei finanziamenti e della modifica di cronoprogramma e in particolare, per il completamento delle opere legate ai finanziamenti PNNR, anche per il rispetto degli adempimenti contabili e di rendicontazione. Coordinamento delle attività di liquidazione dei diversi servizi per garantire il rispetto dei tempi medi di pagamento.</p> <p>Attuare gli adempimenti previsti dalla normativa in merito al nuovo sistema ACCRUAL della P.A. per la fase pilota, con il coinvolgimento dei servizi comunali interessati .</p> <p>Garantire gli approvvigionamenti previsti secondo le competenze attribuite tramite, le piattaforme di e-procurement.</p>
<b>2027 - Attività</b>	<p>Predisporre, in un'ottica di snellimento dei processi, i documenti fondamentali e le relative variazioni, con l'obiettivo di rendere operativi i Servizi nei tempi più brevi possibili.</p> <p>Supporto ai servizi tecnici per la gestione contabile delle opere, dei finanziamenti e della modifica di cronoprogramma. Coordinamento delle attività di liquidazione dei diversi servizi per garantire il rispetto dei tempi medi di pagamento.</p> <p>Attuare gli adempimenti previsti in merito al nuovo sistema ACCRUAL della P.A. per la fase transitoria come sarà disciplinata dalla riforma legislativa da approvarsi nel 2026, con il coinvolgimento di tutti i servizi comunali.</p> <p>Garantire gli approvvigionamenti previsti secondo le competenze attribuite tramite, le piattaforme di e-procurement.</p>
<b>2028 - Attività</b>	<p>Predisporre, in un'ottica di snellimento dei processi, i documenti fondamentali e le relative variazioni, con l'obiettivo di rendere operativi i Servizi nei tempi più brevi possibili.</p> <p>Supporto ai servizi tecnici per la gestione contabile delle opere, dei finanziamenti e della modifica di cronoprogramma. Coordinamento delle attività di liquidazione dei diversi servizi per garantire il rispetto dei tempi medi di pagamento.</p> <p>Attuare gli adempimenti previsti in merito al nuovo sistema ACCRUAL della P.A. per la fase transitoria come sarà disciplinata dalla riforma legislativa da approvarsi nel 2026, con il coinvolgimento di tutti i servizi comunali.</p> <p>Garantire gli approvvigionamenti previsti secondo le competenze attribuite tramite, le piattaforme di e-procurement.</p>

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.03.01.05 - Rendere i servizi demografici più fruibili da parte dei cittadini</b>
<b>Descrizione</b>	Rendere i servizi demografici più fruibili da parte dei cittadini
<b>Missione</b>	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Programma</b>	1.07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile
<b>Referente/i Politico/i</b>	Facchini

<b>2026 - Attività</b>	<p>Entrata a regime di ANSC con la formazione in originale digitale di tutti gli atti di Stato Civile.</p> <p>Studio su ipotesi modifiche spostamento alcuni seggi elettorali.</p> <p>Prosecuzione del progetto FAMI – ETS e Pubblico in RETE: progetto avviato nel 2025, vede nel 2026 la prosecuzione dell'attività dei PUA – Punti unici di accesso per i Cittadini dei Paesi Terzi (CPT) e la realizzazione di un Tavolo di lavoro tra associazioni del Terzo settore e enti pubblici sul territorio per la definizione di buone pratiche a favore della gestione dei servizi per i CPT.</p> <p>Attività di sostituzione delle carte di identità cartacee con le elettroniche, le prime non più valide per l'espatrio dal 3 agosto 2026.</p> <p>Piano straordinario per la riduzione dell'arretrato delle annotazioni su atti Stato Civile.</p>
<b>2027 - Attività</b>	<p>Realizzazione di un sistema di gestione documentale delle pratiche di cittadinanza ed estensione ad altri procedimenti.</p> <p>Prosecuzione delle attività di validazione e controllo per gli atti di stato civile, in base alle segnalazioni e correzioni a seguito dell'entrata a regime del sistema degli atti digitali.</p> <p>Prosecuzione della digitalizzazione dei vecchi atti anagrafici e Stato Civile.</p> <p>Prosecuzione e conclusione del progetto FAMI – ETS e Pubblico in RETE: raccolta e valutazione dei risultati del progetto.</p> <p>Piano straordinario per la riduzione dell'arretrato delle annotazioni su atti Stato Civile.</p>
<b>2028 - Attività</b>	<p>Prosecuzione delle attività di validazione e controllo per gli atti di stato civile, in base alle segnalazioni e correzioni a seguito dell'entrata a regime del sistema degli atti digitali.</p> <p>Organizzazione e svolgimento delle attività relative alle elezioni comunali.</p> <p>Piano straordinario per la riduzione dell'arretrato delle annotazioni su atti Stato Civile.</p>
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.03.01.06 - Miglioramento delle performance delle strutture organizzative dell'Ente</b>
<b>Descrizione</b>	Miglioramento delle performance delle strutture organizzative dell'Ente
<b>Missione</b>	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Programma</b>	1.11 - Altri servizi generali
<b>Referente/i Politico/i</b>	Sindaco
<b>2026 - Attività</b>	Prosecuzione dello sforzo teso ad incrementare la qualità delle attività e dei servizi del Comune.
<b>2027 - Attività</b>	Prosecuzione dello sforzo teso ad incrementare la qualità delle attività e dei servizi del Comune.
<b>2028 - Attività</b>	Prosecuzione dello sforzo teso ad incrementare la qualità delle attività e dei servizi del Comune.

<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>24.03.02 - Un comune innovatore per una città del terziario avanzato</b>
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.03.02.01 - Realizzare un comune innovatore, agenzia di innovazione sociale, ambientale, economica e politica promuovendo il ruolo delle società partecipate</b>
<b>Descrizione</b>	Realizzare un comune innovatore, agenzia di innovazione sociale, ambientale, economica e politica promuovendo il ruolo delle società partecipate. In particolare si intende: - riqualificare e rilanciare il ruolo di Udine Mercati quale polo avanzato e sostenibile della logistica agroalimentare; - riprogettare l'assetto della partecipata NET puntando ad un gestore unico pubblico, affinché la Net diventi l'attore di riferimento per l'attuazione degli obiettivi del Piano dei Rifiuti Regionale a partire dalla dotazione impiantistica, nell'ambito del percorso di evoluzione in società multiutility, comprensivo anche del Servizio Idrico Integrato (attualmente gestito dalla partecipata Cafc).
<b>Missione</b>	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Programma</b>	1.03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato
<b>Referente/i Politico/i</b>	Sindaco
<b>2026 - Attività</b>	Prosecuzione degli interventi di ristrutturazione, ampliamento e efficientamento delle strutture mercatali e delle relative dotazioni impiantistiche. Attività propedeutiche e funzionali finalizzate alla creazione di una multiutility regionale nel campo sia della gestione dei rifiuti che del servizio idrico.
<b>2027 - Attività</b>	Prosecuzione e conclusione degli interventi di ristrutturazione, ampliamento e efficientamento delle strutture mercatali e delle relative dotazioni impiantistiche. Attività propedeutiche e funzionali finalizzate alla creazione di una multiutility regionale nel campo sia della gestione dei rifiuti che del servizio idrico.
<b>2028 - Attività</b>	Conclusione degli interventi di ristrutturazione, ampliamento e efficientamento delle strutture mercatali e delle relative dotazioni impiantistiche. Prosecuzione delle attività propedeutiche e funzionali finalizzate alla creazione di una multiutility regionale nel campo sia della gestione dei rifiuti che del servizio idrico.
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.03.02.02 - Interventi di edilizia sul Mercato Ortofrutticolo</b>
<b>Descrizione</b>	Ampliamento, ammodernamento ed efficientamento energetico della struttura del mercato ortofrutticolo di Udine - Lotto 1 Opera n. 8182/A Realizzazione in città di una struttura per un mercato ortofrutticolo per il consumo
<b>Missione</b>	14 - Sviluppo economico e competitività
<b>Programma</b>	14.02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol

<b>2026 - Attività</b>	Avvio delle interlocuzioni con l'amministrazione regionale (soggetto finanziatore) per la definizione di un nuovo cronoprogramma di esecuzione dell'attività.
<b>2027 - Attività</b>	Appalto dei lavori.
<b>2028 - Attività</b>	Realizzazione dei lavori.

**Indirizzo Strategico:** 24.04 - INTEGRAZIONE E PARTECIPAZIONE

**Obiettivo Strategico** 24.04.01 - Liberi da ignoranza e pregiudizi

**Obiettivo Operativo** 24.04.01.01 - Interventi e contributi dei Servizi sociali del Comune - area inclusione

**Descrizione** Interventi e contributi dei Servizi sociali del Comune - area inclusione: Favorire il progressivo inserimento nelle comunità territoriali delle persone richiedenti asilo attraverso l'adesione alla rete SAI, subordinatamente alla pubblicazione del relativo avviso da parte del Ministero dell'Interno.

**Missione** 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

**Programma** 12.04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

**Referente/i Politico/i** Gasparin

**2026 - Attività** Gestione e coordinamento attività progettuali, subordinatamente alla pubblicazione del relativo avviso da parte del Ministero dell'Interno.

**2027 - Attività** Gestione e coordinamento attività progettuali, subordinatamente alla pubblicazione del relativo avviso da parte del Ministero dell'Interno.

**2028 - Attività** Gestione e coordinamento attività progettuali, subordinatamente alla pubblicazione del relativo avviso da parte del Ministero dell'Interno.

**Obiettivo Operativo** 24.04.01.02 - Promuovere la parità di genere

**Descrizione** Pari opportunità: promuovere la parità di genere con iniziative volte al superamento delle disuguaglianze, incluse le difficoltà di conciliazione dei tempi vita/lavoro e all'organizzazione di momenti di sensibilizzazione in occasione di giornate tematiche.

**Missione** 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

**Programma** 15.03 - Sostegno all'occupazione

**Referente/i Politico/i** Facchini

**2026 - Attività** Integrazione del bilancio di genere all'interno del Bilancio di sostenibilità.

**2027 - Attività** Integrazione del bilancio di genere all'interno del Bilancio di sostenibilità.

**2028 - Attività**                      Integrazione del bilancio di genere all'interno del Bilancio di sostenibilità.

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.04.01.03 - Interventi e contributi dei Servizi sociali del Comune - area tutela</b>
----------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Descrizione</b>	Mettere in atto azioni per colmare le diseguaglianze, prevenire la violenza di genere e per offrire assistenza e tutela alle donne vittime di violenza.
--------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Missione</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
-----------------	----------------------------------------------------

<b>Programma</b>	12.04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale
------------------	-----------------------------------------------------------------

<b>Referente/i Politico/i</b>	Facchini
-------------------------------	----------

**2026 - Attività**                      Prosecuzione attività di promozione e sensibilizzazione e gestione progetti e servizi già avviati

**2027 - Attività**                      Prosecuzione attività di promozione e sensibilizzazione e gestione progetti e servizi già avviati

**2028 - Attività**                      Prosecuzione attività di promozione e sensibilizzazione e gestione progetti e servizi già avviati

<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>24.04.02 - Ampliamento delle relazioni internazionali</b>
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.04.02.01 - Intercettare, gestire e coordinare i finanziamenti EU e i fondi del PNRR</b>
<b>Descrizione</b>	Intercettare, gestire e coordinare i finanziamenti EU e i fondi del PNRR in sinergia con gli Stakeholder regionali, nazionali e internazionali.
<b>Missione</b>	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Programma</b>	1.06 - Ufficio tecnico
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol
<b>2026 - Attività</b>	<p>Proseguirà l'attività di presidio dei progetti già finanziati con i fondi del Piano PNRR, al fine di attuarne il monitoraggio e la rendicontazione anche attraverso l'utilizzo della piattaforma informatica REGIS messa a disposizione dal Ministero.</p> <p>Proseguirà inoltre il presidio dei progetti finanziati con la programmazione 2021-2027 con fondi PR – FESR, ivi compresi eventuali finanziamenti regionali in favore di enti locali per investimenti di iniziativa pubblica sovracomunale afferenti a tematiche di interesse espresse dal partenariato territoriale all'autorità di gestione nel processo di definizione del Programma regionale 2021/2027 cofinanziato dal FESR.</p>
<b>2027 - Attività</b>	<p>Proseguirà l'attività di presidio dei progetti finanziati con la programmazione 2021-2027 con fondi PR – FESR, ivi compresi eventuali finanziamenti regionali in favore di enti locali per investimenti di iniziativa pubblica sovracomunale afferenti a tematiche di interesse espresse dal partenariato territoriale all'autorità di gestione nel processo di definizione del Programma regionale 2021/2027 cofinanziato dal FESR.</p>
<b>2028 - Attività</b>	<p>Proseguirà l'attività di presidio dei progetti finanziati con la programmazione 2021-2027 con fondi PR – FESR, ivi compresi eventuali finanziamenti regionali in favore di enti locali per investimenti di iniziativa pubblica sovracomunale afferenti a tematiche di interesse espresse dal partenariato territoriale all'autorità di gestione nel processo di definizione del Programma regionale 2021/2027 cofinanziato dal FESR.</p>
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.04.02.02 - Promuovere l'utilizzo di finanziamenti europei e la partecipazione a reti internazionali</b>
<b>Descrizione</b>	Promuovere l'utilizzo di finanziamenti europei e la partecipazione a reti internazionali.
<b>Missione</b>	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Programma</b>	1.11 - Altri servizi generali
<b>Referente/i Politico/i</b>	Sindaco

<b>2026 - Attività</b>	Ricerca ed elaborazione di progetti e presentazione di domanda di finanziamento ai bandi UE. Sviluppo di rapporti con città estere per la costruzione di progetti congiunti. Progettazione coordinamento dell'esecuzione degli interventi risultati aggiudicati. Gestione dei progetti esistenti.
<b>2027 - Attività</b>	Ricerca ed elaborazione di progetti e presentazione di domanda di finanziamento ai bandi UE. Sviluppo della rete di rapporti internazionale per favorire la presentazione di progetti di finanziamento. Progettazione coordinamento dell'esecuzione degli interventi risultati aggiudicati.
<b>2028 - Attività</b>	Ricerca ed elaborazione di progetti e presentazione di domanda di finanziamento ai bandi UE. Sviluppo della rete di rapporti internazionale per favorire la presentazione di progetti di finanziamento. Progettazione coordinamento dell'esecuzione degli interventi risultati aggiudicati.

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.04.02.03 - PNRR: Opera n. 8172 Ristrutturazione edificio per la realizzazione del nuovo centro per l'impiego</b>
<b>Descrizione</b>	PNRR: Opera n. 8172 Ristrutturazione edificio per la realizzazione del nuovo centro per l'impiego
<b>Missione</b>	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Programma</b>	1.05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol
<b>Missione PNRR</b>	5-INCLUSIONE E COESIONE
<b>Componente PNRR</b>	5.1-POLITICHE PER IL LAVORO
<b>Note PNRR</b>	Intervento 1.1

<b>2026 - Attività</b>	Messa in esercizio degli uffici.
<b>2027 - Attività</b>	Completa operatività del bene.



<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.04.02.05 - PNRR: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella pa</b>
<b>Descrizione</b>	PNRR: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella pa
<b>Missione</b>	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Programma</b>	1.08 - Statistica e sistemi informativi
<b>Referente/i Politico/i</b>	Arcella
<b>Missione PNRR</b>	1-DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ, CULTURA E TURISMO
<b>Componente PNRR</b>	1.1-DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E SICUREZZA NELLA PA
<b>Note PNRR</b>	Investimenti 1.2, 1.4.1, 1.7.2

#### **2026 - Attività**

Nell'ambito del progetto PNRR 1.7.2 "Servizi di Facilitazione Digitale" andrà a completamento nei primi mesi dell'anno lo svolgimento delle attività formative rivolte alla cittadinanza con la collaborazione degli ETS designati al fine del raggiungimento del target prefissato di persone formate.

Completamento del Progetto PNRR relativo all'adeguamento alle nuove specifiche tecniche di interoperabilità delle proprie componenti informatiche Enti Terzi per la gestione delle pratiche provenienti dagli sportelli unici per le attività produttive (SUAP) - Missione 1 - Componente 1 –Investimento 2.2. Sub-investimento 2.2.3 "Digitalizzazione delle procedure (SUAP & SUE)". entro il 31-01-2026, inviata domanda di finanziamento relativa all'Avviso Pubblico "Misura 1.3.1. "Piattaforma Digitale Nazionale Dati - ARCHIVIO NAZIONALE DEI NUMERI CIVICI DELLE STRADE URBANE (ANNCSU) – COMUNI (MAGGIO 2025)" - PNRR M1C1 Investimento 1.3 "DATI E INTEROPERABILITÀ" da completare entro il 31-03-2026, inviata domanda di finanziamento relativa alla Missione 1 - Componente 1 – Investimento 2.2. Sub-investimento 2.2.3 "Digitalizzazione delle procedure (SUAP & SUE)" per l'adeguamento tecnologico delle piattaforme SUE da completare entro il 31-03-2026.

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.04.02.06 - PNRR: Opera n. 8076 Nuova scuola per l'infanzia di via Adige</b>
<b>Descrizione</b>	PNRR: Opera n. 8076 Nuova scuola per l'infanzia di via Adige
<b>Missione</b>	4 - Istruzione e diritto allo studio
<b>Programma</b>	4.01 - Istruzione prescolastica
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol
<b>Missione PNRR</b>	5-INCLUSIONE E COESIONE
<b>Componente PNRR</b>	5.2-INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE
<b>Note PNRR</b>	Intervento 2.1
<b>2026 - Attività</b>	Realizzazione dei collaudi dell'opera e sua completa fruibilità
<b>2027 - Attività</b>	Completa operatività del bene
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.04.02.09 - PNRR: Opera n. 6917 Ristrutturazione scuola media Fermi</b>
<b>Descrizione</b>	PNRR: Opera n. 6917 Ristrutturazione scuola media Fermi
<b>Missione</b>	4 - Istruzione e diritto allo studio
<b>Programma</b>	4.02 - Altri ordini di istruzione non universitaria
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol
<b>Missione PNRR</b>	4-ISTRUZIONE E RICERCA
<b>Componente PNRR</b>	4.1-POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ
<b>Note PNRR</b>	Investimento 3.3
<b>2026 - Attività</b>	Collaudo dei lavori. Fruizione dell'opera.
<b>2027 - Attività</b>	Completa operatività del bene.

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.04.02.13 - PNRR: Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini.</b>
<b>Descrizione</b>	PNRR: Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini.
<b>Missione</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Programma</b>	12.01 - Interventi per l'infanzia e i minori
<b>Referente/i Politico/i</b>	Gasparin
<b>Missione PNRR</b>	5-INCLUSIONE E COESIONE
<b>Componente PNRR</b>	5.2-INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE
<b>Note PNRR</b>	Intervento 1.1.1
<b>2026 - Attività</b>	Conclusione III^ implementazione - PIPPI AVANZATO Target: 20 famiglie individuate con proposta di assessment da parte dell'Equipe di riferimento Costituzione del Lab T. e continuità degli interventi con le famiglie come delineato nelle annualità precedenti.
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.04.02.14 - PNRR: Percorsi di autonomia persone con disabilità PROGETTO DISABILITA'</b>
<b>Descrizione</b>	PNRR: Percorsi di autonomia persone con disabilità PROGETTO DISABILITA': verranno implementati i servizi per i giovani con disabilità, e verrà introdotta la figura del disability manager.
<b>Missione</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Programma</b>	12.02 - Interventi per la disabilità
<b>Referente/i Politico/i</b>	Gasparin, Marchiol
<b>Missione PNRR</b>	5-INCLUSIONE E COESIONE
<b>Componente PNRR</b>	5.2-INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE
<b>Note PNRR</b>	Intervento 1.2
<b>2026 - Attività</b>	Consolidamento attività previste negli anni precedenti e rendicontazione come prevista da adempimenti ministeriali.

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.04.02.15 - PNRR: Autonomia degli anziani non autosufficienti</b>
<b>Descrizione</b>	PNRR: Autonomia degli anziani non autosufficienti
<b>Missione</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Programma</b>	12.03 - Interventi per gli anziani
<b>Referente/i Politico/i</b>	Gasparin, Marchiol
<b>Missione PNRR</b>	5-INCLUSIONE E COESIONE
<b>Componente PNRR</b>	5.2-INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE
<b>Note PNRR</b>	Intervento 1.1.2
<b>2026 - Attività</b>	Avvio del Servizio a seguito della conclusione e collaudo della ristrutturazione dell'immobile
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.04.02.16 - PNRR: Stazioni di posta</b>
<b>Descrizione</b>	PNRR: Stazioni di posta
<b>Missione</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Programma</b>	12.04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale
<b>Referente/i Politico/i</b>	Gasparin, Marchiol
<b>Missione PNRR</b>	5-INCLUSIONE E COESIONE
<b>Componente PNRR</b>	5.2-INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE
<b>Note PNRR</b>	Intervento 1.3.2
<b>2026 - Attività</b>	Avvio a regime dell'attività del progetto di Stazione di Posta.

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.04.02.17 - PNRR: Opera n. 8182/B Ampliamento, ammodernamento ed efficientamento energetico della struttura del mercato ortofrutticolo di Udine - Lotto 2</b>
<b>Descrizione</b>	PNRR: Opera n. 8182/B Ampliamento, ammodernamento ed efficientamento energetico della struttura del mercato ortofrutticolo di Udine - Lotto 2
<b>Missione</b>	14 - Sviluppo economico e competitività
<b>Programma</b>	14.02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol
<b>Missione PNRR</b>	2-RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA
<b>Componente PNRR</b>	2.1-ECONOMIA CIRCOLARE E AGRICOLTURA SOSTENIBILE
<b>Note PNRR</b>	Investimento 2.1
<b>2026 - Attività</b>	Completa operatività del bene..
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.04.02.18 - PNRR: Housing First</b>
<b>Descrizione</b>	PNRR: Housing First
<b>Missione</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Programma</b>	12.04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale
<b>Referente/i Politico/i</b>	Gasparin, Marchiol
<b>Missione PNRR</b>	5-INCLUSIONE E COESIONE
<b>Componente PNRR</b>	5.2-INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE
<b>Note PNRR</b>	Intervento 1.3.1
<b>2026 - Attività</b>	Avvio dell'attività con ingresso dell'utenza.

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.04.02.19 - PNRR: opera n. 8108 Alloggi edilizia residenziale pubblica San Domenico - lotto 1</b>
<b>Descrizione</b>	PNRR: opera n. 8108 Alloggi edilizia residenziale pubblica San Domenico - lotto 1
<b>Missione</b>	8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
<b>Programma</b>	8.02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare
<b>Referente/i Politico/i</b>	Zini
<b>Missione PNRR</b>	5-INCLUSIONE E COESIONE
<b>Componente PNRR</b>	5.2-INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE
<b>Note PNRR</b>	Investimento 2.3
<b>2026 - Attività</b>	Verrà completato l'intervento.
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.04.02.20 - Opera n. 7806 Sistemazione ex scuola B. Stringher da adibire a sede della procura - I lotto</b>
<b>Descrizione</b>	Opera n. 7806 Sistemazione ex scuola B. Stringher da adibire a sede della procura - I lotto
<b>Missione</b>	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Programma</b>	1.05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali
<b>Referente/i Politico/i</b>	Marchiol
<b>2026 - Attività</b>	Collaudo dei lavori e consegna della nuova sede della Procura
<b>2027 - Attività</b>	Completa operatività del bene.

<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>24.04.03 - Assicurare legalità e sicurezza</b>
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.04.03.01 - Promuovere la prevenzione dell'illegalità</b>
<b>Descrizione</b>	Promuovere la prevenzione dell'illegalità attraverso: - progetti di educazione alla legalità e alla cura del bene pubblico nelle scuole, - sorveglianza avanti alle scuole, - un piano di interventi concordato fra le forze dell'ordine, - progetti di sicurezza partecipata.
<b>Missione</b>	3 - Ordine pubblico e sicurezza
<b>Programma</b>	3.01 - Polizia locale e amministrativa
<b>Referente/i Politico/i</b>	Toffano
<b>2026 - Attività</b>	Prosecuzione delle attività di controllo programmate. Sicurezza partecipata: prosecuzione dell'attività nei quartieri, miglioramento delle procedure e delle dotazioni informatiche e attività di monitoraggio.
<b>2027 - Attività</b>	Prosecuzione delle attività di controllo programmate. Sicurezza partecipata: prosecuzione dell'attività nei quartieri, miglioramento delle procedure e delle dotazioni informatiche e attività di monitoraggio.
<b>2028 - Attività</b>	Prosecuzione delle attività di controllo programmate. Sicurezza partecipata: prosecuzione dell'attività nei quartieri, miglioramento delle procedure e delle dotazioni informatiche e attività di monitoraggio.

<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>24.04.04 - Promozione della partecipazione</b>
<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>24.04.04.01 - Promuovere la partecipazione dei cittadini</b>
<b>Descrizione</b>	Promuovere la partecipazione dei cittadini, tramite associazioni, alle decisioni relative al proprio quartiere.
<b>Missione</b>	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Programma</b>	1.11 - Altri servizi generali
<b>Referente/i Politico/i</b>	Toffano
<b>2026 - Attività</b>	Fornitura di supporto ai Consigli di Quartiere Partecipati (CQP) e favorire lo sviluppo progettualità volte a risolvere parte dei problemi del territorio. Finanziamento tramite bando di attività organizzate dalle associazioni dei quartieri. Condivisione e sperimentazione di nuove metodologie di lavoro e di contatto con i cittadini.
<b>2027 - Attività</b>	Fornitura di supporto ai Consigli di Quartiere Partecipati e favorire lo sviluppo progettualità volte a risolvere parte dei problemi del territorio. Finanziamento tramite bando di attività organizzate dalle associazioni dei quartieri. Attuazione sperimentazione nuove metodologie di lavoro e di contatto con i cittadini.
<b>2028 - Attività</b>	Fornitura di supporto ai Consigli di Quartiere Partecipati e favorire lo sviluppo progettualità volte a risolvere parte dei problemi del territorio. Finanziamento tramite bando di attività organizzate dalle associazioni dei quartieri. Affinamento nuove metodologie di lavoro e di contatto con i cittadini.