



Comune di Udine



DUP 2025-2027

Documento Unico di Programmazione (Nota d'aggiornamento)

INDICE

Introduzione al DUP (<i>Documento Unico di Programmazione</i>)	5
SEZIONE STRATEGICA 2024-2028.....	9
1. Contesto nazionale	11
2. Contesto regionale.....	13
3. PNRR.....	33
4. Contesto socio-economico del territorio comunale.....	48
4.1 Contesto demografico	48
4.2 Contesto territoriale ed ambientale	54
4.3 Contesto economico.....	60
4.4 Istruzione.....	67
4.5 Contesto Sociale	70
5. Contesto interno	77
5.1 Politiche sulle risorse finanziarie e politiche tributarie	77
5.2 Le politiche sul personale	80
5.3 Le politiche sul patrimonio pubblico	90
5.4 Servizi erogati.....	92
6. Indirizzi generali per le società controllate e partecipate	109
7. Comune di Udine - Analisi SWOT	112
8. Distribuzione degli obiettivi strategici per missioni di bilancio	116
SEZIONE OPERATIVA 2025-2027	119
PARTE PRIMA	121
1. Finalità, motivazioni, obiettivi operativi, risorse finanziarie ed umane.....	123
Missione 01: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	123
Missione 03: ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA.....	135
Missione 04: ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	137
Missione 05: TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI	142
Missione 06: POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO.....	144
Missione 07: TURISMO	146
Missione 08: ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA.....	147
Missione 09: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE.....	149
Missione 10: TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ.....	154

Missione 11: SOCCORSO CIVILE.....	158
Missione 12: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	159
Missione 13: TUTELA DELLA SALUTE	170
Missione 14: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	171
Missione 15: POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE.....	174
Missione 17: ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	176
Missione 20: FONDI E ACCANTONAMENTI	177
2. Organismi gestionali esterni partecipati e controllati	178
3. Tributi.....	188
4. Programmazione opere del DUP 2025-2027	190
PARTE SECONDA.....	197
1. Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali	199
2. Programma lavori pubblici.....	213
3. Programma degli acquisti di forniture e servizi.....	223
INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI	233
OBIETTIVI OPERATIVI.....	249

Introduzione al DUP (*Documento Unico di Programmazione*)

COS'È IL DUP

Il DUP è un documento normato dall'art. 170 del D.Lgs. 267/2002 - Testo Unico degli Enti Locali, di cui si riporta un estratto:

“...Il Documento unico di programmazione ha carattere generale e costituisce la guida strategica ed operativa dell'ente.

.. Si compone di due sezioni: la Sezione strategica e la Sezione operativa. La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

Il Documento unico di programmazione costituisce atto presupposto indispensabile per l'approvazione del bilancio di previsione.”



STRUTTURA E CONTENUTI DEL DUP

I contenuti del DUP sono dettagliatamente normati dall'Allegato 4/1 “Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio” del D.Lgs 118/2011 (Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi).

La struttura del presente documento è riportata nei seguenti schemi.



La SEZIONE STRATEGICA (SeS) illustra la programmazione strategica dell'ente per il quinquennio del mandato, a partire dalle Linee programmatiche del Sindaco, in coerenza con il contesto di riferimento interno ed esterno e con gli indirizzi della programmazione regionale, della finanza pubblica e dell'UE.

La programmazione strategica si struttura su due diversi livelli:

- gli Indirizzi strategici, che rappresentano il raccordo tra Linee programmatiche e gli Obiettivi strategici
- gli Obiettivi strategici, che indicano gli obiettivi specifici collegati alle attività proprie dell'Ente.

Nella sezione è presente la tabella "Distribuzione degli obiettivi strategici per missioni di bilancio" che evidenzia gli obiettivi strategici di riferimento per ogni Missione di bilancio.

La descrizione dettagliata di Indirizzi ed obiettivi strategici è riportata nel paragrafo "Indirizzi e Obiettivi Strategici", al termine del documento.



La **SEZIONE OPERATIVA (SeO)**, sulla base degli obiettivi della Sezione Strategica, illustra la programmazione operativa su arco temporale annuale e pluriennale, in collegamento con le Missioni e i Programmi¹ di bilancio; il suo contenuto è guida e vincolo per la redazione del Bilancio di previsione e degli altri documenti di programmazione dell'ente.

La sezione individua i programmi che si intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici per ogni singola Missione di bilancio e individua gli obiettivi operativi annuali da raggiungere per ogni Programma di bilancio.

NOTA BENE - Per ridurre il numero di riclassificazioni dei dati di bilancio, nel presente documento si è scelto di far coincidere l'entità "Programma" con quella, contenuta negli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. 118/2011, in cui si articolano le Missioni.

La sezione è divisa in due parti:

- Parte 1: riporta, suddivisi per Missione di bilancio, i Programmi che l'ente intende realizzare nell'arco pluriennale di riferimento, indicandone finalità, motivazioni e risorse finanziarie (con separata indicazione di quelle destinate ai fabbisogni del personale).
- Parte 2: contiene la programmazione delle opere pubbliche, delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio e del fabbisogno di forniture e servizi.

Gli Obiettivi operativi, organizzati come articolazione di Indirizzi strategici ed Obiettivi strategici e completi di riferimento alla Missione/Programma, sono riportati nel paragrafo "Obiettivi Operativi", al termine del documento.

¹ Le previsioni di spesa del bilancio sono classificate, in base al D.Lgs. 118/2011, in MISSIONI (rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dagli enti locali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate) e

PROGRAMMI (rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni).

NOTE METODOLOGICHE

I contenuti degli obiettivi inseriti del documento sono stati definiti dalle direzioni dei Servizi in cui si articola la struttura organizzativa dell'Ente. Per quanto riguarda l'analisi di contesto, si è tenuto conto del quadro che si è delineato con il Documento di Economia e Finanza (DEF) 2024 deliberato dal Consiglio dei Ministri il 9 aprile 2024, con il Piano Strategico 2023/2028 della Regione Friuli Venezia Giulia e con il Documento di economia e finanza regionale 2025 (DEFR); i dati socio-economici del territorio e il contesto interno del Comune sono aggiornati agli ultimi dati disponibili².

Gli indirizzi e gli obiettivi strategici sono quelli delineati sulla base delle Linee programmatiche relative al mandato 2023-2028, approvate dal Consiglio Comunale nella seduta del 29/05/2023.

Relativamente ai finanziamenti PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) di cui il Comune di Udine è destinatario, gli obiettivi interessati riportano il collegamento con le specifiche misure/investimenti; la Sezione Strategica contiene un paragrafo dedicato e nella Sezione operativa sono stati programmati specifici obiettivi.

² Alcuni dei dati più recenti possono essere provvisori e suscettibili di rettifiche. Per effetto degli arrotondamenti operati, non sempre è stato possibile realizzare la quadratura in alcune tavole; gli eventuali scarti non sono significativi.

SEZIONE STRATEGICA 2024-2028

1. Contesto nazionale

Il [Documento di Economia e Finanza \(DEF\) 2024](#), approvato dal Consiglio dei Ministri il 9 aprile 2024, non includeva l'andamento programmatico dei conti pubblici, in quanto il Governo aveva ritenuto opportuno rimandarne la definizione al [Piano strutturale di bilancio a medio termine 2025-2029](#).

Il Piano, introdotto per la prima volta nel 2024, è una delle principali novità previste dalla riforma³ del quadro di governance economica dell'Unione Europea, il sistema di istituzioni e procedure finalizzate a rafforzare il coordinare delle politiche economiche degli Stati membri e a conseguire i suoi obiettivi economici.

Gli obiettivi principali della Riforma sono garantire solidità e sostenibilità delle finanze pubbliche a medio e lungo termine per tutti gli Stati membri, promuovendo politiche di crescita economica sostenibile, di resilienza e di correzione mirata degli squilibri macroeconomici. In quest'ambito, le nuove regole impongono agli Stati membri di definire e attuare un Piano Strutturale di Bilancio di medio termine di valenza quinquennale, monitorato attraverso una Relazione annuale sui progressi compiuti.

Il Piano Strutturale di Bilancio di Medio Termine dell'Italia 2025-2029, approvato dal Consiglio dei Ministri il 27 settembre 2024, rappresenta quindi il principale strumento per garantire la sostenibilità delle finanze pubbliche e la corretta gestione del debito pubblico italiano, in linea con la nuova disciplina di bilancio europea e con l'analisi di sostenibilità del debito (DSA - Debt Sustainability Analysis), il processo di monitoraggio e gestione dei rischi legati al debito pubblico, che impone agli Stati membri con deficit eccessivi o debito elevato (come l'Italia) di intraprendere un percorso di aggiustamento per ridurre in modo sostenibile il debito.

L'indicatore chiave per questo aggiustamento è il "saldo primario strutturale", che misura il saldo di bilancio della Pubblica Amministrazione (PA) al netto degli interessi, degli effetti ciclici e delle misure una tantum, in relazione al PIL.

Il Piano italiano prevede riforme significative per stimolare la crescita economica e la competitività, inclusi gli interventi del PNRR - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, con investimenti in settori come giustizia, digitalizzazione, pubblica amministrazione, concorrenza e ambiente imprenditoriale. Particolare attenzione sarà rivolta all'attuazione della riforma fiscale e al potenziamento del controllo della spesa pubblica.

Il Piano strutturale di bilancio italiano punta quindi, in sintesi, a una graduale riduzione del deficit e del debito pubblico, perseguendo al contempo obiettivi di crescita sostenibile, contrasto al declino demografico e rafforzamento del welfare.

³ Dai tempi del trattato di Maastricht, il quadro di *governance* economica dell'UE si è gradualmente evoluto, con riforme elaborate in risposta alle crisi economiche che si sono susseguite nel tempo.

In tempi recenti, il post pandemia e la guerra in Ucraina hanno posto nuove sfide all'economia UE, in un contesto caratterizzato da livelli di debito e tassi di interesse elevati e da nuovi obiettivi in materia di investimenti e riforme; pertanto, il quadro, ritenuto non più adeguato alle mutate esigenze, è stato modificato e il nuovo quadro di *governance* economica e di bilancio dell'UE è entrato in vigore nell'aprile 2024.

L'attuazione delle misure previste dal Piano avrà un impatto significativo sulla pubblica amministrazione e sugli enti locali, in particolare per quanto riguarda i vincoli di bilancio e le politiche di contenimento della spesa.

La pubblica amministrazione dovrà infatti adattarsi a crescenti esigenze di efficienza e di contenimento della spesa, che potrà comportare – tra l'altro - la revisione delle modalità di erogazione dei servizi, anche attraverso il potenziamento della digitalizzazione, la riduzione del tasso di turnover del personale e in genere una revisione delle priorità di investimento.

Anche gli enti locali saranno coinvolti dalle misure previste dal piano, in quanto gran parte dei trasferimenti finanziari dallo Stato dipendono dal rispetto degli obiettivi di bilancio fissati a livello nazionale.

La riduzione della spesa pubblica e la riforma delle politiche fiscali imporranno quindi agli enti locali un maggiore rigore nella gestione delle risorse, limitando la loro capacità di spesa. La sfida principale sarà quella di mantenere la qualità dei servizi, adottando soluzioni innovative per garantire un'efficace gestione delle risorse in un contesto di crescente restrizione dei bilanci.

2. Contesto regionale

I documenti di pianificazione strategica di più alto livello della Regione FVG sono:

1. il Piano strategico: collega il mandato politico alla struttura amministrativa, definendo i principi e gli obiettivi strategici da perseguire nel corso del quinquennio nel periodo di durata della legislatura (le priorità, gli indirizzi della pianificazione e le direttive generali dell'azione amministrativa regionale); è articolato in Linee strategiche che sinergicamente illustrano i diversi ambiti di attività) ed è propedeutiche alla predisposizione degli documenti di programmazione della Regione Friuli Venezia Giulia
2. il DEFR - Documento di economia e finanza regionale: contiene le modalità di realizzazione delle linee strategiche individuate nel Piano strategico. In particolare definisce la programmazione annuale per singole Missioni di spesa del bilancio e singola Struttura direzionale. Il DEFR viene presentata al Consiglio regionale dalla Giunta entro il 30 giugno di ciascun anno, al fine dell'approvazione a norma di legge; la compiuta definizione del quadro programmatico viene effettuata con la Nota di aggiornamento del DEFR (NaDEFR), presentata dalla Giunta regionale al Consiglio regionale, contestualmente al disegno di legge di bilancio, entro il 15 novembre di ciascun anno. La NaDEFR viene approvata con deliberazione del Consiglio regionale e costituisce la premessa programmatica per la definizione degli obiettivi di impatto e istituzionali del personale regionale, che sono approvati con il PIAO.

Di seguito si presenta una sintesi dei principali contenuti di interesse dei due documenti.

1. Piano Strategico 2023/2028 (approvato con deliberazione della Giunta regionale 1736 del 10 novembre 2023).

FAMIGLIA E SALUTE

Nell'ambito delle politiche regionali a sostegno della Famiglia, risultano rilevanti da un lato le scelte che verranno effettuate con riferimento alla Dote famiglia e alla Carta Famiglia, strumenti che la Regione intende potenziare per favorire la costituzione di nuove famiglie, dall'altro lato le politiche di sostegno alla genitorialità/natalità che prevedono un approccio sistemico e integrato con la prosecuzione dell'erogazione dei contributi per l'abbattimento delle rette degli asili nido, la riduzione delle liste d'attesa per l'accesso ai servizi educativi per l'infanzia anche favorendo l'apertura di asili nido all'interno degli insediamenti produttivi e industriali, la formazione continua degli educatori e la costituzione di Poli per l'infanzia.

Sul fronte "salute", in linea con l'approccio proattivo e integrato di assistenza sanitaria e sociale promosso dal PNRR, la Regione auspica lo sviluppo di setting organizzativi, coordinati e monitorati dalle strutture territoriali denominate Centrali operative territoriali, a forte valenza integrata e

multiprofessionale, il rafforzamento del ruolo del Terzo Settore in tutti gli ambiti di interesse della comunità ed in particolare nella programmazione e negli interventi socio-sanitari e sociali, la promozione di iniziative e reti di welfare territoriale e progetti innovativi del welfare locale per dare risposte alle profonde trasformazioni sociali in atto con iniziative non tradizionalmente ricomprese nei portafogli di offerta dei servizi.

SICUREZZA

Si provvederà a promuovere la conoscenza e la consapevolezza dei fenomeni criminosi e corruttivi e a sensibilizzare le giovani generazioni su questi temi; si attiveranno inoltre politiche per la prevenzione della criminalità, attraverso investimenti diretti finalizzati al controllo del territorio e al rafforzamento, sia in termini numerici, sia attraverso la formazione, delle forze di Polizia locale.

Il lavoro sui temi della sicurezza e della legalità impostato con l'approvazione della Legge 5/2001 che prevede interventi a favore di privati, corpi di Polizia locale e Forze dell'ordine statali, dovrà continuare con l'approvazione di tutti i regolamenti attuativi che ne consentiranno la piena applicazione negli aspetti ancora non in vigore: dall'utilizzo dei nuclei specialistici su tutto il territorio regionale alla partenza dei controlli di vicinato. In questo ambito è stata aggiornata la normativa sulla Polizia locale che tra le varie novità prevede la realizzazione del Concorso unico regionale per la Polizia locale, in modo tale da permettere il reclutamento per tutti i comuni di agenti con medesimi e qualificati standard e specifiche competenze in materia di tutela della vivibilità delle città e contrasto al degrado urbano.

Si continueranno a finanziare progetti di presidio e controllo presentati dagli Enti locali in materia di videosorveglianza, come strumento di deterrenza e prevenzione della criminalità, oltre che insostituibile supporto investigativo per le indagini relative ai crimini commessi. nel

Rispetto al sistema di accoglienza si intende non adottare il sistema di accoglienza diffusa ma si sta valutando su un centro Hot Spot alternativo rispetto a quello attuale, dove l'immigrato irregolare ed il richiedente asilo permangano senza possibilità di allontanarsi per poi essere trasferiti al di fuori del territorio regionale.

PROTEZIONE CIVILE

Si punterà ad attivare un sistema integrato specializzato dotato di mezzi specialistici in grado di fronteggiare le emergenze complesse, che potrà usufruire dell'interconnessione delle oltre 3.000 telecamere comunali con la Sala Operativa Regionale e la messa a disposizione delle Forze dell'Ordine.

Al fine di uniformare la gestione e l'organizzazione dei Gruppi comunali di Protezione Civile, composto da volontari organizzati in squadre con varie specializzazioni, si approverà il Regolamento Disciplina del Volontariato dei gruppi comunali con l'introduzione della formazione iniziale e continua obbligatoria.

AUTONOMIE LOCALI

Si intende concretizzare la trasformazione degli EDR nei nuovi Enti di area vasta elettivi, insieme alla modifica dello Statuto, alla allocazione di nuove funzioni regionali e alla possibilità per questi Enti di svolgere funzioni di supporto amministrativo ai Comuni ricadenti nei rispettivi territori.

Si vuole rivedere i modelli organizzativi per porre un argine al progressivo indebolimento degli Enti locali, anche mediante politiche di impulso alle Comunità e politiche di valorizzazione della capacità del territorio di attrarre lavoratori quali portatori di capitale economico ed intellettuale; sarà

inoltre necessario recuperare ulteriori spazi di autonomia sulla capacità di spesa dei Comuni, anche revisionando i criteri di assegnazione dei trasferimenti ordinari agli Enti locali.

Si istituirà una cabina di regia, composta dai rappresentanti dei sindaci, dei segretari e della Regione, per monitorare una serie di aspetti che riguardano in particolare la formazione e i fabbisogni dei diversi Enti locali.

ECONOMIA

Si vuole realizzare un insieme di interventi orientati allo sviluppo del territorio, che interessano tutti i settori della vita sociale e produttiva, in parte sostenuto anche dalle risorse del PNRR, in grado di generare rilevanti effetti diretti e indiretti in termini occupazionali e produttivi.

Si proseguirà nell'alleggerimento della pressione fiscale in linea con i provvedimenti già adottati: l'azzeramento dell'IRAP per le imprese operanti nelle aree socio-economiche svantaggiate e, per i primi tre anni, ai nuovi insediamenti produttivi e la riduzione dell'aliquota massima della nuova Imposta locale immobiliare autonoma, l'ILIA, per i fabbricati strumentali alle attività economiche.

Verranno sostenuti i Consorzi di Sviluppo economico locale, in grado di garantire azioni di supporto finanziario per la realizzazione di opere e infrastrutture necessarie all'efficientamento e potenziamento delle aree industriali, funzionali al miglioramento continuo del clima insediativo e all'attrattività.

Si consoliderà il sistema di azioni e misure volte a promuovere lo sviluppo sostenibile delle aree industriali, anche nel quadro più allargato dei siti industriali e artigianali, riconosciute con il Masterplan FVG, al fine di incrementarne l'attrattività per le imprese; mediante il Masterplan saranno poste in essere le azioni di implementazione previste dal documento, utili al potenziamento delle correlate misure dedicate al recupero dei siti dismessi e al recepimento di ulteriori contesti critici.

Verrà data attuazione alla Zona Logistica Semplificata della Regione Friuli Venezia Giulia (ZLS-FVG); è tuttora in fase di adozione da parte del governo il nuovo DPCM che, dopo una approfondita istruttoria nelle Conferenze, disciplinerà il funzionamento delle ZLS.

COMMERCIO

Si promuoveranno azioni di accompagnamento e consolidamento dei distretti del commercio, sia attraverso il sostegno ai progetti integrati di sviluppo, già avviato dal 2023 con l'assegnazione di contributi, sia tramite l'implementazione di azioni di pianificazione urbanistica commerciale volte alla riqualificazione e rivitalizzazione della rete distributiva negli ambiti territoriali interessati, ai sensi della L.R. n. 3/2021.

Si intende sistematizzare e adeguare all'attuale assetto europeo delle vigenti disposizioni di settore in materia di attività commerciali, in un'ottica di semplificazione, con particolare riferimento alla materia dell'urbanistica commerciale.

ISTRUZIONE

Si intende razionalizzare la rete scolastica mediante l'ottimizzazione degli edifici attualmente utilizzati (scuole, palestre, mense, etc.), sostenendo la continuità verticale tra i diversi gradi e ordini di scuole e la continuità orizzontale con diversi soggetti del territorio per una cogestione del progetto educativo.

In materia di edilizia scolastica verrà data particolare attenzione alle strutture adibite e da adibire ad asili nido, pubblici o privati, con ampliamenti o messa a norma di edifici già esistenti o con nuove costruzioni al fine di aumentare l'offerta nel territorio regionale; oltre agli asili nido si programmeranno interventi rispondendo ai fabbisogni rappresentati dagli Enti locali e completando le opere in essere per garantire un ambiente sicuro ad alunni e docenti, orientando l'azione regionale alla luce delle linee d'indirizzo sul dimensionamento scolastico.

MOBILITA'

Si vuole sviluppare un modello di mobilità sostenibile sia attraverso il sostegno dei percorsi casa scuola e casa lavoro con il coinvolgimento delle istituzioni scolastiche e delle imprese insediate nei distretti industriali, sia attraverso l'incentivazione del trasporto pubblico locale.

Inoltre risulta necessario portare a termine gli interventi per la messa in sicurezza ed il potenziamento delle strade previste dagli attuali piani: si porterà a termine la realizzazione della tangenziale sud di Udine secondo lotto sulla quale sono già impegnati i fondi; si integreranno le azioni programmatiche della viabilità, del TPL e della ciclabilità in modo coerente finalizzando tale integrazione all'aumento della sicurezza stradale nei centri abitati e nei tratti extraurbani a disseminata densità abitativa.

Si consolideranno e implementeranno le politiche agevolative del servizio Trasporto Pubblico Locale (TPL) e si darà attuazione ai miglioramenti dei servizi di TPL e delle infrastrutture di interscambio e all'integrazione tariffaria finalizzati ad assicurare al trasporto pubblico locale maggiore attrattività ed una risposta alle nuove esigenze di mobilità dei territori.

PIANIFICAZIONE TERRITORIALE

Si adotterà un nuovo piano di governo del territorio valorizzando strumenti di gestione della pianificazione moderni e non ancora sviluppati a livello regionale; si proseguirà nell'aggiornamento del Piano delle infrastrutture dei trasporti, della mobilità delle merci e della logistica (PRITMML), tenendo in considerazione i nuovi investimenti e le prospettive di sviluppo delle infrastrutture ferroviarie e stradali conseguenti agli investimenti previsti nel PNRR. Ripartirà un progetto volto all'approvazione di un Piano di governo del territorio che valorizzi e salvaguardi le identità ed orienti la rigenerazione territoriale nell'ambito dello sviluppo e della sostenibilità delle risorse.

RIGENERAZIONE URBANA E QUALITA' DELL'ABITARE

Saranno potenziate e progettate soluzioni in grado di intercettare, oltre alla domanda pregressa, le esigenze di categorie sociodemografiche, per le quali il disagio abitativo è in crescita. In linea con gli obiettivi del Piano di governo del territorio verranno privilegiate azioni volte al recupero del patrimonio edilizio e alla rigenerazione degli ambiti urbani, attraverso il sostegno agli Enti locali per la riqualificazione dei centri minori, il decoro urbano e le infrastrutture di sicurezza, l'abbattimento delle barriere architettoniche, per la realizzazione di interventi sugli immobili pubblici per la prevenzione del rischio sismico e per l'efficientamento energetico.

LAVORI PUBBLICI

Si potenzieranno i servizi offerti alla rete delle stazioni appaltanti regionali, che ha recentemente ottenuto la qualificazione ai sensi dell'art. 63 del D.Lgs. n. 36/2023 come Centrale di Committenza Rete delle Stazioni Appaltanti del Friuli Venezia Giulia. Attraverso la Centrale di Committenza e con gli strumenti d'acquisto e di negoziazione telematici messi a disposizione della Regione (piattaforma di e-procurement), le stazioni appaltanti

convenzionate potranno espletare all'interno della Rete stessa le procedure di affidamento di contratti di lavori e servizi tecnici per importi superiori alla propria soglia di qualificazione senza doversi rivolgere ad altri enti o centrali di committenza qualificati.

In relazione all'obbligo confermato dal nuovo codice di utilizzo di metodi e strumenti elettronici per gli appalti pubblici, si provvederà ad individuare e sviluppare una piattaforma BIM, con caratteristiche di interoperabilità rispetto agli strumenti e software gestionali utilizzati dalla Regione e dagli Enti locali.

Sarà resa disponibile una nuova applicazione web per il monitoraggio delle opere pubbliche che consentirà anche l'analisi statistica e il controllo di dati e informazioni relative agli affidamenti di lavori e servizi tecnici delle Stazioni Appaltanti aderenti alla Rete regionale, anche con riferimento ai dati contabili.

SVILUPPO SOSTENIBILE

In attuazione del Memorandum "Carta di Trieste", si intende realizzare strategie e politiche ambientali nell'ottica di uno sviluppo sostenibile; in tale ambito con il progetto NIPOTI - chiamato così perché pensato per consegnare un ambiente sano alle future generazioni - la Regione FVG si candida come regione pilota in Europa per il raggiungimento delle emissioni zero con almeno 5 anni di anticipo sull'obiettivo 2050.

L'Amministrazione Regionale proseguirà anche con la promozione delle comunità energetiche e l'incentivazione dell'efficienza energetica negli usi finali dell'industria, nei centri commerciali e nell'edilizia, che sono obiettivi del "pacchetto energia e clima" in corso di definizione.

L'Amministrazione Regionale inoltre è in prima linea per la programmazione dell'economia circolare, al fine di valorizzare le risorse locali, creare nuova economia e minimizzare la produzione di rifiuti.

Si proseguirà nell'ammodernamento dei servizi di trasporto pubblico con veicoli ad emissioni zero e nell'organizzazione di sistemi di car sharing in tutta la regione finalizzati a ridurre progressivamente le emissioni di CO² nel settore dei trasporti.

CULTURA

Si intende ridisegnare il sistema regionale di finanziamento ai musei, sostenendo la formazione di reti museali e integrando in maniera compiuta l'esperienza del museo etnografico storico sociale nell'ottica di favorire l'ampliamento dell'offerta museale ed espositiva della Regione. Sarà supportata la catalogazione delle collezioni museali all'interno del nuovo catalogo regionale dei beni culturali al fine di implementare questo strumento essenziale per la conoscenza e lo studio dei beni culturali della regione.

Verrà data continuità al finanziamento triennale di iniziative di dimensione regionale, nazionale e internazionale, attraverso lo strumento della valutazione comparativa dei progetti o la stipula di convenzioni contributive, realizzati da soggetti pubblici e privati in tutti i settori delle attività culturali (spettacolo dal vivo, teatro, musica, danza, manifestazioni cinematografiche, ecc.). I progetti verranno finanziati anche in coerenza con il PNRR.

Si darà continuità al finanziamento, tramite bandi annuali, di iniziative nei diversi campi delle attività culturali e della ricerca storica ed etnografica, di dimensione sovracomunale e regionale. Inoltre in coerenza, ed eventualmente anche con risorse del POR FESR 2021-2027, verranno finanziati nuovi contenitori culturali e creativi, e verrà sostenuta l'attività di quelli già finanziati.

Verrà promossa la stipula di accordi di valorizzazione con lo Stato e gli Enti locali interessati, al fine di potenziare la fruizione e la valorizzazione degli istituti ed i luoghi della cultura di elevato valore strategico situati sul territorio regionale, anche mediante l'utilizzo di risorse comunitarie e private.

TURISMO

Si vuole proseguire nella realizzazione degli interventi volti a potenziare la vocazione regionale per il turismo lento, come la fruizione in sicurezza dei percorsi turistici in conformità a strategie territoriali già avviate e consolidate; tra queste ultime si cita la ciclabile Alpe-Adria - con tutte le direttrici presenti sul nostro territorio - la Rete dei cammini del Friuli Venezia Giulia e la Rete della mobilità lenta.

SPORT

Saranno consolidati gli stanziamenti di bilancio a favore delle linee contributive esistenti a vantaggio sia degli Enti pubblici, sia delle associazioni e società sportive senza fine di lucro, tanto per le manifestazioni e le attività che per gli impianti e le attrezzature sportive.

Attraverso una riforma della disciplina di settore si razionalizzeranno le linee contributive di questo segmento, semplificandone la gestione e rafforzandole in un progetto di più ampio respiro, rivolto al disagio giovanile preadolescenziale e adolescenziale, con il sostegno di progetti per l'aggregazione sociale tramite la pratica sportiva, con incentivi alle Associazioni Sportive Dilettantistiche che se ne faranno carico.

DIGITALIZZAZIONE

Si intende completare il programma di rinnovamento dei sistemi informativi a supporto dei cittadini e delle aziende, consolidando il concetto "Once Only", ovvero evitare che il cittadino o l'impresa che si interfaccia con la pubblica amministrazione regionale debba inserire delle informazioni di cui l'amministrazione è già in possesso.

Si completerà l'opera di collegamento in Banda Ultra Larga dei territori.

Si investirà nella gestione regionale dei dati dei cittadini, costruendo un data center ed evitando che i dati possano essere ospitati in infrastrutture appartenenti ad operatori stranieri. In questo modo la Regione vuole costruire un sistema omogeneo per tutto il territorio con livelli di servizio elevati, anche a favore degli Enti locali.

Sarà opportuno ampliare il programma di rinnovamento anche ai Comuni garantendone la piena integrazione con il Sistema Informativo Integrato Regionale, riuscendo a capitalizzare le risorse messe a disposizione dal PNRR, evitando la frammentazione degli investimenti e favorendo l'interoperabilità fra tutti i sistemi regionali, anche per servizi di immediata fruizione da parte dei cittadini come l'uso dell'AppIO o di PagoPA.

Sarà promosso l'aggiornamento continuo di ogni dipendente pubblico, al fine di garantire servizi digitali sempre più qualificati ed efficienti e di creare un ambiente culturale favorevole ad un utilizzo più ampio delle tecnologie per tutelare i diritti di cittadinanza digitale di cittadini e imprese.

PNRR E FONDI STRUTTURALI

Con riferimento al PNRR si dovrà proseguire nel monitoraggio dell'attuazione degli investimenti sia per quanto attiene alle risorse in gestione diretta all'Amministrazione Regionale, sia per quanto riguarda le risorse arrivate ai Comuni e ad altri Enti del territorio. Particolare attenzione continuerà ad essere posta al supporto ai Comuni che attraverso i loro investimenti garantiscono la crescita e lo sviluppo delle comunità locali.

Si provvederà a realizzare il Programma Regionale per il Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (PR FESR) 2021-2027. Con i fondi aggiuntivi a valere sul PAR, il Programma FESR vale ben oltre 400 milioni di euro; le principali linee di intervento finanziate con fondi UE verranno attuate con investimenti e contributi a sostegno del comparto produttivo regionale, ma anche nei confronti di enti pubblici.

Potranno essere individuati altri settori nei quali affiancare risorse integrative regionali (PIR), per costruire un volano finanziario utile allo sviluppo del Friuli Venezia Giulia.

Medesima attenzione andrà rivolta alle risorse comunitarie dei programmi Interreg, tra i quali il programma Italia-Slovenia 2021-2027 del quale la Regione è Autorità di gestione, ma anche filoni programmatori nazionali, quale il Piano di Sviluppo e Coesione (PSC) che potrà garantire nuove importanti risorse nella programmazione 2021-2027. In particolare il PSC 2021-2027 andrà integrato in coerenza con gli altri filoni di investimento che l'Amministrazione Regionale ritiene strategici per la tutela del territorio e per il rafforzamento infrastrutturale di altri settori di competenza del settore pubblico.

PATRIMONIO

Grazie all'attività della Commissione paritetica in materia di trasferimento di beni verrà perseguito il processo di valorizzazione di beni statali dismessi, comprese le ex infrastrutture militari, da trasferire alla Regione o ai Comuni richiedenti, secondo norme di attuazione dello Statuto speciale della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia.

CONTRATTI PUBBLICI

Si intende definire un modello organizzativo regionale in materia di contratti pubblici per supportare il sistema istituzionale degli Enti locali e degli Enti regionali. L'obiettivo consiste nel riordino sia attraverso lo sviluppo delle competenze sui contratti pubblici di lavori, servizi e forniture in capo alla centrale di committenza regionale, sia attraverso la revisione normativa dell'avvalimento della CUC con l'Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute (ARCS), sia attraverso l'attuazione delle attività di supporto degli EDR agli Enti locali, a favore del tessuto economico della regione costituito principalmente da micro e piccole imprese.

Si provvederà allo sviluppo delle competenze sui contratti pubblici di lavori, servizi e forniture in capo alla centrale di committenza regionale, alla revisione normativa dell'avvalimento della CUC con l'Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute (ARCS), ed all'attuazione delle attività di supporto degli EDR agli Enti locali, a favore del tessuto economico della regione costituito principalmente da micro e piccole imprese. Infine, si svilupperanno le competenze in materia di digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti garantendo lo sviluppo della piattaforma di e-procurement in termini di interoperabilità e di monitoraggio della spesa in materia di investimenti.

2. DEFR - Documento di economia e finanza regionale 2025 (approvato dalla Giunta Regionale con delib. 929 del 20 giugno 2024)

Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione

Nell'ambito dello sviluppo, diffusione e utilizzo delle tecnologie dell'informazione e grazie ai fondi PNRR, saranno rafforzate le pratiche in materia di cybersicurezza sul fronte della formazione, attraverso l'attivazione nel 2024 di uno progetto di formazione diffusa e specialistica per i dipendenti dell'Amministrazione regionale, degli Enti locali e delle Aziende sanitarie del valore di oltre 1 milione di euro e sotto il profilo della capacità di risposta agli incidenti, attraverso il potenziamento del CSIRT (*Computer Security Incident Response*) regionale con l'acquisizione di strumenti e competenze per complessivi 1,5 milione di euro.

Entro la fine del 2025 è previsto l'adeguamento del portale regionale SUAP-SUE alle specifiche di interoperabilità, per contribuire alla costruzione dell'ecosistema nazionale degli sportelli unici.

Sul fronte delle autonomie locali, nei primi mesi del 2025, si prevede la realizzazione un portale per il cittadino del sistema informatico collegato all'introduzione dell'ILIA regionale con il conseguente rafforzamento ed evoluzione di nuovi servizi sia per la Regione che per gli Enti locali.

Per quanto attiene alla Centrale unica di committenza (CUC), l'impegno sarà rivolto all'attività di supporto allo sviluppo della piattaforma e-AppaltiFVG, per garantire il processo del *public procurement* finalizzato ad ottenere la gestione e il controllo dell'intero processo di approvvigionamento in modalità "end to end". La piattaforma, infatti, deve essere sviluppata in modo tale da dare attuazione a quanto disposto dal Codice dei contratti pubblici, riconoscendo i contenuti di quanto introdotto ex novo in materia di digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti; la piattaforma per la gestione delle procedure in modalità digitale verrà sostituita a partire dal 2025 da un nuovo prodotto più performante e completo dal punto di vista della gestione delle tipologie di gare pubbliche. La nuova piattaforma verrà integrata con il nuovo modulo "gestione contratti" che permetterà la gestione dell'esecuzione dei "contratti quadro", già sperimentata nel 2021 e affinata nel 2022, prevedendone un utilizzo diffuso anche a tutti gli Enti pubblici regionali.

Nel corso del 2025 proseguirà lo sviluppo da parte di Insiel S.p.A. di un sistema unico per la gestione documentale che consenta la corretta gestione dei documenti sin dalla fase di formazione, per un completo adempimento degli obblighi di natura amministrativa, giuridica e archivistica tipici della gestione degli archivi di un Ente pubblico. Il software di gestione documentale unica (GDU, di proprietà della Regione) verrà messo a disposizione degli Enti locali regionali, sarà interoperabile e integrato con tutti gli applicativi verticali utilizzati dalla Regione e dagli Enti locali, nonché con le piattaforme nazionali sviluppate nell'ambito della gestione documentale e dello scambio di dati, quali SEND e PDND.

Si segnala che nell'arco temporale 2021-2027 sono disponibili, in via complementare, due canali di finanziamento comunitario che sono in buona parte gestiti dalla Regione:

- il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, con l'assegnazione di risorse per investimenti di breve- medio periodo focalizzati all'aumento della resilienza e al superamento della crisi sanitaria, economica e sociale generata dalla pandemia; la Regione partecipa all'attuazione del Piano anche come gestore di risorse a regia regionale, operando una funzione di coordinamento, supporto e accompagnamento degli interventi attivati sull'intero territorio anche ad opera di altri soggetti, in primis gli Enti Locali.
- il Quadro Finanziario Pluriennale (QFP) "ordinario" 2021-2027, che prevede una quota di risorse destinate alla politica di coesione, tra cui quelle del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR).

Inoltre, le nuove risorse dell'Accordo per lo Sviluppo e la Coesione 21-27 (174,2 milioni di euro), definitivamente assegnate con la Delibera CIPESS 20 del 23 aprile 2024, che finanzieranno vari investimenti tra cui quelli per la Mobilità sostenibile, con la realizzazione di piste ciclabili (12 milioni di euro).

Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza

L'azione della Regione sarà orientata a proseguire la promozione di un sistema integrato di sicurezza urbana, puntando su una maggiore armonizzazione ed integrazione con le attività poste in essere dagli organi dell'Amministrazione statale presenti sul nostro territorio e con gli Enti locali. Tra le azioni previste, si segnala l'arricchimento della professionalità e del lavoro degli appartenenti alle Polizie locali attraverso:

- nuovi meccanismi di reclutamento e formazione per consentire l'innalzamento del livello qualitativo dei Corpi e dei Servizi
- attenzione all'adeguamento tecnologico in un'ottica di sostegno all'acquisizione di strumentazioni utili agli Enti locali del territorio per l'innalzamento degli attuali standard di sicurezza a favore delle rispettive comunità.

Con riferimento al sistema integrato di interventi in materia di immigrazione (L.R. 9/2023), verrà data piena applicazione alla nuova normativa, con particolare attenzione ai progetti di rilievo caratterizzati da interventi di tipo urbanistico, sociale, culturale e di rigenerazione urbana, anche di carattere sperimentale, in un'ottica di migliore convivenza e coinvolgimento della cittadinanza locale e straniera.

Missione 4: Istruzione e diritto allo studio

Con il DGR 1221/2023 sono state approvate le “Linee di indirizzo per il dimensionamento della rete scolastica e la programmazione dell'offerta formativa del Friuli Venezia Giulia per il triennio 2024 – 2027”, per permettere a tutti i portatori di interessi una programmazione di largo respiro relativamente alle scelte in materia di istruzione ed organizzazione delle istituzioni scolastiche. Alla fine di un articolato percorso, condiviso principalmente con Comuni, scuole e Ufficio Scolastico Regionale, con il Piano di dimensionamento approvato con DGR 1922/2023 si è provveduto alla riorganizzazione della rete scolastica regionale, disponendo le fusioni fra autonomie scolastiche (necessarie al fine di ottemperare alla normativa statale) e riducendo il numero complessivo di quelle di lingua italiana da 153 a 143. Il percorso continuerà nei prossimi anni e sarà l'occasione per ripensare l'intero sistema scolastico per una migliore e più efficace organizzazione dell'offerta formativa sul territorio regionale.

Nell'ambito delle misure sul diritto allo studio, ai sensi della L.R. 13/2018 viene data continuità alla misura “Dote scuola”, che ha visto l'estensione del contributo forfettario anche a favore dei nuclei familiari con studenti iscritti a scuole secondarie di primo grado, oltre a quelli già previsti gli iscritti alle scuole secondarie di secondo grado, in possesso di un ISEE fino a 35.000 euro, a sostegno dei costi sostenuti per le spese scolastiche; questo intervento ha portato nel 2024 al raddoppio del numero dei richiedenti rispetto all'anno precedente.

Dal 2024 è stata introdotta a regime anche la misura “Bonus psicologo studenti FVG”, che prevede la concessione di contributi agli studenti iscritti alle scuole secondarie di primo e secondo grado statali e paritarie o ai percorsi di istruzione e formazione professionale; il Bonus può essere fruito per interventi attivati da un professionista psicologo accreditato nella piattaforma regionale dedicata.

Continuerà nel 2025 l'intervento a favore degli studenti appartenenti a nuclei familiari in possesso di un ISEE fino a 35.000 euro, quale contributo per l'abbattimento dei costi di iscrizione e frequenza alle scuole paritarie, primarie e secondarie di primo e di secondo grado; l'intervento riguarda circa 1.300 famiglie. Vengono inoltre erogati i contributi per il comodato gratuito dei libri di testo a favore delle istituzioni scolastiche statali e

paritarie secondarie di primo grado e delle istituzioni scolastiche statali e paritarie secondarie di secondo grado, limitatamente al primo e secondo anno di queste ultime, che effettuano il servizio di comodato gratuito dei libri di testo. Le scuole interessate sono circa 180, gli studenti che beneficiano del comodato gratuito sono quasi 52.000.

Per quanto riguarda l'istruzione prescolastica, saranno assicurate le risorse a sostegno delle scuole d'infanzia e delle sezioni Primavera, anche nel quadro delineato dalle Linee pedagogiche nazionali del sistema integrato Zerosei, che richiamano l'attenzione sulle dimensioni di qualità delle politiche per l'infanzia tra le quali: l'accesso, grazie a una diffusione capillare sul territorio nazionale; la professionalità degli operatori, un corpus di norme nazionali, regionali e locali per garantire la qualità dell'offerta, i diritti dei bambini, del personale e dei genitori e un sistema di finanziamenti strutturali adeguati per consolidare l'esistente, nonché incrementarne e qualificarne l'offerta.

Verranno monitorati gli interventi finanziati dalle varie linee contributive del PNRR relative alle scuole, fornendo assistenza agli enti anche attraverso la Task Force Edilizia Scolastica.

Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Nell'ambito del PR FESR 2021-2027, verranno emanati ulteriori Bandi per la concessione di incentivi per lo sviluppo di progetti volti a valorizzare il ruolo che i musei, le collezioni artistico-culturali e i prodotti culturali possono svolgere come attori dello sviluppo locale (c.d. "contenitori culturali e creativi"). Si intenderà agevolare la realizzazione di progetti di rigenerazione, riattivazione e riqualificazione dei luoghi della cultura e altri spazi pubblici dismessi, o sottoutilizzati o in degrado/abbandono, realizzando in essi iniziative in campo culturale e creativo con finalità di inclusione e innovazione sociale. Per le medesime finalità, verrà emanato anche un Bando per il finanziamento, nel triennio 2025-2027, di progetti di creazione o consolidamento di contenitori culturali e creativi in cui realizzare attività formative, rivolte alle nuove professioni artistiche, e di produzione culturale; verrà inoltre emanato un ulteriore Bando per la concessione di sussidi volti a promuovere l'uso di soluzioni ICT e realtà aumentata presso i luoghi della cultura di proprietà di Enti pubblici.

La Regione continuerà a sostenere la tutela e la valorizzazione dei beni culturali, supportando i Musei di interesse regionale, il Sistema bibliotecario regionale e gli Ecomusei riconosciuti di interesse regionale con incentivi a sostegno delle loro attività.

La Regione darà continuità alla promozione della lettura con il Progetto LeggiAMO 0-18, adottando un rinnovato approccio multidisciplinare al tema, attraverso la sottoscrizione di un nuovo Accordo triennale per gli anni 2024-2026. Nel 2025 darà continuità alle azioni formative e di promozione della lettura concentrando la sua azione sui bisogni e target relativi al tema della fragilità sociale e sul focus "Lettura come motore di cambiamento".

Nel 2025 continueranno i progetti speciali come la "Biblioteca itinerante" di "Nessuno Escluso", la lettura nei quartieri periferici di "Su e giù per le Storie", la creazione di nuovi punti di lettura nelle carceri con le "Storie in casa".

La "Summer School", la giornata formativa intensiva e multitarget, organizzata in sinergia tra tutti i partner e rivolta a docenti, bibliotecari, operatori e amministratori regionali, per stabilire e rafforzare relazioni e alleanze educative vedrà una nuova edizione nel 2025. Nel 2025 sarà inoltre realizzata un'importante analisi sugli impatti dell'azione regionale condotta negli anni con LeggiAMO 0-18 FVG rispetto al livello di diffusione della lettura in Regione.

L'Amministrazione regionale rinnoverà la sua strategia culturale integrata attraverso la progettazione europea al fine di rafforzare e consolidare il settore, anche nella convinzione che rappresenti un driver per lo sviluppo economico e sociale del nostro territorio, in sinergia con le risorse regionali e nazionali dedicate a cultura e creatività. Grazie ai progetti di cooperazione territoriale e alle politiche di supporto alle imprese culturali e creative (ICC) e al patrimonio culturale, nel 2025 verranno implementate importanti attività previste dai progetti finanziati finalizzate al potenziamento del ruolo delle ICC e dei luoghi della cultura regionali per lo sviluppo urbano sostenibile, alla crescita economica delle comunità e al loro ruolo di potenziamento del turismo.

Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero

Per realizzare un'azione di promozione e di sviluppo delle attività motorie e sportive, a carattere amatoriale e agonistico, su tutto il territorio regionale, in tutte le discipline sportive e per tutte le fasce di età, anche promuovendo la collaborazione con le istituzioni del territorio e l'associazionismo sportivo, la Regione continuerà anche nel 2025 a sostenere il mondo dello sport attraverso la linea contributiva a sostegno dell'organizzazione delle manifestazioni sportive, agonistiche e amatoriali, anche a carattere transfrontaliero.

Saranno inoltre sovvenzionati interventi di manutenzione straordinaria, di restauro e risanamento conservativo, di ampliamento o di ristrutturazione edilizia e acquisto di attrezzature relativi ad impianti sportivi di proprietà pubblica o di Associazioni sportive dilettantistiche, al fine di mantenere in buono stato le strutture e di consentire di praticare le attività sportive in sicurezza. La Regione sosterrà inoltre i grandi eventi sportivi a carattere internazionale, con valenza anche turistica, che si svolgeranno sul territorio regionale, anche con riferimento al settore paralimpico.

Missione 7: Turismo

Elemento qualificante della programmazione 2025 sarà l'approvazione del disegno di legge sul terziario recante la riforma organica dei settori del commercio e del turismo, nella prospettiva di creare un'occasione di promozione e sviluppo del tessuto imprenditoriale del territorio. L'iter del disegno di legge è stato avviato a febbraio 2024 e si conta di giungere alla condivisione della bozza con gli stakeholders a novembre e di avviare il lavoro di Commissione e Consiglio regionale tra aprile e giugno 2025.

Si perseguirà inoltre la "promozione turistica integrata" quale volano, nell'ambito delle politiche regionali di settore e comunitarie, per il potenziamento della rete promozionale, a capo e cura di PromoTurismoFVG, con l'obiettivo di creare una sinergia di filiera tra Regione, PromoTurismoFVG, Enti locali, consorzi turistici e reti di impresa, rivisitando la normativa oramai obsoleta in tema di strutture ricettive; attraverso la riclassificazione e l'adeguamento agli standard internazionali per i requisiti minimi, sarà attuata la disciplina delle locazioni turistiche brevi, incluso l'impatto dei nuovi profili tributari e l'adeguamento ai nuovi istituti nazionali come il CIN (codice identificativo nazionale) da assegnare a ciascuna struttura ricettiva e ad ogni immobile oggetto di locazione breve o turistica.

In tal senso la Regione dovrà essere protagonista attiva attraverso un sistema di interoperabilità che permetterà lo scambio di dati tra la banca dati regionale e la banca dati nazionale ai fini del rilascio del CIN, e che vedrà coinvolti direttamente anche tutti i Comuni della Regione, incaricati di registrare le strutture ricettive e le locazioni al momento dell'inizio dell'attività turistico-ricettiva.

Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa

L'amministrazione regionale procederà alla revisione della disciplina in materia di politiche abitative, continuando nel contempo a sostenere le azioni agevolative destinate a edilizia sovvenzionata (ATER), edilizia convenzionata, edilizia agevolata assieme alle garanzie integrative (cd. "contributi per la prima casa"), installazione di ascensori e sostegno alle locazioni.

In coerenza con i principi proposti anche dalla riforma in materia urbanistica, si fornirà supporto anche nel 2025 prioritariamente ad interventi di rigenerazione urbana, nell'ambito di una programmazione straordinaria a lungo termine riguardante l'edilizia residenziale pubblica.

Con riferimento ai contributi per soggetti pubblici, nel 2025 si continuerà a dare attuazione alle iniziative di sostegno economico a favore di Enti locali per il decoro urbano e le infrastrutture di sicurezza negli Enti locali con popolazione superiore a 30.000 abitanti. A seguito dell'attivazione della nuova misura e dell'adozione del regolamento attuativo, si proseguirà nell'impegno ed erogazione dei fondi anche nell'esercizio 2025 e alla prevenzione del rischio sismico, attraverso interventi di rafforzamento locale, miglioramento, adeguamento strutturale su edifici pubblici strategici e rilevanti, ai sensi delle Ordinanze della Protezione Civile nazionale del 2009; inoltre, si continueranno a sostenere gli interventi per l'eliminazione delle barriere architettoniche e le opere concertate nelle politiche di sviluppo tra la Regione e gli Enti locali ai sensi dell'articolo 17 della L.R. 20/2020 e nelle deliberazioni attuative della Giunta regionale.

In analogia alle politiche di sostegno economico avviate nel corso degli anni 2021-2023, in relazione al permanere di prezzi elevati dei materiali da costruzione, nonché dei carburanti e dei prodotti energetici, anche nel 2024 si prevede la concessione di ulteriori finanziamenti per gli appalti pubblici di lavori finanziati, in tutto o in parte, con fondi regionali, per far fronte agli straordinari aumenti dei prezzi registrati a partire dal 2021; si valuterà, sulla base dell'andamento dei prezzi, l'eventuale riproposizione della misura di sostegno nel 2025.

In termini di accessibilità, la Regione continua nel percorso di supporto ai Comuni per la predisposizione dei Piani di Eliminazione delle Barriere Architettoniche (PEBA) e per la realizzazione del progetto di mappatura generale dell'accessibilità.

Per quanto riguarda il Governo del Territorio, hanno preso avvio le attività prodromiche alla definizione della prima Variante al Piano, anche con il contributo scientifico dei gruppi di ricerca delle Università di Trieste, Udine e IUAV Venezia. La Variante dovrà aggiornare le politiche territoriali regionali affinché, all'interno di un quadro di valori identitari da preservare e sviluppare, contribuiscano ad affrontare le sfide imposte anche alla nostra regione dai cambiamenti demografici e climatici e dalla competizione economica globale. Il cronoprogramma prevede per il 2025 la proposta di Variante del PGT, la quale deve confluire, a fine anno, nella delibera di Giunta regionale di adozione preliminare della proposta di Variante del PGT.

Con la Variante, il Piano, in coerenza anche con la Strategia regionale per lo sviluppo sostenibile, immaginerà un nuovo modello di regione, attrattivo per le persone e per le attività economiche, capace di generare ricchezza ed assicurare il benessere delle persone, in un quadro di sostenibilità ambientale; il Piano si muoverà nella direzione di una maggiore resilienza del territorio e delle comunità locali, ponendo al centro delle politiche territoriali l'adattamento e la mitigazione al cambiamento climatico e la rigenerazione territoriale per arrestare il consumo e il degrado del suolo.

Le innovazioni presupporranno anche la revisione dell'ordinamento regionale in materia di edilizia, per adeguarlo al Piano di Governo del Territorio, per semplificare ulteriormente i procedimenti e ridurre gli oneri amministrativi; si lavorerà quindi alla riprogettazione degli attuali processi urbanistici per implementare servizi informatici che semplifichino l'attività di pianificazione del territorio.

Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Nel 2025 la Regione proseguirà l'elaborazione della Strategia regionale di mitigazione e di adattamento ai cambiamenti climatici, quale strumento destinato a orientare le politiche regionali volte a ridurre le emissioni di gas a effetto serra o climalteranti, nonché quelle volte a ridurre la vulnerabilità del territorio regionale e i relativi rischi connessi.

Sarà aggiornato il Piano Paesaggistico Regionale. Per la valorizzazione degli alberi monumentali, è stato costituito il gruppo di lavoro regionale Alberi e Verde Urbano a composizione mista Regione-Enti locali per omogenizzare i trattamenti su alberi monumentali, alberi notevoli e soprattutto su viali e alberi in ambiente urbano; è stata anche avviata la linea contributiva per la cura ordinaria e straordinaria e per la valorizzazione degli alberi monumentali e sono in corso di aggiornamento gli elenchi degli alberi monumentali e notevoli, per i quali si provvederà all'elaborazione e posa dei pannelli identificativi dei singoli alberi come previsto dalle indicazioni ministeriali.

Tra gli strumenti finanziari volti a ridurre la produzione di rifiuti e a disincentivare lo smaltimento in discarica, rientra il trasferimento del 60% del gettito del tributo speciale per il deposito in discarica di rifiuti solidi (L. 549/1995 art. 3), dovuto alle Regioni, ai Comuni ove sono ubicate le discariche o gli impianti di incenerimento senza recupero energetico e ai Comuni limitrofi, interessati dal disagio provocato dalla presenza della discarica o dell'impianto. Sono in corso di definizione le modalità di ripartizione della restante quota del 40% del gettito del tributo speciale per il deposito in discarica di rifiuti, destinata al Fondo per l'ambiente (art. 11 L.R. 5/1997), per attività quali la realizzazione degli interventi sostitutivi da parte dei Comuni finalizzati alla chiusura degli impianti di recupero e smaltimento dei rifiuti e all'avvio a recupero o smaltimento dei rifiuti stoccati illecitamente all'interno di immobili destinati ad attività di impresa o nelle aree esterne di pertinenza degli stessi, la riduzione della produzione dei rifiuti nonché la copertura dei maggiori costi derivanti dall'applicazione della tariffa puntuale del servizio di igiene urbana. Anche nel 2023 si incentiveranno con apposite misure contributive a favore di Comuni e privati le iniziative per la riduzione della produzione di rifiuti in plastica monouso e oxo-degradabili coerenti con le azioni del Programma regionale di prevenzione della produzione dei rifiuti.

Continuerà la gestione dei numerosi canali contributivi per la rimozione dell'amianto da edifici pubblici di proprietà comunale e proseguirà l'attuazione del Piano regionale di bonifica dei siti contaminati, con la definizione da parte del tavolo tecnico (formato da vari soggetti e con la partecipazione, tramite l'ANCI, dei Comuni) delle migliori tecnologie disponibili applicabili ai siti da bonificare e della stima economica degli interventi necessari. Tra le attività più rilevanti: l'individuazione e previsione delle risorse economiche per la bonifica dei siti, nei quali la Pubblica Amministrazione deve farsi carico delle spese, e l'aggiornamento della graduatoria di priorità degli interventi approvata annualmente.

Nel 2025, la Regione continuerà a sostenere gli investimenti su impianti e infrastrutture del servizio idrico integrato mediante il trasferimento ad AUSIR, che riveste un ruolo organizzativo della gestione del servizio idrico integrato, di finanziamenti regionali da destinare a tali finalità. Si perseguirà inoltre, in linea con il Programma “Tutela e valorizzazione delle risorse idriche”, il risparmio idrico mediante la riduzione dei consumi. Infine, dopo oltre cinque anni di lavoro, la Regione assieme agli Enti locali interessati, condurrà a termine le azioni previste giungendo alla stipula di 6 contratti di fiume con gli Enti Locali interessati.

Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità

Con riferimento ai servizi di trasporto pubblico di passeggeri, proseguiranno nel 2025 le attività finalizzate alla piena attuazione e valorizzazione dei contratti di servizio con la Società TPL FVG scarl e Trenitalia. Proseguirà il progressivo rinnovo del parco autobus, con l'introduzione di mezzi a bassa o nulla emissione, in attuazione del Programma operativo di rinnovo evolutivo del parco autobus TPL e delle previsioni contrattuali, che per Trenitalia comprendono anche il rinnovo del parco rotabile ferroviario (treni), compreso quello riguardante i cd. “indivisi” sulle direttrici Trieste-Venezia e Trieste-Udine-Venezia. E' inoltre previsto l'acquisto di bus elettrici con le risorse del PR FESR 2021-2027.

Anche per l'anno 2025 sono previste azioni di interlocuzione con il territorio finalizzate all'individuazione di modifiche migliorative dei servizi esistenti o di nuovi servizi da attivare per pervenire ad una maggiore attrattività ed utilizzo del trasporto pubblico locale. Si proseguirà nel sostegno alla realizzazione delle infrastrutture, con particolare riferimento all'ammodernamento ed integrazione delle fermate del trasporto pubblico urbano ed extraurbano su tutto il territorio regionale. Si avvieranno azioni di semplificazione procedurale finalizzate alla migliore gestione dei processi autorizzativi o riferiti alle agevolazioni tariffarie. Si continuerà con la sperimentazione di politiche di sostegno alla mobilità delle famiglie con interventi quali l'Abbonamento scolastico residenti FVG, o quelli a favore dei residenti ultra 65enni e la valorizzazione della “Formula Famiglia”.

Per quanto riguarda la Società regionale “Ferrovie Udine-Cividale srl”, nel 2024 è previsto il completamento dei lavori sui nuovi impianti di sicurezza lungo la linea e gli interventi di potenziamento della linea ferroviaria regionale attivati con risorse PNRR; il 2025 vedrà la stipula del nuovo contratto di servizio; contemporaneamente la Regione proseguirà l'azione di presidio degli interventi sulla rete ferroviaria RFI, a partire da quelli relativi al Nodo di Udine, al raddoppio della Udine-Cervignano e al miglioramento delle tratte storiche Bivio San Polo-Trieste, Udine-Mestre e Ronchi-Udine.

Per quanto riguarda la viabilità stradale, si darà priorità alla messa in sicurezza della S.R. 56 e della S.S. 13 “Pontebbana”, comprensivi degli interventi previsti dallo studio di fattibilità attualmente in corso sulla S.S. 13 nel tratto dallo svincolo di Udine sud fino a Gemona. Proseguiranno le attività di progettazione e realizzazione delle opere d'interesse regionale relative al secondo lotto della Tangenziale Sud di Udine.

Il Piano regionale della mobilità ciclistica (PREMOCI) proseguirà con il completamento della rete ciclabile regionale (RECIR), su fondi PNRR, FSC e POR FESR; al riguardo sono stati attivati 5 accordi di programma su altrettante aree che insistono su ogni ambito territoriale della regione.

Missione 11: Soccorso civile

Nell'ambito della Protezione Civile, per garantire la celere attivazione ed organizzazione dei soccorsi, proseguiranno gli interventi di ampliamento degli spazi del Centro operativo di Palmanova destinati alla gestione logistica dei materiali della Colonna mobile regionale e dei beni destinati a fronteggiare le prime necessità conseguenti alle emergenze; inoltre, si intende avviare una politica di formazione e addestramento rivolta agli Enti

locali relativa alle strategie di gestione delle emergenze, sia sotto l'aspetto strategico-pianificatorio, che operativo; le attività formative saranno realizzate in sinergia con gli Enti locali e coinvolgendo le Istituzioni statali. Rivestirà un ruolo rilevante anche l'attività di revisione del sistema dei piani comunali e del piano regionale di protezione civile con il coinvolgimento degli Enti locali, in quanto finalizzata al completamento delle analisi di rischio – in particolare le Condizioni limite di Emergenza – e delle relative procedure di emergenza.

Per quanto riguarda gli interventi per la messa in sicurezza e ripristino del territorio, proseguiranno i lavori finanziati dai fondi previsti dal PNRR per la realizzazione del sub-investimento “Misure per la gestione del rischio di alluvione e per la riduzione del rischio idrogeologico”. Si provvederà inoltre alla realizzazione di ulteriori interventi urgenti sul territorio e alla concessione di contributi per il ristoro dei danni a privati e imprese a seguito delle emergenze meteo di novembre 2019, dicembre 2020, gennaio 2021, luglio, agosto, ottobre e novembre 2023

Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Si prevede di sostenere misure di agevolazione della domiciliarità della persona anziana nel suo contesto familiare e territoriale, promuovendo servizi di domotica e teleassistenza per limitarne l'ospedalizzazione e l'inserimento in strutture residenziali. Prosegue inoltre l'attivazione di interventi nell'ambito della domiciliarità attraverso forme di “abitare inclusivo” e interventi sperimentali a favore di persone non autosufficienti con problemi di demenza, prese in carico a domicilio, sostenuti con budget di salute o budget personale sociosanitario (Domiciliarità comunitaria). Parallelamente si prosegue anche nel processo di accreditamento dei servizi residenziali e semiresidenziali per anziani non autosufficienti, per incrementarne la qualità.

Per quanto l'area disabilità, a seguito dell'approvazione della legge di riforma (L.R. 16/2022), attraverso il riordino dei servizi sociosanitari in materia e la configurazione delle modalità di governo dei sistemi locali, nel 2025 sarà operativa a regime la nuova configurazione del sistema con l'effettivo passaggio di funzioni alle Aziende del Sistema Sanitario regionale (ASS) e, per quanto di competenza, ai Comuni.

Nel 2025 proseguirà anche l'attività di supporto ai Servizi sociali dei Comuni (SSC), impegnati nella realizzazione delle linee progettuali della Missione 5 del PNRR: si prevede di garantire un costante accompagnamento e lo sviluppo dei sistemi informativi a supporto dell'attività di programmazione, monitoraggio e valutazione e nell'implementazione dell'Osservatorio di protezione sociale.

Nel 2025 si prevede un nuovo regolamento in materia di affidi, sostegno alle adozioni e alle famiglie affidatarie professionali, nonché l'avvio di percorsi di autonomia per i neomaggiorenni in uscita da comunità o da esperienze di affido familiare.

Per quanto riguarda il Terzo settore, proseguirà, tra l'altro, il sostegno alla cooperazione sociale, sia mediante contributi al sostegno dell'occupazione delle persone svantaggiate e in condizioni di disabilità, sia mediante il finanziamento delle convenzioni stipulate dagli Enti pubblici per la realizzazione di progetti relativi a prestazioni di servizi che prevedono l'inserimento lavorativo di persone svantaggiate.

In materia di lingue minoritarie, si consoliderà la sinergia tra la Regione e le Comunità linguistiche regionali friulana, tedesca e slovena; con riferimento alla Comunità linguistica friulana, fondamentale permane il ruolo dell'ARLeF - Agenzie Regionâl pe Lenghe Furlane quale artefice di un sistema di coordinamento finalizzato al miglioramento dell'efficacia dell'azione di tutela e valorizzazione della lingua friulana.

Nell'ambito delle politiche familiari si prosegue nel dare attuazione alla L.R. 22/2021 "Disposizioni in materia di politiche della famiglia, di promozione dell'autonomia dei giovani e delle pari opportunità" e alle misure a favore dei progetti di vita della famiglia. Nel 2024 si è insediato il Tavolo di coordinamento per le politiche per la famiglia, organismo di consultazione e confronto per la definizione della politica regionale per la famiglia, che sarà coinvolto nella predisposizione del Programma triennale di politiche integrate per la famiglia, la cui approvazione è prevista per la fine del 2024.

Proseguirà la misura economica denominata "dote famiglia", rivolta ai nuclei familiari e finalizzata a garantire ai minori l'opportunità di accedere a contesti educativi, ludici e ricreativi extra scolastici, nonché a favorire la conciliazione di tempi di vita e di lavoro; entrata a regime nel 2023, la misura ha riguardato oltre 27.000 nuclei familiari nel 2022 e più di 29.000 nuclei familiari nel 2023. Nel 2024 la platea dei beneficiari di Carta famiglia e misure correlate è stata estesa alle famiglie con ISEE inferiore a 35.000 euro.

Nel 2024, per contrastare il declino demografico che contraddistingue il territorio regionale, si è avviata la nuova linea contributiva introdotta con la Legge di Stabilità 2024 e finalizzata a sostenere i titolari di Carta Famiglia in occasione della nascita di ogni figlio ulteriore oltre il secondo, con un contributo di abbattimento del capitale residuo del finanziamento per la prima casa. Si darà continuità inoltre alla promozione della "rete famiglia" quale network di Pubbliche Amministrazioni, Enti del terzo settore e soggetti privati che mettono a sistema le pratiche più virtuose in materia di promozione della famiglia.

Nell'ambito dello sviluppo del sistema integrato di educazione e istruzione dai zero ai sei anni, si darà continuità agli interventi di abbattimento rette dei servizi per la prima infanzia, attraverso la misura che garantisce mediamente all'80% dei nuclei familiari con un figlio dai 3 ai 36 mesi di fruire di una importante riduzione della retta mensile di frequenza del servizio educativo per la prima infanzia accreditato della Regione. Parallelamente si darà continuità alle linee contributive rivolte ai gestori dei servizi pubblici e privati accreditati.

Nell'ambito delle azioni in materia di politiche giovanili, verranno sostenuti interventi in ambito educativo e di promozione della salute rivolti ai giovani, per promuovere la realizzazione dei loro progetti di vita, dando anche attuazione ai progetti finanziati con le risorse del Fondo Nazionale delle Politiche Giovanili. Nel 2024 si è dato avvio alla nuova misura "Dote finanziaria per l'autonomia dei giovani" finalizzata ad incentivare la natalità e la crescita demografica della comunità regionale.

In attuazione della nuova disciplina regionale in materia di pari opportunità verranno sostenuti progetti diretti a diffondere e sensibilizzare la cultura per la parità di genere e a promuovere la partecipazione paritaria di donne e uomini in tutti gli ambiti della vita economica e sociale.

Nell'ambito dell'inclusione sociale, saranno finanziati percorsi formativi destinati a persone in carico ai servizi sociali e sanitari e ulteriori percorsi formativi dedicati alle persone con disabilità; si proseguirà anche nel sostegno di operazioni formative riguardanti l'attuazione di tirocini inclusivi, modulati sui bisogni e sulle potenzialità della persona.

Missione 14: Sviluppo economico e competitività

Per il settore del commercio sarà introdotta una normativa organica a beneficio della cosiddetta "economia di città", per la valorizzazione dei distretti del commercio, degli esercizi di vicinato, nonché alla revisione delle imposte locali e di scopo che necessitano di essere aggiornate. In particolare, con riferimento ai distretti del commercio, continuerà l'azione di sostegno per il loro sviluppo.

Per rafforzare la capacità amministrativa delle Stazioni appaltanti nell'esecuzione di lavori pubblici, si provvederà a potenziare i servizi offerti alla Rete delle stazioni appaltanti regionali, per supportare gli Enti in tutte le fasi di realizzazione delle opere pubbliche anche tenuto conto dei termini stringenti imposti per l'esecuzione delle opere finanziate dal PNRR, dal Piano nazionale complementare (PNC) o da altri fondi comunitari. In questo contesto si segnala la messa a disposizione a favore delle stazioni appaltanti aderenti alla rete di una piattaforma informatica che permetta la gestione delle informazioni lungo l'intero ciclo di vita di una struttura edilizia, dalla progettazione, alla costruzione e manutenzione, fino allo smaltimento. Inoltre, in linea col processo di transizione digitale dei procedimenti amministrativi e in coerenza con quanto previsto a livello nazionale dal PNRR, è prevista l'attivazione di un portale telematico per la gestione delle procedure relative alla realizzazione delle opere strutturali.

Proseguiranno le attività del Piano Scuole Infrastrutture, che interessa 930 scuole ed è frutto dell'Accordo di programma per lo sviluppo della banda ultra larga relativo al piano di espansione scolastica, così come l'estensione della Rete Pubblica Regionale (RPR), con l'attivazione di ulteriori sedi della Pubblica Amministrazione e il potenziamento, in termini di velocità e affidabilità, dell'infrastruttura di proprietà regionale per favorire la digitalizzazione della Pubblica Amministrazione.

Si segnala l'Azione Connettività ciclabili smart (Programma FESR 2021-2027), che intende garantire connettività a banda larga, fissa e wireless, lungo le piste ciclabili a supporto degli obiettivi "Smart village, valorizzazione delle risorse naturali e culturali, fruizione dolce dei territori e rivitalizzazione delle Comunità locali" previste dalla Strategia di sviluppo locale delle Aree Interne.

Missione 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale

Nell'ambito delle politiche per il lavoro, viene confermato il sostegno a favore dei lavoratori disoccupati attraverso contributi per le assunzioni; tra le ulteriori attività, si segnala l'inserimento lavorativo di soggetti disoccupati attraverso progetti qualificati come Lavori di Pubblica Utilità - LPU e il finanziamento ai Comuni finalizzato all'inserimento lavorativo di soggetti disoccupati (come i c.d. cantieri di lavoro).

Tra quanto previsto per il 2025, con focus sui lavoratori e sulle imprese e basati su finanziamenti PR FSE+, integrato con il Programma Garanzia Occupabilità dei Lavoratori - GOL 2022/2025, a valere sulle risorse del PNRR - Misura 5, Componente 1, Investimento 1.1, finanziato da NextGenerationEU, si segnala il sistema integrato di interventi finalizzato ad accrescere le competenze delle persone occupate, inoccupate e disoccupate, con un focus su interventi volti all'upskilling, al reskilling e alla formazione per l'inclusione, con particolare attenzione allo sviluppo

delle competenze digitali, sia come competenze professionalizzanti, sia nei corsi rivolti a tutta la cittadinanza finalizzati all'alfabetizzazione digitale e al contrasto all'analfabetismo funzionale.

Per quanto riguarda i servizi erogati dai Centri per l'Impiego regionali (CPI), si è concluso il potenziamento e la formazione delle risorse umane dedicate e continua l'attività di interlocuzione con le realtà territoriali locali.

Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Nel 2025 sarà condotta a compimento la stesura della nuova legge regionale concernente la disciplina organica del sistema energetico regionale, orientata alla promozione dell'utilizzo di energia da fonti rinnovabili; inoltre, a seguito dell'attesa emanazione dei decreti ministeriali contenenti i principi e criteri finalizzati all'individuazione delle aree idonee all'installazione della potenza eolica e fotovoltaica indicata nel Piano nazionale integrato per l'energia e il clima (PNIEC), con legge regionale saranno individuate le superfici e aree idonee all'installazione di impianti a fonti rinnovabili.

Nel 2025, sarà approvato il Piano energetico regionale (PER), quale strumento di pianificazione e programmazione della strategia energetica della Regione volto a incrementare la sicurezza degli approvvigionamenti e l'indipendenza energetica, a tutelare l'ambiente e la salute e a conseguire lo sviluppo sostenibile del sistema energetico regionale.

Con riferimento al Piano regionale per la mobilità elettrica, proseguirà l'attuazione del progetto NOEMIX con la realizzazione di infrastrutture di ricarica sul territorio regionale e la sostituzione di ulteriori 116 veicoli di proprietà di enti pubblici regionali con il noleggio a lungo termine di altrettanti veicoli completamente elettrici, che si aggiungeranno ai 406 veicoli sostituiti nel 2024; l'energia necessaria all'utilizzo dei mezzi NOEMIX sarà prodotta da fonti energetiche rinnovabili.

A corollario delle azioni di pianificazione e di regolamentazione continueranno a essere attive le linee contributive destinate agli Enti pubblici per la realizzazione di impianti fotovoltaici ai fini dell'inserimento nelle comunità energetiche rinnovabili e per la costituzione e la progettazione di comunità energetiche rinnovabili e di configurazioni di gruppi di autoconsumatori che agiscono collettivamente e di quelle destinate ai Comuni per l'installazione di sistemi per la produzione di energia da fonti rinnovabili da effettuare su impianti sportivi.

Missione 18: Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali

A seguito dell'approvazione in Consiglio regionale della proposta di Legge Costituzionale n.19 che prevede la reintroduzione del livello di governo dell'area vasta, intermedio tra la Regione e i Comuni, si è concluso il 12.03.2024 l'esame della I Commissione Affari Costituzionali in Sede Referente e avviato l'iter per l'approvazione da parte dei due rami del Parlamento della Legge Costituzionale di modifica dello Statuto regionale.

L'obiettivo è arrivare in sede legislativa regionale a disegnare l'architettura dei nuovi Enti di area vasta: partendo dalla delimitazione geografica degli attuali EDR, si ipotizza l'istituzione di quattro Enti locali di area vasta, dotati di personalità giuridica, cui verrà affidata inizialmente la titolarità delle funzioni esercitate dagli EDR e delle relative risorse umane e finanziarie; parallelamente si procederà a valutare l'individuazione di ulteriori funzioni da conferire ai nuovi Enti Locali di area vasta; oltre alla possibilità di assunzione di funzioni comunali tramite delega volontaria, tali Enti potranno avere tra le finalità anche funzione di supporto amministrativo ai Comuni in materie che verranno successivamente individuate con la collaborazione di ANCI. Quanto all'assetto del governo, verranno disciplinati gli organi dei nuovi Enti, la cui composizione terrà conto delle diverse

realità territoriali e demografiche; ulteriore obiettivo, è l'adozione della disciplina, con apposita legge elettorale regionale, dell'elezione degli organi a suffragio universale e diretto.

Tra gli obiettivi più rilevanti delle politiche in materia rientra sicuramente il rafforzamento amministrativo degli Enti locali.

Nel corso del 2025, a seguito del presumibile intervenuto rinnovo del CCRL 2022-2024, entrerà in vigore il nuovo ordinamento professionale del personale del Comparto unico del pubblico impiego regionale: al riguardo, si prevede di fornire a tutti gli Enti il supporto alle attività necessarie all'applicazione del nuovo ordinamento professionale e alla ridefinizione e attualizzazione dei profili professionali, con riguardo, da un lato, ai nuovi contesti organizzativi e, dall'altro, a un modello organizzativo basato sulle competenze possedute dal capitale umano. Questo consentirà una più efficace gestione delle politiche del personale nella programmazione dei piani dei fabbisogni per le nuove assunzioni, nei percorsi di mobilità interna, nell'individuazione dei fabbisogni per l'adozione di piani formativi coerenti con i gap di competenze emersi.

Per promuovere l'attrattività del lavoro all'interno degli Enti del Comparto unico, si intende assumere un ruolo pro-attivo nella realizzazione di iniziative e attività secondo la logica della formazione continua, quale leva strategica per sostenere la modernizzazione della Pubblica Amministrazione alla luce dei cambiamenti in atto; verrà inoltre dato rilievo alle necessità di primo accompagnamento operativo e affiancamento del personale neoassunto attraverso progettualità sviluppate in co-progettazione con gli Enti interessati (con la possibilità di valorizzare le competenze interne, individuando personale qualificato da impiegare quale formatore nei percorsi di aggiornamento descritti); è infine intenzione supportare gli Enti del Comparto Unico nell'individuazione e implementazione di misure di welfare integrativo, che - tenendo conto delle caratteristiche dimensionali delle singole Amministrazioni e della loro collocazione geografica - consentiranno uniformità di azione e rappresenteranno un fattore determinante per il rilancio dell'attrattività del lavoro.

In relazione ai trasferimenti regionali agli Enti locali, si provvederà ad una rivalutazione globale dei criteri di riparto del fondo unico comunale, al fine di operare un riequilibrio delle quote di spettanza laddove se ne evidenziassero le necessità.

Dopo un primo periodo di applicazione, anche le soglie di sostenibilità del debito e della spesa di personale per i Comuni potranno essere oggetto di revisione, anche in rapporto alle risultanze degli studi condotti sugli obblighi di finanza pubblica delle Comunità e dell'impatto sui Comuni delle modifiche apportate alla disciplina dei trasferimenti.

Con riferimento all'ambito dei Revisori dei conti degli Enti locali, i risultati complessivi dei sorteggi 2025 per la nomina dei nuovi organi monocratici e collegiali che coinvolgeranno la maggioranza degli Enti locali della regione, consentiranno una puntuale verifica degli effetti della regolamentazione vigente sul sistema, preordinata anche ad eventuali possibili interventi di modifica della stessa.

Infine, in materia di tributi locali immobiliari, nel 2025 si proseguirà il percorso intrapreso per l'attuazione delle norme contenute nella L.R.17/2022 in materia di Imposta Locale Immobiliare Autonoma (ILIA), che ha garantito un adeguato livello di servizi a favore degli operatori e dei cittadini, per un'efficace applicazione della normativa regionale, e l'accompagnamento delle Amministrazioni comunali nelle attività di recepimento della norma regionale; saranno, tra l'altro, messe in atto le misure necessarie a garantire la corretta attuazione degli interventi normativi diretti ad adeguare la legge regionale alle recenti pronunce della giurisprudenza, a recepire i profili interpretativi emersi nel primo anno di applicazione della norma, nonché ad attuare interventi di politica tributaria che entreranno in vigore dall'anno di imposta 2025.

Tab. 2.1 - Previsioni dei principali aggregati economici del FVG (variazioni % sui valori concatenati, anno di riferimento 2015 dove non diversamente indicato). Anni 2023-2026

	2023	2024	2025	2026
PIL	0,7	0,8	0,8	0,7
Spesa per consumi delle famiglie	1,2	0,5	1,2	0,8
Spesa per consumi di AP e ISP	1,7	1,2	0,6	0,5
Investimenti fissi lordi	4,8	-0,2	-0,7	0,1
Importazioni di beni	-3,3	-3,2	2,1	1,2
Esportazioni di beni	-15,2	3,3	4,9	5,1
Reddito disponibile delle famiglie	-2,4	2,5	0,9	0,9

Fonte: DEFR 2025 (dati Prometeia, maggio 2024)

3. PNRR

Il PNRR - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza è lo strumento che traccia gli obiettivi, le riforme e gli investimenti che l'Italia intende realizzare grazie all'utilizzo dei fondi europei di **Next Generation EU**, lo strumento finanziario da 750 miliardi di euro pensato per stimolare una "ripresa sostenibile, uniforme, inclusiva ed equa", il più grande pacchetto per stimolare l'economia mai finanziato dall'UE.

Il PNRR si articola in 7 Missioni (aree tematiche principali di intervento, individuate in piena coerenza con i 6 pilastri del Next Generation EU); ogni Missione si articola in Componenti (aree di intervento che affrontano sfide specifiche) composte a loro volta da Riforme (provvedimenti normativi) e Investimenti (interventi che implicano esborsi finanziari).

Per ogni riforma e investimento sono fissati indicatori di risultato qualitativi (traguardi o milestones) o quantitativi (obiettivi o target), al cui raggiungimento è subordinato, su base semestrale, il versamento della rata di finanziamento.

Nel contesto del PNRR, nel 2023 si segnala la revisione dei piani nazionali di ripresa e resilienza da parte di tutti gli Stati membri dell'UE, anche per incorporare gli interventi legati al nuovo strumento REPowerEU, dedicato alla transizione ecologica.

Il DEF 2024 stima l'impatto macroeconomico delle spese e delle principali riforme previste dal PNRR tenendo conto della revisione del Piano approvata dal Consiglio UE a dicembre 2023.

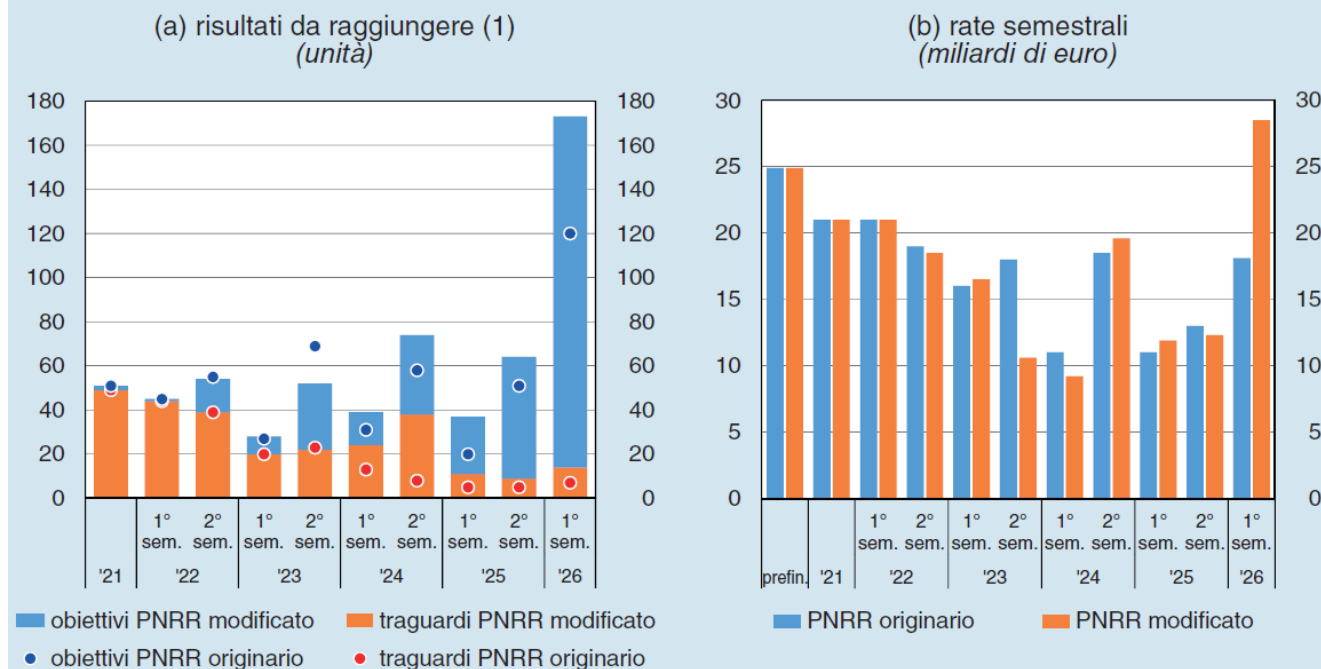
Le risorse a disposizione del nuovo PNRR ammontano a 194,4 miliardi di euro (di cui 122,6 di prestiti e 71,8 di sovvenzioni).

Rispetto agli iniziali 191,5 miliardi, le risorse aggiuntive provengono dal REPowerEU (2,76 miliardi) e dall'aumento del contributo da parte dell'UE (0,16 miliardi); la valutazione del Governo tiene anche conto di una serie di misure strettamente connesse all'attuazione del Piano: 30,6 miliardi del Piano Nazionale Complementare e 13,9 miliardi del REACT-EU. Il Governo valuta nel periodo 2021-2026 un impatto medio sul PIL dell'1,7 %, pari a un incremento cumulato (somma nel tempo degli scostamenti del PIL rispetto allo scenario base) del 10 %.

L'attuazione del PNRR procede in linea con le scadenze concordate a livello europeo. Alla fine del 2023 l'Italia aveva incassato quasi 102 miliardi, di cui 41 sotto forma di sovvenzioni e 60,9 di prestiti, a fronte dei 178 traguardi e obiettivi raggiunti fino al primo semestre dell'anno. Nel luglio 2024, la Commissione ha dato giudizio positivo la richiesta del Governo di pagamento della quinta rata, pari a 10,6 miliardi, relativa agli ulteriori 52 traguardi e obiettivi raggiunti nel secondo semestre.

A seguito della revisione, il numero complessivo di traguardi e obiettivi da raggiungere entro giugno del 2026 è aumentato da 527 a 617, con uno slittamento delle scadenze verso la fase finale del Piano e la conseguente rimodulazione delle rate di finanziamento; in questo contesto si segnala il ridimensionamento – operato dal DL 19/2024 “Ulteriori disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)” - dei programmi di investimento delle Amministrazioni Pubbliche, che prevede il ritorno ai finanziamenti nazionali originari degli interventi dei Comuni relativi a piccole e medie opere, completamente fuoriusciti dal PNRR, e a rigenerazione urbana, parzialmente fuoriusciti dal PNRR.

Il Piano nazionale di ripresa e resilienza dopo la revisione di dicembre 2023



Fonte: portale Italia Domani.

(1) I traguardi (o *milestones*) sono risultati di natura qualitativa, gli obiettivi (o *target*) hanno natura quantitativa. Dal loro raggiungimento dipende l'erogazione delle rate semestrali.

Fonti: portale Italia Domani e Relazione annuale della Banca d'Italia (pubblicata il 31 maggio 2024).

Di seguito, l'elenco delle linee di intervento del PNRR a cui il Comune di Udine partecipa e che incidono sulla programmazione degli obiettivi operativi.



Missione 1: Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo

Componente 1 “Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella P.A.”

Investimento 1.2 - Abilitazione e facilitazione migrazione al cloud

Finalità misura	Sostenere la migrazione della PA verso servizi cloud qualificati per garantire adeguati standard di affidabilità e resilienza, in applicazione del principio “cloud first”.
Titolarità misura	Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il Dipartimento per la Trasformazione Digitale
Soggetto Attuatore	Comune di Udine
Progetto del Comune	Migrazione al cloud riguardante 14 servizi applicativi
Termine finale previsto per il progetto	25/08/2025
Importo progetto	€ 345.560,00
Stato del finanziamento	Finanziamento approvato 08/03/2023; Contrattualizzazione entro 31.10.2024
Missione-Programma di riferimento	1_8
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_05

Investimento 1.4.1 - Esperienza del Cittadino nei servizi pubblici

Finalità misura	Migliorare l'esperienza dei servizi pubblici digitali definendo modelli standard, collaudati e rispondenti ai criteri definiti a livello nazionale ed europeo al fine di garantire la user-centricity e la trasparenza nella creazione di siti internet e nell'erogazione di servizi pubblici digitali.
Titolarità misura	Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il Dipartimento per la Trasformazione Digitale
Soggetto Attuatore	Comune di Udine
Progetto del Comune	Estensione dell'utilizzo di modelli standard per i siti web comunali ed i servizi digitali che migliorino l'esperienza dei cittadini nell'uso dei servizi pubblici riguardante sia il sito web istituzionale che il sito web dei servizi telematici

Termine finale previsto per il progetto	24/09/2024
Importo progetto	€ 328.160,00
Stato del finanziamento	Finanziamento approvato 03/01/2023. Effettuata contrattualizzazione. In pubblicazione nuovo sito web e servizi alla quale seguirà richiesta di asseverazione. 14/12/2023: fornitura dei servizi di realizzazione del nuovo sito web istituzionale, della piattaforma dei servizi digitali per il cittadino e relativi servizi di gestione per l'anno 2024/2025
Missione-Programma di riferimento	1_8
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_05

Asse 1 - Investimento 1.7.2 - Rete dei servizi di facilitazione digitale

Finalità misura	Realizzazione di attività formative finalizzate ad accrescere il livello di preparazione e lo sviluppo di maggiori competenze digitali da parte dei cittadini, in modo che possano raggiungere il livello di base definito secondo il modello europeo "DigComp
Titolarità misura	Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il Dipartimento per la Trasformazione Digitale
Soggetto Attuatore	Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia
Soggetto Sub-Attuatore	Comune di Udine
Progetto del Comune	Realizzazione di Punti di Facilitazione Digitale e svolgimento di attività formative per un determinato numero di cittadini
Termine finale previsto per il progetto	31/12/2025
Importo progetto	€ 140.114,66
Stato del finanziamento	Domanda di finanziamento presentata il 16/10/2023. Finanziamento con decreto RAFVG n. 60623 del 13/12/2023. Pubblicato avviso pubblico per selezione ETS. Fatti tavoli di co-progettazione. Da sottoscrivere convenzione.
Missione-Programma di riferimento	1_8
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_05



Missione 2: Rivoluzione verde e transizione ecologica

Componente 1 “Economia circolare e agricoltura sostenibile”

Investimento 2.1 Sviluppo logistica per i settori agroalimentare, pesca e acquacoltura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo

Finalità misura	Sviluppo della logistica agroalimentare tramite il miglioramento della capacità logistica dei mercati agroalimentari all'ingrosso
Titolarità misura	Ministero delle politiche agricole, alimentari e forestali
Soggetto Attuatore	Comune di Udine
Progetto del Comune	Opera 8182/B denominata “Ampliamento, ammodernamento ed efficientamento energetico della struttura del mercato ortofrutticolo di Udine - Lotto 2”
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	Decreto di concessione delle agevolazioni emesso in data 27/07/2023 ai sensi dell'articolo 10, comma 11 del decreto del 5 agosto 2022 e dell'articolo 6, comma 1 dell'Avviso del 19 ottobre 2022; termine finale previsto 30/06/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	€ 10.000.000,00
Stato del finanziamento	Ammessa a finanziamento
Missione-Programma di riferimento	14_2
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_17

Componente 2 “Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità sostenibile”

Investimento 4.1 Rafforzamento mobilità ciclistica

Finalità misura	Facilitare e promuovere la creazione e la manutenzione di reti ciclabili in ambito urbano, metropolitano, regionale e nazionale, sia con scopi turistici e ricreativi, sia per favorire gli spostamenti quotidiani e l'intermodalità, garantendo la sicurezza.
Titolarità misura	Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibile
Soggetto Attuatore	Comune di Udine (Comune sede di Università)

Progetto del Comune	Opera 8161/A-B-C denominata “Rafforzamento mobilità ciclistica” suddivisa in tre lotti funzionali, che prevedono la realizzazione di un collegamento ciclabile tra il polo intermodale della stazione ferroviaria di Udine e la sede universitaria dell’“Azienda agraria universitaria e Centro universitario di servizi per la ricerca e la didattica in agricoltura” sita in via Pozzuolo n. 324, che attualmente non è raggiungibile tramite percorsi ciclabili Opera 8021 “Realizzazione piste ciclabili”
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	Opera 8161: 30/06/2026 Opera 8021: 30/06/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	Opera 8161: € 1.400.453,00 Opera 8021: € 352.581,00
Stato del finanziamento	Opera 8161: Con Decreto del Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibile n. 509 del 15.12.2021 il Comune di Udine è stato individuato come beneficiario del contributo Opera 8021: finanziamento già assegnato (Risorse destinate a ciclovie urbane ex DM MIT n. 344 del 12/08/2020)
Missione-Programma di riferimento	10_5
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_11



Missione 4: Istruzione e ricerca

Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi di istruzione dagli asili nido alle università”

Investimento 3.3: Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell’edilizia scolastica

Finalità misura	Contribuire alla lotta al cambiamento climatico anche attraverso il miglioramento dell'efficienza energetica degli edifici scolastici. In particolare saranno migliorate le classi energetiche, abbassati i consumi e le emissioni di CO2, e sarà potenziata la sicurezza strutturale degli edifici stessi.
Titolarità misura	Ministero dell'Istruzione
Soggetto Attuatore	Comune di Udine
Progetto del Comune	Opera 6917 Ristrutturazione scuola media Fermi
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	31/03/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	€ 2.661.139,12
Stato del finanziamento	Opera inserita nel piano regionale degli interventi di edilizia scolastica da finanziare con PNRR con Delibera della Giunta Regionale n. 225 del 18/02/2022 trasmessa al Ministero dell'Istruzione in data 21/02/2022. Finanziamento ottenuto.
Missione-Programma di riferimento	4_2
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_09



Missione 5: Coesione e inclusione

Componente 1 “Politiche per il lavoro”

Investimento 1.1 Potenziamento centri per l'impiego

Finalità misura	Rafforzare i Centri per l'Impiego per garantire l'effettivo servizio a favore di disoccupati e imprese.
Titolarità misura	Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali
Soggetto Attuatore	Contributo PNRR che passa dalla Regione
Progetto del Comune	Opera 8172 “PNRR M5C1 INTERVENTO 1.1 - REALIZZAZIONE DEL NUOVO CENTRO PER L'IMPIEGO”
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	30/03/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	€ 4.000.000,00
Stato del finanziamento	Finanziamento tramite la Regione FVG (DGR FVG n. 187 del 11/02/2022)
Missione-Programma di riferimento	1_5
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_03

Componente 2 “Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore”

Investimento 1.1 Sostegno alle persone vulnerabili

Sub Investimento 1.1.1 Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini

Finalità misura	Prevenire condizioni di vulnerabilità all'interno dei nuclei familiari, garantire l'autonomia delle persone anziane, potenziare i servizi socio-assistenziali domiciliari e offrire agli assistenti sociali gli strumenti contro il burn out, la sindrome derivante da stress cronico associato al contesto lavorativo
Titolarità misura	Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali
Soggetto Attuatore	I soggetti attuatori sono gli Ambiti territoriali sociali (ATS) e, per essi, i singoli Comuni e gli Enti gestori delle funzioni socio-assistenziali, singoli o associati compresi all'interno di ciascun ATS.
Progetto del Comune	Innovare e uniformare le pratiche preventive nei confronti delle famiglie in situazione di vulnerabilità, al fine di migliorare l'appropriatezza e /o ridurre il rischio di allontanamento dei bambini dal nucleo familiare, promuovendo un'azione integrata fra i diversi ambiti e soggetti coinvolti intorno ai bisogni del bambino. Costruire una struttura laboratoriale di riferimento denominata “Laboratorio Territoriale” (LabT) con funzione di promozione e mantenimento dell'innovazione di cui sopra.
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	31/03/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	€ 211.500,00 di cui € 184.500 per dispositivi e progetti ed € 27.000 per attrezzature informatiche e supporti digitali/tecnologici
Stato del finanziamento	Ammesso a finanziamento con Decreto Ministeriale n. 98 del 09/05/2022; convenzione sottoscritta in data 12/12/2022
Missione-Programma di riferimento	12_1
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_13

Sub Investimento 1.1.2 Autonomia degli anziani non autosufficienti

Finalità misura	Prevenire condizioni di vulnerabilità all'interno dei nuclei familiari, garantire l'autonomia delle persone anziane, potenziare i servizi socio-assistenziali domiciliari e offrire agli assistenti sociali gli strumenti contro il burn out, la sindrome derivante da stress cronico associato al contesto lavorativo
Titolarità misura	Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali
Soggetto Attuatore	I soggetti attuatori sono gli Ambiti territoriali sociali (ATS) e, per essi, i singoli Comuni e gli Enti gestori delle funzioni socio-assistenziali, singoli o associati compresi all'interno di ciascun ATS.
Progetto del Comune	<ul style="list-style-type: none"> - Opera 8173 "Riqualificazione e recupero edificio ex cism porzione ovest da destinare alla struttura per anziani non autosufficienti" corredata da dotazione strumentale tecnologica atta a garantire l'autonomia dell'anziano e il collegamento alla rete dei servizi integrati sociali e sociosanitari per la continuità assistenziale - Potenziamento della rete integrata dei servizi legati alla domiciliarità attraverso l'attivazione di supporti assistenziali e di domotica leggera a domicilio degli anziani
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	31/03/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	<p>€ 2.460.000,00</p> <p>Ai quali si aggiunge la compartecipazione da parte del Comune di Udine di € 200.000,00</p> <p>L'importo complessivo è così ripartito:</p> <p>€ 2.460.000,00 per ristrutturazione immobile e arredo</p> <p>€ 149.975,84 per assistenza a domicilio degli anziani</p> <p>€ 50.024,16 per domotizzazione a domicilio degli anziani</p>
Stato del finanziamento	Ammesso a finanziamento con Decreto Ministeriale n. 98 del 09/05/2022; convenzione sottoscritta in data 28/04/2023
Missione-Programma di riferimento	12_3
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_15

Investimento 1.2 Percorsi di autonomia per persone con disabilità

Finalità misura	Fornire i servizi socio-sanitari comunitari e domiciliari alle persone con disabilità per garantirne l'autonomia, al fine di superare qualsiasi barriera nell'accesso all'alloggio e al mercato del lavoro.
Titolarità misura	Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali
Soggetto Attuatore	I soggetti attuatori sono gli Ambiti territoriali sociali (ATS) e, per essi, i singoli Comuni e gli Enti gestori delle funzioni socio-assistenziali, singoli o associati compresi all'interno di ciascun ATS.
Progetto del Comune	Opera 8179 "(PNRR - M5C2 INTERVENTO 1.2) ADEGUAMENTO ALLOGGIO VIA SAPPADA N. 9 PER SUPERAMENTO ED ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE" Opera 8261 (PNRR - M5C2 INTERVENTO 1.2) ADEGUAMENTO ALLOGGIO VIA ASMARA" Adattamento degli appartamenti ai bisogni delle persone con disabilità attraverso la dotazione di arredi, attrezzature e domotica e all'attivazione dei sostegni a favore delle persone con disabilità. Alla soluzione alloggiativa, viene affiancato un progetto personalizzato, volto al superamento dell'emergenza, con l'obiettivo di favorire percorsi di autonomia e rafforzamento delle risorse personali
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	31/03/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	€ 476.666,65 di cui - €179.998,76 per l'adeguamento dei due appartamenti (€ 115.730,00 per Opera 8179 per via Sappada, € 35.000,00 per Opera 8261 per via Asmara e € 29.268,76 per gli arredi) - € 195.000,00 per assunzione personale, formazione e assistenza; - €64.667,89 per attrezzature informatica e domotica - € 37.000,00 per arredo e domotica
Stato del finanziamento	Ammesso a finanziamento con Decreto Ministeriale n. 98 del 09/05/2022; convenzione sottoscritta in data 25/08/2022
Missione-Programma di riferimento	12_2
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_14

Investimento 1.3 Housing temporaneo e stazioni di posta

Sub Investimento 1.3.1 Housing first

Finalità misura	Aiutare le persone senza dimora ad accedere facilmente all'alloggio temporaneo, in appartamenti o in case di accoglienza, e offrire loro servizi completi sia con il fine di promuoverne l'autonomia che per favorire una piena integrazione sociale.
Titolarità misura	Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali
Soggetto Attuatore	I soggetti attuatori sono gli Ambiti territoriali sociali (ATS) e, per essi, i singoli Comuni e gli Enti gestori delle funzioni socio-assistenziali, singoli o associati compresi all'interno di ciascun ATS.
Progetto del Comune	Opera 8162 "Riqualificazione e recupero edificio ex cism porzione est da destinare all'housing first" ed attivazione sistema di presa in carico multidisciplinare e di un lavoro di comunità
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	31/03/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	€710.000 di cui: € 500.000,00 per Opera 8162 € 55.000,00 per spese di gestione degli appartamenti € 155.000,00 per gestione del servizio
Stato del finanziamento	Ammesso a finanziamento con Decreto Ministeriale n. 98 del 09/05/2022; convenzione sottoscritta in data 28/03/2023
Missione-Programma di riferimento	12_4
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_18

Sub Investimento 1.3.2 Stazioni di posta (Centri servizi)

Finalità misura	Aiutare le persone senza dimora ad accedere facilmente all'alloggio temporaneo, in appartamenti o in case di accoglienza, e offrire loro servizi completi sia con il fine di promuoverne l'autonomia che per favorire una piena integrazione sociale.
Titolarità misura	Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali
Soggetto Attuatore	I soggetti attuatori sono gli Ambiti territoriali sociali (ATS) e, per essi, i singoli Comuni e gli Enti gestori delle funzioni socio-assistenziali, singoli o associati compresi all'interno di ciascun ATS.

Progetto del Comune	Opera 8163 "Ristrutturazione edilizia edificio "ex palazzina comando vv.f." per la realizzazione di una stazione di posta" ed apertura del Servizio "Stazione Posta"
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	31/03/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	€ 1.090.000,00 Ai quali si aggiunge la compartecipazione da parte del Comune di Udine di € 100.000,00 L'importo complessivo è così ripartito: € 1.010.000,00 per la ristrutturazione e l'arredo dell'immobile € 180.000 per gestione del Servizio
Stato del finanziamento	Ammesso a finanziamento con Decreto Ministeriale n. 98 del 09/05/2022; convenzione sottoscritta in data 28/03/2023
Missione-Programma di riferimento	12_4
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_16

Investimento 2.1: Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale

Finalità misura	Investire nella rigenerazione urbana e ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale, per migliorare la qualità del decoro urbano e il contesto ambientale.
Titolarità misura	Ministero dell'Interno
Soggetto Attuatore	Comune di Udine
Progetto del Comune	Opera 7806 "(PNRR - M5C2 INTERVENTO 2.1) SISTEMAZIONE EX SCUOLA B. STRINGHER DA ADIBIRE A SEDE DELLA PROCURA - I LOTTO" Opera 8076 "Nuova scuola per l'infanzia (materna e nido) in via Adige"
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	Opera 7806: 30/09/2026 Opera 8076: 31/03/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	Opera 7806: € 5.000.000 Opera 8076: € 4.744.621,06
Stato del finanziamento	Finanziamento già assegnato - DECRETO 04/04/2022
Missione-Programma di riferimento	Opera 7806: 1_5 Opera 8076: 4_1
Obiettivo operativo di riferimento	Opera 7806: 24_04_02_04 Opera 8076: 24_04_02_06

Investimento 2.3: Programma innovativo della qualità dell'abitare

Finalità misura	Costruire nuovi alloggi pubblici, riducendo le difficoltà abitative, riqualificando le aree degradate e puntando alla sostenibilità e all'innovazione verde. Verrà adottata una nuova gestione dell'edilizia popolare, che sfrutta modelli inclusivi e strumenti utili a garantire il benessere sociale e il decoro urbano.
Titolarità misura	Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibile
Soggetto Attuatore	Comune di Udine
Progetto del Comune	Opera 8108 "(PNRR - M5C2 INTERVENTO 2.3) PROGETTO PINQUA ALLOGGI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA SAN DOMENICO - LOTTO 1-2"
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	31/03/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	€ 18.000.000,00
Stato del finanziamento	Finanziamento già assegnato con decreto Direttoriale del Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibile n. 804 del 20/01/2022
Missione-Programma di riferimento	8_2
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_19

Investimento 3.1 Sport e inclusione sociale

Finalità misura	Realizzazione o rigenerazione di impianti sportivi che favoriscano il recupero di aree urbane
Titolarità misura	Presidenza del Consiglio, Dipartimento per lo Sport
Soggetto Attuatore	Comune di Udine
Progetto del Comune	Opera 7814 "Nuova palestra scuola primaria Mazzini"
Termine finale previsto dal cronoprogramma PNRR	31/01/2026
Importo fondi PNRR o confluiti nel PNRR o fondi statali a valere sul PNRR	€ 2.146.644,44
Stato del finanziamento	Decreto del 24/08/2022 ammesso alla registrazione della Corte dei Conti al n. 2343 del 16/09/2022. Accordo di concessione di finanziamento firmato in data 3/10/22.
Missione-Programma di riferimento	4_2
Obiettivo operativo di riferimento	24_04_02_08

INTERVENTI USCITI DAL PNRR E FINANZIATI CON ALTRI FONDI

A seguito della decisione ECOFIN dell'8 dicembre 2023, come previsto dal DL 19/2024 convertito con modificazioni dalla legge 56/2024 sono uscite dal PNRR e sono finanziate con fondi statali le “piccole e medie opere”, tra cui rientrano le seguenti opere:

Opera 7880 “Interventi adeguamento antisismico scuola elementare D'Orlandi”

Opera 7836/B “Costruzione e/o riatto, manutenzione marciapiedi – area centro ovest, area centro est e sud del territorio comunale”

Opera 8150 “Efficientamento energetico scuola media Bellavitis” (collaudata nel 2023)

Opera 8175 “Eliminazione barriere architettoniche periferie”

Opera 8260 “Eliminazione barriere architettoniche periferie 2024”

4. Contesto socio-economico del territorio comunale

4.1 Contesto demografico

La popolazione residente nel Comune di Udine, che si aggira intorno ai 98.000 abitanti e rappresenta il 19% dei residenti del territorio dell'ex Provincia, evidenzia un lieve incremento del dato demografico. Il tasso di crescita naturale risulta costantemente negativo, il tasso migratorio si mantiene positivo con un piccolo negativo solo nel 2020, anno della pandemia, e presenta un rialzo nel 2023.

Il grafico della piramide di età ha una forma a bulbo che è caratteristica delle aree demografiche in cui la popolazione è strutturalmente in fase di invecchiamento ed evidenzia una significativa quota di residenti nati negli anni '60. Nell'ultimo quinquennio i residenti nella fascia di età 0-14 anni sono diminuiti di mezzo punto percentuale, a vantaggio soprattutto della classe di età 15-39 salita in cinque anni di quasi mezzo punto percentuale; prevalgono comunque le due classi di età più "mature" (40-64 anni e >65 anni) che rappresentano oltre il 63% dell'insieme.

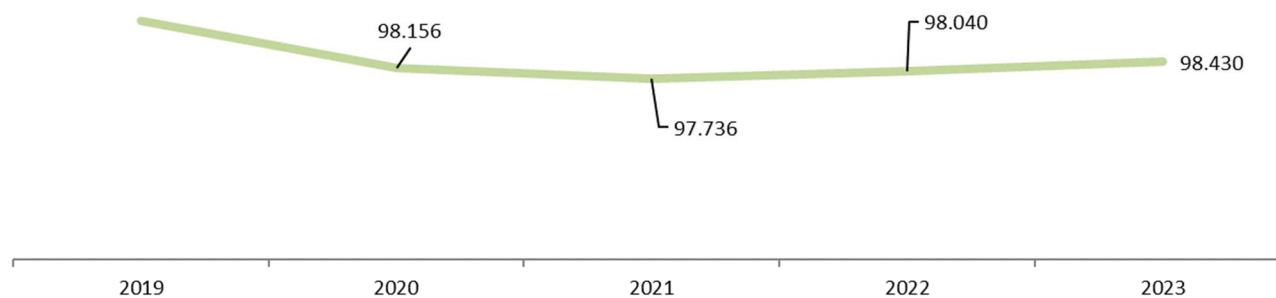
I cittadini stranieri nel 2023 hanno raggiunto quota 15% rispetto alla popolazione complessiva, si concentrano prevalentemente nella fascia di età potenzialmente lavorativa (tra i 15 ed i 64 anni), ma, negli ultimi anni, si è innalzata la fetta di cittadini stranieri che superano i 64 anni di età superando nel 2023 il 7% del raggruppamento di cittadinanza. Confrontando i parziali degli stranieri suddivisi in termini percentuali per classi di età con gli omologhi dati complessivi, le quote più alte dei cittadini non italiani rimangono quella degli under 14 e quella dei residenti tra i 15 e 39 anni.

Nei quartieri di Udine Centro, Chiavris-Paderno e Rizzi-S. Domenico-Cormor-S. Rocco abitano quasi il 65% dei residenti. Continuano ad incrementare gli abitanti di Chiavris-Paderno (che si consolida come la zona maggiormente abitata della città) ed Udine-Centro, al contrario i borghi di Rizzi S. Domenico-Cormor-S. Rocco e Laipacco-S. Gottardo continuano a rilevare un decremento.

Le famiglie anagrafiche confermano un trend al rialzo spinto dalla crescita dei nuclei familiari composti da una sola persona che in un anno segnano un +400 circa, l'ampiezza media delle famiglie si riduce ulteriormente di un decimo di punto (da 1,93 a 1,92).

Andamento della popolazione

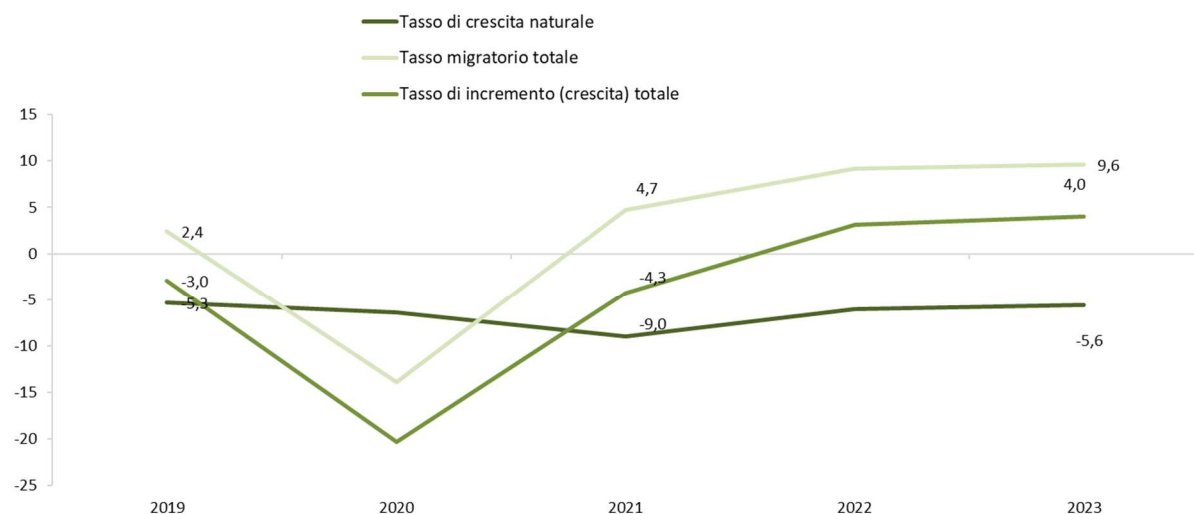
Fig. 4.1.1 - Popolazione residente al 31/12 – Anni 2019/2023*



*dato 2023 provvisorio.

Fonte: Comune di Udine – Anagrafe; Istat

Fig. 4.1.2 - Trend tasso di crescita naturale ((Saldo totale/Pop. media) ‰), tasso migratorio totale e tasso di crescita totale - Comune di Udine – Anni 2019/2023*



*dato 2023 provvisorio, gli altri dati (riferiti al complesso delle schede anagrafiche individuali) rilevati al 31 dicembre di ogni annualità, potrebbero differire dai totali utilizzati nelle successive elaborazioni (riferiti al calcolo statistico della popolazione residente).

Fonte: Comune di Udine – Anagrafe; Istat

Struttura per età

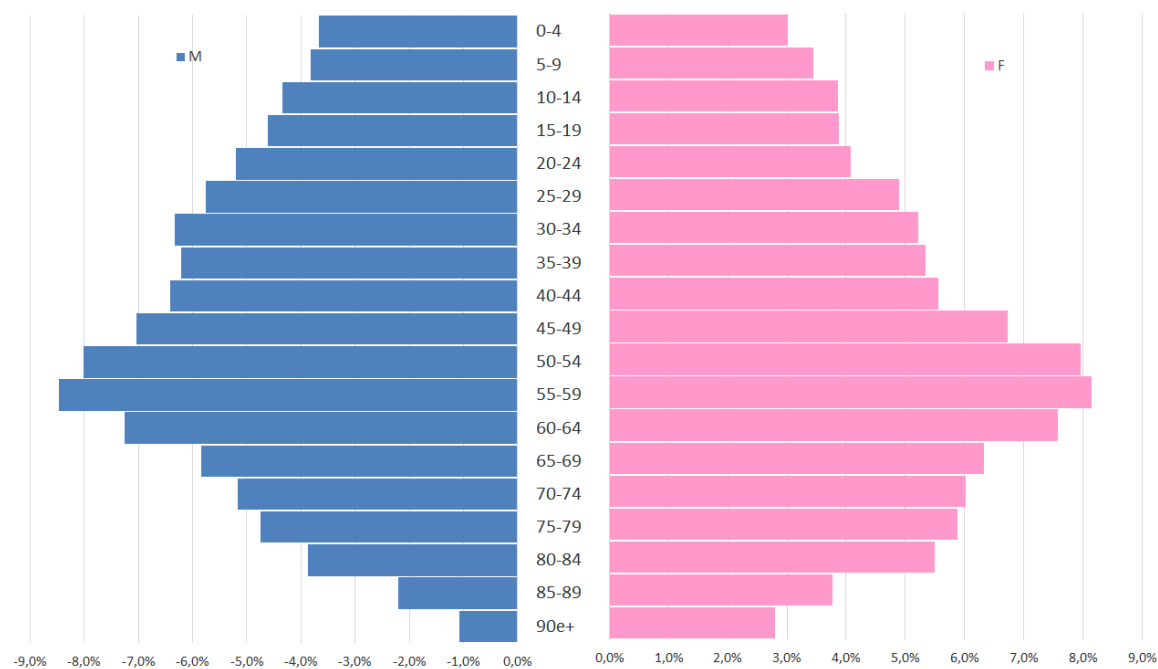
Tab. 4.1.1 - Distribuzioni % per fasce di età – Anni 2019/2023*

Fasce di età	2019	2020	2021	2022	2023
Pop [0-14]	11,5%	11,4%	11,3%	11,1%	11,0%
Pop [15-39]	25,2%	25,3%	25,3%	25,6%	25,6%
Pop [40-64]	36,7%	36,6%	36,8%	36,7%	36,5%
Pop [65e+]	26,5%	26,6%	26,6%	26,6%	26,8%

*dato 2023 provvisorio, gli altri dati (riferiti al complesso delle schede anagrafiche individuali) rilevati al 31 dicembre di ogni annualità, potrebbero differire dai totali utilizzati nelle successive elaborazioni (riferiti al calcolo statistico della popolazione residente).

Fonte: Comune di Udine – Anagrafe; Istat

Fig. 4.1.3 - Piramide d'età della popolazione residente – Anno 2023*



*dato 2023 provvisorio

Fonte: Comune di Udine – Anagrafe; Istat

Famiglie

Tab. 4.1.2 – Famiglie anagrafiche residenti per numero di componenti – Anni 2019/2023*

Numero componenti	2019	2020	2021	2022	2023**	% distributiva 2023
1 persona	23.403	23.491	23.826	24.212	24.664	48,6%
2 persone	13.640	13.563	13.479	13.407	13.368	26,3%
3 persone	6.948	6.904	6.872	6.848	6.868	13,5%
4 persone	4.550	4.523	4.442	4.406	4.331	8,5%
5 e + persone	1.554	1.565	1.564	1.541	1.560	3,1%
Totale famiglie	50.095	50.046	50.183	50.414	50.791	/
Ampiezza media famiglie	1,96	1,95	1,94	1,93	1,92	/

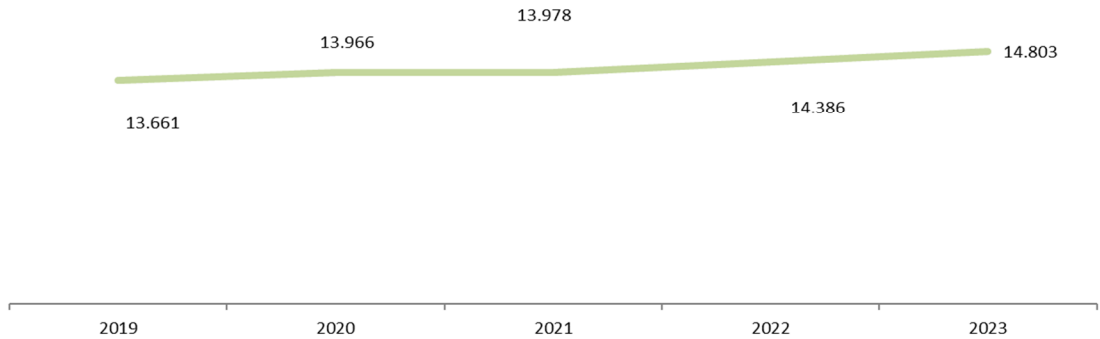
*Alcuni totali possono differire da quelli riportati annualmente nel modello ISTAT P.2 a causa di diverse procedure di estrazione ed elaborazione. Le eventuali differenze non sono significative ai fini statistici

**dati provvisori

Fonte: Comune di Udine – Anagrafe

Cittadini stranieri

Fig. 4.1.4 - Cittadini stranieri residenti nel Comune di Udine alla data del 31/12 – Anni 2019/2023*



*dato 2023 provvisorio

Fonte: Comune di Udine - Anagrafe

Tab. 4.1.3 - Distribuzioni % per fasce di età (Cittadini stranieri) – Anni 2019/2023*

Fasce di età	2019	2020	2021	2022	2023
Pop [0-14]	17,9%	17,5%	17,3%	16,9%	16,7%
Pop [15-39]	40,6%	40,3%	39,1%	38,6%	38,7%
Pop [40-64]	36,0%	36,5%	37,6%	37,7%	37,4%
Pop [65e+]	5,5%	5,8%	6,0%	6,8%	7,2%

*dato 2023 provvisorio

Fonte: Comune di Udine – Anagrafe; Istat

Quartieri

Tab. 4.1.4 – Popolazione residente per quartiere – Anni 2019/2023*

Quartieri	2019	2020	2021	2022	2023**	% residenti 2023 su totale comunale
Q1-Udine Centro	19.370	19.257	19.246	19.284	19.480	19,7%
Q2-Rizzi-S.Domenico-Cormor-S.Rocco	20.807	20.658	20.725	20.655	20.573	20,8%
Q3-Laipacco-S.Gottardo	14.893	14.831	14.607	14.529	14.471	14,7%
Q4-Udine Sud	9.480	9.384	9.322	9.315	9.380	9,5%
Q5-Cussignacco	5.421	5.431	5.440	5.405	5.388	5,5%
Q6-S.Paolo-S.Osvaldo	5.956	5.978	5.990	6.007	5.967	6,0%
Q7-Chiavris-Paderno	23.022	23.012	22.994	23.147	23.422	23,7%

*Alcuni totali possono differire da quelli riportati annualmente nel modello ISTAT P.2 a causa di diverse procedure di estrazione ed elaborazione. Le eventuali differenze non sono significative ai fini statistici; **dati provvisori

Fonte: Comune di Udine – Anagrafe

4.2 Contesto territoriale ed ambientale

Il paragrafo presenta i dati maggiormente rappresentativi relativi alla destinazione della superficie territoriale, al verde urbano, al trasporto pubblico e privato, all'edificato, all'ambiente, all'entità delle strade, delle piste ciclabili, delle aree a traffico limitato e alle criticità rilevate nel Piano di Eliminazione delle Barriere Architettoniche (P.E.B.A.) che limitano l'accessibilità del territorio.

Dai dati emerge un trend ascendente relativo al consumo di suolo legato a dinamiche insediative, infrastrutturali e di trasformazione del territorio, una tendenza all'incremento del tasso di motorizzazione sia in termini di autovetture che di motocicli, un progressivo aumento del patrimonio arboreo e del verde urbano fruibile e la riduzione delle emissioni di tonnellate di CO2 da parte delle utenze comunali.

Territorio

Tab. 4.2.1 – Superficie territoriale per tipologia di destinazione del Nuovo PRGC (anno 2023)

	KMQ
SUPERFICIE TOTALE	56,8
Aree verdi e acque superficiali	5
<i>di cui Parchi naturali e Giardini storici</i>	0,4
Aree agricole	19,4
Edificata	26,2
Aree edificabili	6,2

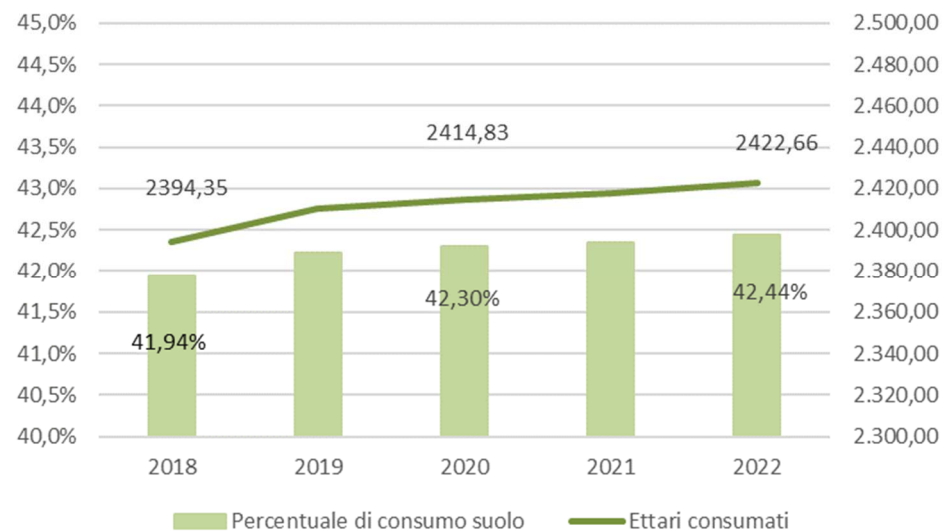
*La superficie calcolata fa riferimento al confine comunale catastale del nuovo PRGC, come da aggiornamento post armonizzazione dei dati elaborati per soggetti diversi (ISTAT, Legambiente, EMAS)

Tab. 4.2.2 – Superficie territoriale per quartiere (anno 2023)

QUARTIERI	KMQ
Quartiere 1: Udine Centro	3
Quartiere 2: Rizzi - S.Domenico - Cormôr - S.Rocco	10,2
Quartiere 3: Laipacco - S.Gottardo	9,9
Quartiere 4: Udine Sud	6,2
Quartiere 5: Cussignacco	7,6
Quartiere 6: S.Paolo - S.Osvaldo	4,2
Quartiere 7: Chiavris - Paderno	15,7
	56,8

Fonti: Comune di Udine

Fig. 4.2.1 – Consumo di suolo in Udine in ettari: consumo totale annuo e percentuale consumo suolo (anni 2018-2022)



Fonte: Sistema Nazionale per la Protezione dell'Ambiente

Viabilità-Percorsi ciclabili-Aree a traffico limitato

Tab. 4.2.3 – Viabilità stradale in KM (anni 2022 e 2023)

Tipologia di strade	2022	2023	Variazione annuale
Strade statali	26,383	26,383	-
Strade provinciali	5,05	5,050	-
Strade comunali	360,045	360,264	+0,219
Strade regionali	3,676	3,676	-
Strade private	64,612	64,612	-
Strade private soggette a pubblico transito	26,861	26,642	-0,219
	486,627	486,627	-

Fonti: Comune di Udine

Tab. 4.2.4 – Percorsi ciclabili in Km (anni 2022 e 2023)

	2022	2023	Variazione annuale
URBANI	50,4	50,8	+0,4
In sede propria	22,7	22,8	+0,1
Promiscui con TPL	2,6	2,6	-
Ciclopeditali	20,3	20,6	+0,3
In corsia riservata in carreggiata	3,6	3,6	-
In aree verdi	1,2	1,2	-
ALTRI PERCORSI	26,6	26,6	-
Parchi	9,6	9,6	-
Strade sterrate	17	17	-

Fonti: Comune di Udine

Tab. 4.2.5 – Aree a traffico limitato in mt (anni 2022 e 2023)

AREE	2022	2023	Variazione annuale
ZTL	105.000	105.000	-
AP	13.100	13.100	-
ZTPP	6.968	6.968	-

Fonti: Comune di Udine; Istat

Tab. 4.2.6 – PEBA: Criticità rilevate* e risolte

	Criticità rilevate nel 2022	Criticità risolte nel 2023
Criticità puntuali	2.715	56
Criticità estese	750	36
Criticità inerenti segnaletica, informazione e comunicazione	626	18
Criticità morfologiche	12	0
Totale	4.103	110

*PEBA approvato con D.C. n. 60 del 25/07/2022

Fonte: Comune di Udine

Trasporti ed incidenti

Tab. 4.2.7 – Incidenti stradali con lesioni a persone, tasso motorizzazione e trasporto pubblico locale (Anni 2019-2022)

	2019	2020	2021	2022
Incidenti stradali con lesioni alle persone (numero)	364	284	351	332
Morti incidenti stradali (numero)	2	5	4	3
Feriti incidenti stradali (numero)	466	350	409	392
Tasso motorizzazione autovetture/100 abitanti*	66,5	67,1	67,6	67,8
Tasso motorizzazione motocicli/100 abitanti*	8,8	9,1	9,3	9,4
Trasporto pubblico locale: Passeggeri trasportati	11.657.915	n.d.	7.239.361	9.975.051
Trasporto pubblico locale: KM PERCORSI	3.126.296	3.027.537	3.059.148	3.113.446

*per gli abitanti utilizzato dato Istat

Verde urbano

Tab. 4.2.8 – Verde urbano (Anni 2019-2023)

	2019	2020	2021	2022	2023
Patrimonio arboreo comunale censito (alberi piantati di grosse dimensioni, esclusi astoni forestali)	23.685	23.745	24.191	24.559	24.329
Alberi in città (alberi ogni 100 abitanti*)	23,6	24,2	24,8	25,0	24,7
Verde urbano fruibile (al netto delle aree degradate) (m²/abitante*)	19,6	19,9	20,0	19,9	19,9

*per gli abitanti utilizzato dato Istat

Fonti: Comune di Udine; Istat

Edifici

Tab. 4.2.9 - Dati catasto edifici (2022 e 2023)

	2022		2023	
	N.	Distribuzione %	N.	Distribuzione %
Totale unità accatastate	125.491	100%	126.439	100%
Abitazioni	58.052	46,3%	58.205	46,0%
Uffici	2.946	2,3%	2.918	2,3%
Edifici pubblici	457	0,4%	459	0,4%
Negozi, magazzini/deposito, laboratori artigiani, fabbricati esercizio sportivo (senza fine di lucro), autorimesse (senza fine di lucro)	59.422	47,4%	60.326	47,7%
Opifici, cinema, alberghi, istituti credito/assicurazioni, ospedali (fine lucro), fabbricati esercizio sportivo (fine lucro), fabbricati (attività industriale, commerciale ed agricole)	1.527	1,2%	1.527	1,2%
Stazioni per servizi trasporto, fabbricati esigenze pubbliche, mercati fiere posteggio bestiame, fabbricati per culto	178	0,1%	179	0,1%
Aree urbane, unità in corso di costruzione/definizione o inutilizzabili	2.909	2,3%	2.825	2,2%

Fonte: Agenzia delle Entrate

Tab. 4.2.10 – Certificazioni CasaClima su Edifici (Anni 2019-2023)

	2019	2020	2021	2022	2023
Edifici certificati	175	198	226	259	295
- di cui ristrutturazioni/ampliamenti	12	13	15	15	15

Fonte: APE – Agenzia per l'energia del FVG.

Ambiente

Tab. 4.2.11 - Emissioni tonnellate CO₂ da parte delle utenze comunali – Anni 2019-2023*

Emissioni CO2 tonnellate	2019	2020	2021	2022	2023	Var % 2023/2022
Energia elettrica	0	0	0	0	0	-
Metano	2.537	2.030	3.317	3.066	2.556	-16,6%
Benzina	55	48	64	78	66	-15,4%
Gasolio	97	99	138	122	98	-19,7%
GPL	6	6	0	4	10	+150,0%
TOTALE	2.695	2.183	3.519	3.270	2.730	-16,5%
Emissione pro-capite per numero addetti [t. di CO2]**	3,34	2,85	4,51	4,26	3,55	-16,6%

*I dati sono suscettibili di rettifiche nel corso degli anni, pertanto ci potrebbero essere delle differenze rispetto ai valori riferiti agli stessi indicatori riportati in documenti predisposti precedentemente.

**Per il 2019 ai fini del calcolo dell'emissione pro-capite al numero di addetti del Comune di Udine è stato sommato il numero di dipendenti dell'UTI Friuli Centrale di cui il Comune faceva parte per mantenere la coerenza nella serie storica; dal 2020 non ci sono più dipendenti UTI.

Fonte: rielaborazione dati Comune di Udine – Servizio Sostenibilità Ambientale e Transizione Energetica e Servizio Organizzazione e Gestione Risorse Umane

Tab. 4.2.12 – Alcuni dati ambientali di sintesi – Anni 2019-2023*

Indicatore		2019	2020	2021	2022	2023
Acquedotto: Consumi idrici totali [migliaia di mq] (Fonte: Comune di Udine)		8.243	8.196	8.019	7.972	7.604
Perdite idriche di sistema (Fonte: Cafc)		22%	22%	23%	33%	37%
Rifiuti: % differenziata (Fonte: ISPRA AMBIENTE)		63,9%	67,6%	70,7%	68,4%	70,11%**
Qualità dell'Aria (Fonte: ARPA FVG)	Polveri sottili PM10: superamenti limite, nelle 24 ore, 50 mg/mc nelle 3 stazioni di rilevamento	27	49	32	24	63
	Benzene: concentrazione media giornaliera nelle 2 stazioni di rilevamento	0,85	0,85	0,85	1	1
	Biossido di azoto: valore limite orario per la protezione della salute umana da non superare più di 18 volte per anno civile (media oraria) - superamenti limite 200 mg/mc nelle 3 stazioni di rilevamento	0	0	0	0	0
	Ozono: valore bersaglio - superamenti limite 120 mg/mc nelle 2 stazioni di rilevamento (giorni all'anno)	63	50	63	110	62
	Ozono: soglia di informazione - superamenti limite 180 mg/mc nelle 2 stazioni di rilevamento (ore/anno)	18	0	0	3	7

*I dati sono suscettibili di rettifiche nel corso degli anni, pertanto ci potrebbero essere delle differenze rispetto ai valori riferiti agli stessi indicatori riportati in documenti predisposti precedentemente; **dato ufficioso ARPA in attesa di validazione ISPRA

4.3 Contesto economico

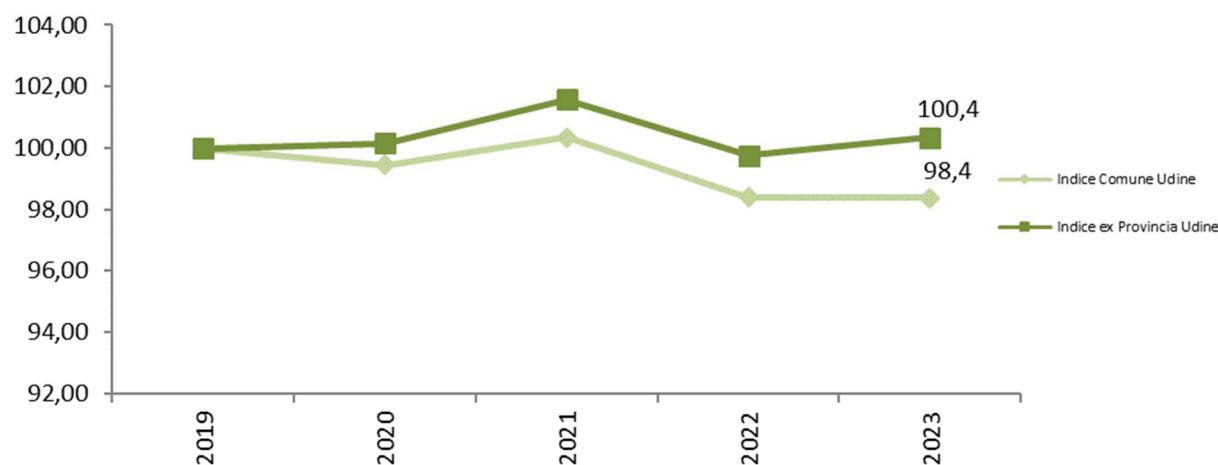
Nel 2023 le imprese attive e delle unità locali⁴ attive aventi sede sia nel Comune di Udine che in quello della Ex Provincia riscontrano trend divergenti, nuovamente in calo relativamente alla dinamica delle imprese attive ed in ripreso quello delle unità locali; i macro-settori in contrazione nel Comune di Udine risultano essere il Commercio ed Alberghi e l'Agricoltura, il sub comparto più in rialzo è invece quello delle Costruzioni.

Il turismo conferma la ripresa del 2022 dopo la contrazione condizionata dalla crisi pandemica, si evidenzia un rialzo significativo dei flussi esterni che in termini di arrivi superano quelli rilevati per i flussi interni.

Il trend del tasso di disoccupazione⁵ locale riflette l'andamento discendente di quello regionale e nazionale, così come di pari passo scendono i tassi inflativi comunali, nazionali e regionali con le variazioni medie annue che in un anno calano di circa 2,5 punti percentuali.

Imprese

Fig. 4.3.1 - Unità locali attive: variazione del numero indice (base 2019=100) - Anni 2019-2023

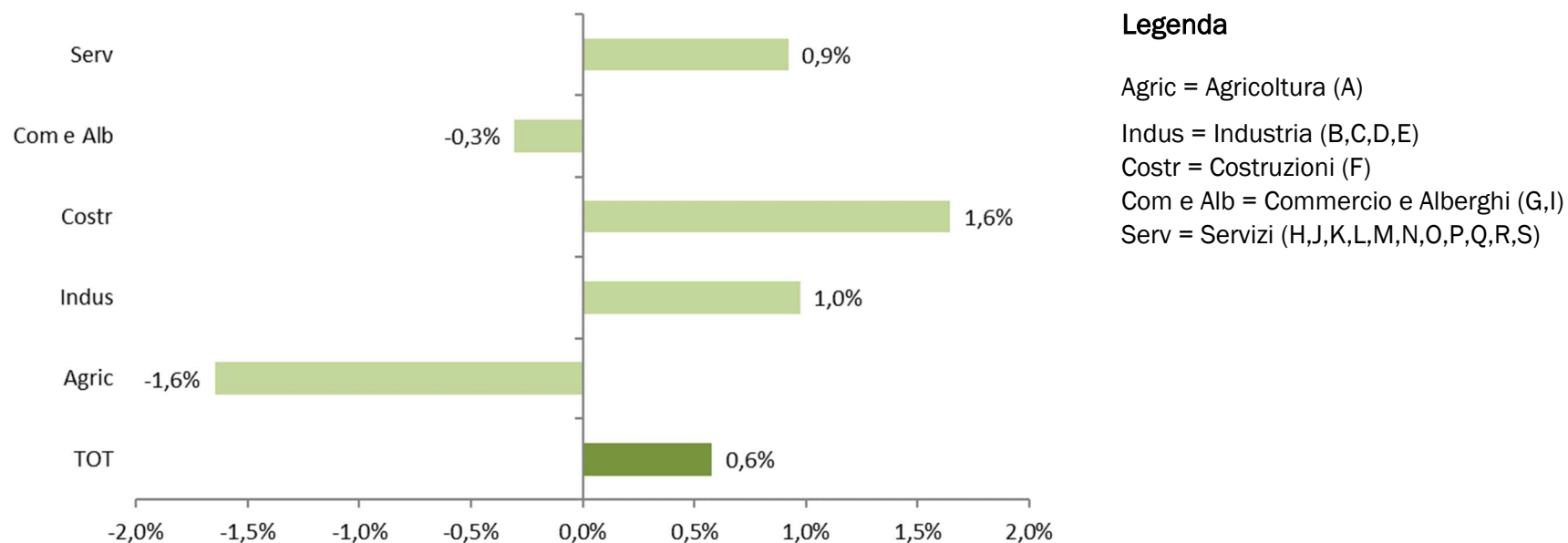


Fonte: elaborazione su dati CCIAA di Udine

⁴ Unità locale: un luogo (es. stabilimento, laboratorio, negozio, ristorante, ufficio ecc.) in cui un'impresa produce/fornisce beni o la prestazione di servizi; un'impresa può avere più unità locali.

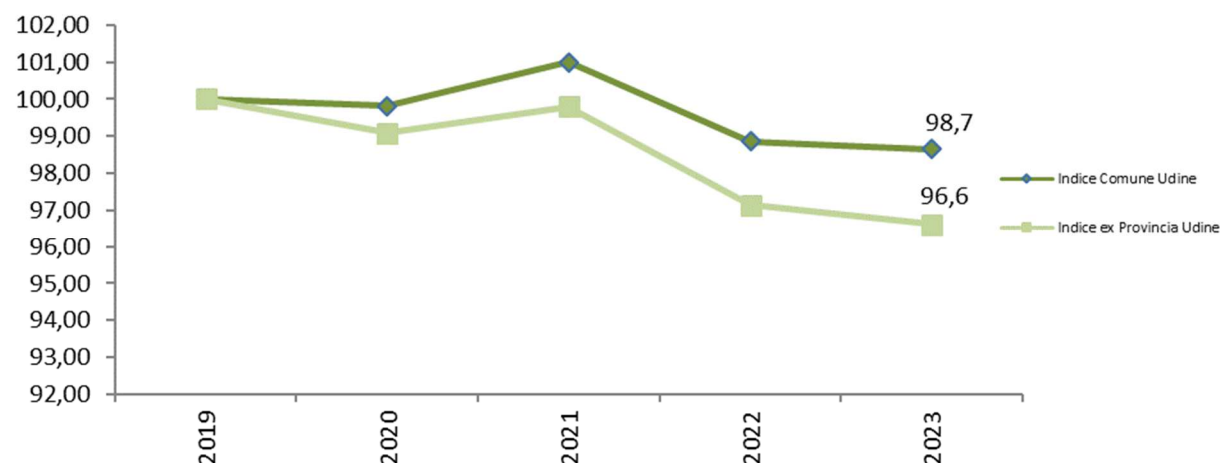
⁵ Rapporto tra le persone, appartenenti alla classe di età 15-64 anni, in cerca di occupazione e le corrispondenti forze di lavoro.

Fig. 4.3.2 - Unità locali attive: variazioni % 2022/2023 per macrosettore di attività economica (Comune di Udine)



Fonte: elaborazione su dati CCIAA di Udine

Fig. 4.3.3 - Imprese attive: variazione del numero indice (base 2019=100) - Anni 2019-2023



Tab. 4.3.1 - Imprese artigiane attive in Provincia di Udine e Comune di Udine – Anni 2019-2023

	2019	2020	2021	2022	2023
Comune Udine	2.212	2.212	2.226	2.158	2.183
Ex Provincia Udine	13.693	13.518	13.520	13.096	13.153

Fonte: elaborazione su dati CCIAA di Udine

Tab. 4.3.2 – Tempestività dei pagamenti relativi all'acquisto di beni, servizi e forniture da parte del Comune di Udine – Anni 2019-2023

	2019	2020	2021	2022	2023
Giorni di pagamento rispetto alla scadenza*	-4,45	-6,23	-11,21	-11,22	-9,77

*Indicatore calcolato secondo le modalità di cui al Decreto del Presidente dei Ministri 22 settembre 2014 e successiva circolare n. 22 del 22 luglio 2015

Turismo

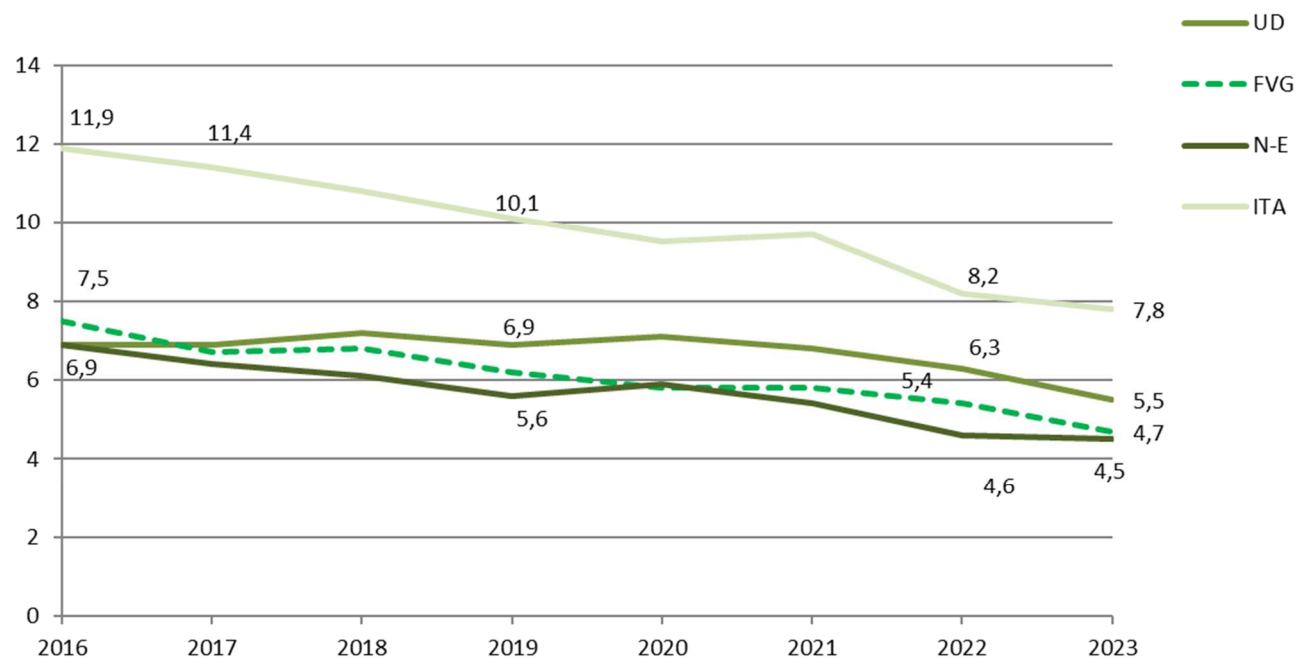
Tab. 4.3.3 - Movimenti turistici registrati nel Comune di Udine per provenienza dei clienti – Anni 2019-2023

	2019	2020	2021	2022	2023
Arrivi					
Dall'Italia	105.784	67.277	93.421	107.325	112.661
Dall'estero	95.204	28.533	53.470	93.020	113.435
TOTALI	200.988	95.810	146.891	200.345	226.096
Presenze					
Dall'Italia	205.179	149.909	197.555	207.417	212.759
Dall'estero	187.552	57.409	94.649	160.364	193.068
TOTALI	392.731	207.318	292.204	367.781	405.827
Permanenza media					
Dall'Italia	1,9	2,2	2,1	1,9	1,9
Dall'estero	2,0	2,0	1,8	1,7	1,7
TOTALI	2,0	2,2	2,0	1,8	1,8

Fonte: Regione FVG su dati WebTur

Lavoro

Fig. 4.3.4 - Tasso di disoccupazione per ripartizione territoriale [15-64] - Anni 2016-2023*

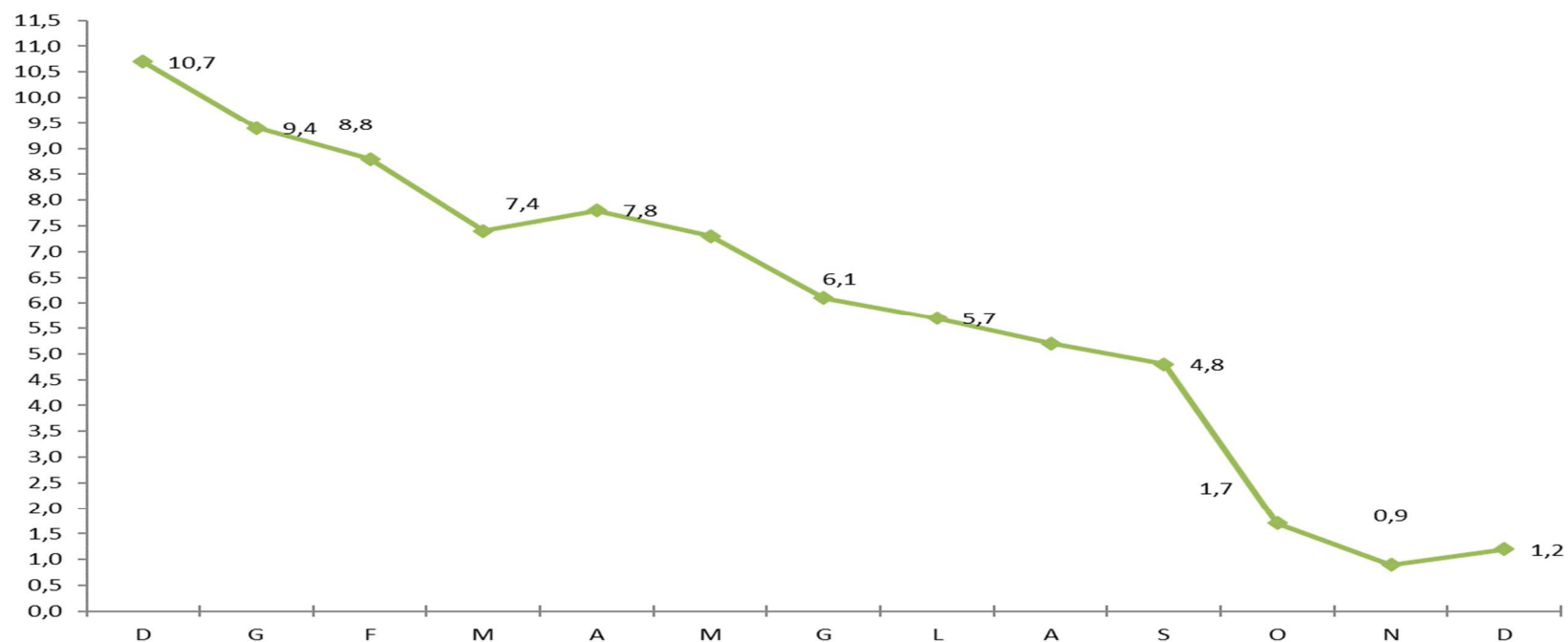


*Nel 2021 è cambiata la rilevazione; sono state ricostruite le serie degli anni precedenti (dal 2014 ricostruiti indicatori Italia e Nord-Est; indicatori FVG e ex Provincia Udine sono ricostruiti dal 2018, mentre gli anni precedenti si riferiscono alle persone appartenenti alla classe di età 15 anni in su)

Fonte: ISTAT - Rilevazione Continua Forze Lavoro

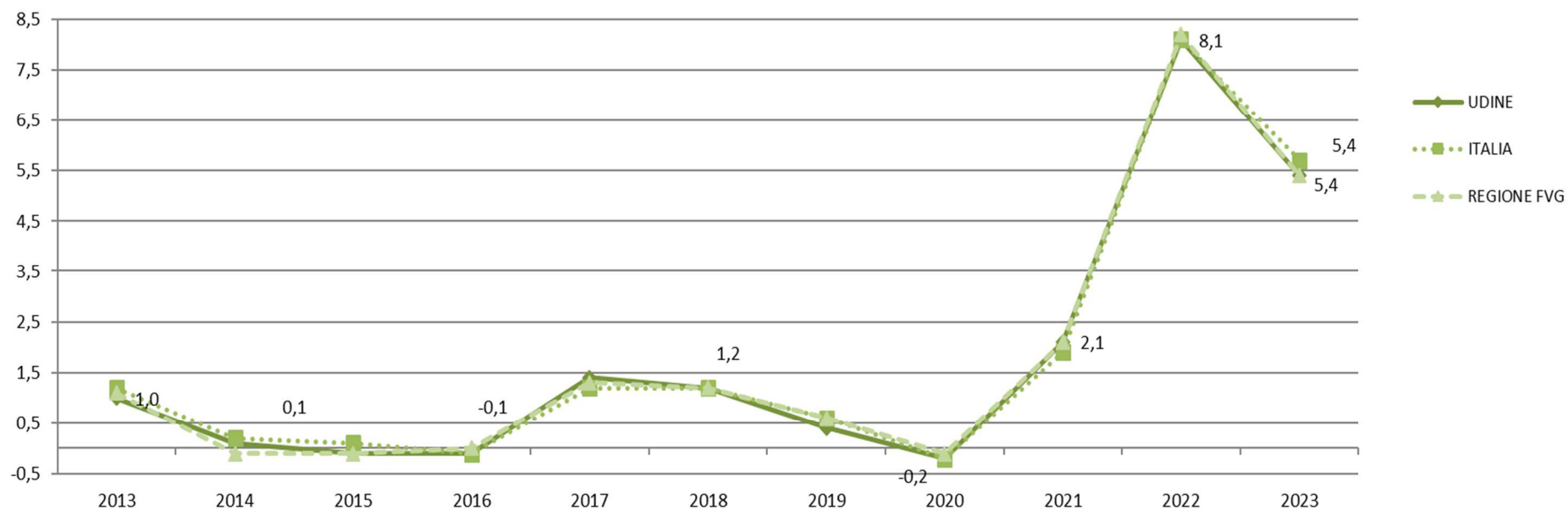
Andamento dei prezzi

Fig. 4.3.5 – Indice generale NIC con tabacchi a Udine, Friuli Venezia Giulia e Italia. Variazioni % tendenziali (Dicembre 2022/Dicembre 2023)



Fonte: ISTAT e Comune di Udine

Fig. 4.3.6– Indice generale NIC con tabacchi a Udine, Friuli Venezia Giulia e Italia. Variazioni % medie annue (Anni 2013-2023)



Fonte: ISTAT e Comune di Udine

4.4 Istruzione

Nell'anno scolastico 2023-24 cala complessivamente il numero degli iscritti, l'unico ordine di istruzione che registra un lieve incremento si riferisce alle scuole secondarie di secondo grado. Continua a diminuire il numero degli studenti iscritti all'Università di Udine, aumentano invece le immatricolazioni.

Per quanto riguarda i servizi di doposcuola migliora costantemente il tasso di soddisfazione della domanda potenziale del servizio presso le scuole primarie che si sta avvicinando al 50%.

Riguardo ai servizi per la prima infanzia, si riporta nuovamente la situazione fino al 2022 dove si evidenziava un costante incremento annuale del n. dei posti autorizzati messi a disposizione dei residenti in Comune di Udine in fascia di età 0-2 anni.

Tab. 4.4.1 - Iscritti per tipologia di scuola (Anni scolastici da 2018/2019 a 2023/2024) nel Comune di Udine

	ANNO SCOLASTICO					
	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
Iscritti Scuola dell'Infanzia	2.098 (2)	2.140	1.979 (1)	1.993	1.971	1.866 (1)
Primaria	4.410	4.395	4.251	4.049	3.963	3.769 (1)
Secondaria 1°	2.921	2.922	2.963	2.975	2.958	2.825 (1)
Secondaria 2°	14.589	14.491	14.765	14.368	14.090	14.147
TOTALE ISCRITTI NELLE SCUOLE	24.018	23.948	23.958	23.385	22.982	22.607

(1) Dati non completi, mancano dati di una scuola autonoma.

(2) Dati non completi, mancano dati di due scuole autonome.

Fonte: Comune di Udine - Sportello Comunale Unico Erogazioni Logistica e Interventi per le Scuole (SCUELIS) e Comune di Udine – Anagrafe

Tab. 4.4.2 - Iscritti scuole primarie con doposcuola ed iscritti al servizio di doposcuola nel Comune di Udine (Anni scolastici da 2018/2019 a 2023/2024)

	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
N. iscritti scuole primarie con servizio di doposcuola	2.698	2.656	2.527	2.351	2.002	1.929
N. iscritti al servizio di doposcuola breve presso le scuole primarie	142	133	67	88	97	110
N. iscritti al servizio di doposcuola completo presso le scuole primarie	866	849	539	633	719	732
Tasso soddisfazione domanda potenziale servizio doposcuola presso le primarie	37%	37%	24%	31%	41%	44%

Fonte: Comune di Udine - Servizio Cultura e Istruzione

Tab. 4.4.3 – Iscritti e Immatricolati all'Università degli Studi di Udine - Anni accademici da 2018/2019 a 2022/2023*

	ANNO ACCADEMICO									
	2018/2019		2019/2020		2020/2021		2021/2022		2022/2023	
	Totali	% Femmine	Totali	% Femmine	Totali	% Femmine	Totali	% Femmine	Totali	% Femmine
Iscritti	14.857	52,1%	14.849	52,0%	14.953	53,0%	14.550	53,3%	14.299	54,2%
Immatricolati	3.020	52,1%	3.101	51,3%	3.123	52,5%	2.696	52,5%	2.888	52,5%

*dati aggiornati costantemente anche con riferimento ai valori degli anni accademici precedenti

Fonte: MIUR - Ufficio Statistica e Studi - aggiornamento 20/12/2023 per iscritti e 23/04/2024 per immatricolati

Tab. 4.4.4 - Laureati all'Università degli Studi di Udine - Anni solari 2019-2023*

	2019		2020		2021		2022		2023	
	Totali	% Femmine	Totali	% Femmine	Totali	% Femmine	Totali	% Femmine	Totali	% Femmine
Laureati	3.146	55,1	3.087	54,9	3.022	55,6	2.861	56,1	2.983	54,7

*dati aggiornati costantemente anche con riferimento ai valori degli anni accademici precedenti

Fonte: MIUR - Ufficio Statistica e Studi - aggiornamento 14/05/2024

Tab. 4.4.5 – Posti nido autorizzati (Anni da 2018 a 2022) nel Comune di Udine

	ANNO SCOLASTICO				
	2018	2019	2020	2021	2022
Posti nido autorizzati	846	887	926	957	1013
Bambini di età 0-2 anni residenti nel Comune di Udine al 01/01 dell'anno successivo	2167	2084	1986	1924	1944
Posti autorizzati per 100 bambini 0-2 anni	39%	43%	47%	50%	52%

Fonte: Istat

4.5 Contesto Sociale

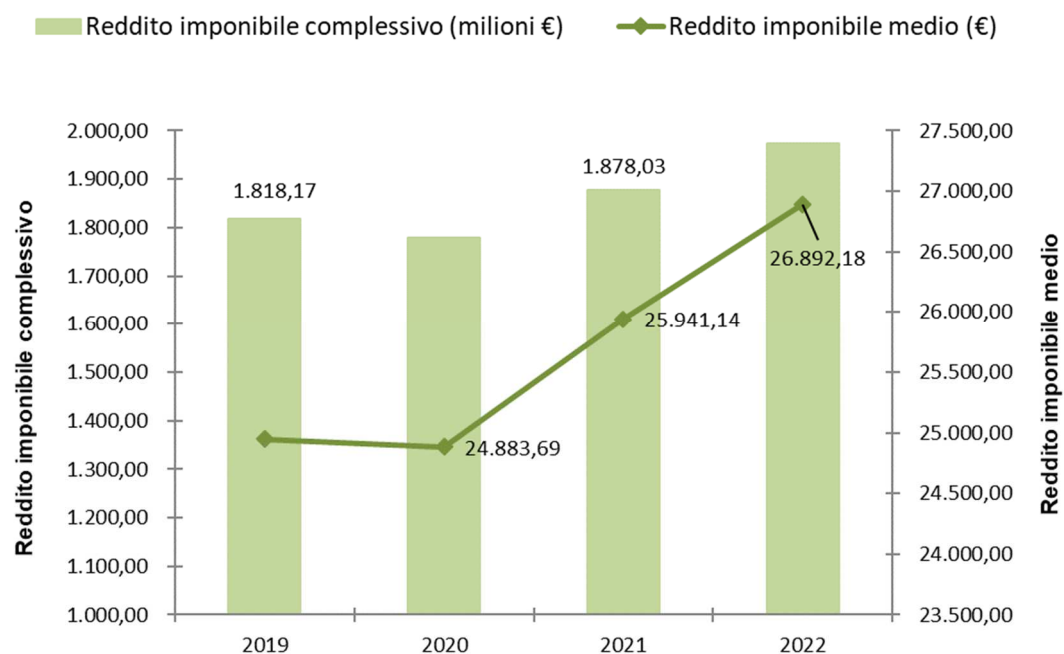
Eccetto che per la situazione reddituale, in questo paragrafo vengono presentati i dati elaborati dall'Ambito territoriale del Friuli Centrale per analizzare il contesto sociale dei Comuni aderenti, i quali esercitano in forma associata la programmazione locale e il sistema di servizi e interventi nel campo sociale e assistenziale.

La popolazione residente nel territorio dell'Ambito si aggira attorno ai 160.000 abitanti, ma, nell'ultimo triennio, il trend evidenzia un leggero calo che, nello specifico, interessa i tre agglomerati urbani più popolati.

Come emerso dai dati del Comune di Udine, anche al livello territoriale di Ambito, sono in crescita i residenti "anziani" e in calo i residenti "minori" ed "adulti", sono in aumento i cittadini stranieri e le famiglie anagrafiche.

Con riferimento all'utenza destinataria degli interventi realizzati dal Servizio Sociale dei Comuni, poco meno della metà si concentra nella fascia d'età adulta ed un terzo appartiene alla fascia d'età anziana, l'incidenza della casistica straniera costituisce circa un quarto dell'utenza totale.

Fig. 4.5.1 - Ammontare (milioni €) del reddito imponibile complessivo e medio nel Comune di Udine (Anni 2019-2022).



Fonte: MEF – Dipartimento delle Finanze

Tab. 4.5.1 - Utenza residente nel Comune di Udine in carico al Servizio Sociale Ambito Friuli Centrale (2022-2023)

	2022	2023
Percentuale minori in carico su minori residenti	8,4%	9,4%
Percentuale adulti in carico su adulti residenti	6,2%	5,6%
Percentuale anziani in carico su anziani residenti	9,6%	10,3%
Percentuale stranieri in carico su totale stranieri residenti	15,8%	14,6%
Percentuale stranieri in carico su totale utenti in carico	31,2%	30,0%
Percentuale utenti in carico su residenti	7,4%	7,3%

Fonte: elaborazione dati SSC - Ambito Territoriale del Friuli Centrale e Demo Istat

Tab. 4.5.2 – Indicatori demografici dei Comuni facenti parte l'Ambito Territoriale del Friuli Centrale (Anno 2023)

COMUNE	Residenti	Maschi	Femmine	Stranieri	Nati	Morti	Immigrati	Emigrati
Campoformido	7.869	3.855	4.014	539	42	76	323	279
Martignacco	6.862	3.306	3.556	312	42	71	254	240
Pagnacco	5.067	2.481	2.586	163	23	48	177	178
Pasian di Prato	9.241	4.464	4.777	743	49	105	446	394
Pavia di Udine	5.480	2.719	2.761	396	30	58	179	158
Pozzuolo d. F.	6.878	3.360	3.518	629	33	85	280	233
Pradamano	3.536	1.694	1.842	186	24	37	153	108
Tavagnacco	14.629	6.991	7.638	860	86	131	541	559
Udine	98.430	46.453	51.977	14.803	649	1.203	4.039	3.095
TOTALE	157.992	75.323	82.669	18.631	978	1.814	6.392	5.244

Fonte: Demo Istat

Tab. 4.5.3 – Trend demografico nei Comuni facenti parte l’Ambito Territoriale del Friuli Centrale – Anni 2019-2023

COMUNE	2019	2020	2021	2022	2023	var 2023-2022
Campoformido	7.740	7.842	7.857	7.859	7.869	10
Martignacco	6.890	6.855	6.847	6.877	6.862	-15
Pagnacco	5.097	5.138	5.112	5.093	5.067	-26
Pasian di Prato	9.406	9.218	9.265	9.245	9.241	-4
Pavia di Udine	5.529	5.485	5.514	5.487	5.480	-7
Pozzuolo d. F.	6.963	6.893	6.906	6.883	6.878	-5
Pradamano	3.582	3.517	3.522	3.504	3.536	32
Tavagnacco	14.838	14.775	14.730	14.692	14.629	-63
Udine	100.170	97.404	97.736	98.040	98.430	390
TOTALE	160.215	157.127	157.489	157.680	157.992	312

Fonte: Demo Istat

Tab. 4.5.4 – Trend demografico della popolazione straniera nei Comuni facenti parte l’Ambito Territoriale del Friuli Centrale – Anni 2019-2023

COMUNE	2019	2020	2021	2022	2023	var 2023-2022
Campoformido	487	548	539	549	539	-10
Martignacco	290	309	263	301	312	11
Pagnacco	172	199	183	173	163	-10
Pasian di Prato	725	713	738	726	743	17

COMUNE	2019	2020	2021	2022	2023	var 2023-2022
Pavia di Udine	335	320	345	391	396	5
Pozzuolo del Friuli	594	609	601	613	629	16
Pradamano	174	177	181	186	186	0
Tavagnacco	834	876	816	840	860	20
Udine	13.661	13.966	13.978	14.386	14.803	417
TOTALE	17.272	17.717	17.644	18.065	18.631	566

Fonte: Demo Istat per tutti i dati (rilevati al 01/07/24).

Tab. 4.5.5 – Trend famiglie anagrafiche residenti nei Comuni facenti parte l'Ambito Territoriale del Friuli Centrale – Anni 2019-2023

COMUNE	2019	2020	2021	2022	2023
Campoformido	3.384	3.393	3.380	3.395	3.370
Martignacco	3.021	3.039	3.033	3.033	3.088
Pagnacco	2.233	2.258	2.245	2.260	2.276
Pasian di Prato	4.228	4.223	4.223	4.246	4.251
Pavia di Udine	2.413	2.421	2.439	2.450	2.435
Pozzuolo del Friuli	3.010	2.996	3.026	3.034	3.059
Pradamano	1.583	1.575	1.579	1.578	1.611

COMUNE	2019	2020	2021	2022	2023
Tavagnacco	6.907	6.911	6.937	6.943	6.969
Udine	50.086	50.046	50.183	50.112	20.792
TOTALE	76.865	76.862	77.045	77.051	77.851

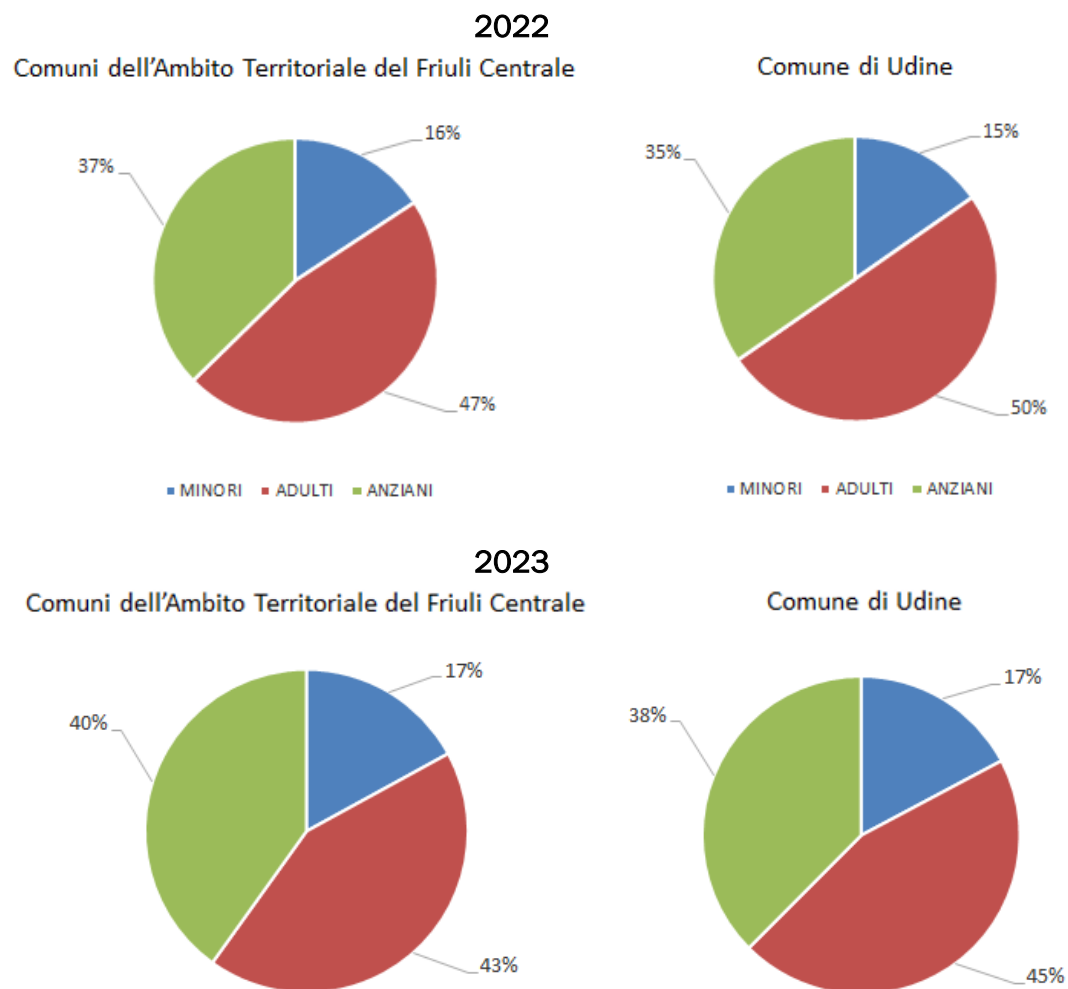
Fonte: elaborazioni anagrafi comunali

Tab. 4.5.6 - Utenza per fasce di età nei Comuni facenti parte l'Ambito Territoriale del Friuli Centrale - Anni 2022-2023

COMUNE	2022				2023			
	Minori	Adulti	Anziani	Totale	Minori	Adulti	Anziani	Totale
Campoformido	78	181	98	357	70	123	88	281
Martignacco	34	85	155	274	28	67	134	229
Pagnacco	25	46	73	144	23	41	64	128
Pasian di Prato	61	163	261	485	70	159	276	505
Pavia di Udine	23	55	105	183	24	68	98	190
Pozzuolo del Friuli	95	183	115	393	79	152	126	357
Pradamano	28	45	66	139	28	41	69	138
Tavagnacco	89	239	299	627	84	233	320	637
Udine	1.119	3.652	2.503	7.274	1.245	3.270	2.710	7.225

Fonte: SSC - Ambito Territoriale del Friuli Centrale

Fig. 4.5.2 – Distribuzione % utenza nei Comuni facenti parte l'Ambito Territoriale del Friuli Centrale e Comune di Udine per fasce di età – Anni 2022 e 2023



Fonte: SSC del Friuli Centrale

Tab. 4.5.7 – Flusso di utenza per cittadinanza nei Comuni facenti parte l'Ambito Territoriale del Friuli Centrale - Anni 2022 e 2023

	2022		2023	
COMUNE	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri
Campoformido	294	63	242	39
Martignacco	251	23	219	14
Pagnacco	140	4	126	2
Pasian di Prato	426	59	446	59
Pavia di Udine	168	15	168	22
Pozzuolo del Friuli	306	87	284	72
Pradamano	132	7	135	5
Tavagnacco	557	70	562	78
Udine	5.001	2.273	5.049	2.168

Fonte: SSC - Ambito Territoriale del Friuli Centrale

5. Contesto interno

5.1 Politiche sulle risorse finanziarie e politiche tributarie

La Programmazione 2025-2027 prevede la complessiva sostanziale conferma delle risorse stabili con la garanzia della copertura del fabbisogno annuale degli impieghi di parte corrente, con particolare riferimento alla spesa di personale e relativi rinnovi contrattuali, alle utenze e manutenzioni, alla spesa sociale, ai servizi educativi e cultura, alla viabilità, al verde ecc. Nel 2025 entrerà in vigore l'Imposta di soggiorno, con la previsione dei relativi vincoli di legge.

Gli obblighi di finanza pubblica per gli enti locali della Regione FVG, approvati con L.R. 20/20 e riferiti ai limiti della spesa relativa al debito e alla spesa di personale risultano rispettati e permettono margini di ampliamento in caso di necessità.

La programmazione degli investimenti, in coerenza con i principi contabili, rispetta le fonti di finanziamento disponibili tra risorse ricorrenti, contributi specifici e ricorso al debito.

Il biennio 25-26 corrisponde inoltre con i termini temporali in cui bisogna portare a conclusione l'attuazione delle opere oggetto di finanziamento con i fondi del PNRR e che prevedono adempimenti complessi e stringenti di tipo amministrativo e contabile.

Tab. 5.1.1 – Previsioni bilancio Entrate (2025-27)

	2025	2026	2027
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	1.463.773,76	31.831,00	3.904,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	4.908.547,22	731.086,35	
Utilizzo avanzo di amministrazione	4.679.871,67		
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	58.720.000,00	58.715.000,00	58.715.000,00
Trasferimenti correnti	99.006.779,77	100.760.581,04	100.705.008,30
Entrate extratributarie	29.763.007,55	29.606.874,05	29.665.254,55
Entrate in conto capitale	35.260.099,53	12.245.228,10	5.465.259,52
Entrate da riduzione di attività finanziarie	7.250.008,00	460.000,00	1.500.000,00

Accensione di prestiti	7.882.642,00	460.000,00	1.500.000,00
Entrate per conto terzi e partite di giro	22.068.000,00	22.068.000,00	22.068.000,00
Totale	271.002.729,50	225.078.600,54	219.622.426,37

Tab. 5.1.2 – Previsioni bilancio Spese per Missione (2025-27)

	2025	2026	2027
MISSIONE 1 - Servizi istituzionali e generali di gestione	56.892.413,83	42.909.376,11	47.058.421,52
MISSIONE 2 - Giustizia	-	-	-
MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza	5.567.151,33	4.981.500,00	4.981.500,00
MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio	22.212.336,06	17.350.902,72	13.459.104,00
MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	11.299.133,29	9.914.600,00	9.660.200,00
MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	11.821.400,00	5.712.300,00	5.656.700,00
MISSIONE 7 - Turismo	2.220.800,00	2.155.800,00	1.995.800,00
MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	9.004.906,71	2.196.871,81	492.100,00
MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	22.122.490,20	19.420.531,00	18.370.815,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	10.420.632,24	8.720.200,00	5.311.800,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile	69.360,30	37.000,00	37.000,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	75.150.366,26	73.399.653,21	73.079.355,80
MISSIONE 13 - Tutela della salute	638.000,00	638.100,00	638.300,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	8.532.413,27	1.480.206,92	1.385.700,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	393.939,66	307.800,00	307.800,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	237.283,11	197.450,22	99.900,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	-	-	-
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	8.152.883,24	9.543.323,55	10.795.645,05
MISSIONE 50 - Debito pubblico	4.199.220,00	4.044.985,00	4.224.285,00
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	22.068.000,00	22.068.000,00	22.068.000,00
Totale	271.002.729,50	225.078.600,54	219.622.426,37

Tab. 5.1.3 – Evoluzione indebitamento

	Rendiconto 2022	Rendiconto 2023	Previsioni asestate 2024	Previsioni 2025	Previsioni 2026	Previsioni 2027
Residuo debito (+)	48.133.974,13	46.316.018,00	41.434.513,38	36.858.991,55	40.542.413,55	36.957.428,55
Nuovi prestiti (+)	3.105.591,48	0,00		7.882.642,00	460.000,00	1.500.000,00
Prestiti rimborsati (-)	4.779.747,16	4.881.504,62	4.564.531,33	4.199.220,00	4.044.985,00	4.224.285,00
Estinzioni anticipate (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Altre variazioni +/- (da specificare)</i>	-143.800,45*	0,00	-10.990,50*	0,00	0,00	0,00
Totale fine anno	46.316.018,00	41.434.513,38	36.858.991,55	40.542.413,55	36.957.428,55	34.233.143,55

*riduzione di mutui in ammortamento

5.2 Le politiche sul personale

Il paradigma del PNRR, spostando il focus da una logica di compliance ad una performance based, ha posto al centro del sistema della pubblica amministrazione la generazione di valore.

Nell'ambito delle politiche sul personale, si è passati dalla gestione delle risorse umane alla gestione del capitale umano. Da un lato il personale diventa destinatario di azioni volte ad incrementarne il valore, attraverso investimenti atti a valorizzare il potenziale di ogni dipendente, dall'altro esso stesso rappresenta un fattore abilitante per la creazione di valore pubblico.

L'attuale fase storica è però contraddistinta da un depauperamento proprio delle risorse umane: da un lato la perdita di competenze in termini quantitativi e la conseguente perdita di know how, dall'altro l'obsolescenza economica delle stesse competenze, determinata dalle importanti sfide che ci impongono le nuove tecnologie.

Dal 2018, quando sono venuti meno i vincoli che impedivano il ricambio generazionale dei dipendenti pubblici, lo scopo primario nella gestione del personale è stato quello di garantire il turn over, oltre che di colmare la carenza di personale accumulata nel decennio precedente.

Nonostante il numero elevatissimo di procedure di reclutamento, grazie anche alla spinta ad una loro semplificazione e accelerazione favorita dalle norme adottate a seguito dell'emergenza epidemiologica del 2020, la dotazione organica del Comune è rimasta pressoché invariata, dimostrando la necessità di cambiare le modalità di assunzione e soprattutto di adottare nuove misure di ingaggio e ritenzione del personale.

Per il prossimo triennio 2025-2026 gli obiettivi sono molteplici:

- sperimentare nuove forme di recruitment, attraverso una maggiore sinergia con il panorama scolastico e universitario locale e l'introduzione di metodi di assessment delle competenze soft già nella fase concorsuale;
- aggiornare costantemente l'inventario delle competenze presenti, sostenendo adeguati percorsi di sviluppo delle stesse;
- costante formazione, aggiornamento e riqualificazione professionale, anche al fine di attivare percorsi di mobilità interna;
- proseguire nelle attività di mentoring e coaching, per incoraggiare il trasferimento delle competenze e l'apprendimento continuo, rafforzando altresì una cultura condivisa;
- sperimentare quegli istituti contrattuali volti ad una fidelizzazione del dipendente.

Prodromici al raggiungimento di questi obiettivi è certamente una approfondita analisi organizzativa: riorganizzare i processi interni, semplificandoli e digitalizzandoli, permetterà all'amministrazione di focalizzare l'attenzione su quelle attività effettivamente in grado di generare valore per la cittadinanza in termini di servizi e di qualità degli stessi.

Nella seguente tabella, si rappresenta la situazione numerica del personale dipendente per gli anni dal 2014 al 2023, gli scostamenti dal 2016 al 2020 sono la conseguenza diretta dei trasferimenti di funzioni all'UTI ed al successivo rientro in Comune delle stesse funzioni.

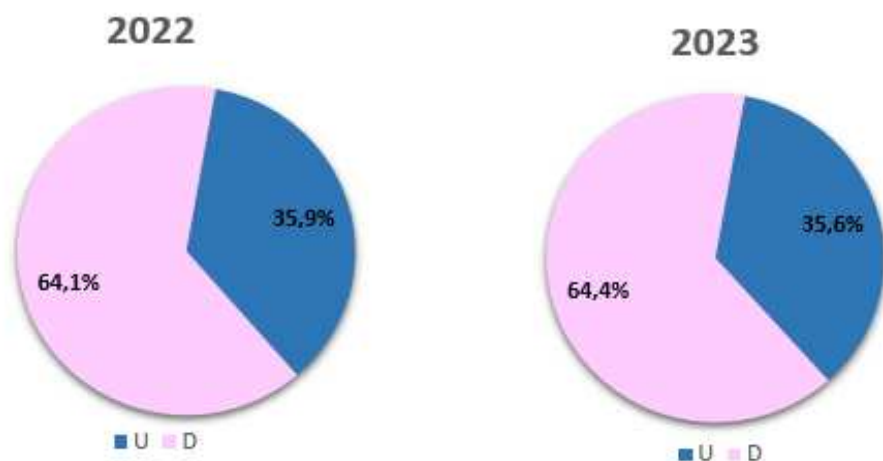
Tab. 5.2.1 - Dipendenti a contratto nel Comune di Udine – Anni 2014-2023

Dipendenti a contratto	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
n. dipendenti a tempo indeterminato	877	857	821	563	545	675	754	764	753	742
- di cui dirigenti	17	17	14	11	11	9	9	10	11	11
n. dipendenti a tempo determinato	23	16	27	15	12	12	12	17	14	26
- di cui dirigenti e segretario generale	3	4	2	2	2	3	5	4	4	4
Totale*	900	873	848	578	557	687	766	781	767	768
*di cui personale SSC Ambito FC	74	77	76	-	-	-	68	80	77	82

Fonte: Comune di Udine - Servizio Organizzazione e Gestione Risorse Umane

Seguono quattro grafici in cui sono riportate altrettante tipologie di distribuzioni dei dipendenti del Comune di Udine mettendo a confronto le annualità 2022 e 2023.

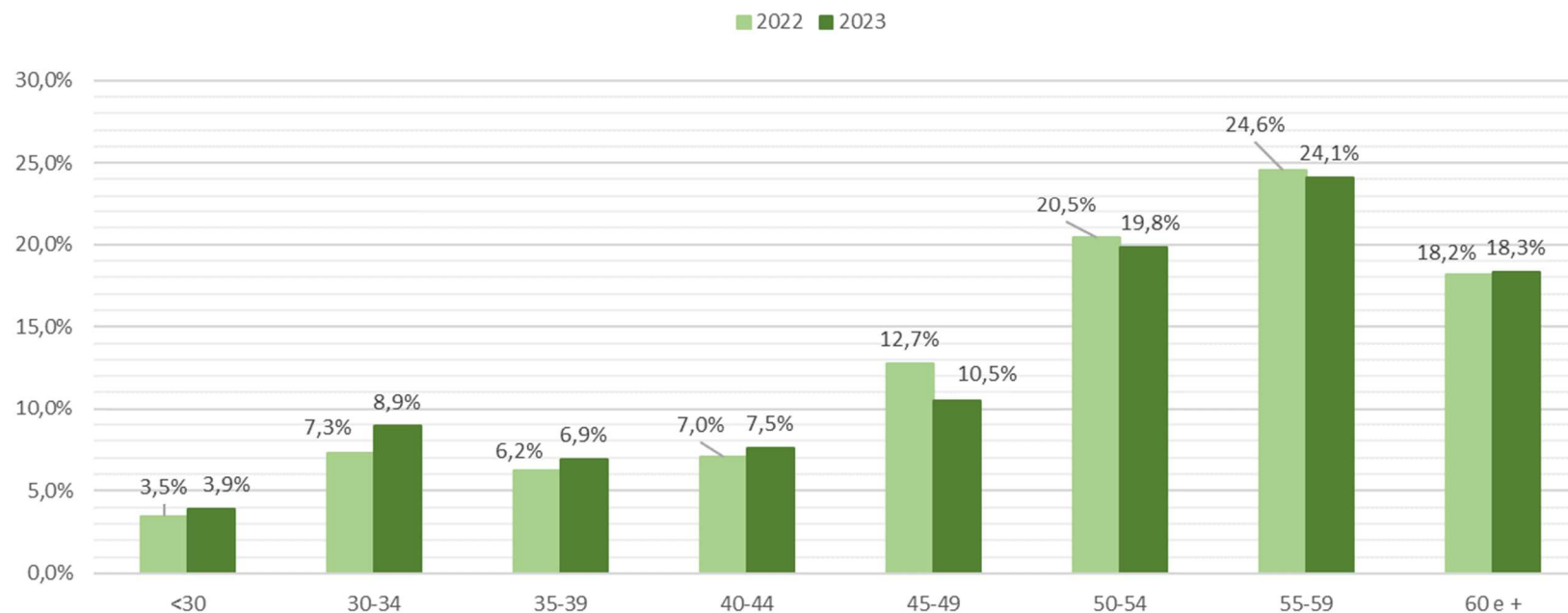
Fig. 5.2.1 –Distribuzione % dei dipendenti a tempo indeterminato per genere al 31 dicembre (anni 2022 e 2023)



Fonte: rielaborazione dati Comune di Udine - Servizio Organizzazione e Gestione Risorse Umane

Il divario di genere tra dipendenti tende ad ampliarsi lentamente con la quota distributiva relativa alle donne in avvicinamento ai 2/3 della dotazione organica.

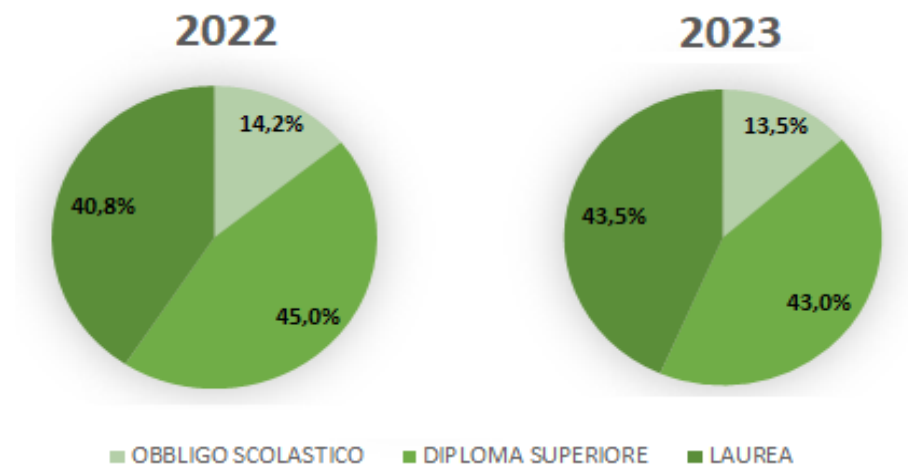
Fig. 5.2.2 – Distribuzione % dei dipendenti a tempo indeterminato per classi d'età al 31 dicembre (anni 2022 e 2023)



Fonte: rielaborazione dati Comune di Udine - Servizio Organizzazione e Gestione Risorse Umane

I dipendenti under 45 aumentano dal 24% a poco più del 27% rispetto alla dotazione organica, la classe di età che ha segnato lo scostamento più elevato è quella 45-49 anni che si riduce di almeno 2 punti percentuali.

Fig. 5.2.3 – Distribuzione % dei dipendenti a tempo indeterminato per titolo di studio al 31 dicembre (anni 2022 e 2023)



Fonte: rielaborazione dati Comune di Udine - Servizio Organizzazione e Gestione Risorse Umane

Con riferimento alla scomposizione del personale per titolo di studio, le nuove assunzioni stanno incrementando la porzione dei dipendenti in possesso di un titolo di laurea la cui soglia è in prossimità del 45% del totale dipendenti, entrambe le altre quote stanno calando nel 2023 soprattutto la ripartizione del personale con diploma superiore.

Le tabelle che seguono illustrano la distribuzione del personale all'interno dell'organigramma del Comune.

Tab. 5.2.2 - Dipendenti a contratto nel Comune di Udine suddiviso per Servizi (compresi Segretario Generale e comandi in uscita, esclusi comandi in entrata) – Anno 2023

SERVIZI	tempo indeterminato		tempo determinato		Totale complessivo
	tempo pieno	part-time	tempo pieno	part-time	
Segreteria Generale	39	6	7		52
Servizio Sociale dei Comuni (SSC) dell'Ambito Territoriale "Friuli Centrale"	68	10	1	3	82
Avvocatura	4	2			6
Servizio Polizia Locale	87	1	1		89
Servizio Amministrativo Appalti	16	2			18
Servizio Edilizia Privata e Pianificazione Territoriale	34	7	1		42
Servizio Finanziario	29	4			33
Servizio Ambiente, Energia e Patrimonio	30	4			34
Servizio Sistemi Informativi e Telematici	19	3	1		23
Servizio Cultura e Istruzione	103	19	11		133
Servizio Demografico e Servizi Sportivi	76	14			90
Servizio Tributi e Servizi Sociali	41	4			45
Servizio Verde Pubblico e Impianti Sportivi	42	4	1		47
Servizio Opere Pubbliche	20	2			22
Servizio Organizzazione e Gestione Risorse Umane	16	4			20
Servizio Viabilità	32				32
Totale complessivo	656	86	23	3	768

Fonte: Comune di Udine - Servizio Organizzazione e Gestione Risorse Umane

Tab. 5.2.3 - Dipendenti a contratto nel Comune di Udine suddiviso per Servizi e Profili (compresi Segretario Generale e comandi in uscita, esclusi comandi in entrata) – Anno 2023

			tempo indeterminato		tempo determinato	
SERVIZIO	Cat	Profilo	tempo pieno	part-time	tempo pieno	part-time
Avvocatura	Dirigente	Dirigente legale	1			
	D	Funzionario avvocato	2			
	C	Istruttore amministrativo contabile		1		
	B	Collaboratore amministrativo contabile	1			
		Esecutore		1		
Totale Servizio			4	2		
Segreteria Generale	Segretario	Segretario Generale			1	
	D	Funzionario amministrativo contabile	14	1	1	
		Funzionario informatico	1			
		Funzionario specialista			1	
	C	Istruttore amministrativo contabile	9	1	4	
	B	Collaboratore amministrativo contabile	3	2		
		Cuoco	1			
		Esecutore	6	2		
	A	Operatore	5			
Totale Servizio			39	6	7	
Servizio Cultura e Istruzione	Dirigente	Dirigente amministrativo-contabile	1			
	D	Funzionario amministrativo contabile	20			
		Funzionario conservatore	7			
		Funzionario specialista	3			
		Funzionario tecnico	1			
		Istruttore amministrativo contabile	22	7		
	C	Istruttore educativo	17	3	8	
		Istruttore tecnico	3			
		Collaboratore amministrativo contabile	1			
	B	Collaboratore tecnico e dei servizi	5	1		
		Esecutore	17	1	3	
		A	Operatore	6	7	
Totale Servizio			103	19	11	
	Dirigente	Dirigente amministrativo contabile	1			
	D	Funzionario amministrativo contabile	6			

			tempo indeterminato		tempo determinato	
SERVIZIO	Cat	Profilo	tempo pieno	part-time	tempo pieno	part-time
Servizio Demografico e Servizi	C	Funzionario statistico	1			
		Funzionario tecnico	2			
		Istruttore amministrativo contabile	31	10		
		Istruttore educativo	4			
	B	Collaboratore amministrativo contabile	8			
		Collaboratore tecnico	4			
		Collaboratore tecnico e dei servizi	3			
		Esecutore	13	3		
	A	Operatore	3	1		
Totale Servizio			76	14		
Servizio Opere Pubbliche	Dirigente	Dirigente tecnico	1			
	D	Funzionario tecnico	8			
	C	Istruttore amministrativo contabile	1			
		Istruttore tecnico	9	2		
	B	Collaboratore tecnico	1			
Totale Servizio			20	2		
Servizio Organizzazione e Gestione Risorse Umane	D	Funzionario amministrativo contabile	11			
	C	Istruttore amministrativo contabile	5	2		
	B	Collaboratore amministrativo contabile		1		
		Esecutore		1		
Totale Servizio			16	4		
Servizio Viabilità	Dirigente	Dirigente tecnico	1			
	D	Funzionario amministrativo contabile	1			
		Funzionario specialista	1			
		Funzionario tecnico	10			
		Istruttore tecnico	5			
	B	Collaboratore tecnico	1			
		Esecutore	12			
	A	Operatore	1			
Totale servizio			32			
Servizio Verde Pubblico e Impianti Sportivi	Dirigente	Dirigente tecnico	1			
	D	Funzionario amministrativo contabile	4			
		Funzionario tecnico	6			
	C	Istruttore amministrativo contabile	4			

			tempo indeterminato		tempo determinato	
SERVIZIO	Cat	Profilo	tempo pieno	part-time	tempo pieno	part-time
	B	Istruttore tecnico	5			
		Collaboratore amministrativo contabile	1			
		Collaboratore tecnico	1	1		
		Collaboratore tecnico e dei servizi	1			
		Esecutore	14	2		
	A	Operatore	5	1		
		Operatore tecnico			1	
Totale Servizio			42	4	1	
Servizio Ambiente Energia e Patrimonio	Dirigente	Dirigente tecnico	1			
	D	Funzionario amministrativo contabile	1	1		
		Funzionario tecnico	7	1		
	C	Istruttore amministrativo contabile	4	1		
		Istruttore tecnico	13			
	B	Esecutore	4	1		
Totale Servizio			30	4		
Servizio Edilizia Privata e Pianificazione Territoriale	Dirigente	Dirigente tecnico			1	
	D	Funzionario amministrativo contabile	4			
		Funzionario tecnico	10	1		
	C	Istruttore amministrativo contabile	7	3		
		Istruttore tecnico	9			
	B	Collaboratore amministrativo contabile	2			
		Esecutore	1	3		
	A	Operatore	1			
Totale Servizio			34	7	1	
Servizio Sociale dei Comuni (Ssc) dell’ambito Territoriale «Friuli Centrale»	Dirigente	Dirigente amministrativo contabile			1	
	D	Assistente sociale	45	7		
		Funzionario amministrativo contabile	5	1		
	C	Istruttore amministrativo contabile	11			
	B	Collaboratore amministrativo contabile		1		
		Collaboratore tecnico e dei servizi	7	1		
	Esecutore				3	
Totale Servizio			68	10	1	3
	Dirigente	Dirigente amministrativo contabile	1			

			tempo indeterminato		tempo determinato	
SERVIZIO	Cat	Profilo	tempo pieno	part-time	tempo pieno	part-time
Servizio Tributi e Servizi Sociali	D	Funzionario amministrativo contabile	14	1		
		Funzionario specialista	1			
	C	Istruttore amministrativo contabile	13	1		
		Istruttore tecnico	2			
	B	Collaboratore amministrativo contabile		1		
		Collaboratore tecnico e dei servizi	1	1		
		Cuoco	1			
		Esecutore	8			
Totale Servizio			41	4		
Servizio Polizia Locale	Dirigente	Dirigente comandante polizia comunale			1	
	PLB	Sottufficiale polizia comunale	6			
		Ufficiale polizia comunale	5			
	PLA	Agente polizia comunale	66			
		Sottufficiale polizia comunale	2			
	D	Funzionario amministrativo contabile	1			
	C	Istruttore amministrativo contabile	5			
		Istruttore tecnico		1		
	B	Collaboratore amministrativo contabile	1			
Esecutore		1				
Totale Servizio			87	1	1	
Servizio Finanziario	Dirigente	Dirigente amministrativo contabile	1			
	D	Funzionario amministrativo contabile	15	2		
	C	Istruttore amministrativo contabile	6	2		
		Istruttore tecnico	1			
	B	Collaboratore amministrativo contabile	1			
		Esecutore	5			
Totale Servizio			29	4		
Servizio Sistemi Informativi e Telematici	Dirigente	Dirigente informatico	1			
	D	Funzionario amministrativo contabile	4	2		
		Funzionario informatico	6			
	C	Istruttore amministrativo contabile	5	1		
		Istruttore tecnico	3			

			tempo indeterminato		tempo determinato	
SERVIZIO	Cat	Profilo	tempo pieno	part-time	tempo pieno	part-time
	B	Esecutore			1	
Totale Servizio			19	3	1	
Servizio Amministrativo Appalti	Dirigente	Dirigente amministrativo contabile	1			
	D	Funzionario amministrativo contabile	9	1		
	C	Istruttore amministrativo contabile	1	1		
		Istruttore tecnico	1			
	B	Collaboratore amministrativo contabile	1			
		Collaboratore tecnico	1			
		Esecutore	2			
Totale Servizio			16	2		

Fonte: Comune di Udine - Servizio Organizzazione e Gestione Risorse Umane

5.3 Le politiche sul patrimonio pubblico

Per quanto riguarda le alienazioni, l'Amministrazione procederà, in continuità con l'attività già avviata, alla valorizzazione e vendita dei cespiti ritenuti non strategici e funzionali agli scopi dell'Ente, anche in sinergia con gli altri attori istituzionali (Stato e Regione) nell'ambito del Piano Città (ex Puvat) per l'attuazione di iniziative di razionalizzazione, riqualificazione e rigenerazione relative al patrimonio immobiliare.

Si proseguirà nelle iniziative di social housing già avviate, volte a favorire l'accesso alla casa tramite convenzioni tra Comune e investitori che si impegnano a locare e/o vendere abitazioni a canone/prezzo calmierato e concordato e, nel contempo, con riferimento al patrimonio immobiliare ad uso abitativo si intende ampliare la disponibilità di alloggi a destinazione sociale.

Sarà necessario ottimizzare la distribuzione sul territorio delle scuole e degli uffici comunali. Allo stato attuale infatti, alcune scuole cittadine sono sottoutilizzate, altre non riescono a far fronte alle domande di iscrizione; l'Amministrazione intende quindi razionalizzare gli spazi scolastici al fine di garantire, da un lato, la copertura di tutte le zone della città, dall'altro, il contenimento delle spese.

Anche con riferimento agli uffici comunali, si intende ottimizzare l'utilizzo degli spazi per ridurre la frammentazione delle sedi e razionalizzare i canoni passivi per locazione.

Con riferimento al tessuto associativo si intende valorizzare, anche attraverso la leva patrimoniale, l'attività degli enti del terzo settore, incentivandone la presenza nei quartieri.

Si rappresenta di seguito la tabella contenente i dati sugli immobili in proprietà, costituenti il demanio e il patrimonio comunale.

Tab. 5.3.1 – Immobili in proprietà per tipologia alla data del 01/10/2024

Tipologia del bene	Numero unità immobiliari in proprietà
Abitazioni	2.125
Uffici privati	30
Collegi, convitti; educandati, ricoveri orfanotrofi, ospizi, conventi	7
Caserme	5
Ufficio strutturato ed assimilabili	35
Edificio scolastico	74
Biblioteca, pinacoteca, museo, gallerie	14
Locale commerciale, negozio - Laboratori per arti e mestieri	74
Magazzino e locali di deposito	200
Impianto sportivo	52
Cantina, soffitta, rimessa, box, garage, posto auto aperto/scoperto,...	1.604
Fortificazioni e loro dipendenze (es.: mura)	8
Fabbricato per attività produttiva (industriale, artigianale o agricola)	43
Alberghi e pensioni (con fine di lucro)	2
Teatro, cinematografo, struttura per concerti e spettacoli e assimilabili	4
Fabbricati costruiti o adattati per le speciali esigenze di un'attività industriale e non suscettibili di destinazione diversa senza radicali trasformazioni	6
Mercato coperto	16
Fabbricati costruiti o adattati per le speciali esigenze di un'attività industriale e non suscettibili di destinazione diversa senza radicali trasformazioni	1
Costruzioni e fabbricati per speciali esigenze pubbliche	20
Aree urbane	827
Terreni	3.187
Totale complessivo	8.330

5.4 Servizi erogati

Si rappresenta di seguito la tabella descrittiva dei servizi erogati dal Comune di Udine, direttamente o con il ricorso a diverse forme di gestione.

Tab. 5.4.1 – Servizi erogati dal Comune di Udine, direttamente o con il ricorso a diverse forme di gestione

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini
Servizi per la prima infanzia	Servizio Integrato dei nidi d'infanzia	Servizio erogato attraverso i nidi comunali a gestione diretta, i nidi comunali a gestione indiretta e i nidi privati convenzionati che accolgono anche bambini provenienti dalle graduatorie comunali	2 nidi a gestione diretta (2023/2024), 2 nidi d'infanzia a gestione indiretta (2023/2024), 8 nidi d'infanzia privati convenzionati (2023/2024)	Ricettività effettiva: 331 posti nido (2023/2024) N. medio di bambini frequentanti: 332 (2023)
Servizi per la scuola e la famiglia	Servizi integrativi pre-post scolastici (scuole primarie)	Servizio pubblico locale di rilevanza economica con gestione affidata a terzi e regolata da contratti di appalto.	13 scuole in cui è attivo il servizio di doposcuola (2023/2024) 4 scuole in cui è attivo il servizio di pre-accoglimento (2023/2024)	837 utenti (2023/2024) per doposcuola scuole primarie 54 utenti (2023/2024) pre accoglimento
	Ristorazione scolastica	Servizio pubblico locale di rilevanza economica con gestione affidata a terzi e regolata da contratti di appalto.	45 scuole con servizio mensa (2023/2024)	470.714 pasti erogati negli asili nido, nelle scuole dell'infanzia, nelle scuole primarie, nelle scuole secondarie di primo grado e per i CRE (2023)
	CRE	Servizio pubblico locale di rilevanza economica con gestione affidata a terzi e regolata da contratti di appalto.	10 sedi (incluso Summer Play Camp) (2023)	1.719 posti occupati (incluso Summer Play Camp) (2023)

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini
Servizi per la scuola e la famiglia	Percorsi educativi	Il servizio è a gestione diretta	Nel 2023 realizzati 6 progetti: 4 a cui ha partecipato il Consiglio Comunale Ragazzi; 1 a cui hanno partecipato 12 scuole dell'infanzia; 1 a cui hanno partecipato 4 scuole primarie	Consiglio Comunale Ragazzi: 3.552 alunni partecipanti (2023)
	Trasporto scolastico	L'organizzazione dei trasporti viene gestito direttamente dal comune mentre il trasporto in senso stretto è affidato a soggetti terzi	11 corse per servizio di trasporto alunni con autobus dalla scuola primaria "Mazzini" alla secondaria "Bellavitis" per l'attività di educazione motoria nel periodo gen-aprile 2024 e 21 corse nel periodo ottobre - dicembre 2023 (Il servizio di trasporto nell'a.s. 2023-24 ha avuto cadenza bisettimanale.)	

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini
Servizi per la scuola e la famiglia	Erogazione contributi alle istituzioni scolastiche, sussidi individuali e borse di studio	Servizio a gestione diretta		<p>255 sussidi per l'acquisto dei libri di testo in favore di alunni iscritti alla scuola secondaria di I° grado residenti in Udine per un importo pari a € 17.980,00 (2023)</p> <p>3.460 cedole librerie (2023)</p> <p>Contributi a copertura delle spese necessarie ad assicurare il funzionamento degli uffici amministrativi delle istituzioni scolastiche: importo totale € 49.100,00 (2023)</p> <p>Contributo per la parziale copertura delle spese relative al materiale per la pulizia dei locali scolastici delle istituzioni scolastiche cittadine del 1° ciclo dell'istruzione: importo totale € 60.900,00 (2023)</p> <p>Contributi "ad hoc" per la realizzazione di specifiche iniziative aventi finalità educative: importo € 61.474,00 a favore degli istituti comprensivi ed € 16.792,42 a favore delle scuole paritarie primarie e secondarie di 1° grado</p>
	Sportello Comunale Unico Erogazioni Logistica e Interventi per le Scuole	Servizio a gestione diretta	45 edifici scolastici + 1 (CPIA)	1.824 istanze per gli edifici scolastici (2023)

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini
Servizi per i giovani	Informagiovani	Servizio a gestione indiretta	18 ore di apertura settimanale su 5 giornate (apertura da gennaio a dicembre 2023)	275 contatti medi mensili (diretti, telefonici, mail e utenti internet) (2023) 17.253 accessi al sito (2023)
	Centri di aggregazione giovanili	Servizio a gestione indiretta	2 centri di aggregazione (PIG e Officine Giovani) (2023) Officine Giovani: 26 ore settimanali su 6 giornate (2023) PIG: 17 ore settimanali su 5 giornate (2023)	278 contatti medi mensili nei centri e nel lavoro di strada (2023)
Servizi per l'Ambiente ed il territorio urbano	Servizio di igiene ambientale	Servizi gestiti in concessione da NET S.p.A	53.897,91 tonnellate di rifiuti raccolti (2023)	70,11% raccolta differenziata (dato provvisorio 2023)
	Acquedotto, fognature e depurazione	CAFC S.p.A. è il gestore del Servizio Idrico Integrato della Città di Udine e della Zona Industriale Udinese (ZIU)	409 Km di acquedotto 354,1 km di fognature	94% utenze servite dal depuratore
	Distribuzione del gas metano	Servizio affidato dal Comune di Udine – in qualità di Comune capofila – nell'Atem nr. 77 "Città di Udine e Centro"	372,6 Km di rete gas	
	Teleriscaldamento	Il servizio è gestito in concessione		61 utenze allacciate in 91 edifici (2023)

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini
Servizi per l'Ambiente ed il territorio urbano	Disinfestazione dalla zanzara tigre – derattizzazione – lotta al randagismo	Servizio gestito direttamente tramite l'affidamento degli interventi a ditte specializzate	30 violazioni accertate in materia di polizia veterinaria (2023)	21.000 pozzetti trattati per prevenzione zanzara tigre (2023) 11.053 cani iscritti all'anagrafe (2023) 3.720 gatti iscritti all'anagrafe felina (2023) 173 interventi di sterilizzazione presso le colonie feline (2023) 79 interventi di derattizzazione (2023)
	Gestione rifiuti abbandonati in aree pubbliche o aperte al pubblico	In house providing		
	Monitoraggio qualità dell'aria	Servizio gestito dall'ARPA; il Comune attiva le azioni previste dal PAC (Piano d'Azione Comunale) condizionatamente ai dati rilevati dalle centraline dell'ARPA		
	Erogazione contributi a privati ed Associazioni per la prevenzione dal randagismo e la tutela dell'ambiente	Servizio a gestione diretta		Contributi ad associazioni e privati per lotto al randagismo: importo € 4679,16 (2023)

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini
Servizi per l'Ambiente ed il territorio urbano	Verde Pubblico	Servizio gestito in parte direttamente, in parte tramite appalti	1.956.130 mq di aree verdi comunali (al netto di aree degradate) (2023)	4 passaggi di sfalcio su 600.000 ml di cigli di stradali (2023) 8 sfalci centro storico 180.000 mq. (2023) 7 sfalci aree esterne centro storico 1.020.000 mq (2023) 1.754 potature (2023) 43 nuove alberature grosse dimensioni (2023) 259 abbattimenti alberature (2023)
	Bagni pubblici	Servizio a gestione indiretta		
	Edilizia privata	Servizio gestito direttamente	42 accertamenti e/o sopralluoghi effettuati per violazioni in materia edilizia (2023)	68 permessi di costruire e dinieghi (2023) 246 istruttorie di abitabilità/agibilità (2023) 236 SCIA istruite (2023)
Servizi per la Cultura e il turismo	Biblioteca Civica	Servizio in gestione diretta e mediante appalti	6 Sezioni presso la sede centrale (di cui 1 Sezione provvisoriamente in sede periferica) e 8 biblioteche di quartiere	94.663 prestiti annui (Sede Centrale, Sala Corgnali, Musica, Ragazzi e SBU) (2023) 14.861 prestiti MLOL (Media Library online) annui (ebook, audiolibri, film e musica) (2023) 19.267 utenti attivi (2023)
	Teatro Palamostre	Servizio Pubblico Locale non a rete di rilevazione economica affidato in concessione al CSS		
	Teatro Nuovo Giovanni da Udine	Gestito dalla Fondazione Teatro Nuovo Giovanni da Udine di cui il Comune è socio	1 Teatro da 1.168 posti + 6 per portatori di handicap	

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini
Servizi per la Cultura e il turismo	Teatri Stabil Furlan	Servizio gestito da associazione di cui il Comune è socio		
	Cinema Visionario	Servizio gestito in concessione dal CEC	1 Cinema con 5 sale per un totale di 427 posti	
	Museo Etnografico	La gestione dei Civici Musei è diretta salvo che per alcuni servizi che vengono appaltati	1.139 beni esposti (2023) 6 mostre (2023) 22 Sale 7.270 beni inventariati (2023)	5.367 visitatori collezioni permanenti e mostre temporanee con biglietto (2023) 927 partecipanti ad eventi senza biglietto (2023)
	Compendi Castello (Casa della Confraternita e Casa della Contadinanza)		19 eventi Casa della Contadinanza (2023) 9 mostre ed eventi Casa della Confraternita (2023)	873 visitatori mostre e partecipanti eventi senza biglietto Casa della Contadinanza (2023) 7.697 visitatori mostre e partecipanti eventi senza biglietto Casa della Confraternita (2023)
	Museo del Castello		Museo Archeologico: 14 sale, 100.625 reperti (2023)	28.454 visitatori collezioni permanenti e mostre temporanee con biglietto (2023) 5.718 partecipanti ad eventi senza biglietto (2023)
			Galleria d'Arte Antica: 69 opere in esposizione (2023) + opere nel Salone; 13 sale numerate + sala ingresso + Salone del Parlamento	
			Museo del Risorgimento: 6 sale 4.937 reperti (2023)	
	Biblioteca d'Arte		50.124 volumi e monografie (2023) Fondo Luxardo: 720 libri (2023) e 3.545 pezzi tra riviste, volumetti, fotografie e manifesti (2023)	257 utenti (2023) 843 richieste di consultazione (2023)

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini
Servizi per la Cultura e il turismo	Gabinetto disegni e stampe Fototeca, Museo della fotografia e altre sale compendio del Castello		4.924 disegni conservati (2023) 3.314 stampe conservate (2023) 57.097 monete (2023) 170.902 fotografie (2023) 8 sale Museo fotografia	77 presenze in Fototeca (2023) 345 richieste di ricerca negli archivi fotografici tramite corrispondenza/telefono (2023)
	Casa Cavazzini-Museo d'Arte Moderna e Contemporanea		201 opere in esposizione (2023) 19 eventi (2023) 3 mostre (2023) 26 sale (2023)	33.479 visitatori collezioni permanenti e mostre temporanee con biglietto (2023) 1.192 partecipanti ad eventi senza biglietto (2023)
	Gallerie del Progetto		10 mostre (2023) 11 eventi (2023)	5.475 visitatori senza biglietto (2023)
	Galleria Modotti		8 mostre (2023) 2 evento (2023)	7.475 visitatori senza biglietto (2023)
	Ex Chiesa San Francesco		5 mostre (2023) 1 evento (2023)	25.739 visitatori (2023)
	Museo Friulano di Storia Naturale	Il MFSN è attualmente chiuso al pubblico. La gestione del Museo è diretta.	1.431.330 reperti (2023)	4.182 reperti acquisiti dal Museo (2023)
	Organizzazione eventi e manifestazioni culturali e per il turismo ed erogazione di contributi aventi finalità culturali e turistiche	Servizio gestito in parte direttamente, in parte tramite incarichi	185 giornate di iniziative culturali (2023)	756 eventi di promozione culturale (2023) Importi impegnati per Contributi: 748.872,46 € (2023)

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini
Servizi per la Mobilità	Costruzione e manutenzione strade comunali e piste ciclabili Sgombero neve Manutenzione segnaletica, toponomastica e numerazione civica	Servizio gestito direttamente tramite affidamenti di lavori e servizi a ditte specializzate	360,3 Km di strade comunali (2023) 60,4 Km di itinerari ciclabili (compresi percorsi in Parchi) (2023)	4.662 interventi di manutenzione strade (2023)
	Bike sharing	Il servizio è gestito direttamente dal comune che utilizza lo sportello del parcheggio Magrini (gestito da SSM S.p.A.) e la sede di SSM Spa per le iscrizioni e le ricariche	24 stazioni di prelievo/deposito bici (2023)	1.941 utenti attivi (a fine 2023)
	Gestione autorimesse e regolamentazione sosta	Servizi gestiti in concessione da Sistema Sosta e Mobilità S.p.A.	4.458 posti a raso (2023) 2.462 posti in 9 strutture, esclusi park Ospedale	1.530 abbonamenti parcheggi in struttura (2023) 1.138 abbonamenti residenti su strada (al netto di via Chiusaforte) (2023)
	Illuminazione pubblica, semafori	Servizio gestito in concessione da Hera Luce S.r.l.	14.434 punti luce (2023) 659 lampade semaforiche (2023)	
	Sicurezza urbana	Servizio gestito direttamente	1.109 veicoli controllati per il rilevamento elettronico della velocità con telelaser (2023) 41 sanzioni per controlli con telecamere per la lettura automatica delle targhe-varchi elettronici fissi e attrezzature mobili (2023)	39.643 violazioni al codice della strada accertate (2023) 686 incidenti stradali rilevati dalla Polizia Locale (2023)

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini
Servizi per il gioco	Ludobus, Ludoteca e attività con le scuole	Servizio gestito mediante appalti per l'animazione ludica	51 interventi di animazione sul territorio (2023) 72 interventi per le scuole e i gruppi (2023)	4.665 presenze agli interventi di animazione sul territorio (2023) 1.157 alunni e 126 insegnanti/educatori partecipanti agli interventi per le scuole e i gruppi (2023)
			200 giornate di apertura al pubblico (2023)	15.528 presenze (2023) 662 giochi prestati (2023)
Servizi per lo Sport	Impianti Sportivi	La maggior parte degli impianti sportivi è data in gestione a società sportive, per gli altri il comune ne gestisce l'uso da parte di associazioni e singoli utenti	11 impianti di interesse cittadino 27 Palestre di interesse circoscrizionale 13 impianti minori	N. concessioni temporanee palestre: 43 (2023)
	Erogazione contributi per la promozione e diffusione della pratica sportiva	Servizio gestito direttamente		60 contributi concessi (2023) Importi impegnati per Contributi: 159.670,00 € (2023)
	Impianti natatori	Servizio gestito tramite appalti dei servizi di conduzione a soggetti terzi	2 Impianti natatori	42.654 ingressi (2023) 13.238,5 ore utilizzo corsie (2023)
Servizi necroscopici	Servizi cimiteriali	Servizio gestito direttamente. Sono affidati in appalto a ditte esterne la pulizia interna dei cimiteri, lo sfalcio e la raccolta dell'erba e tutte le operazioni cimiteriali.	4 Cimiteri	N. permessi di seppellimento: 2.417 (2023) N. concessioni cimiteriali: 1.327 (2023)
	Onoranze funebri	Servizio gestito direttamente salvo che per il recupero salma su pubblica via (servizio appaltato)		306 cerimonie funebri organizzate (2023)

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini
Servizi necroscopici	Luce votiva	Servizio gestito direttamente ricorrendo ad appalti per servizi specifici	14.020 utenze illuminazione votiva (2023)	221 nuove utenze illuminazione votiva (2023)
	Cremazione salme	L'impianto di cremazione è comunale ma viene gestito in appalto		1.344 pratiche per cremazioni salme (2023)
Servizi per il sociale: Interventi per la disabilità	Erogazione contributi per disabili	Gestione diretta		349 beneficiari per un importo pari a € 267.380,69 (2023)
	Buoni taxi	Gestione diretta		85 beneficiari di buoni taxi (2023)
Servizi per il sociale: Interventi per gli anziani	Servizio di prossimità No alla Solit'Udine	Gestione diretta		4.046 interventi realizzati (2023)
	Erogazione contributi per Abbonamenti per il trasporto pubblico urbano	Gestione diretta		89 beneficiari per un importo pari a € 23.319,60 (2023)
	Erogazione contributi per la frequenza di centri diurni	Gestione diretta		27 beneficiari per un importo pari a € 48.184,08 (2023)
	Erogazione contributo economico ad abbattimento delle rette di accoglienza nelle strutture residenziali	Gestione diretta		203 beneficiari per il ricovero in case di riposo per un importo pari a € 2.000.000,00 (2023)
Servizi per il sociale: Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	Zero tolerance: sportello d'ascolto e case rifugio	La gestione del servizio è in appalto		248 utenti sportello di ascolto (2023) 42 presenze in casa rifugio di cui 31 dimissioni nel corso dell'anno (2023)

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini
Servizi per il sociale: Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	Accoglienza minori stranieri non accompagnati	Servizio gestito previo affidamento a comunità di accoglienza individuate, in via prioritaria, sulla base alla graduatoria definita in sede di sottoscrizione dell'Accordo Quadro		388 minori stranieri non accompagnati accolti in struttura (2023)
	Borse lavoro	Gestione diretta		26 borse lavoro (2023)
	Erogazione contributi di assistenza economica	Gestione diretta		240 beneficiari (adulti, anziani e famiglie con minori) per un importo pari a € 331.298,92 (2023)
Servizi per il sociale: Iniziative di prevenzione e promozione della salute	Città Sane	Gestione diretta		15 progettualità realizzate (2023)
Servizi per il sociale: Interventi per le famiglie	Contributo regionale Carta Famiglia e misure collegate a favore delle famiglie	Gestione diretta		2.889 nuclei beneficiari Carta Famiglia (2023) 2.230 nuclei beneficiari Dote Famiglia per un importo pari a € 1.714.329,14 (2023)
Servizi per il Sociale: Interventi per il diritto alla casa	Contributo per il pagamento degli affitti (Fondo affitti)	Gestione diretta		1.492 beneficiari ammessi per un importo pari a € 2.230.920,87 (2023)
	Alloggi assistenziali	Gestione diretta	73 alloggi (2023)	163 Interventi di manutenzione/gestione attivati negli alloggi a protezione sociale (2023)
Servizio Sociale dei Comuni: Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Erogazione Contributi per l'abbattimento delle rette nidi	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		1.668 contributi erogati (2023) Importo totale erogato per contributi: 3.773.157,76 € (2023)

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini
Servizio Sociale dei Comuni: Interventi per la disabilità	Progetti FAP di Vita Indipendente (FAP-SVI)	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		63 utenti complessivi di cui 38 utenti per Udine (dati di flusso 2023) Importo erogato per contributi: 694.602,58 € (2023)
	Progetti di sostegno alle altre forme di emancipazione e di inserimento sociale (FAP-SAFE)	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		66 utenti complessivi di cui 36 utenti per Udine (2023 dati di flusso) Importo erogato per contributi: 445.609,89 € (2023)
	Progetti per persone con patologie molto invalidanti e con una elevata necessità assistenziale (Fondo gravissimi)	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		44 utenti complessivi di cui 29 utenti per Udine (dati di flusso 2023) Importo erogato per contributi: 375.115,01 € (2023)
	Servizio socio educativo in favore di minori	Servizio appaltato erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		350 utenti complessivi di cui 231 utenti per Udine (dati di flusso 2023) Importo sostenuto per il servizio: 1.518.258,08 € (2023)
	Servizio trasporto minori ai centri di riabilitazione	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni in regime di appalto		112 utenti complessivi di cui 77 utenti per Udine (dati di flusso 2023) Importo sostenuto per il servizio: 479.520,92 € (2023)
	Servizio trasporto alunni con disabilità verso le scuole secondarie di secondo grado	Servizio appaltato erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		6 studenti (dati di flusso 2023) Importo sostenuto per il servizio: 39.518,49 € (2023)

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini
	Servizio Inserimento Lavorativo – (SIL)	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni in convenzione con il CAMPP		80 persone complessive di cui 42 per Udine (dati di flusso 2023) Importo sostenuto per il servizio: 85.000,00 € (2023)
Servizio Sociale dei Comuni: Interventi per gli anziani	Servizio di Assistenza Domiciliare (SAD)	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni in regime di appalto		625 utenti complessivi di cui 424 utenti per Udine (dati di flusso 2023) Importo sostenuto per il servizio: 1.945.969,00 € (2023)
	Pasti a domicilio	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni in regime di appalto		356 utenti complessivi di cui 242 utenti per Udine (dati di flusso 2023) Importo sostenuto per il servizio: 909.135,30 € (2023)
	Fondo per l'Autonomia possibile - Assegno per l'autonomia (A.P.A.) e contributo per L'assistenza familiare (C.A.F.)	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni sulla base di un progetto elaborato congiuntamente all'Azienda per i Servizi Sanitari e al medico di medicina generale		200 (APA) e 724 (CAF) utenti complessivi di cui 123 (APA) e 469 (CAF) utenti per Udine (dati di flusso 2023) Importo erogato per contributi: 1.823.301,42 € (APA) (2023) 4.467.195,87 € (CAF) (2023)
	Servizio di Amministrazione di sostegno	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni anche mediante l'esternalizzazione servizio dello sportello di promozione e supporto all'istituto		167 utenti (dati di flusso 2023)
	Dimissioni protette	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni in accordo con il servizio sanitario dell'ASU Friuli Centrale		3.499 persone segnalate e valutate per trovare la risposta più consona ai bisogni (2023)

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini
Servizio Sociale dei Comuni: Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	Misure di sostegno al reddito nazionale (Reddito di cittadinanza)	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		670 utenti con Reddito di cittadinanza gestiti dal SSC di cui 567 utenti per Udine (dati di flusso 2023)
	Distribuzione pacchi alimentari	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni attraverso un protocollo di collaborazione con le associazioni di volontariato		649 persone a cui è stato erogato il servizio di cui Udine 577 (dati di flusso 2023)
	Accoglienza notturna per persone senza dimora	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni attraverso la casa di accoglienza notturna "il Fogolar" gestita dalla Caritas Diocesana di Udine	23 posti letto	188 persone accolte (dati di flusso 2023) Importo sostenuto per il servizio: 226.665,00 € (2023)
	Prima e pronta accoglienza	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni in regime di appalto		61 utenti di cui 43 utenti per Udine (dati di flusso 2023) Importo sostenuto per il servizio: 139.868,53 € (2023)
	Progetto Housing First per la povertà estrema e la grave marginalità adulta (Fondi Europei per il tramite del Ministero e della Regione)	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni in regime di appalto		16 destinatari progetto presi in carico (dati di flusso 2023) Importo sostenuto per il servizio: 73.378,45 € (2023)
	Equipe di strada per l'intercettazione di persone in situazione di grave disagio e rischio	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		725 persone incontrate (2023) Importo sostenuto per il servizio: 26.358,27 € (2023)

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini
Servizio Sociale dei Comuni: Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	Accoglienza in Comunità residenziali per adulti con situazioni multiproblematiche	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni attraverso la struttura della Fondazione Casa dell'Immacolata per problemi alcool-correlati e la struttura dell'Opera Diocesana Betania per persone con situazioni multiproblematiche		28 persone svantaggiate inserite in strutture di accoglienza (dati di flusso 2023) Importo sostenuto per il servizio: 408.286,50 € (2023)
	Borse socio/assistenziali adulti	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		21 utenti di 17 utenti per Udine (dati di flusso 2023) Importo sostenuto per il servizio: 14.185,29 € (2023)
	Seconda accoglienza	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni anche in regime di appalto	32 posti letto in convenzione	34 persone inserite in strutture di accoglienza, quali albergaggi (dati di flusso 2023)
			52 alloggi assistenziali messi a disposizione dei Comuni di cui 45 da Udine	
	Accompagnamento educativo all'abitare	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni anche in regime di appalto		87 utenti (dati di flusso 2023)
	Servizi di informazione, orientamento e accompagnamento nella ricerca della casa	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni tramite l'Associazione Vicini di Casa onlus		614 colloqui totali con gli utenti per l'analisi delle esigenze abitative e delle possibili soluzioni (2023)
	Progetti a beneficio di persone detenute, ex detenute	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni in regime di appalto		Importo sostenuto per il servizio: 48.648,17 € (2023)

Macroaggregato	Tipologia servizio	Modalità di gestione	Indicatore relativo all'entità del servizio erogato	Indicatore relativo all'utilizzo del servizio da parte dei cittadini
	Progetti personalizzati per soggetti con disturbo psichico (FAP salute mentale)	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni in integrazione con il Dipartimento di Salute Mentale		33 utenti complessivi di cui 27 utenti per Udine (dati di flusso 2023) Importo sostenuto per il servizio: 187.849,00 € (2023)
Servizio Sociale dei Comuni: Interventi per le famiglie	Servizio tutela minori	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni	108 indagini su richiesta della Procura minorile di cui 88 Udine (2023)	456 minori in carico (dati di flusso 2023)
Servizio Sociale dei Comuni: Interventi per le famiglie	Inserimenti in comunità residenziali	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		168 minori accolti in comunità residenziali (dati di flusso 2023) 45 minori accolti in comunità semiresidenziali (diurno) di cui Udine 37 (dati di flusso 2023)
	Servizio di affidamento familiare e adozione	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		32 minori in affido (dato di flusso 2023) Importo sostenuto per il servizio: 152.931,87 € (2023)
	Servizio socio educativo territoriale nell'ambito della tutela e disagio	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		205 utenti complessivi di cui Udine 165 (dati di flusso 2023) Importo sostenuto per il servizio: 589.119,20 € (2023)
	Servizio di Doposcuola specialistico per allievi con Bisogni Educativi Speciali (BES)	Servizio erogato dal Servizio Sociale dei Comuni		98 interventi a favore dei minori (2023) Importo sostenuto per il Progetto BES: 128.340,35 € (2023)

6. Indirizzi generali per le società controllate e partecipate

Le società partecipate sono uno strumento operativo del Comune di Udine per la Gestione dei Servizi Pubblici Locali e strumentali essenziali per la città.

Il processo evolutivo ha comportato la necessità di aggregare le gestioni dei servizi al fine di renderli più efficienti e tecnologicamente avanzati e ha spostato, in quasi tutti i casi, le attività di regolamentazione, affidamento e controllo, dal Comune alle autorità di settore.

Il Comune di Udine mantiene comunque le partecipazioni nelle società strategiche esercitandovi, le attività di indirizzo di tipo imprenditoriale, avendo perso quasi del tutto quelle di regolamentazione dei servizi.

Il processo di efficientamento e riduzione costi ha trovato un primo importante punto nella Legge n. 190/2014 (legge di stabilità 2015), art. 1. c. 611 e ss., cui è seguito il successivo D.Lgs. n. 175/2016 (Testo Unico delle società a partecipazione pubblica) che ha previsto in capo agli Enti Locali l'attuazione periodica di un processo di revisione e razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, finalizzato alla riduzione delle stesse e/o dei loro costi di funzionamento. Detto processo è divenuto quindi un adempimento stabile e ricorrente (a cadenza annuale) onde stabilire la dismissione o adeguamento delle partecipazioni, dati precisi elementi di criticità.

In attuazione a detta normativa il Comune di Udine ha dismesso o sta cercando di cedere le partecipazioni non strategiche e non funzionali all'erogazione di servizi alla cittadinanza.

In linea con quanto sopra indicato, i principali obiettivi strategici perseguiti dall'Amministrazione per la gestione delle società partecipate dovranno essere i seguenti:

1) Efficientamento della gestione e contenimento delle tariffe.

Ottimizzazione della gestione delle società partecipate affidatarie di servizi pubblici locali o strumentali al fine di fornire servizi con una qualità elevata e garantire il contenimento delle tariffe.

2) Mantenimento delle gestioni *in house* ovunque possibile.

Laddove possibile, la modalità di gestione *in house*, come definita dal D.Lgs. 201/2022, garantisce flessibilità operativa e rapidità di risposta all'utenza consentendo altresì all'Ente pubblico affidante di svolgere un'azione effettiva di controllo sull'economicità, efficienza ed efficacia del servizio.

Le recenti evoluzioni normative fanno costante riferimento all'organizzazione per ambiti territoriali ottimali dei SPL a rete di rilevanza economica (in particolare, idrico, rifiuti). Dato tale contesto, risulta quindi necessaria la messa in opera di azioni volte a supportare le gestioni *in house*, nel rispetto della normativa vigente, anche da parte della nuova Autorità di Governo d'Ambito (AUSIR) secondo un'ottica di progressiva aggregazione

e crescita delle aziende di settore interessate, al fine di consentire il raggiungimento di livelli dimensionali atti ad assumere il ruolo di gestore unico d'ambito.

3) Potenziamento dimensionale di Net Spa.

L'Amministrazione continuerà il percorso di potenziamento dimensionale di Net Spa, iniziato nel 2011 con l'incorporazione della società CSR Spa, e perseguirà l'impegno per giungere all'aggregazione con altri operatori pubblici del settore operanti in provincia (quali A&T2000 Spa), in vista della costituzione di un unico gestore d'ambito, del potenziamento dell'organizzazione impiantistica, di una maggiore capacità futura per investimenti, nonché di una razionalizzazione industriale ed amministrativa con conseguente contenimento dei costi di funzionamento aziendale e quindi delle tariffe per l'utenza. La società inoltre potrà assumere un ruolo trainante e proattivo anche nella prospettiva di addivenire alla creazione di una multiutility pienamente rispondente alle strategie regionali di sostenibilità e tutela ambientale.

4) Rapporti con AUSIR.

L'AUSIR ha completato la procedura per l'affidamento in house a Net Spa, dal 2020, della gestione del servizio di raccolta e smaltimento Rifiuti Solidi Urbani della durata di 15 anni. A seguito del pieno adempimento di tutti i requisiti dell'in house, come richiesto dall'ANAC, Net ha adeguato il proprio statuto e la convenzione per il controllo analogo. Anche lo strumento contrattuale è stato parimenti rinnovato tra l'AUSIR e NET Spa ed è stato formalizzato il nuovo Disciplinare tecnico con le relative Schede tecniche, volto a regolare l'attuazione operativa del servizio rifiuti in Comune di Udine.

Dall'anno 2020 è vigente il nuovo Metodo Tariffario Rifiuti (MTR) stabilito da ARERA secondo cui l'AUSIR approva il piano finanziario della tariffa, sulla base dei dati forniti dal gestore e dal Comune.

5) Adeguamento dei servizi di SSM Spa.

L'Amministrazione ha modificato sperimentalmente gli orari e tariffe della sosta nei parcheggi in struttura rendendo gratuita la sosta dalle 18:00 alle 22:00 e l'apertura 24H. È stata lanciata l'applicazione "InPark" che permette il pagamento tramite smartphone della sosta a raso e l'accesso ai parcheggi in struttura.

È stato disposto a far data dal 01.01.2022 il nuovo affidamento in house della gestione della sosta a pagamento in Comune di Udine (vedasi sezione organismi gestionali esterni) a favore di SSM per ulteriori 20 anni che effettuerà, altresì, investimenti per 8 milioni di Euro.

6) Rapporti con Arriva Udine SpA.

Nel 2020 è partito definitivamente il nuovo contratto decennale (rinnovabile per ulteriori 5 anni) di servizio tra la Regione e TPL FVG, il consorzio che raggruppa i 4 attuali gestori (ex provinciali) di trasporto (tra cui Arriva), aggiudicatario della gara di TPL regionale. Verranno quindi attuate le nuove percorrenze oggetto di offerta tecnica secondo le modalità ivi previste.

7) Rapporti con Hera Spa.

L'amministrazione svolgerà una costante azione di monitoraggio nei confronti della partecipata Hera Spa e delle sue controllate operanti nel territorio regionale relativamente alla gestione dei servizi pubblici locali e di quelli di mercato che interessano il territorio udinese. A tale attività si aggiunge il costante impegno per il mantenimento e il rispetto dei patti ed accordi di collaborazione sottoscritti.

Hera ha presentato il Piano Industriale al 2027 prevedendo una crescita costante dei ricavi, Ebit e dividendi, investimenti per oltre 4,4 miliardi di Euro e progetti concreti per la transizione energetica e l'economia circolare.

8) Rapporti con CAFC Spa.

L'Amministrazione intende proseguire una costante azione di verifica sull'attuazione degli investimenti programmati per la Città di Udine ed effettuare un attento monitoraggio sugli incrementi tariffari. Cafc, sulla base degli indirizzi approvati dall'Ausir, ha concluso l'integrazione aziendale con Acquedotto Poiana SpA e l'incorporazione della società Friulab Srl.

Cafc ha inoltre dato vita ad un contratto di Rete d'Imprese comprendente le società regionali in house del settore idrico denominato "Smart water management FVG" per poter presentare un unico progetto complessivo di interventi innovativi a valere sui fondi Pnrr. Cafc è inoltre pienamente coinvolta e partecipa nel processo in fase di prossimo avvio volto alla creazione di una multiutility regionale per la gestione dei servizi rifiuti e idrico.

9) Razionalizzazione delle partecipazioni e riduzione dei costi di gestione delle società.

L'Amministrazione in linea con quanto indicato dal D.Lgs. n. 175/2016 perseguirà una costante azione di razionalizzazione ed efficientamento delle proprie partecipazioni societarie. Nello specifico le azioni si potranno sostanziare in:

- a) attuazione di un processo ordinario e periodico di razionalizzazione delle partecipazioni societarie con conseguente individuazione di specifici interventi per quelle non risultanti conformi ai requisiti previsti dalla norma e verifica annuale dei piani adottati al riguardo;
- b) individuazione di obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate e in house, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera;
- c) monitoraggio della gestione operativa e dei conti economici al fine di garantire un andamento profittevole ed equilibrato.

10) Azioni di controllo tecnico

L'Amministrazione intende esercitare un'efficace azione di controllo non solo amministrativo ma anche tecnico sull'operato delle proprie società controllate in particolare per la gestione del Servizio di Raccolta dei Rifiuti, della gestione della sosta e del mercato ortofrutticolo.

7. Comune di Udine - Analisi SWOT

Temi	Punti di FORZA	Punti di DEBOLEZZA	OPPORTUNITÀ	MINACCE
Capacità istituzionale	<p>Buona capacità di gestione economica ed amministrativa</p> <p>Compliance agli adempimenti in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione, protezione dei dati personali</p> <p>Nuova disciplina dei Consigli di Quartiere Partecipati</p>	<p>Esodo dei dipendenti verso altre amministrazioni</p> <p>Partecipazione dei cittadini alle scelte politiche</p>	<p>Cooperazione e scambio di buone pratiche con altri EELL</p> <p>Digitalizzazione crescente</p> <p>Finanziamenti PNRR</p> <p>Disponibilità di strumenti per la partecipazione</p>	<p>Aumento dei costi di gas ed energia e inflazione</p> <p>Calo dell'attrattività del lavoro pubblico</p> <p>Riduzione risorse per gli enti locali</p>
Demografia	<p>Buona attrattività per qualità della vita</p> <p>Buona disponibilità di servizi comunali per cittadini, famiglie e imprese</p>		<p>Buone opportunità professionali e bassa disoccupazione</p> <p>Appartenenza a Regione a Statuto Speciale</p> <p>Buona disponibilità di servizi per cittadini, famiglie e imprese</p> <p>Prima posizione di Udine e provincia per la qualità della vita in Italia</p>	<p>Andamento demografico negativo</p> <p>Elevato indice di vecchiaia</p> <p>Tasso di natalità in calo</p>

Temi	Punti di FORZA	Punti di DEBOLEZZA	OPPORTUNITÀ	MINACCE
Economia, lavoro, istruzione e formazione	<p>Rapporto collaborativo tra Amministrazione e imprese locali</p> <p>Nomina manager del distretto del commercio</p> <p>Disponibilità di contributi e servizi a sostegno dell'istruzione</p> <p>Organizzazione di rassegne e iniziative locali a carattere culturale ed enogastronomico</p>	<p>Digitalizzazione dei servizi comunali non pienamente realizzata</p>	<p>Posizioni di eccellenza nelle graduatorie legate all'istruzione</p> <p>Tasso di occupazione in linea o superiore al dato nazionale</p>	<p>Difficoltà nell'approvvigionamento di materie prime</p> <p>Aumento dei costi, incertezza e crisi economica legate ad eventi bellici</p> <p>Elevata inflazione e elevati tassi di interesse passivi</p> <p>Non sufficiente alfabetizzazione informatica di enti, imprese e cittadini</p> <p>Calo demografico e riduzione del numero di studenti</p>
Cultura, sport e turismo	<p>Patrimonio culturale, storico, architettonico e museale di pregio; enogastronomia di qualità</p> <p>Buona offerta di iniziative</p> <p>Iniziative di rete tra Comune e enti culturali</p> <p>Sviluppo cicloturismo per progressivo ampliamento della rete di piste ciclabili (Ciclovia Alpe Adria)</p>	<p>Elevato costo di gestione e tutela dei beni culturali, storici e architettonici</p> <p>Supporto in termini di marketing da potenziare</p>	<p>Opportunità offerte dalle tecnologie digitali, anche per intercettare il pubblico dei giovani</p> <p>Presenza di reti e operatori culturali professionali</p> <p>Elevato numero di Imprese Culturali Creative e start up innovative culturali</p> <p>Posizione geografica baricentrica, vicinanza a Venezia e ai centri di</p>	<p>Aumento dei costi di energia, gas e materiali</p> <p>Progressiva perdita di attrattività delle iniziative culturali per le fasce giovani.</p>

Temi	Punti di FORZA	Punti di DEBOLEZZA	OPPORTUNITÀ	MINACCE
	<p>Buona presenza di impianti sportivi comunali</p> <p>Sostegno comunale alla pratica sportiva</p>		<p>villeggiatura</p> <p>Festival, rassegne ed eventi di richiamo in regione</p>	
Patrimonio, territorio e sviluppo sostenibile	<p>Ambiente di qualità, con parchi, aree verdi e giardini storici</p> <p>Certificazioni ambientali comunali</p> <p>Redazione del nuovo Piano del traffico, comprensivo di revisione di ZTL e ciclabilità</p> <p>Impegno dell'amministrazione sul fronte della raccolta differenziata e della riduzione delle emissioni di CO2</p> <p>Attuazione del PAESC</p> <p>Presenza del PEBA, Piano per l'Eliminazione delle Barriere Architettoniche</p>	<p>Vetustà di parte del patrimonio edilizio con elevati costi di manutenzione</p> <p>Presenza di aree urbane degradate</p> <p>Consumo di suolo</p> <p>Collegamenti incompleti tra tratti delle piste ciclabili cittadine</p>	<p>Attività di valorizzazione del patrimonio naturale e di educazione ambientale</p> <p>Sviluppo delle ciclovie di interesse regionale</p> <p>Ottimizzazione dei trasporti pubblici urbani</p> <p>Sviluppo della mobilità con mezzi elettrici e dei sistemi innovativi</p>	<p>Cambiamenti climatici</p> <p>Peggioramento delle condizioni economiche generali</p> <p>Inquinamento, elevata dipendenza da fonti fossili, elevati tassi di motorizzazione</p>

Temi	Punti di FORZA	Punti di DEBOLEZZA	OPPORTUNITÀ	MINACCE
Inclusione	<p>Buona offerta di servizi sociali e di prossimità a sostegno delle fasce deboli della popolazione</p> <p>Coordinamento tra servizi sociali comunali e di Ambito</p> <p>Presenza di una densa rete di associazioni e organizzazioni di volontariato che collaborano con il comune</p>	Discontinuità sulle modalità di gestione dei migranti	<p>Approccio di comunità nella gestione dei problemi sociali</p> <p>Collaborazione tra forze dell'ordine</p>	<p>Aumento dei costi sociali per crisi economica e invecchiamento della popolazione</p> <p>Aumento fasce di popolazione a rischio di isolamento e di povertà</p> <p>Inadeguata risposta del sistema sanitario pubblico ai bisogni dei cittadini</p> <p>Elevata presenza di minori non accompagnati</p>

8. Distribuzione degli obiettivi strategici per missioni di bilancio

Codice obiettivo strategico	Titolo Obiettivo strategico	MISSIONI													
		1	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
24.01.01	Estensione della rete di protezione sociale e integrazione con i servizi sanitari					X						X			
24.01.02	Per una mobilità sostenibile									X		X			
24.01.03	Promozione di politiche familiari a favore dei genitori e dei figli											X			
24.01.05	Valorizzazione del gruppo comunale di protezione civile										X				
24.01.06	Qualità della vita e sostenibilità ambientale			X					X	X		X	X		
24.01.07	Revisione del modello di raccolta rifiuti								X						
24.01.08	Rigenerazione e riqualificazione urbana	X						X	X	X		X		X	
24.01.09	Sport per il benessere e l'inclusione sociale					X									
24.01.10	Sviluppo del tessuto economico	X												X	
24.02.01	Potenziamento di scuole, cultura e turismo			X	X		X								
24.03.01	Per una smart city	X													
24.03.02	Un comune innovatore per una città del terziario avanzato	X												X	
24.04.01	Liberi da ignoranza e pregiudizi											X			X
24.04.02	Ampliamento delle relazioni internazionali	X		X				X		X		X		X	
24.04.03	Assicurare legalità e sicurezza		X												
24.04.04	Promozione della partecipazione	X													

Legenda missioni:

Codice Missione	Denominazione Missione
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione
3	Ordine pubblico e sicurezza
4	Istruzione e diritto allo studio
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero
7	Turismo
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
10	Trasporti e diritto alla mobilità
11	Soccorso civile
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
13	Tutela della salute
14	Sviluppo economico e competitività
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale

SEZIONE OPERATIVA 2025-2027

PARTE PRIMA

1. Finalità, motivazioni, obiettivi operativi, risorse finanziarie ed umane

Missione 01: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

Programma 01: Organi istituzionali

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	1.929.500,00	2.659.600,00	2.659.600,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	640.500,00	1.370.600,00	1.370.600,00

Programma 02: Segreteria Generale

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	1.032.300,00	968.300,00	968.300,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	1.032.300,00	968.300,00	968.300,00

Programma 03: Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Finalità e motivazioni:

L'impegno del Servizio Finanziario sarà volto allo snellimento dei processi interni al fine di ottimizzare la “macchina” burocratica

Con riferimento alla promozione del ruolo delle società partecipate, particolare attenzione sarà rivolta al Mercato Ortofrutticolo Udinese e a Net Spa.

Per il Mercato Ortofrutticolo Udinese si intende sfruttare la sua posizione privilegiata e baricentrica (vicinanza al porto di Trieste, alla linea ferroviaria e ai paesi dell'Europa nord-orientale) e renderlo ulteriormente attrattivo per le movimentazioni della filiera agroalimentare in particolare potenziandone le strutture di interscambio e conservazione delle derrate. Grazie alle opportunità di rinnovamento ed efficientamento del mercato udinese derivanti dai contributi regionali e PNRR è possibile realizzare un totale ammodernamento e potenziamento della struttura e relative dotazioni impiantistiche che, supportati da idonei collegamenti logistici, potrà fornire un contributo rilevante all'espansione dell'interscambio e allo sviluppo socio economico del territorio.

L'evoluzione in atto in Net Spa sotto l'aspetto operativo (vedi nuova sede di via Gonars), organizzativo e gestionale ha come sbocco naturale un percorso di integrazione con omologhe realtà operanti in ambiti contermini, provinciale e regionale, ove la società può assumere un ruolo trainante e proattivo anche nella prospettiva di addivenire alla creazione di una multitutality pienamente rispondente alle strategie regionali di

sostenibilità e tutela ambientale. Net sta completando un rilevante percorso di potenziamento della parte impiantistica che la rende idonea ad assumere un ruolo di riferimento in particolare nel contesto delle società pubbliche in house ivi operanti.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.03.01.04	Snellimento dei processi interni del Servizio Finanziario
24.03.02.01	Realizzare un comune innovatore, agenzia di innovazione sociale, ambientale, economica e politica promuovendo il ruolo delle società partecipate

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	3.357.747,00	2.865.000,00	2.645.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	110.000,00	39.000,00	-
SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	7.250.008,00	460.000,00	1.500.000,00

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	1.482.400,00	1.464.500,00	1.464.500,00

Programma 04: Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Finalità e motivazioni:

Creare valore sociale attraverso la promozione, nell'ambito della potestà regolamentare e tariffaria attribuita all'ente locale, di forme di incentivazione e/o agevolazione delle attività produttive.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.10.02	Promozione dell'economia attraverso la leva tributaria

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	10.634.301,00	10.613.301,00	10.593.301,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	762.700,00	741.700,00	741.700,00

Programma 05: Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Finalità e motivazioni:

Per quanto attiene la gestione del patrimonio immobiliare comunale, inteso sia come edifici che spazi urbani, si intende:

- intervenire con azioni di valorizzazione, di riqualificazione, di efficientamento energetico e di abbattimento delle barriere architettoniche,
- evitare i processi di obsolescenza attraverso un insieme sistematico di operazioni e di interventi edilizi finalizzati al riuso degli immobili esistenti,
- dotare la "macchina burocratica" di luoghi fisici idonei e sicuri attraverso azioni combinate di rigenerazione urbana,

- valorizzare in particolare i beni storici artistici attraverso un programma di investimenti che porti alla riqualificazione degli immobili inutilizzati del centro storico,
- razionalizzare e rendere maggiormente efficiente la gestione dei beni immobiliari comunali anche attraverso il completamento delle alienazioni previste nel piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari; per riavviare e completare la vendita degli immobili già inseriti in precedenza nel piano, verranno coinvolti i soggetti privati esterni operanti nel settore della vendita dei beni immobiliari/aste giudiziarie in modo da ampliare la pubblicità e permettere di raggiungere una platea più ampia di soggetti potenzialmente interessati all'acquisto dei beni immobiliari comunali.

L'iniziativa Piano Città (ex PUVaT) si prefigge lo scopo di avviare un programma di riuso degli immobili di proprietà pubblica per le esigenze insediative dei soggetti promotori nell'ambito di un'azione di cooperazione istituzionale finalizzata alla razionalizzazione, risparmio di spesa, riqualificazione e valorizzazione dei beni pubblici ubicati sul territorio comunale.

Si intende rivedere la distribuzione degli spazi adibiti ad uffici comunali al fine di ospitare il personale dell'ente in sedi funzionali e logisticamente connesse in relazione alle diverse esigenze, ridurre la frammentazione delle sedi e migliorare la comunicazione e l'integrazione tra i diversi Servizi comunali. L'azione amministrativa deve tener presente le fondamentali esigenze collegate all'istruzione, alla sanità e alla giustizia ed in quest'ottica devono essere inquadrati gli interventi programmati su alcuni immobili tra cui la Caserma Duodo, l'Ex Stringher; quest'ultimo intervento consentirà di disporre della nuova sede della Procura della Repubblica di Udine avviando la razionalizzazione della distribuzione dei diversi uffici che la compongono attualmente distribuiti in diverse sedi staccate.

A seguito della definizione dei nuovi assetti per quanto concerne il sistema Regione-Autonomie locali del FVG, il Comune di Udine è subentrato alla Provincia nella proprietà di alcuni beni immobili e quindi della conseguente gestione. Nel particolare si è dato avvio alla riqualificazione del compendio immobiliare dell'ex Caserma Duodo attraverso un accordo di programma tra il Comune di Udine e l'EDR, con destinazione dello stesso a sede di scuole secondarie di secondo grado.

Nel 2023 alcune interlocuzioni con i preposti uffici della Regione Friuli Venezia Giulia hanno portato alla nascita di due proposte tra loro integrate, volte al completamento della struttura edilizia all'interno dell'ex Caserma Osoppo al fine di prevedere l'insediamento di due distinti ambiti operativi dell'Ente regionale; grazie alle importanti volumetrie disponibili ed all'elevata flessibilità edilizia della struttura risulta la soluzione ideale per l'insediamento di due realtà lavorative di assoluto rilievo sociale/amministrativo quale il Centro per l'impiego e l'Organismo Pagatore Regionale.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.08.04	Interventi di edilizia sul patrimonio immobiliare
24.01.08.05	Gestione e valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali
24.04.02.03	PNRR: Opera n. 8172 Ristrutturazione edificio per la realizzazione del nuovo centro per l'impiego

24.04.02.04	PNRR: Opera n. 7806 Sistemazione ex scuola B. Stringher da adibire a sede della procura - I lotto
-------------	---

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	2.033.310,00	2.028.145,00	1.998.995,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	6.535.655,63	75.000,00	3.522.996,52

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	365.300,00	365.300,00	365.300,00

Programma 06: Ufficio tecnico

Finalità e motivazioni:

Si intende ampliare la realizzazione dei programmi del Comune, a vantaggio del territorio, attraverso il reperimento di risorse economiche esterne.

Riguardo alle attività dell'Edilizia Privata, i cambiamenti climatici obbligano a rivedere le prestazioni del patrimonio edilizio e del contesto urbano pubblico (risparmio energetico, benessere termico, contrasto alle isole di calore, permeabilità dei suoli) e impongono l'adeguamento a standard abitativi contemporanei.

Si intende pertanto favorire interventi di riqualificazione del patrimonio edilizio esistente per migliorarlo dal punto di vista energetico e funzionale e adeguarlo a standard abitativi contemporanei. Si vuole inoltre facilitare la fruibilità degli spazi pubblici e aumentarne i servizi ecosistemici.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.08.03	Migliorare la qualità e sostenibilità dell'abitare
24.04.02.01	Intercettare, gestire e coordinare i finanziamenti EU e i fondi del PNRR

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	6.868.287,00	6.720.187,00	6.689.687,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	148.339,64	112.500,00	112.500,00

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	4.593.700,00	4.510.100,00	4.510.100,00

Programma 07: Elezioni e consultazioni popolari-Anagrafe e stato civile

Finalità e motivazioni:

Si intende:

- ridurre i tempi di lavorazione delle pratiche, tendendo ad un miglioramento dell'attività lavorativa e ad una conseguente riduzione dell'attesa per i vari servizi anagrafici,
- incrementare il numero di servizi disponibili per il cittadino,
- incrementare l'efficienza e ridurre i tempi di registrazione e rilascio degli atti di Stato Civile (la cui gestione attualmente risulta piuttosto costosa e lenta data la complessità degli atti e visto che gli atti vengano da sempre prodotti in cartaceo doppio originale) anche grazie all'adesione ai grandi progetti nazionali di informatizzazione.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.03.01.05	Rendere i servizi demografici più fruibili da parte dei cittadini

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	2.565.900,00	2.481.800,00	2.481.800,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	2.290.900,00	2.206.800,00	2.206.800,00

Programma 08: Statistica e sistemi informativi

Finalità e motivazioni:

L'efficienza e l'efficacia dell'azione delle Pubbliche Amministrazioni è legata indissolubilmente ad un ripensamento dei processi di lavoro interni e all'adozione massiva di approcci e strumenti di tipo digitale accompagnati da un generale ripensamento in chiave migliorativa dei flussi di lavoro e dei dati all'interno degli uffici e verso gli stakeholder esterni. Il patrimonio informativo del Comune va valorizzato ed utilizzato per creare valore a favore dei cittadini al fine di semplificarne l'accesso ai servizi ed in generale per migliorare la qualità della vita. Questi cambiamenti vanno supportati da azioni massive di formazione interna articolate a vari livelli e vanno opportunamente comunicati alla cittadinanza sia tramite i canali tradizionali (es. sito web istituzionale, social media) sia con l'organizzazione di incontri periodici informativi e formativi. Lo stimolo all'adozione di nuovi approcci va perseguito attraverso il rapporto costante con l'Università di Udine nonché attraverso la partecipazione a reti di Comuni innovatori per la condivisione di progetti ed esperienze.

Infine, la partecipazione ai bandi emessi per i Comuni dal Dipartimento per la Transizione Digitale nel corso del 2023 costituisce un'importante leva per la modernizzazione dell'Amministrazione. Nell'ambito della Misura 1 Componente 1 (Digitalizzazione, Innovazione e Sicurezza nella PA) il Comune di Udine è stato finanziato per i seguenti bandi: Investimento 1.4.3 - Adozione PagoPA, Investimento 1.4.3 - Adozione APP IO, Investimento 1.4.5 Notifiche Digitali (PND), Investimento 1.4.1 Esperienza del Cittadino, Investimento 1.2 Abilitazione al cloud, Investimento 1.3.1 - Adozione Piattaforma Digitale Nazionale Dati (PDND).

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.03.01.01	Digitalizzazione e snellimento dei processi
24.04.02.05	PNRR: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella pa

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	2.575.951,03	2.335.100,00	2.335.100,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	33.706,31	-	-

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	1.131.200,00	1.087.700,00	1.087.700,00

Programma 10: Risorse umane

Finalità e Motivazioni:

La finalità è la valorizzazione del proprio capitale umano. In particolare il Comune di Udine agirà sulle seguenti leve:

1. cura e sviluppo delle competenze, sia soft che amministrative attraverso:
 - a. l'allineamento delle competenze del personale sin dall'ingresso nell'organizzazione, attraverso il processo di onboarding;
 - b. la diffusione di competenze digitali;
 - c. la formazione a supporto del top management e il middle management in materia di competenze manageriali e di project management;
 - d. il mantenimento e l'aggiornamento delle competenze tecniche specialistiche.
2. creazione di una cultura organizzativa, attraverso la definizione e condivisione di valori e buone pratiche, attraverso:
 - a. la ridefinizione di strumenti di comunicazione integrata;
 - b. la previsione di momenti di condivisione degli obiettivi e delle problematiche, non solo attraverso l'attivazione degli strumenti previsti dal regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi, ma favorendo altresì il lavoro in team anche trasversali.
 - c. l'attenzione al benessere organizzativo (attivazione dello sportello di ascolto psicologico, predisposizione di strumenti di rilevazione dei livelli di benessere organizzativo)
3. crescita e sviluppo organizzativo, anche attraverso:

- a. l'efficientamento della macchina amministrativa, mediante la reingegnerizzazione dei processi;
- b. la revisione dell'attuale assetto organizzativo anche attraverso la mappatura delle competenze e la formalizzazione dei ruoli degli assetti organizzativi/strutturali;
- c. la revisione del quadro regolamentare in materia di personale e organizzazione, attraverso un riallineamento degli atti interni al mutato quadro ordinamentale e all'esigenza di una migliore conciliazione dei tempi famiglia e lavoro;
- d. potenziamento del recruiting e dell'inserimento temporaneo presso il Comune di Udine (open day presso Università e istituti superiori della città, possibilità di attivare contratti di formazione lavoro).

L'approccio allo sviluppo e all'innovazione, confluito nelle recenti riforme della PA che accompagnano la realizzazione del PNRR, ha cambiato il paradigma nella gestione del personale; è stato superato il tradizionale concetto di risorse umane verso quello di capitale umano, cui viene riconosciuto un valore e che diventa esso stesso un fattore indispensabile per la creazione di valore pubblico.

D'altro canto al ruolo centrale che è stato riconosciuto al capitale umano, si contrappone un contesto denso di criticità e caratterizzato da un elevato turn over del personale dipendente, determinato da diversi elementi: l'introduzione di misure di anticipazione del pensionamento, il sempre minor interesse dei giovani all'impiego presso la PA, che si traduce in scarsa partecipazione ai concorsi pubblici, difficoltà a trattenere il personale come conseguenza dell'elevato numero di concorsi banditi contemporaneamente da tanti altri enti. La sfida per il Comune di Udine, così come per tutta la PA in generale, è rappresentata da un lato dalla retention dei dipendenti, dall'altro dall'esigenza di operare un up skilling e re skilling delle competenze.

Di fatto entrambi gli obiettivi rientrano in quello più ampio di employee engagement, che inizia sin dal reclutamento e arriva alla valorizzazione del singolo e il riconoscimento dei suoi meriti. Questo obiettivo di fidelizzazione del personale può essere perseguito soltanto se vi è la comprensione del ruolo di una persona all'interno di un'organizzazione, la fiducia nelle sue capacità, la responsabilizzazione rispetto agli obiettivi, lo sviluppo di soft skills.

Il collaboratore ingaggiato è più realizzato dal punto di vista lavorativo e più propenso a contribuire in modo propositivo ai processi innovativi, divenendo un veicolo per la trasmissione dei valori aziendali in grado di innescare un circolo virtuoso per la creazione di valore.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.03.01.03	Sviluppare le competenze del capitale umano

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	7.651.720,00	7.463.162,00	7.463.162,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	7.182.700,00	7.094.662,00	7.094.662,00

Programma 11: Altri servizi generali

Finalità e Motivazioni:

Proseguirà l'ottimizzazione della struttura comunale, nell'ottica di garantire l'efficacia e l'efficienza dei processi e della realizzazione dei programmi dell'Amministrazione, dal ciclo della performance alla programmazione in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, al sistema integrato dei controlli interni, all'applicazione del modello organizzativo privacy comunale. Fattore strategico per il perseguimento di questi obiettivi è una sempre più efficace ottimizzazione e digitalizzazione dei processi.

L'amministrazione intende valorizzare sempre più il ruolo degli stakeholder, mediante un coinvolgimento che spazia dalla valutazione della qualità dei servizi fruiti, a modelli partecipativi di consultazione per mirare alla co-progettazione dei servizi, in un'ottica di creazione condivisa del valore pubblico.

Tratto distintivo del Comune rispetto agli altri enti pubblici è lo status di ente territoriale più vicino ai cittadini, che si traduce concretamente nell'esplicare una serie molto articolata di funzioni e nell'erogare una vasta e differenziata gamma di servizi rivolti a cittadini singoli o associati. Il contesto in cui il comune opera è da tempo, e sempre più, caratterizzato da estrema varietà e complessità, da evoluzioni rapide e a volte repentine; in questo contesto, stakeholder esterni quali cittadini, imprese e organizzazioni non sono più semplici fruitori passivi dei servizi, ma rivestono un ruolo sempre più rilevante, che rende indispensabile il loro coinvolgimento attivo ai fini della costruzione di conoscenze comuni e sinergie finalizzate ad accrescere la qualità dei servizi e a consolidare e rafforzare sempre più il rapporto di fiducia. In quest'ottica, hanno un ruolo molto rilevante la trasparenza di processi e procedimenti, l'accessibilità di dati e informazioni e la capacità comunicativa dell'ente. Lo sviluppo di un rapporto sinergico tra amministrazione e cittadini non incrementa solo la soddisfazione dei cittadini, ma è la base della motivazione del principale stakeholder interno, i dipendenti comunali.

Proseguirà la ricerca di finanziamenti europei da dedicare a progettualità innovative per attuare la strategia dell'Amministrazione e la promozione dell'avvio di progetti nei principali settori strategici del Comune attuando una costante ricognizione tra i bandi disponibili, la programmazione dell'Ente e le effettive possibilità di sviluppo/attuazione dei progetti da parte dei servizi comunali competenti.

Si provvederà alla costruzione di una rete di partnership con altre città europee ed Italiane necessaria per la redazione ed esecuzione dei progetti e fondamentale per lo scambio di know how e best practices.

La definizione di un nuovo modello per la partecipazione nei Quartieri permetterà un maggiore coinvolgimento delle realtà associative, privilegiando, rispetto all'esperienza attuale dei Quartieri, forme meno rigide e più partecipate di dialogo con le associazioni che rappresentano i

bisogni della popolazione. La partecipazione sarà centrale anche in fase di programmazione delle attività dell'Ente nei principali settori (sociale, sportivo, culturale...) prevedendo il coinvolgimento dei portatori di interesse (bilancio partecipato).

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.03.01.02	Snellimento dei processi interni (Prevenzione corruzione e trasparenza, Pianificazione e controllo strategico e di gestione, Gare e contratti, Servizi generali e ausiliari)
24.03.01.06	Miglioramento delle performance delle strutture organizzative dell'Ente
24.04.02.02	Promuovere l'utilizzo di finanziamenti europei e la partecipazione a reti internazionali
24.04.04.01	Promuovere la partecipazione diretta dei cittadini

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	4.165.688,22	4.088.281,11	4.087.980,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	2.683.200,00	2.677.900,00	2.677.900,00

Missione 03: ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

Programma 01: Polizia locale e amministrativa

Finalità e motivazioni:

Garantire sull'intero territorio comunale condizioni di benessere e sicurezza e prevenire situazioni di emergenza in ordine ad eventi che, per estensione e gravità, pregiudichino la salute e l'incolumità dei cittadini, la tutela dell'ambiente e del territorio, in collaborazione con le forze di polizia dello Stato, con la Protezione Civile e con i Corpi di vigilanza privata e/o gruppi di vicinato o di cittadinanza attiva.

Al riguardo, si intende sperimentare un modello di "Sicurezza Partecipata", volto alla prevenzione del compimento di piccoli reati sul territorio, con il coinvolgimento dei cittadini e delle loro organizzazioni in una forma di "controllo di vicinato" su base volontaria ed in collaborazione con le forze dell'Ordine (protocolli con le Prefetture).

A tal fine si provvederà:

- all'attività di accertamento delle violazioni al codice della strada, sia statiche che dinamiche, all'applicazione delle sanzioni pecuniarie ed accessorie, all'istruzione delle relative pratiche ed alla gestione del contenzioso,
- al controllo sulle attività commerciali e pubblici esercizi, al contrasto dell'abusivismo su aree pubbliche, al monitoraggio delle aree soggette all'abbandono dei rifiuti, alla vigilanza sugli abusi edilizi e sul rispetto delle norme sugli animali d'affezione,
- a porre particolare attenzione nelle aree sensibili del territorio e nei parchi cittadini per scongiurare la presenza di soggetti dediti al consumo di alcol ed allo spaccio di sostanze stupefacenti,
- all'istruttoria e gestione delle pratiche afferenti l'infortunistica stradale,
- all'attivazione delle procedure per il ricovero di cittadini extracomunitari rinvenuti sul territorio in condizione di clandestinità
- all'individuazione, attraverso il sistema di videosorveglianza, dei responsabili di atti illeciti penalmente rilevanti,
- allo sviluppo di progetti di educazione alla legalità ed alla cura del bene pubblico nelle scuole promuovendo attività di prevenzione dell'illegalità tra i giovani,
- alla sensibilizzazione delle fasce deboli della cittadinanza volta a prevenire le truffe agli anziani e la violenza sulle donne,
- alle operazioni di soccorso in caso di pubbliche calamità o infortunio privato,
- all'attività di supporto per il controllo dei tributi locali,

- alle funzioni di polizia giudiziaria e di pubblica sicurezza, soli o in concorso con le forze di polizia dello Stato in adempimento delle direttive fornite dall'A.G. o dal Ministero dell'Interno attraverso gli Uffici Territoriali del Governo.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.04.03.01	Promuovere la prevenzione dell'illegalità

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	4.787.662,45	4.673.500,00	4.673.500,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	273.392,10	80.000,00	80.000,00

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	3.948.300,00	3.863.000,00	3.863.000,00

Programma 02: Sistema integrato di sicurezza urbana

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	306.096,78	228.000,00	228.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	200.000,00	-	-

Missione 04: ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

Programma 01: Istruzione prescolastica

Finalità e motivazioni:

Rigenerazione delle strutture destinate all'infanzia volta a potenziare l'offerta formativa, ridurre le situazioni di emarginazione e degrado sociale nonché di migliorare la qualità del decoro urbano oltre che del contesto sociale e ambientale.

Realizzare spazi destinati in special modo alle classi di età comprese tra 3 e 5 anni che rispondano a moderni criteri di accoglienza, in condizioni di assoluta sicurezza degli spazi fisici; tale risultato può essere conseguito solo attraverso un ventaglio di interventi che spazino dalle attività di straordinaria manutenzione degli immobili sino ad interventi maggiormente incisivi per quanto riguarda la riduzione dei consumi energetici, la riorganizzazione degli spazi interni nell'ottica della maggior soddisfazione delle necessità dei fruitori, l'ottimizzazione delle condizioni di comfort ambientale interno dei locali, coniugati con interventi che aumentino la sicurezza fisica dei luoghi (adeguamenti impiantistici e miglioramenti sismici) e ciò allo scopo di creare strutture resilienti.

Nel contesto degli interventi di trasformazione urbana dell'area precedentemente occupata dalla "Ex Caserma Osoppo" si è individuato un lotto idoneo all'edificazione di una nuova scuola nido / dell'infanzia (sistema integrato come previsto dal D.Lgs. 65/2017); la presenza di questo nuovo servizio risponderà non solo alle esigenze del futuro quartiere (insediamenti di social housing) ma garantirà una risposta alla domanda del settore est della città.

Nell'erogazione dei servizi nell'ambito dell'istruzione prescolastica, si tenderà allo sviluppo di progetti in condivisione con gli Istituti Comprensivi nell'ambito dell'educazione ambientale, alla salute e ai corretti stili di vita, a dare risposte alle necessità di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro delle famiglie e a contribuire al potenziamento dell'offerta formativa scolastica delle scuole statali e paritarie.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.06.04	Promuovere la riduzione dei consumi energetici ed il miglioramento delle condizioni di fruizione (miglioramenti sismici, ecc.) negli interventi di edilizia sulle scuole dell'infanzia
24.04.02.06	PNRR: Opera n. 8076 Nuova scuola per l'infanzia di via Adige
24.02.01.02	Fornire sostegno a tutti i soggetti impegnati nell'erogazione di servizi a favore delle scuole dell'infanzia.

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	1.287.460,00	1.288.732,00	1.254.204,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	2.011.263,08	80.000,00	135.000,00

Programma 02: Altri ordini di istruzione non universitaria

Finalità e motivazioni:

Rigenerazione delle strutture destinate all'istruzione volta a potenziare l'offerta formativa. Interventi di riqualificazione per assicurare la sicurezza sismica, incrementare il risparmio energetico, raggiungere il benessere termo-igrometrico ed il comfort acustico all'interno degli spazi scolastici. Realizzare spazi destinati in special modo agli alunni delle scuole primarie e secondarie di primo grado che rispondano a moderni criteri di accoglienza, in condizioni di assoluta sicurezza degli spazi fisici; tale risultato può essere conseguito solo attraverso un ventaglio di interventi che spazino dalle attività di straordinaria manutenzione degli immobili sino ad interventi maggiormente incisivi per quanto riguarda la riduzione dei consumi energetici, la riorganizzazione degli spazi interni nell'ottica della maggior soddisfazione delle necessità dei fruitori, l'ottimizzazione delle condizioni di comfort ambientale interno dei locali, coniugati con interventi che aumentino la sicurezza fisica dei luoghi (adeguamenti impiantistici e miglioramenti sismici) e ciò allo scopo di creare strutture resilienti.

Nello specifico si proseguirà l'intervento di ristrutturazione della scuola secondaria di primo grado "Fermi", finanziato con risorse del PNRR senza interrompere l'attività scolastica. Si darà altresì corso alla realizzazione dell'intervento di adeguamento sismico ed efficientamento energetico della scuola primaria "Dante Alighieri" grazie al ragguardevole e cospicuo contributo ottenuto dalla Regione Friuli Venezia Giulia.

Realizzazione e rigenerazione di impianti sportivi che favoriscano il recupero di aree urbane tra i quali la realizzazione della nuova palestra (impianto sportivo polivalente indoor con 3 discipline praticabili) a servizio della scuola primaria G. Mazzini, intervento finanziato tramite il PNRR; al riguardo l'investimento vuole favorire l'integrazione dell'offerta formativa scolastica e nel contempo rendere utilizzabile la struttura in altri orari per attività sportive gestite dalle associazioni.

Nell'erogazione dei servizi a favore degli alunni delle scuole primarie e secondarie di primo grado si tenderà:

- a promuovere una rete di welfare educativo e di aiuto alla conciliazione tra tempi di lavoro e di cura, mediante l'ampliamento dell'orario di accesso ai servizi integrativi scolastici,
- a supportare e sostenere le scuole nelle diverse forme per garantirne il funzionamento, contribuendo al potenziamento dell'offerta formativa delle scuole statali e paritarie al fine di sviluppare progetti integrativi,
- a migliorare la fruizione del sistema scolastico offrendo una scuola che organizza in maniera organica e continuativa il servizio, le attività e gli spazi dando avvio ad un percorso finalizzato all'uso efficiente di spazi didattici, nonché all'organizzazione di correlati servizi.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.06.03	Promuovere la riduzione dei consumi energetici e il miglioramento delle condizioni di fruizione (miglioramenti sismici, ecc.) negli interventi di edilizia sulle scuole primarie e secondarie di 1°
24.04.02.08	PNRR: Opera n. 7814 Nuova palestra scuola primaria Mazzini
24.04.02.09	PNRR: Opera n. 6917 Ristrutturazione scuola media Fermi
24.02.01.03	Fornire sostegno a tutti i soggetti impegnati nell'erogazione di servizi a favore delle scuole primarie e secondarie di primo grado

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	3.483.420,00	3.310.980,00	3.184.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	7.799.080,22	5.642.071,72	1.880.000,00

Programma 04: Istruzione universitaria

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.02.01.08	Sostegno agli studenti universitari

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	118.878,00	82.439,00	61.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

Programma 05: Istruzione tecnica superiore

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	18.000,00	18.000,00	18.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

Programma 06: Servizi ausiliari all'istruzione

Finalità e Motivazioni:

Il 5° Piano nazionale di azione e di interventi per la tutela dei diritti e lo sviluppo dei soggetti in età evolutiva individua gli interventi prioritari a favore dei soggetti in età evolutiva. Risulta sempre più fondamentale un'azione integrata e concertata tra gli attori istituzionali (Servizi sociali e scolastici/educativi comunali, Istituzioni scolastiche, Azienda Sanitaria, ecc.) e stakeholder per condividere e programmare piani di azione di sostegno educativo per uno sviluppo culturale, sociale e civile della città che possa comprendere anche la programmazione del recupero del patrimonio edilizio esistente volto ad ottimizzare l'uso degli edifici scolastici.

Nell'ambito del "Patto educativo di comunità", fondamentali saranno le iniziative mirate al benessere sociale/individuale e all'inclusione socio-culturale anche con percorsi di educazione alimentare e di lotta alla povertà alimentare, volti a promuovere una sana ed equilibrata alimentazione, ma anche ad educare ad un consumo consapevole.

Verrà posta attenzione al miglioramento della fruizione del sistema scolastico offrendo una scuola che organizza in maniera organica e continuativa il servizio, le attività e gli spazi dando avvio ad un percorso finalizzato all'uso efficiente di spazi didattici, nonché all'organizzazione di correlati servizi.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.02.01.01	Potenziare i servizi ausiliari all'istruzione

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	7.464.234,76	6.928.680,00	6.926.900,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	30.000,00	-	-

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	983.900,00	952.400,00	952.400,00

Missione 05: TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI

Programma 01: Valorizzazione dei beni di interesse storico

Finalità e Motivazioni:

Conservazione del patrimonio immobiliare di interesse storico quale valore testimoniale da trasmettere alle future generazioni. Per garantire la conoscenza storica è indispensabile conservare i “luoghi” della storia; la conservazione si esplica attraverso una serie di azioni sul patrimonio esistente che lo renda meno fragile agli agenti fisici esterni e all’inevitabile degrado che il trascorrere del tempo determinerebbe. Debbono pertanto essere attuati degli interventi edilizi volti a ridurre le condizioni di vulnerabilità degli edifici e a migliorare, nel contempo, le possibilità di fruizione. Tali attività si esplicano a partire da interventi di manutenzione straordinaria sino a interventi sistematici di maggior rilievo su immobili che, frequentemente, ospitano funzioni svolte dall’amministrazione comunale (esempio: Palazzo D’Aronco e attigua Loggia del Lionello – spazi della storia e delle istituzioni).

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.02.01.04	Interventi di edilizia sul patrimonio immobiliare di interesse storico

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	97.100,00	95.100,00	94.100,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	189.597,40	200.000,00	80.000,00

Programma 02: Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Finalità e motivazioni:

Conservare e rendere maggiormente attrattivi i “luoghi della cultura” attraverso investimenti sugli spazi fisici che ospitano le attività culturali; migliorare l’accessibilità del patrimonio immobiliare con finalità culturale e renderlo sicuro e confortevole. Investire sul riuso del patrimonio

immobiliare al fine di destinarlo a spazi per la cultura. Creare contenitori culturali al fine di favorire la nascita di nuove progettualità e professionalità.

Ripristino delle condizioni di conservazione e fruibilità dei valori culturali nei luoghi pubblici e fabbricati monumentali e di servizio alle attività culturali quali la Biblioteca Civica “V. Joppi” e le sedi museali contemperando recuperi della funzionalità, completamento delle condizioni di accessibilità, ottimizzazione dei parametri igienico ambientali e adeguamenti alle norme di sicurezza.

Valorizzazione del patrimonio culturale della Città di Udine anche oltre i confini regionali.

Promozione delle collezioni museali e del patrimonio librario.

Coinvolgimento degli enti, istituzioni, associazioni del territorio in un'attività sinergica che contribuisca ad accrescere l'offerta culturale e crei condivisione con la comunità a sua volta protagonista della stessa.

Aumentare le conoscenze e far crescere le abilità di tutti.

La vera redistribuzione della ricchezza avviene tramite la redistribuzione dei saperi. Garantire, attraverso la proposta di un'offerta diversificata, la possibilità di fruire del ricco patrimonio culturale cittadino e delle iniziative volte a promuoverlo, a target differenti di pubblico (per età, lingua, background culturale). Il fine che si intende perseguire è rendere accessibile e fruibile in modo inclusivo le proposte culturali coordinando le stesse fra le diverse istituzioni del Servizio e allargandole ad altri enti del territorio.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.02.01.05	Interventi di edilizia sul patrimonio immobiliare con finalità culturale
24.02.01.07	Garantire un'offerta culturale costante ed accessibile

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	10.264.415,00	9.492.500,00	9.359.100,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	748.020,89	127.000,00	127.000,00

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	1.920.900,00	1.856.000,00	1.856.000,00

Missione 06: POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

Programma 01: Sport e tempo libero

Finalità e motivazioni:

Lo sport è un'attività fondamentale per la formazione psico-fisica dei giovani e pertanto devono essere garantite strutture idonee ed un sistema organizzativo adeguato per permettere lo svolgimento delle diverse discipline ai giovani.

Si provvederà alla realizzazione o rigenerazione di impianti sportivi che favoriscano il recupero di aree urbane.

Il compito dell'Amministrazione Comunale è quello di offrire al territorio impianti sportivi e palestre in numero sufficiente ed in buona qualità manutentiva. Per questo proseguirà l'adeguamento normativo di messa in sicurezza, l'adeguamento degli impianti al pubblico spettacolo e alle necessità dettate dai bisogni odierni, ad una gestione energetica più efficiente.

Gli impianti verranno messi a disposizione delle associazioni per lo svolgimento dell'attività sportiva, verrà fornito aiuto economico alle realtà che gestiscono gli impianti ed alle famiglie.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.09.01	Dotare la città di un'impiantistica sportiva qualificata ed accessibile
24.01.09.02	Promuovere lo sport inclusivo in modalità partecipata

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	5.173.600,00	5.071.000,00	5.015.400,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	6.141.500,00	150.000,00	150.000,00

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	687.900,00	675.800,00	675.800,00

Programma 02: Giovani

Finalità e motivazioni:

Contrastare il disagio giovanile favorendo la crescita, la socializzazione, la partecipazione e l'espressione dei giovani. Supportare l'orientamento, la consapevolezza e il raggiungimento dell'autonomia dei giovani.

A seguito del periodo vissuto in emergenza Covid, sono infatti emerse e aumentate tra i giovani le difficoltà legate al sentimento di solitudine e di precarietà, all'orientamento nei percorsi di vita, con conseguenze negative sulla salute mentale. È importante favorire la nascita di processi partecipati e di spazi dove i giovani possano sentirsi accolti, esprimersi ed essere membri attivi del tessuto socioculturale del territorio.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.01.07	Favorire la socializzazione e ridurre il disagio giovanile

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	506.300,00	491.300,00	491.300,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	80.700,00	80.700,00	80.700,00

Missione 07: TURISMO

Programma 01: Sviluppo e valorizzazione del turismo

Finalità e motivazioni:

Incrementare il giro d'affari delle attività economiche della città, accrescendone la competitività e l'attrattività come luogo di richiamo. Migliorare la vocazione turistica, con il potenziamento della promozione di eventi e manifestazioni su scala interregionale e internazionale (con il coinvolgimento delle nazioni confinanti) e sviluppando un nuovo portale integrato dedicato all'offerta turistica cittadina.

Intercettare i sempre maggiori flussi di cicloturisti che percorrono la ciclovia Alpe Adria, facendo della città un luogo di interesse ed un punto di partenza attrezzato per la visita delle località limitrofe, anche con la creazione di reti di scambio di informazioni con altre realtà turistiche regionali.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.02.01.06	Promozione dell'offerta turistica in città

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	2.220.800,00	2.155.800,00	1.995.800,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	205.800,00	205.800,00	205.800,00

Missione 08: ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

Programma 01: Urbanistica e assetto del territorio

Finalità e Motivazioni:

Favorire i processi di trasformazione di ambiti urbani dismessi e degradati contribuendo a contrastare la dispersione urbana (urban sprawl) e favorendo la valorizzazione del patrimonio contiguo.

Accrescere la qualità e la sostenibilità del vivere e la resilienza della città attraverso la costruzione di un quadro pianificatorio e normativo di promozione e tutela delle tre principali reti del paesaggio (ecologiche, dei beni culturali e della mobilità lenta).

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.08.01	Riqualificare la città attraverso la pianificazione territoriale

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	637.038,56	492.100,00	492.100,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	1.108.900,00	-	-

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	472.000,00	461.000,00	461.000,00

Programma 02: Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

Finalità e Motivazioni:

Sviluppare progetti di rigenerazione e riqualificazione in ogni quartiere, in analogia al PINQuA, Programma Innovativo per la Qualità dell’Abitare, già finanziato da Fondi Pnrr che interessa il quartiere di San Domenico.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.04.02.19	PNRR: opera n. 8108 Alloggi edilizia residenziale pubblica San Domenico - lotto 1

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	-	-	-
SPESE IN CONTO CAPITALE	7.258.968,15	1.704.771,81	-

Missione 09: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

Programma 02: Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Finalità e motivazioni:

Boschi e alberi di città e altri spazi verdi come i parchi, gli arbusti e i prati, contribuiscono in modo determinante alla qualità di vita negli spazi urbani, poiché soddisfano le molteplici esigenze della popolazione. Le numerose prestazioni degli spazi verdi urbani sono dette anche “servizi ecosistemici” e comprendono valori ecologici, economici e culturali: gli spazi verdi urbani migliorano la qualità dell’aria, regolano la temperatura, offrono una gradevole freschezza e ombra in estate, fungono da filtro contro gli inquinanti atmosferici e immagazzinano CO2 e acqua piovana. Inoltre favoriscono la biodiversità vegetale e costituiscono spazi vitali importanti per la fauna.

La creazione di un bosco urbano presso l’ex caserma Piave consentirà di recuperare un’area precedentemente occupata da strutture militari nella quale sono presenti contaminazioni della matrice allo scopo di costituire un “polmone verde” in un contesto complessivo (prossimità Ex Safau) che attualmente presenta molteplici condizioni di degrado.

La realizzazione di un piano del verde consentirà di dotare l’ente di uno strumento di pianificazione integrativo della pianificazione urbanistica locale, contenente una visione strategica del verde urbano e periurbano definita nel medio-lungo periodo. Il piano, previsto nelle “Norme per lo sviluppo degli spazi verdi urbani” di cui alla Legge 14 gennaio 2013, n. 10, mira a rendere strategico il verde all’interno di tutti i processi di pianificazione e costruzione nella città, non limitandolo a un solo valore estetico ma rendendolo una risorsa imprescindibile per il benessere di tutta la comunità.

Il piano risponde all’obiettivo di approfondire e sviluppare l’analisi degli spazi a verde pubblico esistenti e di dare indicazioni per il loro miglioramento, fungendo da indirizzo per le successive fasi di progettazione e di gestione. Definisce infine una scala di priorità degli interventi, finalizzata alla definizione del Programma delle opere pubbliche comunale.

Per quanto riguarda la gestione del verde pubblico, si investirà sull’ampliamento di aree verdi e sul recupero di aree dismesse al fine di incrementare la percentuale utile di verde usufruibile, incrementando il verde diffuso. Si renderanno le aree verdi più accessibili tramite la realizzazione di spazi per la sosta e percorsi di accesso. Si incrementerà l’illuminazione dei parchi urbani e le attrezzature a disposizione negli stessi, mentre si provvederà ad incrementare le aree a verde naturale nei parchi periurbani. Verrà incrementato il patrimonio arboreo esistente non solo con un aumento quantitativo ma anche qualitativo tramite una scelta delle specie idonee al cambiamento climatico. Si provvederà a rendere la gestione del verde più ecosostenibile tramite strategie di risparmio idrico ed energetico e l’adozione dei criteri ambientali minimi in tutti gli appalti.

Le scelte sono in linea con la necessità di aderire al processo nazionale che vede coinvolto l’ente nella rivoluzione verde e transizione ecologica, per agire a contrasto del cambiamento climatico e per garantire ai cittadini degli spazi di ristoro dal caldo e delle isole verdi. Il progetto di mettere

a dimora un minimo di 5.000 alberi nell'arco della consiliatura intende andare proprio in questa direzione, mitigando gli effetti del clima e fornendo inoltre preziosi servizi ecosistemici, ovvero contributi diretti e indiretti al benessere degli esseri umani: stoccaggio dell'anidride carbonica, filtraggio delle polveri sottili presenti nell'aria, riduzione della velocità del vento e deflusso di acqua piovana, raffrescamento dell'aria, purificazione dell'acqua per mezzo delle radici, incremento della biodiversità, etc.

Si ritiene di aggiornare il PAESC prevedendone una sua armonizzazione con gli altri strumenti quali il PNRR e i progetti europei e i progetti sovracomunali (contratti di fiume); negli ultimi 3 anni ci sono stati cambiamenti rilevanti nell'ambito geopolitico, sociale e climatico, i fenomeni estremi sono diventati sempre più frequenti e di grave entità. La forte crisi energetica, spinta dalla guerra in Ucraina, ha reso fondamentale intervenire sulle azioni che hanno riflessi sul clima, sull'energia e sulla sostenibilità.

Orti urbani: si ritiene che gli orti urbani siano un importante strumento di socialità e di condivisione oltre che una piccola opportunità economica per le famiglie, pertanto si vuole attuare i principi di sostenibilità perseguiti dall'Amministrazione Comunale con il coinvolgimento attivo dei cittadini come occasioni di aggregazione sociale, conoscenza, valorizzazione e autogestione dell'ambiente urbano, tutelando salute e qualità della vita; in applicazione dei 17 obiettivi di sostenibilità definiti nel 2015 dall'Onu (Agenda 2030 per uno sviluppo sostenibile, OSS/SDGs, Sustainable Development Goals). Non da ultimo, si intende soddisfare la domanda sociale di "paesaggio", recuperando spazi pubblici con finalità sociali con un miglioramento anche estetico del paesaggio urbano.

Contratti di Fiume: a seguito delle sottoscrizioni dei Documenti di Intenti per l'attivazione del Contratto di Fiume del Roiello di Pradamano e del Contratto di Fiume del Cormor l'Amministrazione Comunale ha riconosciuto l'importanza del governo multidisciplinare e partecipato del territorio, nei suoi valori condivisi e nelle sue criticità riconosciute, nelle sue risorse certe e potenziali, sotto il profilo urbano territoriale, paesistico, idrologico, ecologico, ed anche economico, sociale e culturale.

Progetti Europei in ambito ambientale: la ricerca di finanziamenti UE permette di sviluppare progettualità estremamente innovative sul territorio cittadino e permette di costruire un know how dedicato nelle materie ambientali; si vuole quindi reperire le risorse finanziarie ed il know how gestionale per la riduzione delle emissioni di CO2 ed adattamento ai cambiamenti climatici.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.06.06	Boschi urbani
24.01.08.02	Piano del verde
24.01.06.10	Gestione ecosostenibile del verde pubblico e ampliamento del verde urbano
24.01.06.01	Aggiornamento del PAESC e delle certificazioni ambientali, progetti europei in ambito energetico e ambientale

24.01.06.07	Orti urbani, Contratti di fiume, Progetti Europei in ambito ambientale
-------------	--

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	3.610.514,40	3.582.331,00	3.548.215,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	3.693.975,80	1.225.000,00	225.000,00

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	692.100,00	674.100,00	674.100,00

Programma 03: Rifiuti

Finalità e motivazioni:

Rendere più efficiente il sistema di raccolta adattandolo alle diverse realtà della città e garantire ai propri utenti una tariffa commisurata ai rifiuti prodotti.

Il sistema di raccolta porta a porta uniforme per tutta la città ha dimostrato i suoi limiti e le sue criticità in particolare in corrispondenza dei grandi complessi condominiali. Si vuole individuare un sistema maggiormente articolato e adeguato alle diverse situazioni, ridurre i costi ambientali ed economici e al tempo stesso rendere più equa una tassa che sino ad oggi si è basata esclusivamente sulle dimensioni dell'immobile e il numero di utenti.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.07.01	Revisione del sistema di raccolta rifiuti e maggiore attenzione alla pulizia delle strade

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	13.840.000,00	13.840.000,00	13.840.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

Programma 04: Servizio idrico integrato

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	72.800,00	58.000,00	42.400,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

Programma 05: Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	-	-	-
SPESE IN CONTO CAPITALE	190.000,00	-	-

Programma 06: Tutela e valorizzazione delle risorse idriche

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	160.000,00	160.000,00	160.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

Programma 08: Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

Finalità e Motivazioni:

Nel 2023 è stato aggiudicato il contratto di gestione degli impianti di climatizzazione invernale ed estiva degli edifici comunali al promotore, che ha preso in consegna gli impianti e ha dato avvio al servizio; il suddetto contratto comporterà ricadute positive sotto il profilo della tutela dell'ambiente, con particolare riferimento alla riduzione dei consumi di gas metano, oltre a sensibili riduzioni di consumi di energia elettrica e di acqua potabile con la conseguente riduzione delle emissioni inquinanti.

Nel 2023 è stato approvato il progetto di fattibilità del Teleriscaldamento Sud; lo studio è stato presentato a diversi soggetti privati, che potrebbero essere interessati alla realizzazione del progetto, nonché alla Regione per un suo coinvolgimento. L'Amministrazione comunale attualmente è in attesa di proposte concrete per un futuro sviluppo del progetto.

Nel 2022 è stato avviato uno studio per la costituzione di una comunità energetica di iniziativa privata nel quartiere di San Domenico e la stessa è stata avviata.

Attualmente la normativa non è ancora chiara sul ruolo e sulla forma giuridica con cui gli enti pubblici possono partecipare alle comunità energetiche da realizzarsi a fianco dei privati.

Accanto alle comunità energetiche si stanno sviluppando anche le comunità per l'autoconsumo collettivo; sono in fase di valutazione tutte le opzioni possibili.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.06.02	Promuovere il risparmio energetico

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	555.200,00	555.200,00	555.200,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	530.200,00	530.200,00	530.200,00

Missione 10: TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

Programma 03: Trasporto per vie d'acqua

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	500,00	500,00	500,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

Programma 05: Viabilità e infrastrutture stradali

Finalità e motivazioni:

Riorganizzare lo spazio urbano è uno degli strumenti più importanti ed efficaci per ridurre le diseguaglianze e favorire l'inclusione sociale, per proteggere l'ambiente e migliorare la vitalità economica e culturale della città.

In questo ambito di azione rientrano le sperimentazioni di usi temporanei innovativi di luoghi e spazi pubblici.

A seguito degli interventi effettuati potranno essere svolte valutazioni degli effetti prodotti sulla città dal progetto temporaneo, con l'obiettivo di trasformare l'idea in soluzioni a carattere definitivo.

Sviluppare un piano di progetti temporanei attraverso interventi di urbanismo tattico, e supportare l'implementazione degli stessi in spazi pubblici ha lo scopo di sperimentare nuovi approcci di riqualificazione a costi contenuti.

Gli interventi potranno prevedere modifiche al traffico (viabilità e zone di sosta) per aumentare la superficie pedonale e la qualità degli spazi anche attraverso l'allestimento con elementi di arredo urbano (panchine, tavoli, piante in vaso, ecc.) ed elementi decorativi come la colorazione della pavimentazione.

In caso di esito positivo della sperimentazione si procederà ad effettuare degli investimenti per la trasformazione definitiva degli spazi attraverso nuove opere pubbliche.

Si intende migliorare le condizioni di sicurezza delle strade sul territorio udinese garantendone il puntuale mantenimento: la manutenzione della rete viaria comunale ed il costante miglioramento delle condizioni di sicurezza rappresentano un'esigenza fondamentale sia per la mobilità interna che per l'accesso dall'esterno.

Va mantenuto, rispetto alle risorse assegnate, un adeguato standard manutentivo del patrimonio stradale cittadino e delle sue infrastrutture mediante un costante presidio del territorio, agendo con interventi puntuali atti all'eliminazione delle criticità riscontrate.

Va mantenuta/migliorata, rispetto alle risorse assegnate, la segnaletica stradale, orizzontale e verticale, mediante interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria.

Si provvederà al monitoraggio dell'esecuzione di manomissioni del suolo pubblico al fine di garantire una corretta esecuzione sia dell'intervento in sé sia del ripristino dei luoghi.

Si provvederà al monitoraggio, alla programmazione e alla gestione del servizio di sgombero della neve e spargimento del materiale antigelo lungo le strade comunali.

Verranno incrementati e messi in sicurezza i percorsi e le piste ciclabili che devono formare una rete continua e ben visibile, e possibilmente non essere promiscue realizzando: nuovi collegamenti ciclabili e pedonali, miglioramenti delle infrastrutture collegate alla ciclabilità, nuovi percorsi casa-lavoro e nuovi percorsi dalla stazione ferroviaria alle sedi universitarie.

Attraverso la preventiva analisi di carattere demografico, volta a determinare le fasce di utenza più deboli come ad esempio le fasce di età, si individueranno le aree di intervento volte alla realizzazione di percorsi inclusivi, alla sistemazione dei collegamenti pedonali e all'adeguamento delle fermate del Trasporto Pubblico Locale con l'intento di:

- garantire a tutti pari condizioni di fruizione dello spazio aperto e dell'ambiente costruito, indipendentemente dalle abilità e capacità psicofisiche di ciascuno,
- migliorare e garantire la regolare circolazione stradale in condizioni di sicurezza, tutelando in modo particolare le utenze più deboli,
- favorire, anche attraverso interventi collegati alla mobilità, lo sviluppo dell'Economia di quartiere e del commercio di prossimità, in modo da dare vita a un'economia circolare beneficiante per i cittadini dei quartieri, e capace di attrarre nuove attività economiche e commerciali,
- semplificare i percorsi degli utenti attraverso il miglioramento dell'accessibilità ai servizi di quartiere.

Attraverso azioni di digitalizzazione, classificazione del rischio, valutazione della sicurezza e monitoraggio dei ponti esistenti si conosceranno tutti i ponti e viadotti esistenti e le condizioni in cui versano. A ogni struttura sarà attribuita una classe di rischio, in base alla quale verranno programmate le attività necessarie alla messa in sicurezza.

Le linee guida prevedono azioni articolate in più livelli.

Migliorare e garantire la regolare circolazione stradale in condizioni di sicurezza, tutelando in modo particolare i pedoni, i ciclisti e l'utenza debole, individuando i cosiddetti "punti neri", ovvero di quei tratti di strada nei quali si osserva una concentrazione elevata di incidenti, questo rappresenta una fase molto importante poiché consente di identificare le situazioni anomale, comprenderne le cause, così da definire gli interventi più idonei per un effettivo miglioramento delle condizioni di sicurezza.

Il miglioramento della rete ciclabile è sicuramente una delle leve per implementare anche il turismo su due ruote, infatti la ciclabilità e le infrastrutture a supporto costituiscono attrezzature e servizi di valenza turistica, che consentono la scoperta e la valorizzazione dei luoghi e delle comunità presenti sul territorio comunale e regionale. A tale fine sono da realizzare quindi:

- nuovi collegamenti ciclabili e pedonali e creazione di una rete continua e ben visibile.

- miglioramenti delle infrastrutture collegate alla ciclabilità con la realizzazione di percorsi in sede propria.
- studi delle alternative progettuali per la messa in sicurezza di alcune intersezioni della città.
- manutenzioni straordinarie di pavimentazioni stradali a seconda dello stato di ammaloramento del sottofondo e sulla base di una mappatura delle priorità.

È da utilizzare, sulle nuove pavimentazioni, segnaletica durevole in modo da rendere più visibile gli attraversamenti pedonali ciclabili e ciclopedonali, anche mediante l'utilizzo di tecnologie luminose.

Si provvederà alla revisione della Ciclovía Alpe Adria - Fvg1 e della Pianura Friulana - Fvg4, in coerenza con il Biciplan ed il PReMoCi.

Trasformare Udine in una città a misura di tutti, attraverso un'accorta progettazione e l'attivazione di percorsi inclusivi che rendano anche le fasce più deboli protagoniste della vita sociale, anche con il supporto del Disability Manager, per concentrarsi sugli spostamenti inclusivi casa/scuola – casa/lavoro; provvedere all'abbattimento delle barriere architettoniche esistenti creando percorsi inclusivi e altre azioni a favore dell'utenza debole, valutando al contempo la possibilità di riqualificare lo spazio circostante con interventi per la sicurezza stradale, ciclabile e pedonale con la possibilità di effettuare interventi di depavimentazione e posa di nuove alberature all'interno delle singole opere pubbliche.

Si provvederà alla promozione di un sistema di mobilità sostenibile, in perfetta sintonia con il Biciplan, che privilegi la mobilità ciclabile, pedonale e il trasporto pubblico per ridurre l'impatto ambientale del settore, rendendo al contempo gli spostamenti più efficienti e veloci.

Una sfida rilevante, per le città che si prefiggono di sostenere l'efficienza energetica, la decarbonizzazione e, in generale, il miglioramento della qualità della vita dei cittadini, è di saper scardinare l'attuale sistema di mobilità dominato dal caotico ed eccessivo utilizzo dell'auto privata, oggi altamente dipendente dai combustibili fossili e responsabile di notevoli criticità con molteplici ripercussioni negative, anche sul piano energetico e ambientale.

La saturazione degli spazi occupati dai veicoli e la congestione del traffico sono fattori che incidono in maniera consistente sulla quasi totalità delle attuali realtà urbane e metropolitane.

È necessario quindi dotarsi di strumenti di pianificazione che sviluppino una visione di sistema della mobilità urbana, proponendo il raggiungimento di obiettivi di sostenibilità ambientale, sociale ed economica attraverso la definizione di azioni orientate a migliorare l'efficacia e l'efficienza del sistema della mobilità e la sua integrazione con l'assetto e gli sviluppi urbanistici e territoriali.

Va promossa la mobilità urbana sostenibile quale leva di rigenerazione e sviluppo della Città e l'applicazione di politiche di limitazione del traffico per il miglioramento della qualità dell'aria.

Il ridisegno della città a misura della mobilità dolce, è solo una delle misure che dovrà essere coordinata, insieme a quelle degli altri Servizi comunali, mettendo in campo una serie di iniziative e progetti che devono essere tra loro integrati, per consentire a Udine il raggiungimento della neutralità climatica entro il 2050 così come previsto dall'Unione Europea.

Un elemento chiave di tale strategia è rappresentato dalla progressiva revisione degli strumenti di pianificazione della mobilità e del traffico, dei regolamenti connessi agli accessi nelle aree soggette a limitazioni, del sistema dei parcheggi a pagamento nonché dalla revisione degli spazi urbani, mirata all'introduzione del concetto di "città a 30 km/h", con particolare attenzione alle aree sensibili e all'implementazione di interventi strutturali appropriati.

Si provvederà per tali finalità a:

- monitoraggio e revisione del piano degli spostamenti casa-lavoro attraverso le attività del Mobility Manager d'area e aziendale;

- riduzione delle isole di calore, interventi di depavimentazione o utilizzo di pavimentazioni drenanti, anche per contrastare gli effetti del cambiamento climatico, davanti ai luoghi più sensibili come ad esempio le scuole;
- revisione del servizio di bikesharing;
- monitoraggio ed eventuale revisione della sosta su strada e in struttura;
- messa a disposizione dei ciclisti un numero adeguato di rastrelliere, parcheggi coperti per biciclette e stazioni di ricarica per bici elettriche.
- monitoraggio della rete dei punti di ricarica elettrica per i veicoli elettrici;
- garantire una mobilità più sostenibile e agevole alle persone con disabilità, alle donne in stato di gravidanza e ai genitori con prole di età non superiore a due anni;
- agire nell'ottica di aumentare gli spostamenti/trasporti con modalità innovative, sostenibili e alternative all'utilizzo dell'auto privata anche attraverso l'utilizzo delle nuove tecnologie (MAAS – Mobility As A Service) e dei sistemi di sharing mobility.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.08.08	Riqualificare la città attraverso interventi di valorizzazione del centro storico
24.01.02.03	Manutenzione infrastrutture stradali
24.04.02.11	PNRR: Opere 8161/a/b/c Rafforzamento mobilità ciclistica- lotto 1-lotto 2 - lotto 3 8021/a Percorso ciclabile casa lavoro
24.01.02.07	Opere 7836/b Costruzione e/o riatto, manutenzione marciapiedi 8175 Eliminazione barriere architettoniche periferie 8260 Eliminazione barriere architettoniche periferie 2024
24.01.02.04	Monitoraggio dei ponti esistenti
24.01.02.05	Riorganizzazione della viabilità cittadina in tutte le sue componenti di traffico, in un'ottica di messa in sicurezza e sostenibilità.
24.01.06.11	Decarbonizzazione e mobilità sostenibile

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	4.733.600,00	4.842.200,00	4.633.800,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	5.686.532,24	3.877.500,00	677.500,00

Missione 11: SOCCORSO CIVILE

Programma 01: Sistema di protezione civile

Finalità e motivazioni:

Risulta strategico realizzare una nuova sede della protezione civile funzionale allo scopo, adeguata in termini di dimensioni e posizionata in una zona strategica dal punto di vista della viabilità di collegamento con interno ed esterno del Comune.

Attualmente la Protezione Civile si trova all'interno dell'ex caserma dei Vigili del Fuoco in spazi ristretti, dentro fabbricati non adeguati e piuttosto datati, non in linea con le attuali esigenze di una protezione civile moderna ed efficace sul territorio.

Le emergenze che coinvolgono la Protezione Civile sono di diversa natura e a causa dei cambiamenti climatici sono sempre più frequenti; diventa quindi fondamentale avviare un processo di aggiornamento e revisione del Piano Comunale di Emergenza per la Protezione Civile e di farlo conoscere all'interno dell'ente e del territorio comunale, allo scopo di promuovere la resilienza delle comunità e l'adozione di comportamenti consapevoli e misure di autoprotezione da parte dei cittadini.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.05.01	Aggiornamento Piano Comunale di Emergenza per la Protezione Civile
24.01.05.02	Realizzazione della nuova sede della Protezione Civile.

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	69.360,30	37.000,00	37.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

Missione 12: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

Programma 01: Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Finalità e motivazioni:

Rigenerazione delle strutture destinate all'infanzia volta a potenziare l'offerta formativa, realizzando spazi destinati in special modo alle fasce di età comprese tra 3 mesi e 36 mesi che rispondano a moderni criteri di accoglienza, in condizioni di assoluta sicurezza degli spazi fisici; tale risultato può essere conseguito solo attraverso un ventaglio di interventi che spazino dalle attività di straordinaria manutenzione degli immobili sino ad interventi maggiormente incisivi per quanto riguarda la riduzione dei consumi energetici, la riorganizzazione degli spazi interni nell'ottica della maggior soddisfazione delle necessità dei fruitori, l'ottimizzazione delle condizioni di comfort ambientale interno dei locali, coniugati con interventi che aumentino la sicurezza fisica dei luoghi (adeguamenti impiantistici e miglioramenti sismici) e ciò allo scopo di creare strutture resilienti.

Promozione di politiche familiari a favore di genitori e figli sostenendo le famiglie attraverso l'erogazione di servizi destinati ai minori che favoriscano la conciliazione tra tempi di vita e lavoro.

Potenziare e implementare le attività di carattere sociale in materia di sostegno alla genitorialità complessa e fragile attraverso l'attivazione e promozione di percorsi di sostegno alla genitorialità, con particolare attenzione ai nuclei familiari con la presenza di bambini piccoli (fascia 0-6 anni), in condizioni di povertà economica, di trascuratezza e di disagio sociale.

Sperimentare modalità di intervento a sostegno di bambini e ragazzi e le loro famiglie in situazioni di fragilità e di esclusione sociale con la messa in campo di attività trasversali basate su sinergie e integrazione tra diversi ambiti, da quello scolastico a quello socioeducativo, culturale e sportivo presenti nel territorio.

Questi obiettivi si collocano in coerenza con i documenti programmatici regionali quali l'Atto di Programmazione regionale per la lotta alla povertà e all'esclusione sociale 2021-2023, Il fondo Nazionale politiche per la famiglia DGR FVG 2045/22, il PANGI (Piano di Azione Nazionale Garanzia Infanzia 2022) e Programma P.I.P.P.I. (Programma di Intervento per la prevenzione dell'Istituzionalizzazione).

Nella piena adesione alle Linee d'intervento nazionali nel lavoro con bambini e famiglie in situazioni di vulnerabilità 2017 e del Piano Nazionale degli Interventi e dei servizi sociali 2021-2023 identificazione del programma P.I.P.P.I. quale LEPS (Livelli Essenziali delle Prestazioni Sociali).

PIPPI BASE

Sperimentare l'insieme dell'approccio P.I.P.P.I. al fine di innovare e uniformare le pratiche preventive nei confronti delle famiglie in situazione di vulnerabilità, al fine di migliorare l'appropriatezza e/o ridurre il rischio di allontanamento dei bambini dal nucleo familiare, promuovendo un'azione integrata fra i diversi ambiti e soggetti coinvolti intorno ai bisogni del bambino, secondo quanto indicato dalle Linee nazionali.

PIPPI AVANZATO

Costruire le condizioni organizzative che garantiscano al servizio di costruire una struttura laboratoriale di riferimento denominata “Laboratorio Territoriale” (LabT). Tale LabT svolge la funzione di promozione e mantenimento dell’innovazione promossa dal programma, attraverso l’impegno nella rilevazione dei bisogni formativi locali, la realizzazione di attività formative e l’utilizzo delle informazioni provenienti dalla ricerca per garantire un processo costante di innovazione delle pratiche all’interno di un ecosistema di servizi integrati.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.06.05	Interventi di edilizia sugli Asili Nido Comunali
24.01.03.02	Sostegno ai genitori attraverso i servizi di Asili nido e CRE
24.01.03.01	Sostegno ai genitori attraverso interventi del SSC dell'Ambito nell'area minori, famiglia.
24.04.02.13	PNRR: Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini.

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	18.401.769,13	17.794.207,00	18.109.830,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	35.000,00	50.000,00	25.000,00

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	1.282.300,00	1.320.100,00	1.320.100,00

Programma 02: Interventi per la disabilità

Finalità e motivazioni:

Udine ha tra i suoi principi fondamentali quello dell'accessibilità universale, requisito essenziale per vivere la città.

I temi della sostenibilità, dell'accoglienza e dell'accessibilità sono sempre più centrali per promuovere una città che si distingue per le sue politiche di città globale.

L'innalzamento della qualità della progettazione è finalizzata a migliorare l'accessibilità urbana e garantire a tutti pari condizioni di fruizione dello spazio aperto e dell'ambiente costruito.

Si perseguiranno le seguenti finalità:

- assicurare che tutti i piani e regolamenti del Comune di Udine siano progettati e aggiornati secondo i principi dell'accessibilità e della progettazione universale,
- proseguire nel processo di diffusione della cultura della progettazione universale a tutti i livelli della progettazione, anche attraverso il metodo partecipato e condiviso con le associazioni già sperimentato con successo in relazione a specifici interventi in corso di progettazione e di realizzazione,
- diffondere la consapevolezza che una città universalmente accessibile costituisce un valore di tutti e per tutti, da proteggere e promuovere come collettività.

Il Comune di Udine si è dotato di P.E.B.A. che riguarda spazi urbani centrali del Capoluogo, è stata riservata a successivi stralci di PEBA tanto l'estensione dell'analisi ai percorsi urbani che rendono possibili le connessioni all'interno delle frazioni ed in altre aree del Capoluogo, quanto l'analisi degli edifici pubblici che si trovano lungo i medesimi percorsi e costituiscono le destinazioni degli spostamenti di tutti i cittadini.

Andrà effettuata l'analisi tecnica sul territorio comunale, sulla base dei risultati delle attività di ascolto e partecipazione e si dovranno determinare gli specifici ambiti spaziali su cui concentrare gli sviluppi e gli approfondimenti dell'attuale PEBA.

Mappatura e redazione di schede per le buone pratiche di accessibilità, relative agli interventi realizzabili dai proprietari di locali privati per fornire loro un quadro delle possibili soluzioni tecniche applicabili per la risoluzione delle "criticità tipo" rilevate, verranno realizzate al fine di estendere il più possibile l'accessibilità universale nonché per promuovere il turismo accessibile e inclusivo, mediante attività di sensibilizzazione.

Con riferimento alle politiche sociali le varie progettualità si collocano in coerenza con la nuova LR 16/22, con il Fondo per la non autosufficienza 2022-2024 nazionale e regionale, con le Linee d'intervento previste dall'Osservatorio Nazionale Autismo dell'ISS. Tra queste vi è la finalità di favorire il consolidamento e l'implementazione di interventi di capacitazione, empowerment e promozione delle autonomie di giovani adulti con disabilità. Il passaggio all'età adulta per i giovani con disabilità è un momento importante nel quale avvengono molti cambiamenti, rapidi e irreversibili, un grande rischio in questo passaggio è legato innanzitutto al fatto che i giovani con disabilità perdono il riferimento di ruolo (studente) e il conseguente sistema di relazioni e attività che la scuola comporta, senza acquisirne uno adeguato all'età adulta (lavoratore, studente universitario, ecc.). A ciò si aggiunge una particolare criticità e debolezza nell'assetto dei servizi territoriali di garantire percorsi idonei a

sostenere i giovani in questo processo di crescita e di sviluppo in un'ottica di valorizzazione delle singole storie di cui le persone sono portatrici, delle loro capacità reali e della loro concreta possibilità di progettarsi nel mondo.

Si vuole poi promuovere e sviluppare la realizzazione di attività anche di natura innovativa volte a favorire forme di intervento di supporto precoce per bambini con disabilità. Gli studi sviluppati nel corso degli anni hanno posto in evidenza da una parte l'incremento delle diagnosi di disturbo dello spettro autistico in età evolutiva e dall'altra come interventi precoci, ovviamente adeguati allo stadio di sviluppo del bambino, effettuati con costanza nei diversi contesti di vita (es. contesto familiare, ricreativo, ecc.) strutturati con la finalità di potenziare specifiche aree di funzionamento, possono influire positivamente sui livelli di miglioramento delle competenze in termini di performances cognitive, abilità linguistiche e adattive.

Il progetto Disabilità (PNRR) è finalizzato a garantire il protagonismo di persone adulte con disabilità attraverso processi e progetti che favoriscono l'autodeterminazione, l'inclusione, la capacitazione e la piena partecipazione alla costruzione del proprio progetto di vita attraverso:

- il Rafforzamento Equipe Multiprofessionale;
- la promozione e implementazione dell'offerta di immobili da destinare a progettualità per giovani adulti con disabilità per favorire e sperimentare percorsi di Vita indipendente;
- lo sviluppo di competenze digitali da parte dei disabili fornendo tutta la strumentazione necessaria e personalizzata oltre che adeguati percorsi formativi al fine di promuovere l'autonomia digitale sia per le attività della vita quotidiana sia per sviluppare percorsi lavorativi attraverso tirocini formativi

Nell'articolato ventaglio di interventi che verranno posti in essere con il finanziamento PNRR si è ritenuto di individuare un immobile ubicato in Udine - al civico 9 di Via Sappada al fine di garantirne la piena accessibilità a persone con disabilità.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.02.06	Accessibilità Universale
24.01.01.08	Interventi del SSC dell'Ambito area disabili
24.04.02.14	PNRR: Percorsi di autonomia persone con disabilità PROGETTO DISABILITA

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	5.612.112,00	5.518.874,56	5.405.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	150.000,00	-	-

Programma 03: Interventi per gli anziani

Finalità e motivazioni:

L'attuale società, sempre più caratterizzata dall'invecchiamento e dalla fragilità, ci pone di fronte a temi rilevanti quali le crescenti esigenze di prossimità e di continuità assistenziale e la necessità di adattare i servizi rivolti alla non autosufficienza.

Le condizioni di non autosufficienza infatti, sono molto sfaccettate sia per le caratteristiche di gravità che per patologie che si modificano con il tempo.

Per cercare di dare una risposta più adeguata ed efficace quindi c'è bisogno di mettere in campo una filiera di interventi che mirino sempre a promuovere la permanenza della persona presso il proprio domicilio creando servizi più innovativi, flessibili e rispondenti alle necessità degli anziani con particolare riguardo agli anziani soli.

Con riferimento al servizio di Assistenza domiciliare si vuole favorire la permanenza a domicilio intercettando in tempo i bisogni di anziani soli fragili e dare supporto ai caregiver nel lavoro di cura e sorveglianza aumentando il benessere della persona e della famiglia.

Attraverso il progetto di autonomia degli anziani non autosufficienti finanziato con il PNRR, si vuole affiancare al modello storico di residenzialità per persone non autosufficienti esperienze innovative e maggiormente rispondenti a specifici target d'utenza (demenze). Tale finalità verrà perseguita da un lato con il recupero di una parte (porzione ovest) di un immobile di proprietà comunale (Ex CISM di via Urbanis) per adibirlo a gruppi di appartamenti autonomi corredati di dotazione strumentale e tecnologica finalizzata all'autonomia degli anziani, dall'altro lato con il potenziamento della rete integrata dei servizi per la domiciliarità attraverso progetti personalizzati di supporto agli anziani con dotazione di domotica.

Il Progetto No Alla Solit'Udine verrà rivisitato incentivando e promuovendo un approccio intergenerazionale all'interno di un percorso istituzionale. Nell'ottica dello sviluppo di una società inclusiva in cui l'anziano trovi la giusta collocazione e valorizzazione, si vogliono favorire rapporti improntati sullo scambio generazionale che permettano un mutuo trasferimento di peculiarità: ai giovani la saggezza e l'esperienza e agli anziani la freschezza e la fiducia nel futuro.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.01.04	Interventi e contributi a del SSC dell'Ambito - area anziani
24.04.02.15	PNRR: Autonomia degli anziani non autosufficienti
24.01.01.05	Interventi e contributi dei Servizi sociali del Comune - area anziani

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	16.469.725,55	16.329.000,35	16.286.511,58
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

Programma 04: Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Finalità e motivazioni:

Si assiste anche sul territorio udinese ad un progressivo impoverimento delle famiglie e delle persone più fragili spesso in condizione di marginalità, è pertanto necessario supportare tali situazioni con modalità di fronteggiamento che garantiscano adeguata dignità nell'accesso agli aiuti, fornendo risposte integrate ed in raccordo con soggetti del terzo settore per le persone in situazione di grave marginalità e sviluppando un servizio a sostegno del bisogno alimentare per i nuclei in difficoltà economiche.

Per far fronte alla crescente complessità dei bisogni sono state avviate diverse progettualità a favore di persone senza dimora con percorsi individuali di Housing First. Si intende implementare e innovare l'offerta dei servizi per il contrasto alla grave emarginazione adulta attraverso la ristrutturazione di alloggi di proprietà comunale per supportare l'autonomia delle persone attraverso la dimensione abitativa come diritto umano di base.

In particolare, il progetto di ristrutturazione di una parte (porzione est) dell'immobile dell'EX CISM di via Urbanis per la creazione di 2 appartamenti aderisce alla filosofia dell'Housing First che considera il rapido reinserimento in un'abitazione come punto di partenza affinché i "senza dimora" possano avviare un percorso di inclusione sociale.

Il progetto PNRR "Stazioni di posta" risponde alla necessità di potenziare gli interventi "ponte" per le persone tra la situazione di emarginazione e la condizione di autonomia, creando un punto unitario di riferimento, accoglienza, accesso e fornitura di servizi per le persone in difficoltà o senza dimora e quale struttura dove sarà utilizzabile il diritto all'iscrizione anagrafica ed al servizio di fermo posta.

Il Servizio di Posta si caratterizza infatti in base a due necessità prevalenti: l'offerta di spazi di socializzazione e rifugio durante il giorno a chi non ne disponga e l'offerta di contesti protetti in cui recuperare o sviluppare abilità o comunque impiegare in modo significativo e produttivo il proprio tempo. I servizi e gli interventi di bassa soglia hanno una logica non emergenziale; sono progettati all'interno di un sistema di servizi strategicamente orientati verso il perseguimento del maggior grado di inclusione possibile, al fine di garantire risposte primarie ai bisogni mediante servizi di pronta e prima accoglienza svolti in strada o in strutture di facile accessibilità, per poi strutturare percorsi di presa in carico accompagnando le persone verso il recupero di una condotta di vita sana e della motivazione necessaria a costruire autonomia.

L'accoglienza diffusa attivata nell'ambito della rete SAI favorisce i percorsi di integrazione di richiedenti asilo e titolari di protezione internazionale; l'adesione alla rete SAI permette di attivare un sistema di accoglienza coordinato a livello ministeriale favorendo il protagonismo attivo dell'ente locale che, nell'ambito di una rete strutturata, attiva i propri percorsi di accoglienza e integrazione valorizzando le peculiarità del proprio territorio.

Le azioni messe in campo dai Servizi Sociali del Comune finalizzate a superare modelli stereotipati dei ruoli di genere e a contrastare le disuguaglianze e la violenza di genere: la promozione della cultura del rispetto e della parità consente infatti di agire alla base delle disuguaglianze e della violenza.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.01.02	Interventi e contributi del SSC dell'Ambito area inclusione
24.04.02.18	PNRR: Housing First
24.04.02.16	PNRR: Stazioni di posta
24.04.01.01	Interventi e contributi dei Servizi sociali del Comune - area inclusione
24.04.01.03	Interventi e contributi dei Servizi sociali del Comune - area tutela

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	14.111.470,60	14.124.371,75	14.045.178,67
SPESE IN CONTO CAPITALE	1.429.624,49	-	-

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	155.800,00	155.800,00	155.800,00

Programma 05 Interventi per le famiglie

Finalità e motivazioni:

Sperimentare risposte innovative ai bisogni abitativi dei cittadini per affrontare, attraverso un nuovo modello di convivenza, sia la risposta al disagio abitativo, sia i rapporti di prossimità e vicinato, valorizzando la promozione della solidarietà tra famiglie mediante il sostegno reciproco e la partecipazione ad attività di socializzazione.

L'aumento della popolazione anziana, la diminuzione dei tassi di natalità, le trasformazioni delle strutture familiari che vedono una crescita dei nuclei monogenitoriali, l'aumento dei fenomeni migratori, la riduzione delle reti supportive informali e di prossimità, sono fattori che sono alla base di squilibri nei rapporti tra le generazioni ma anche dell'incremento di forme di isolamento sociale, solitudine e emarginazione. In considerazione di ciò, si rende necessario sviluppare progetti che consentano di ottimizzare le risorse attraverso forme d'intervento volte a:

- favorire la cultura del condominio solidale, in grado di mediare e mettere in contatto persone che spesso non si conoscono, superando la solitudine e la diffidenza che la realtà urbana dei complessi abitativi e periferici spesso crea;
- attivare reti solidali tra i cittadini;
- favorire lo scambio intergenerazionale.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.01.03	Contributi dei Servizi Sociali del Comune - area famiglia e genitorialità

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	3.600.000,00	3.600.000,00	3.600.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

Programma 06: Interventi per il diritto alla casa

Finalità e motivazioni:

Attualmente manca uno spazio di confronto e programmazione locale in materia di diritto alla casa, si intende quindi avviare un dialogo interistituzionale sul tema dell'abitare condividendo la lettura dei bisogni e l'impegno per la ricerca di soluzioni.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.01.09	Interventi e contributi del SSC dell'Ambito area casa

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	3.575.780,85	3.758.724,10	3.738.724,10
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

Programma 07: Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

Finalità e motivazioni:

Mantenere nei quartieri della città di Udine, in sinergia con l'Azienda Sanitaria, un servizio di ambulatori sociali con la presenza di personale infermieristico, rivolto in via prioritaria alle persone che presentano una ridotta autonomia o che si trovano in condizioni di fragilità sociale; si può così garantire un supporto concreto ai cittadini, in particolare alle persone con maggiori fragilità personali e sociali, una serie di prestazioni ambulatoriali di base e un orientamento verso i servizi sanitari del territorio.

Gli ambienti in cui i cittadini vivono possono influenzare il loro stato di salute fisica, mentale e sociale; in particolare dopo la pandemia da Covid-19 sono aumentate le situazioni di solitudine e fragilità ed è fondamentale dare continuità ai programmi di prevenzione e promozione della salute: con "Città Sane" si intende promuovere una migliore qualità della vita dei cittadini, attraverso interventi di miglioramento dei contesti di vita, educazione a sani stili di vita e contrasto a situazioni di solitudine e fragilità.

La Convenzione istitutiva del Servizio sociale dei Comuni dell'Ambito territoriale Friuli Centrale, di cui il Comune di Udine è l'Ente gestore, rappresenta lo strumento per definire il sistema locale integrato dei servizi sociali, regola il rapporto tra i Comuni, il funzionamento dell'organismo politico e del modello organizzativo del servizio.

L'attuale Convenzione è in scadenza al 31 dicembre 2024; si rende pertanto necessario avviare il lavoro di stesura del testo al fine di poterlo portare in approvazione nei Consigli comunali di tutti i Comuni associati entro la fine del 2024.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.01.06	Rafforzare gli Ambulatori di quartiere
24.01.01.10	Città Sane
24.01.01.01	Potenziare il ruolo e le attività della gestione associata dei servizi sociali

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	9.444.747,83	10.581.811,45	10.477.311,45
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	5.598.300,00	5.296.800,00	5.296.800,00

Programma 09: Servizio necroscopico e cimiteriale

Finalità e motivazioni:

Si intende provvedere al miglioramento dello stato dei cimiteri e dei servizi ad essi connessi con la manutenzione ordinaria e straordinaria dei monumenti, degli impianti e contestualmente alla costruzione del nuovo tempo crematori e all'attivazione del nuovo Project Financing della luce votiva, il tutto per soddisfare le richieste delle famiglie e garantire le migliori soluzioni in termini di tecnologie all'avanguardia sia per la tipologia di impianti che per le caratteristiche di sostenibilità ambientale.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.06.08	Cimiteri e Illuminazione votiva
24.01.08.06	Nuovo tempio crematorio

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	2.200.135,81	1.551.664,00	1.301.800,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	120.000,00	91.000,00	90.000,00

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	384.700,00	283.400,00	283.400,00

Missione 13: TUTELA DELLA SALUTE

Programma 07: Ulteriori spese in materia sanitaria

Finalità e Motivazioni:

Garantire condizioni igienico sanitarie adeguate, disciplinare la convivenza tra cittadini e animali d'affezione e promuovere il rispetto e la tutela dei diritti degli animali. Particolare attenzione verrà rivolta alla gestione delle oasi feline.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.06.09	Tutela e benessere animale

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	638.000,00	638.100,00	638.300,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

Missione 14: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

Programma 02: Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Finalità e motivazioni:

Nell'ottica del miglioramento della competitività delle infrastrutture del settore agroalimentare è stata messa a punto una strategia che individua una serie di interventi di edilizia sul Mercato Ortofrutticolo mirati al raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- Efficientare e migliorare la capacità commerciale logistica con interventi sull'immagazzinaggio, sullo stoccaggio e sulla distribuzione delle materie;
- Ottimizzare il processo distributivo territoriale sia in ingresso che in uscita;
- Migliorare la qualità del lavoro e della vita degli operatori del mercato e dell'indotto;
- Valorizzare la produzione agroalimentare locale (Km 0: da e per il territorio locale, dalla produzione alla tavola in giornata in un raggio di 300 km).

Gli interventi si collocano nell'alveo più generale di efficientamento energetico del patrimonio esistente e introducono strumenti di digitalizzazione che mirano a migliorare i processi logistici e distributivi.

La Regione ha stanziato due importanti contributi per un importo complessivo di € 12.000.000 per portare a completamento gli interventi di ammodernamento ed efficientamento energetico della struttura mercatale udinese.

Visto lo stato in cui versa e le sue potenzialità, in ottica di sviluppo futuro si è deciso di usufruire anche dei fondi PNRR per ammodernare ed efficientare energeticamente la struttura del mercato con l'obiettivo di farne un polo moderno e funzionale volto a dare una risposta alla crescente richiesta di spazi per lo stoccaggio e la distribuzione di generi alimentari. L'investimento, identificato come Opera di ampliamento, ammodernamento ed efficientamento energetico della struttura del Mercato Ortofrutticolo di Udine (Lotto 2), è volto a migliorare la competitività dell'infrastruttura riducendo i costi ambientali ed economici e ad innovare i processi di produzione, dell'agricoltura di precisione e della tracciabilità.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.03.02.02	Interventi di edilizia sul Mercato Ortofrutticolo
24.04.02.17	PNRR: Opera n. 8182/B Ampliamento, ammodernamento ed efficientamento energetico della struttura del mercato ortofrutticolo di Udine - Lotto 2
24.01.10.01	Marketing Territoriale

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	651.174,00	519.760,00	504.200,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	6.982.139,27	78.946,92	-

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	393.600,00	393.600,00	393.600,00

Programma 04: Reti e altri servizi di pubblica utilità

Finalità e motivazioni:

Tutte le attività e i servizi connessi con la morte di una persona devono essere svolti nel rispetto delle norme vigenti e nell'ambito dell'autonomia delle persone in un momento particolarmente delicato della vita, tenendo conto delle condizioni ed esigenze locali e delle diverse sensibilità religiose e culturali del singolo cittadino. In particolare il servizio Onoranze Funebri del Comune può garantire, ancorché indirettamente, un controllo dei prezzi andando verso un contenimento degli stessi, contribuendo in generale a mantenere i listini a un livello accettabile per tutte le categorie di reddito.

Un aspetto molto importante è collegato alla comunicazione e alla informazione ai cittadini dei servizi erogati; a tal fine si rende necessario provvedere ad un sistema sempre più efficiente e di facile accesso per l'utenza.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.01.08.07	Onoranze funebri

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	899.100,00	881.500,00	881.500,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	544.000,00	531.400,00	531.400,00

Missione 15: POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

Programma 01: Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	124.000,00	124.000,00	124.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

Programma 02: Formazione professionale

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	80.000,00	80.000,00	80.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

Programma 03: Sostegno all'occupazione

Finalità e motivazioni:

La predisposizione del Bilancio di Genere, strumento finalizzato ad analizzare in un'ottica di genere le scelte e gli impegni dell'Amministrazione, permette sia di attivare un'azione di informazione e sensibilizzazione nei confronti della cittadinanza in merito alla questione di genere sia di promuovere un'analisi delle diverse esigenze presenti nella comunità finalizzata ad individuare le risposte maggiormente coerenti ai bisogni rilevati.

Obiettivi Operativi collegati:

Codice	Obiettivo Operativo
24.04.01.02	Promuovere la parità di genere

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	189.939,66	103.800,00	103.800,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

Missione 17: ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE

Programma 01: Fonti energetiche

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	237.283,11	197.450,22	99.900,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	43.600,00	43.600,00	18.900,00

Missione 20: FONDI E ACCANTONAMENTI

Programma 01: Fondo di riserva

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	732.413,24	644.553,55	591.475,05
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

Programma 02: Fondo crediti di dubbia esigibilità

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	4.985.000,00	4.975.000,00	4.973.000,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

Programma 03: Altri fondi

Risorse finanziarie:

	2025	2026	2027
SPESE CORRENTI	2.435.470,00	3.923.770,00	5.231.170,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-

	2025	2026	2027
Risorse finanziarie destinate ai fabbisogni del personale	2.425.000,00	3.275.000,00	4.000.000,00

2. Organismi gestionali esterni partecipati e controllati

I seguenti soggetti, ai sensi del D. Lgs. 118/2011 e ss.mm., rientravano nel Gruppo Comune di Udine nell'esercizio 2023:

Denominazione	Misura partecipazione al 31/12/2023	Funzioni attribuite, attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di SPL affidate	Risultato bilancio 2023	Risultato bilancio 2022	Risultato bilancio 2021
Net Spa	68,02%	Gestione del servizio di igiene ambientale e del piano neve	1.003.262	2.111.725	1.176.221
SSM Spa	56,31%	Gestione del servizio di sosta a pagamento a raso e in autorimessa	1.118.775	919.168	1.094.385
Udine Mercati Srl	56,00%	Gestione del mercato agroalimentare all'ingrosso di Udine	1.801	100	30.929
Cafc Spa	3,17%	Gestione del servizio idrico integrato	5.291.207	4.613.232	1.352.966
Udine Esposizioni Spa	22,87%	Gestione di attività fieristiche e promozionali	595.885	-485.095	- 178.234
Arriva Udine SpA	21,02%	Gestione del servizio di trasporto pubblico locale	4.170.036	858.517	563.901
Fondazione Teatro Nuovo Giovanni da Udine	50,00%	Attività di sviluppo delle attività teatrali e gestione del Teatro Nuovo Giovanni da Udine	115.094	-31.615	144.077
Consorzio per lo sviluppo economico del Friuli – COSEF (ex ZIU)	28,73%	Funzione di promozione e sviluppo di attività produttive e di servizi nell'ambito dell'area territoriale del Friuli Centrale (Comuni di Udine, Pozzuolo del Friuli, Pavia di Udine)	859.515	1.643.623	915.517
Consorzio Scuola dei Mosaicisti del Friuli	5,46%	Studio, sperimentazione e utilizzo di tecnologie innovative dell'arte del mosaico	16.836	27.225	14.892

Associazione Arti Visive	33,33%	Promozione della cultura cinematografica	-8.452	18.236	-30.187
Associazione ERT	3,23%	Promozione attività teatrali	14.262	216.556	43.187
Accademia Nico Pepe	11,11%	Formazione teatrale	0	0	0
CISM	Nd	Studio e scambio di conoscenze nel campo delle scienze meccaniche	Non ancora disponibile	41.277	126.811
Consorzio Friuli Formazione	16,00%	Ente di formazione superiore	7.900	3.914	10.507
Fondazione ITS Malignani	5,44%	Formazione superiore nelle aree tecnologiche strategiche per lo sviluppo economico e la competitività delle imprese.	0	0	0
Associazione Teatri Stabil Furlan	14,29%	Sviluppo di attività teatrale in lingua friulana	3.608	11.163	- 24.798

Il Comune di Udine detiene inoltre partecipazioni nelle seguenti società, che per l'esercizio 2023, non rientravano nel "Gruppo Comune di Udine" per la mancanza di uno o più requisiti previsti dal D. Lgs. 118/2011:

Denominazione	Misura partecipazione	Funzioni attribuite, attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di SPL affidate	Risultato bilancio 2023	Risultato bilancio 2022	Risultato bilancio 2021
Hera Spa	2,96%	Gestione del servizio pubblico di distribuzione gas tramite la controllata AcegasApsAmga Spa	244.842.671	270.976.395	223.760.996
Banca Popolare Etica Scpa	0,005%	Attività di sostegno al credito locale	27.134.631	11.588.910	9.535.363

Denominazione	Misura partecipazione	Funzioni attribuite, attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di SPL affidate	Risultato bilancio 2023	Risultato bilancio 2022	Risultato bilancio 2021
Friuli Innovazione e Scarl	8,52%	Attività di ricerca scientifica e trasferimento tecnologico	12.951	136.376	- 203.811
Ditedi Scarl	10,85%	Attività di promozione e supporto del distretto delle tecnologie digitali	-6.137	295	658

Il Consiglio Comunale, con delibera n. 95 del 18/12/2023, ha provveduto alla Razionalizzazione Periodica ex art. 20 del D. Lgs. 175/2016 degli organismi societari partecipati detenuti al 31/12/2022 prevedendo:

- 1) il mantenimento delle partecipazioni nelle sotto elencate società senza ulteriori interventi di razionalizzazione, posto il rispetto dei requisiti e dei criteri previsti agli artt. 4, 5 e 20 del D.lgs. 175/2016:
 - NET S.P.A.
 - ECO SINERGIE SOC.CON.S.a R.L.
 - SISTEMA SOSTA E MOBILITA' S.p.A.
 - UDINE MERCATI S.R.L.
 - CAFC S.p.A.
 - FRIULAB S.R.L (partecipata tramite CAFC SpA)
 - Arriva Udine SpA (già SAF SpA)
 - HERA S.p.A
 - FRIULI INNOVAZIONE – SOC.CON.S.a R.L.
 - DITEDI SCARL
 - BANCA POPOLARE ETICA – SOC. COOP.p.A

2) interventi di razionalizzazione delle partecipazioni societarie di seguito elencate, posto il mancato rispetto dei criteri e requisiti previsti ai fini del loro mantenimento:

- EXE S.p.A. in Liquidazione (partecipazione indiretta tramite NET SpA): soggetto già in liquidazione
- BANCA POPOLARE DI VICENZA S.p.A.: in LCA: soggetto già in liquidazione
- REGIONALNA VELETRZNICA RIJEKA-MATULJI d.d.: alienazione della partecipazione (partecipazione indiretta tramite UDINE MERCATI S.R.L.);
- UDINE E GORIZIA FIERE S.p.A.: interventi di razionalizzazione aziendale;
- LOD SRL (partecipazione indiretta tramite Friuli Innovazione Scarl): dismissione della partecipazione;
- MARITIME TECHNOLOGY CLUSTER FVG SOC.CONS. a R.L. (partecipazione indiretta tramite Friuli Innovazione Scarl): dismissione della partecipazione;

Il D.Lgs. 175/2016 dispone inoltre che le amministrazioni pubbliche socie fissino, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società a controllo pubblico, anche mediante contenimento degli oneri contrattuali, delle assunzioni di personale o eventuali divieti o limitazioni in tal senso. La Giunta Comunale, pertanto, ha provveduto ad approvare tali obiettivi per tutte le società controllate e/o in house (ai sensi del TUSP suddetto): Net Spa, SSM Spa, Cafc Spa, Udine Mercati Srl, Friuli Innovazione Scarl e Ditedi Scarl.

Segue una breve descrizione degli organismi societari partecipati detenuti al 31/12/2023:

HERA Spa

Hera SpA è società quotata alla borsa di Milano dal 2003. La partecipazione del Comune di Udine in Hera è stata assunta nel corso del 2014 a seguito della incorporazione da parte di Hera SpA, della società Amga Azienda Multiservizi Spa, già controllata dal Comune di Udine al 61,32%. Detta aggregazione è nata con l'obiettivo di salvaguardare il patrimonio e le competenze di Amga in vista delle nuove gare di distribuzione del gas negli Atem di Udine 1, 2 (recentemente aggiudicata a AcegasApsAmga SpA) e 3, nonché partecipare alla formazione di un soggetto potenzialmente leader nelle regioni Friuli V.G. e Veneto nel settore medesimo. A seguito di detta fusione il Comune è diventato socio di Hera Spa con una partecipazione pari a circa il 2,963% concorrendo, assieme agli altri soci pubblici (oltre un centinaio), al mantenimento della maggioranza in mano stabilmente pubblica, come previsto dallo Statuto della società.

Hera Spa è una delle maggiori multiutility italiane operante a livello nazionale, tramite le sue controllate, principalmente nei settori Ambiente (raccolta e trattamento rifiuti), Energia (distribuzione e vendita di energia elettrica e gas) e Idrico (acquedotto, fognature e depurazione). In ambito regionale ed in particolare nel territorio comunale, Hera SpA opera tramite varie società controllate, delle quali detiene direttamente o indirettamente il controllo assoluto del capitale, in particolare:

- AcegasApsAmga SpA: ha ricevuto nel 2014, da Amga, il conferimento del ramo energia inerente i servizi pubblici di distribuzione del gas in varie località tra le quali anche in Comune di Udine. Ultimamente è risultata aggiudicataria del nuovo affidamento del servizio di

distribuzione gas nell'Atem "Udine 2 – Città di Udine e Centro" che è stato avviato nel primo semestre del 2023. Inoltre gestisce in altri ambiti locali servizi pubblici ambientali nonché gli impianti di termovalorizzazione di Padova e Trieste;

- Hera Com Srl: ha ricevuto nel 2014 il conferimento della partecipazione totalitaria di Amga SpA in Amga Energia e Servizi Srl, operante a livello locale, nel mercato libero nella vendita del gas e dell'energia elettrica, all'ingrosso e al dettaglio. Nel 2018 ha incorporato AMGA E.&S.;
- HSE SpA: in precedenza denominata ASE SpA e prima ancora Sinergie Spa, nel corso del 2018 ha incorporato Amga Calore e Impianti Srl, operante in Regione Friuli V.G. nel campo dei servizi di teleriscaldamento, efficienza energetica, energie rinnovabili e della cogenerazione civile e industriale.

La partecipazione in Hera, cui afferiscono le principali società di gestione del servizio pubblico di distribuzione del gas naturale ad Udine e quelle operanti nel settore della vendita di energia e dell'efficienza energetica, oltre a garantire importanti dividendi al Comune, è quindi altamente strategica.

Tutte le società operative sopra descritte oltre alla stessa capogruppo Hera SpA, presentano inoltre situazioni economico-patrimoniali solide con risultati operativi di gestione e prospettive di sviluppo futuro stabilmente positivi così avvalorando le favorevoli previsioni operate in sede di perfezionamento dell'operazione di fusione di Amga in Hera.

Nel 2024 si è proceduto al rinnovo dei patti parasociali (sindacato di voto e di blocco) che quindi avranno efficacia per il periodo 07/2024 - 06/2027.

NET Spa

Net SpA è società a capitale interamente e stabilmente pubblico, sorta nel 2000 e attualmente partecipata da numerosi Enti Pubblici Territoriali del Friuli V.G. costituenti il bacino di affidamento del servizio integrato di gestione dei rifiuti secondo il modello dell'in house providing.

Il Comune di Udine attualmente controlla la società con una partecipazione pari a circa il 68,02% del suo capitale sociale.

La partecipazione azionaria nella società che gestisce la raccolta e il trattamento dei rifiuti è strategica in quanto garantisce alla cittadinanza un servizio di alto livello. La partecipazione pubblica permette inoltre, attraverso la modalità di gestione dell'in house, di progettare e sperimentare delle politiche ambientali in modo molto flessibile rispetto ad altre forme di gestione.

Net SpA, anche a seguito di successivi interventi di allargamento della compagine sociale nonché di aggregazione con altri operatori di settore quali CSR SpA, ha raggiunto una dimensione di assoluta rilevanza in ambito regionale.

La società è costantemente impegnata nella ricerca di ulteriori aggregazioni atte ad accrescere l'efficienza aziendale e la propria massa critica. In tale ottica è orientata allo sviluppo di percorsi di avvicinamento e sinergia con analoghe società regionali del settore. Si ritiene che i nuovi indirizzi organizzativi del servizio rifiuti promossi dalla Regione e quindi dall'AUSIR possano favorire la ripresa di nuovi percorsi incentivati di aggregazione societaria.

Net ha inoltre in atto un importante processo di sviluppo impiantistica i cui punti salienti sono:

- refitting dell'impianto di San Giorgio di Nogaro già positivamente concluso nel 2016 con un investimento complessivo da parte di Net di oltre 6,5 milioni di Euro;
- costruzione nel Comune di Udine, in project-financing, di un nuovo impianto di compostaggio con digestore anaerobico per il trattamento della frazione organica con due linee produttive di cui una alimentata a FORSU (frazione organica) e una alimentata a FOP (frazione

putrescibile organica derivante dagli RSU) con sfruttamento del biogas prodotto per cogenerazione e alimentazione degli automezzi NET di raccolta, produzione di biocarb nonché ottenimento finale di compost di qualità. L'intervento è stato aggiudicato ad un raggruppamento di imprese sulla base di un impegno finanziario complessivo di c.a. 35 milioni di Euro di cui c.a. 9,1 milioni a carico di Net ed avrà una durata complessiva di 27 anni di cui 2 anni per la realizzazione del progetto e 25 di successiva gestione.

La società presenta una situazione economico-patrimoniale solida con risultati operativi di gestione dell'attività svolta stabilmente positivi così come pure equilibrata e attiva risulta la gestione finanziaria.

Dalla fine del 2019 la società è impegnata nella gestione della raccolta in Comune di Udine col nuovo sistema del porta a porta che sta determinando un rilevante incremento della raccolta differenziata.

Ai sensi della LR 5/2016, in Friuli V.G., dal 2017 il servizio è attualmente regolato dall'"AUSIR", la nuova Autorità d'Ambito (regionale) di governo dei servizi di gestione integrata sia idrico che dei rifiuti. Detto ente è subentrato agli Enti locali, in particolare, nelle funzioni e competenze di programmazione, affidamento e controllo del servizio di gestione dei rifiuti. Gli Enti locali continuano a concorrervi ma solo per via mediata, tramite le forme di partecipazione e consultazione previsti dalla citata norma regionale.

L'AUSIR ha deliberato nuovi affidamenti "in house" a favore dei gestori salvaguardati, tra cui Net SpA, decorrenti dal 2020, con una durata di 15 anni, nel rispetto delle attuali stringenti disposizioni in materia e sulla base di una dettagliata attività di programmazione sia a livello gestionale, tramite PEF annuale, opportunamente asseverato, che assicura l'equilibrio della gestione, che sul piano operativo, tramite un Piano di investimenti finalizzati a migliorare il servizio.

La stessa LR 5/2016 (art. 16, c. 5) prevede e favorisce l'aggregazione fra i gestori.

SSM Spa

SSM SpA è società a capitale interamente pubblico, sorta nel 1995, deputata alla gestione secondo la modalità dell'in house providing del servizio della sosta a pagamento nei comuni soci di Udine, Cividale del Friuli e Tarvisio.

Il Comune di Udine attualmente controlla SSM SpA mediante il possesso di una partecipazione pari al 56,31% del suo capitale sociale.

La società svolge un ruolo essenziale per la città di Udine garantendo una collaborazione che esplica i suoi effetti sia sul piano della mobilità, dell'accessibilità alla città e della salvaguardia ambientale.

La società presenta un andamento economico stabile, senza particolari problematiche di gestione, salvo le negative ricadute prodotte dalla pandemia da Covid-19, e consegue risultati comunque positivi e atti a consentire la distribuzione di dividendi ai soci. SSM persegue una costante azione di controllo e contenimento dei propri costi di funzionamento nonché di miglioramento della propria organizzazione e di efficientamento dei servizi forniti.

È stato effettuato un nuovo affidamento in house della gestione della sosta e servizi accessori, prevedendo un Piano Investimenti da 8 M€ nei 20 anni di durata della concessione.

CAFC Spa

Cafc SpA è società a capitale interamente e stabilmente pubblico affidataria nella modalità dell'in house providing del servizio idrico integrato. In tale contesto a fine 2013 era stato operato il trasferimento del SII udinese dal precedente gestore (Amga SpA) a Cafc SpA con conseguente ingresso del Comune stesso in detta società con una partecipazione attualmente pari al 3,36% c.a. del capitale sociale.

Quanto sopra, all'interno di un percorso di aggregazioni progressive originariamente preordinato dalla CATO (Consulta d'Ambito Centrale Friuli) quale ente (attualmente cessato) di governo dell'ambito della Provincia di Udine, ora sostituito dall'AUSIR ai sensi della LR 5/2016, nello svolgimento di tutte le funzioni di programmazione, affidamento e controllo del servizio stesso.

Caafc è il soggetto espressamente individuato dal Cato per assumere in modalità in house il ruolo di unico gestore per l'intero bacino provinciale sulla base di un graduale processo di assorbimento, ormai quasi completato, degli altri operatori minori ivi presenti. In tale contesto è già avvenuta l'incorporazione anche dell'ex Consorzio Cornappo e nel 2016 della società Carniacque SpA.

A fine 2016 l'allora CATO, ora AUSIR, ha inoltre operato il nuovo affidamento trentennale in house dell'intera gestione del SII d'Ambito provinciale a CAFC, secondo quanto previsto dalla vigente normativa di settore e in materia di SPL a rete di rilevanza economica con conseguente perfezionamento della relativa convenzione che scadrà nel 2045.

La partecipazione in Caafc SpA è indispensabile all'espletamento del servizio in parola, data la modalità in house stabilita dalla competente Autorità in attuazione del vigente quadro di regolazione dei servizi di acquedotto, fognatura e depurazione.

La società persegue un costante efficientamento dei propri servizi e dei costi operativi secondo le direttive dell'AUSIR e dell'ARERA (Autorità di regolazione nazionale subentrata all'AEEGSI) la cui competenza comprende anche il settore idrico.

La società presenta una situazione economico-patrimoniale solida con risultati operativi di gestione dell'attività svolta stabilmente positivi come pure equilibrata risulta la gestione finanziaria.

Nel 2020 è stata incorporata anche la gestione del servizio in Comune di Sappada mentre nel 2023 si è concretizzata l'integrazione aziendale con Acquedotto Poiana Spa e l'incorporazione della società Friulab Srl.

ARRIVA UDINE Spa

Arriva Udine SpA (già SAF SpA) è società mista a capitale pubblico-privato, nella quale il Comune di Udine partecipa in misura pari al 21,02% circa per effetto del conferimento del proprio ramo di TPL cittadino avvenuto a fine 2000. Il controllo è in mano privata ad Arriva Italia SpA. L'attività svolta da Arriva Udine costituisce Servizio pubblico locale a rete di rilevanza economica, anche qualificabile come servizio pubblico di interesse generale, e rientra tra le funzioni fondamentali dei comuni ex art. 14, c. 27, lett. b) del DL 78/2010.

La competenza in materia di viabilità e trasporti spetta espressamente alla Regione per effetto del D.Lgs. 111/2004 e della LR 23/2007.

Il contratto di servizio regolante la concessione regionale del TPL su gomma in Provincia di Udine a favore di SAF, dopo essere giunto a scadenza nel 2010, è stato prorogato ripetutamente nelle more della definitiva assegnazione, a completamento della procedura di gara precedentemente esperita dalla Regione FVG. Il nuovo affidamento decennale del servizio di TPL per l'intero bacino regionale è stato quindi aggiudicato in via definitiva all'aggregazione consortile, TPL FVG Scarl, formata in misura paritetica dai quattro gestori ex provinciali, tra cui anche Arriva Ud ed avviato nel corso del 2020.

Il nuovo contratto prevede incremento delle percorrenze, miglioramento dei collegamenti tra i principali centri urbani e i comuni dell'hinterland, investimenti cospicui sia sul parco mezzi che in tecnologie nonché la possibilità di viaggiare in tutta la regione con un unico biglietto o abbonamento.

La società presenta una situazione economico-patrimoniale assolutamente solida.

FRIULI_INNOVAZIONE Scarl

Da semplice consorzio volontario privato costituito ex art. 2612 CC qual era inizialmente, nel 2012 si è trasformato in Società consortile a responsabilità limitata partecipata da soggetti pubblici e privati ma comunque sempre mantenendo la prevalenza del capitale in mano pubblica.

Il Comune di Udine partecipa stabilmente con una quota pari al 8,523% del capitale sociale.

La società in particolare gestisce il Parco scientifico e tecnologico Luigi Danieli di Udine che recentemente è stato oggetto di rilevanti interventi di ampliamento.

Friuli Innovazione è impegnato nello sviluppo di numerosi progetti nazionali ed europei e fornisce ulteriori servizi e consulenze alle imprese insediate nel Parco sia in fase di avvio che successivamente nella gestione.

Per volontà della Regione FVG è stato realizzato nel 2020 un importante progetto di riorganizzazione dei parchi scientifici e tecnologici e degli incubatori regionali che ha coinvolto anche Friuli Innovazione. Questo percorso ha determinato un riassetto della compagine sociale per renderla più rispondente alla specifica mission della società, nell'ambito del complessivo riordino stabilito dalla LR 23/2019. Il Consiglio Comunale ha approvato l'operazione con la delibera n. 2/2020 a cui si rimanda.

UDINE MERCATI Srl

Udine Mercati è una società a capitale misto pubblico-privato controllata dal Comune di Udine, nel corso del 2024 la partecipazione del Comune di Udine è passata dal 56% all'81% del capitale sociale. Il Comune ha affidato alla società la concessione del servizio di gestione delle proprie strutture del mercato ortofrutticolo all'ingrosso in data 31/03/2000 con durata ventennale.

L'Amministrazione, preso atto della proroga temporanea delle concessioni in relazione al perdurare dello stato di emergenza disposto a seguito dell'epidemia da Covid dal DL 18/2020, ha poi disposto ulteriori proroghe tecniche del contratto e sta avviando le procedure per operare il nuovo affidamento del servizio che sarà approvato dal Consiglio Comunale.

Il servizio di fatto consiste nella gestione dell'immobile di proprietà comunale del mercato ortofrutticolo e nell'assegnazione in sub concessione degli spazi agli operatori privati che vi operano. L'attività svolta si ritiene molto importante, al di là dell'ambito comunale, anche per la nostra Regione in quanto ne rappresenta il principale mercato ortofrutticolo all'ingrosso.

La società ha chiuso la maggior parte degli esercizi passati in leggero utile benché i costi fissi di struttura incidano significativamente sul risultato economico della gestione ordinaria.

Sono in fase avanzata di progettazione importanti interventi di riqualificazione e ammodernamento delle strutture immobiliari ed impiantistiche facenti parte del complesso mercatale grazie alla disponibilità di cospicue risorse sia di fonte regionale che da Pnrr, complessivamente pari a 22 milioni di Euro. I relativi lavori inizieranno già nel 2025 e si protrarranno per circa tre anni consentendo al mercato di raggiungere elevati livelli di efficienza ed economicità.

UD_ESPOSIZIONI Spa (ex UDINE GORIZIA FIERE Spa)

La società, derivante dalla trasformazione avvenuta nel 2003 dell'ente originario in SpA e dall'incorporazione della Udine Esposizione Srl, gestisce il sistema fieristico, espositivo e congressuale locale e i servizi rivolti alla commercializzazione nazionale ed internazionale.

Il Comune di Udine detiene una partecipazione pari a c.a. il 22,87% del capitale sociale della società cui partecipano ulteriori soggetti sia pubblici che privati.

Il modello così attuato a supporto delle realtà produttive e commerciali nella loro azione di comunicazione, promozione ed espansione commerciale, tenuto anche conto dei risultati di gestione registrati, è ora in fase di profonda revisione. Sul piano organizzativo Udine Esposizioni SpA sta affrontando le sfide imposte dall'evoluzione dei sistemi commerciali e della domanda (sempre più orientati alla rete internet) che aprono nuovi scenari operativi anche diversi dalle finalità di interesse pubblico del Comune di Udine come anche del più ampio bacino socio-economico cui tradizionalmente si rivolge la società quale fattore propulsivo dello sviluppo del territorio e delle sue comunità. La società sta portando avanti, grazie a fondi regionali, un importante piano pluriennale di investimenti che dovrebbe interessare le strutture e le aree del Quartiere Fieristico di Udine.

La società negli ultimi anni ha registrato rilevanti perdite d'esercizio nonostante abbia attuato nel 2015 e 2016 un importante piano di riduzione dei costi di funzionamento, in particolare del personale (prepensionamenti, riduzioni di superminimi o di indennità legate ad attività extra, esternalizzazioni). Con il piano di razionalizzazione delle partecipazioni detenute al 31.12.2020 è stato deciso, tenuto conto del positivo risultato d'esercizio e del rinnovato impegno degli attori coinvolti, in particolare pubblici, il mantenimento della partecipazione in Udine e Gorizia Fiere SpA con conseguente revoca del suo procedimento di dismissione (già infruttuosamente avviato nel 2019).

La società, al fine di fronteggiare efficacemente le attuali criticità e consentire il recupero dell'efficienza aziendale sta attuando specifiche iniziative e programmi di diversificazione operativa e riqualificazione del compendio fieristico. Le iniziative volte a liberare la gestione aziendale dagli oneri strutturali eccedenti le reali necessità operative (fieristiche e congressuali) della società e creare nuove prospettive stabili di attività e valorizzazione del patrimonio fieristico consistono in:

1. diversificazione delle attività e individuazione di nuove opportunità di business mediante sviluppo di attività complementari, anche non strettamente fieristiche;
2. valorizzazione e specializzazione del compendio immobiliare, in accordo con controparti interessate;
3. sviluppo di collaborazioni e sinergie ulteriori atte a massimizzare l'utilità dell'intero compendio immobiliare gestito dalla società

Le azioni suddette, già nel 2023, hanno permesso alla società di chiudere l'esercizio in positivo, e proseguiranno anche nel corso del 2024 nell'ambito di una complessiva strategia che, oltre al contenimento dei costi operativi, punti all'efficientamento e alla salvaguardia del patrimonio fieristico nonché al raggiungimento di un sostanziale riequilibrio della gestione aziendale.

DITEDI Scarl

Ditedi Scarl è una società consortile a capitale parzialmente pubblico, sorta nel 2009, per valorizzare alcune componenti distintive del territorio dei Comuni facenti parte del Distretto delle Tecnologie Digitali (Comuni di Tavagnacco, Udine e Reana del Rojale), quali la numerosità e la rilevanza delle imprese del settore ICT (Information & Communication Technology). La società è partecipata, oltre che dai Comuni di cui sopra (salvo Reana che è successivamente uscito), dalla Regione FVG (a seguito della soppressione dell'ex Provincia di Udine), dalla CCIAA di Udine e da varie aziende insediate nel territorio dei Comuni stessi. Il Comune di Udine attualmente detiene una partecipazione pari al 10,77% del capitale sociale.

L'attività principale di Ditedi è collegata allo sviluppo economico del distretto industriale digitale e consiste principalmente nella realizzazione di infrastrutture (vedi banda larga), fornitura di servizi vari (assistenza formazione, consulenze, ecc.) alle aziende insediate nel territorio del distretto industriale e di centri di competenza in materia di open source e web.

La società, a settembre 2022, ha provveduto ad apportare alcune modifiche allo statuto societario, eliminando la previsione che stabiliva l'obbligo della maggioranza pubblica del capitale sociale e introducendo la possibilità di nominare un Amministratore Unico.

Il Comune di Udine aveva deliberato la dismissione di detta società, ma le procedure di vendita erano state ostacolate dalla precedente previsione statutaria che stabiliva l'obbligo della maggioranza pubblica del capitale sociale. Successivamente le recenti linee d'azione della Regione Friuli Venezia Giulia in tema di I.C.T. ed i conseguenti provvedimenti dalla stessa all'uopo adottati hanno significativamente riconosciuto e potenziato le funzioni e il ruolo strategico della società Ditedi S.c.a r.l. nell'ambito della transizione digitale e tecnologica del tessuto produttivo locale e regionale, dell'innovazione e della digitalizzazione. Conseguentemente detta società è divenuta anche per il Comune di Udine un soggetto strategico ed essenziale al perseguimento dell'interesse generale legato allo sviluppo socio economico del territorio amministrato e, conseguentemente, ne è stato deliberato il mantenimento.

3. Tributi

Obiettivo dell'Amministrazione Comunale è razionalizzare la leva tributaria, perseguendo iniziative volte a semplificare gli adempimenti a carico dei contribuenti e, nel contempo, volte a salvaguardare l'equità fiscale e a presidiare le attività di recupero dell'evasione e di contrasto all'elusione fiscale.

ILIA

In ambito regionale, il percorso diretto all'istituzione della nuova imposta locale regionale sugli immobili ha trovato attuazione con l'approvazione della Legge Regionale 14 novembre 2022, n. 17 di "Istituzione dell'imposta locale immobiliare autonoma (ILIA)"; nell'ambito del nuovo quadro ordinamentale vengono confermate le aliquote vigenti anche per i fabbricati strumentali con introito diretto del gettito relativo ai fabbricati D e correlata compensazione a valere sulle quote spettanti del Fondo unico comunale.

Viene inoltre prevista l'ulteriore compensazione del minor gettito riferito alle cd "seconde case" per effetto delle disposizioni regionali in itinere che prevedono, per tali fattispecie, un'aliquota massima dello 0,70%.

Con deliberazione consiliare n. 4 del 23/01/2023 è stato approvato il Regolamento comunale.

Proseguirà il potenziamento, la digitalizzazione e l'utilizzo dei portali telematici oltreché l'interscambio dei dati anche al fine di presidiare le attività di recupero dell'evasione e di contrasto all'elusione fiscale

Tassa Rifiuti (TARI)

L'approvazione del PEF per l'anno 2025 è demandata al rispetto delle procedure definite dalla disciplina di settore che ha attribuito all'Autorità di Regolazione per Energia, Reti e Ambiente (ARERA) le funzioni di regolazione del metodo tariffario e, conseguentemente, le tariffe TARI per l'anno 2025 potranno essere determinate solo a seguito dell'approvazione da parte delle autorità preposte di tale documento che, come noto, sarà redatto sulla base della parametrizzazione dei costi relativi all'anno 2023 determinati ai sensi delle disposizioni del MTR (metodo tariffario rifiuti).

Anche in materia di TARI proseguirà il potenziamento, la digitalizzazione e l'utilizzo dei portali telematici, oltreché l'interscambio dei dati anche al fine di presidiare, in sinergia con il soggetto gestore NET spa, le attività di recupero dell'evasione e di contrasto all'elusione fiscale. In materia di agevolazioni verrà data continuità alle misure di sostegno dei nuclei svantaggiati correlate all'indicatore ISEE.

Addizionale Irpef.

È confermata la fascia di esenzione per i redditi inferiori a 15.000 euro e il sistema di progressività delle aliquote a 3 scaglioni.

Canone Unico Patrimoniale

La legge di bilancio 2020 (L. n. 160/2019) ha disposto, con decorrenza 01/01/2020 successivamente prorogata al 01/01/2021, l'istituzione del CUP - canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria, in sostituzione della tassa per

l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, del canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, dell'imposta comunale sulla pubblicità e del diritto sulle pubbliche affissioni, nonché l'istituzione del canone di concessione per l'occupazione delle aree e degli spazi appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile e destinati a mercati realizzati anche in strutture attrezzate.

I nuovi canoni, canone unico patrimoniale – CUP e canone mercatale, hanno trovato disciplina nel nuovo Regolamento approvato con deliberazione consiliare n. 19 del 29/03/2021.

Proseguirà pertanto, anche nell'anno 2025 l'applicazione della disciplina regolamentare e tariffaria con l'introduzione di misure agevolative volte ad incentivare e rivitalizzare le attività nei quartieri periferici e volte a contrastare il degrado urbano.

Imposta di soggiorno

Per sostenere le iniziative e gli investimenti volti alla promozione di Udine quale città turistica è prevista, dal 2025, l'introduzione dell'imposta di soggiorno disciplinata dalla L.R. 18/2015 e dal relativo Regolamento regionale attuativo di cui al D.PReg. 0244/Pres del 23/10/2017.

Trattandosi di imposta di scopo il relativo gettito è destinato nella misura del 35% al finanziamento degli investimenti finalizzati a migliorare l'offerta turistica e al restante 65% al finanziamento dei servizi ed interventi per la promozione turistica.

Riscossione coattiva

Verrà valutato, alla luce del quadro normativo, introdotto dalla Legge 9 agosto 2023 e dai relativi decreti attuativi, nonché dell'applicazione del nuovo Regolamento in materia di entrate tributarie ed extra tributarie, il ricorso al solo concessionario pubblico (ADER) per la riscossione coattiva delle entrate.

4. Programmazione opere del DUP 2025-2027

Nel presente capitolo vengono indicate le opere di importo maggiore/uguale a 150.000 Euro (IVA esclusa) per le quali nel Bilancio possono essere stanziati esclusivamente le risorse per la progettazione minima, necessaria per la successiva iscrizione nel Programma Triennale Lavori Pubblici (PTLP). A seguito dell'approvazione della progettazione minima, l'opera potrà essere iscritta nel PTLP e nel Bilancio.

n. opera	Descrizione Opera	Importo (IVA INCLUSA) -stima -	Anno di Indizione gara (stima)	Tipologia del Finanziamento previsto (stima)	Note
NEW	TEATRO GIOVANNI DA UDINE: INSTALLAZIONE IMPIANTO FOTOVOLTAICO	€ 500.000,00	2025	MTU/fondi amm.ne	Finanziare a scomputo del canone e con fondi dell'Amministrazione
NEW	TEATRO GIOVANNI DA UDINE: COMPLETAMENTO DELLA SALA "RIDOTTO"	€ 460.000,00	2025	MTU/fondi amm.ne	Finanziare a scomputo del canone e con fondi dell'Amministrazione
NEW	RIQUALIFICAZIONE URBANA DEL QUARTIERE MAGNOLIE A UDINE: AMBITO 2 (VIA LEOPARDI)	€ 3.488.000,00	2027	UE line EUI	Da finanziare con contributo progetto europeo
NEW	RIQUALIFICAZIONE URBANA DEL QUARTIERE MAGNOLIE A UDINE: AMBITO 4A (PIAZZA E PARCHEGGIO IN STRUTTURA)	€ 19.500.000,00	2027	CRE/CST	Finanziare con fondi regionali o statali aderendo a bandi riguardanti il settore
8309	RIQUALIFICAZIONE URBANA DEL QUARTIERE MAGNOLIE A UDINE: AMBITO 1 (VIA ROMA) – AMBITO 3 (VIA DANTE E VIE LIMITROFE)	€ 2.649.138,00	2026	CRE6	
8310	AMPLIAMENTO DEL PARCHEGGIO MORETTI	€ 5.000.000,00	2026	MTU6	
8027	REALIZZAZIONE DI UNA ROTATORIA ALL'INTERSEZIONE TRA VIA CHIUSAFORTE E VIA GINO PIERI	€ 470.000,00	2026	ACRE	
	MANUTENZIONE STRADE IN PORFIDO 2025	€ 500.000,00	2025	AVZI5/MTU5	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo

	MANUTENZIONE STRADE IN PORFIDO 2026	€ 500.000,00	2026	AVZI6/MTU6	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
8034	ADEGUAMENTO STRUTTURALE DEL CAVALCAVIA SIMONETTI	€ 2.800.000,00	2027	CRE7/MTU7	Finanziare con fondi regionali aderendo a bandi riguardanti il settore/mutuo
NEW	PIANO STRAORDINARIO PAVIMENTAZIONI BITUMINOSE 2025	€ 2.330.000,00	2025	AVZI5/MTU5	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
		€ 670.000,00	2025	CRE5	
	ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE CON MANUTENZIONE STRORDINARIA E/O NUOVA COSTRUZIONE DI MARCIAPIEDI 2025	€ 2.000.000,00	2025	MTU5	
	INCREMENTO PERCORSI CICLABILI IN ATTUAZIONE DEL BICIPLAN 2025	€ 1.000.000,00	2025	CRE/CST	Finanziare con fondi regionali o statali aderendo a bandi riguardanti il settore
	ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE CON MANUTENZIONE STRORDINARIA E/O NUOVA COSTRUZIONE DI MARCIAPIEDI 2026	€ 1.000.000,00	2026	CRE/CST	Finanziare con fondi regionali o statali aderendo a bandi riguardanti il settore
NEW	PIANO STRAORDINARIO PAVIMENTAZIONI BITUMINOSE 2026	€ 1.330.000,00	2026	AVZI6/MTU6	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
		€ 670.000,00	2026	CRE6	
	INCREMENTO PERCORSI CICLABILI IN ATTUAZIONE DEL BICIPLAN 2026	€ 1.000.000,00	2026	CRE/CST	Finanziare con fondi regionali o statali aderendo a bandi riguardanti il settore
	ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE CON MANUTENZIONE STRAORDINARIA E/O NUOVA COSTRUZIONE DI MARCIAPIEDI 2027	€ 1.000.000,00	2027	CRE/CST	Finanziare con fondi regionali o statali aderendo a bandi riguardanti il settore
	PIANO STRAORDINARIO PAVIMENTAZIONI BITUMINOSE 2027	€ 1.330.000,00	2027	AVZI7/MTU7	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
		670.000,00	2027	CRE7	

	INCREMENTO PERCORSI CICLABILI IN ATTUAZIONE DEL BICIPLAN 2027	€ 1.000.000,00	2027	CRE/CST	Finanziare con fondi regionali o statali aderendo a bandi riguardanti il settore
	RIQUALIFICAZIONE E COMPLETAMENTO DELLA CICLOVIA FVG1 – CICLOVIA ALPE ADRIA	€ 5.000.000,00	2025	CRE5	Da finanziare con fondi regionali
	RIQUALIFICAZIONE INCROCIO TRA VIALE VAT, VIA MONTELLO E VIA ALESSANDRIA	€ 700.000,00	2027	AVZ7/MTU7	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
9020	REALIZZAZIONE DI ROTATORIA VIA DIAZ VIALE DELLA VITTORIA	€ 300.000,00	2025	AVZI5/MTU5	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
9022	LAVORI DI MANUTENZIONE DI VIA ALBONA	€ 300.000,00	2025	AVZI5/MTU5	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
	REALIZZAZIONE DI ATTRAVERSAMENTI PEDONALI RIALZATI / DOSSI	€ 350.000,00	2025	AVZI5/MTU5	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
	RIQUALIFICAZIONE URBANA DI VIALE CADORE - VIALE LEONARDO DA VINCI	€ 4.000.000,00	2026	CRE6	Da finanziare con fondi regionali
		€ 2.000.000,00	2026	MTU6	
	ITINERARIO CICLABILE TRA PIAZZALE D'ANNUNZIO (LINEA FERROVIARIA), VIALE EUROPA UNITA E ZONA "PARTIDOR" ATTRAVERSO VIA MARSALA CON PROSECUZIONE FINO A CUSSIGNACCO	€ 700.000,00	2026	AVZ6/MTU6	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
8316	REALIZZAZIONE IMPIANTO DI CLIMATIZZAZIONE PRESSO COMANDO POLIZIA LOCALE	€ 270.000,00	2025	AVZI5/MTU5	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
8312	RIATTO CASA DEL CUSTODE DI VIA MARCO VOLPE	€ 650.000,00	2026	AVZI6/MTU6	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
9027	ADEGUAMENTO IMPIANTI DI ALLARME ANTINCENDIO/ANTINTRUSIONE STABILI COMUNALI	€ 250.000,00	2025	AVZI5/MTU5	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
9032	ADEGUAMENTO DELLA EX CASA DEL COMANDANTE DA ADIBIRE A CASA DI PIPPI	€ 460.000,00	2025	AVZI5/MTU5	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo

8124/B	EFFICIENTAMENTO DELL'IMPIANTO TERMICO DELL'AUDITORIUM "MENOSS" – LOTTO 2	€ 180.000,00	2027	AVZI7/MTU7	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
8301	RISTRUTTURAZIONE DI VILLA TOPPANI DA DESTINARE A MUSEO DELLA CULTURA FRIULANA	€ 5.100.000,00	2025	PORF5	
	RIUTILIZZO PALAZZO DELLE MANIFESTAZIONI PALAMOSTRE – 2 LOTTO	€ 1.700.000,00	2027	CRE/CST	Finanziare con fondi regionali o statali aderendo a bandi riguardanti il settore
	LAVORI PER L'ADEGUAMENTO SISMICO, IMPIANTISTICO E DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELLA SCUOLA PRIMARIA GARZONI	€ 2.000.000,00	2027	CRE/CST	Finanziare con fondi regionali o statali aderendo a bandi riguardanti il settore
8122	LAVORI PER L'ADEGUAMENTO SISMICO, IMPIANTISTICO E DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELLA SCUOLA PRIMARIA ADA NEGRI	€ 2.200.000,00	2027	CRE/CST	Finanziare con fondi regionali o statali aderendo a bandi riguardanti il settore
8123	LAVORI PER L'ADEGUAMENTO SISMICO, IMPIANTISTICO E DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELLA SCUOLA PRIMARIA MAZZINI	€ 750.000,00	2027	CRE/CST	Finanziare con fondi regionali o statali aderendo a bandi riguardanti il settore
8182/A	INTERVENTI DI AMPLIAMENTO, AMMODERNAMENTO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELLA STRUTTURA DEL MERCATO ORTOFRUTTICOLO DI UDINE – LOTTO 1	€ 6.000.000,00	2026	CRE6	
		€ 1.298.616,00	2026	Fondi Amministrazione6	
8306	RIQUALIFICAZIONE DEGLI SPAZI URBANI DI VIA GEMONA, PIAZZA S. CRISTOFORO, RIVA BARTOLINI E VIVOLO SOTTOMONTE	€ 1.400.000,00	2026	AVZI6/MTU6	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
8313	LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE RELATIVI ALLE LATRINE DI VICOLO SOTTOMONTE	€ 380.000,00	2026	AVZI6/MTU6	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
8299	REALIZZAZIONE DI SPAZI POLIFUNZIONALI E PER DECENTRAMENTO DEI SERVIZI DEL COMUNE – QUARTIERE AURORA	€ 3.450.000,00	2026	MTU6/fondi amm.ne	Finanziare con mutuo/finanziare lavori di demolizione con fondi amministrazione anno 2025

	OPERE PUBBLICHE A SERVIZIO DEL QUARTIERE - INTERVENTO 2	€ 3.000.000,00	2027	AVZI7/MTU7	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
	OPERE PUBBLICHE A SERVIZIO DEL QUARTIERE - INTERVENTO 3	€ 3.000.000,00	2027	AVZI7/MTU7	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
8011	RECUPERO EDIFICIO EX PERCOTO	€ 4.500.000,00	2025	Project Financing	
		€ 4.500.000,00	2025	MTU5	
8225	RESTAURO E RICOLLOCAZIONE STRUTTURE TORRI FARO STADIO FRIULI	€ 500.000,00	2027	AVZI7/MTU7	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
	REALIZZAZIONE DI IMPIANTI FOTOVOLTAICI - LOTTO 1	€ 2.000.000,00	2026	CRE6	Finanziare con fondi regionali aderendo a bandi riguardanti il settore
NEW	REALIZZAZIONE DI IMPIANTI FOTOVOLTAICI - LOTTO 2	€ 1.000.000,00	2027	CRE7/MTU7	Finanziare con fondi regionali aderendo a bandi riguardanti il settore/mutuo
	RISISTEMAZIONE DEL PARCO DELLA EX CASERMA OSOPPO	€ 1.320.000,00	2026	AVZI6/MTU6	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
8157	REALIZZAZIONE DI UN NUOVO CENTRO DI RACCOLTA RIFIUTI IN COMUNE DI UDINE	€ 698.000,00	2026	CRE6	
9029	ADEGUAMENTO DEL PADIGLIONE DEL PARCO DEL CORMOR	€ 1.200.000,00	2025	AVZI5/MTU5	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
NEW	PERCORSO CICLOPEDONALE CORMOR – LOTTO 1	€ 2.000.000,00	2027	MTU7	
	RIQUALIFICAZIONE AREA ANTISTANTE POLO SPORTIVO VIA LAIPACCO	€ 400.000,00	2026	AVZI6/CRE6	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/ con fondi regionali aderendo a bandi riguardanti il settore
8003	NUOVA SEDE PROTEZIONE CIVILE	€ 2.415.000,00	2025	CRE5/fondi amm.ne	

NEW	REALIZZAZIONE DI CORRIDOI DEL VERDE E OPERE DI MITIGAZIONE AMBIENTALE PRESSO LA SEDE DELLA PROTEZIONE CIVILE	€ 300.000,00	2027	AVZI7/MTU7	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
	PISCINA PALAMOSTRE: INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MEDIANTE LA REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA UTA E LA SOSTITUZIONE DEI SERRAMENTI	€ 1.050.000,00	2026	CRE/CST	Finanziare con fondi regionali o statali aderendo a bandi riguardanti il settore
8289	CIMITERO MONUMENTALE DI SAN VITO – MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURA	€ 500.000,00	2025	AVZI5/MTU5	Finanziare con avanzo destinato a investimenti/mutuo
8120	LAVORI DI AMMODERNAMENTO, EFFICIENTAMENTO ENERGETICO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PALASPORT CARNERA	€ 3.660.000,00	2025	CRE5/fondi amm.ne	
8288	INTERVENTO DI RECUPERO, CONSERVAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL GIARDINO RICASOLI DI UDINE	€ 900.000,00	2025	CRE5/fondi amm.ne	Da finanziare con fondi regionali
NEW	IMPIANTO SPORTIVO PALAINDOOR BERNES: MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU SPAZI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA, SU SPAZI PER IL PUBBLICO E INTERVENTI PER L'ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE	€ 715.000,00	2025	CRE5/fondi amm.ne	Da finanziare con fondi regionali

PARTE SECONDA

1. Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

IMMOBILI GIA' INSERITI IN PRECEDENTI PIANI DI ALIENAZIONI

Comune	Catasto	Fogli o	Mappal e		z.c.	qualità	class e	sup.	Reddito Dom.	Reddito Agrario		
						categoria		consist.	Reddito			
S. Giorgio di Nogaro	N.C.T.	1	45			MODELLO 26		36140	Euro: 354,63	Euro: 186,65	Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
S. Giorgio di Nogaro	N.C.T.	1	130			SEMIN ARBOR	2	1900	Euro: 18,64	Euro: 9,32	Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
S. Giorgio di Nogaro	N.C.T.	1	173			SEMIN ARBOR	2	17330	Euro: 170,05	Euro: 85,03	Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
S. Giorgio di Nogaro	N.C.T.	1	755			SEMINATIVO	2	69540	Euro: 682,37	Euro: 359,14	Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
S. Giorgio di Nogaro	N.C.T.	1	759			SEMINATIVO	2	710	Euro: 16,78	Euro: 8,83	Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
S. Giorgio di Nogaro	N.C.E.U .	1	769			D/10			Euro: 130,00		Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
S. Giorgio di Nogaro	N.C.T.	1	770			PRATO	U	4250	Euro:21,95	Euro:8,78	Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
S. Giorgio di Nogaro	N.C.E.U .	1	771			F/2			Euro: 0,00		Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
S. Giorgio di Nogaro	N.C.T.	1	772			VIGNETO	2	840	Euro: 7,16	Euro: 3,90	Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
S. Giorgio di Nogaro	N.C.T.	1	775			PRATO	U	785	Euro: 4,05	Euro: 1,62	Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
S. Giorgio di Nogaro	N.C.T.	1	776			SEMINATIVO	2	221520	Euro: 2.173,71,78	Euro: 1.144,06	Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
Pozzuolo del F.	N.C.T.	5	238			SEMINATIVO	4	1900	Euro:9,81	Euro:6,87	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004

Pozzuolo del F.	N.C.T.	6	292			PRATO	1	1820	Euro:15,98	Euro:7,99	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Udine	N.C.T.	6	1688			RELIT STRAD		34	Euro:0,00	Euro:0,00	relitto stradale in via Tavagnacco	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009
Udine	N.C.T.	7	1115			RELIT STRAD		76	Euro:0,00	Euro:0,00	Comune ex sedime di via Pallanza	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009 (area già accorpata alla proprietà privata e già pagata: da effettuare solo la formalizzazione della vendita)
Udine	N.C.T.	7	1117			RELIT STRAD		104	Euro:0,00	Euro:0,00	Comune ex sedime di via Pallanza	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009 (area già accorpata alla proprietà privata e già pagata: da effettuare solo la formalizzazione della vendita)
Udine	N.C.T.	7	1118			RELIT STRAD		16	Euro:0,00	Euro:0,00	Comune ex sedime di via Pallanza	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009 (area già accorpata alla proprietà privata e già pagata: da effettuare solo la formalizzazione della vendita)
Udine	N.C.T.	7	1119			RELIT STRAD		52	Euro:0,00	Euro:0,00	Comune ex sedime di via Pallanza	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009 (area già accorpata alla proprietà privata e già pagata: da effettuare solo la formalizzazione della vendita)
Udine	N.C.T.	7	1120			RELIT STRAD		68	Euro:0,00	Euro:0,00	Comune ex sedime di via Pallanza	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009 (area già accorpata alla proprietà privata e già pagata: da effettuare solo la formalizzazione della vendita)
Udine	N.C.T.	7	1121			RELIT STRAD		52	Euro:0,00	Euro:0,00	Comune ex sedime di via Pallanza	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009 (area già accorpata alla proprietà privata e già pagata: da effettuare solo la formalizzazione della vendita)

Udine	N.C.T.	7	1122			RELIT STRAD		41	Euro:0,00	Euro:0,00	Comune ex sedime di via Pallanza	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009 (area già accorpata alla proprietà privata e già pagata: da effettuare solo la formalizzazione della vendita)
Udine	N.C.T.	7	1125			RELIT STRAD		50	Euro:0,00	Euro:0,00	Comune ex sedime di via Pallanza	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009 (area già accorpata alla proprietà privata e già pagata: da effettuare solo la formalizzazione della vendita)
Udine	N.C.T.	7	1126			RELIT STRAD		56	Euro:0,00	Euro:0,00	Comune ex sedime di via Pallanza	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009 (area già accorpata alla proprietà privata e già pagata: da effettuare solo la formalizzazione della vendita)
Udine	N.C.T.	7	1127			RELIT STRAD		36	Euro:0,00	Euro:0,00	Comune ex sedime di via Pallanza	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009 (area già accorpata alla proprietà privata e già pagata: da effettuare solo la formalizzazione della vendita)
Udine	N.C.T.	7	1128			RELIT STRAD		20	Euro:0,00	Euro:0,00	Comune ex sedime di via Pallanza	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009 (area già accorpata alla proprietà privata e già pagata: da effettuare solo la formalizzazione della vendita)
Udine	N.C.T.	7	1129			BOSCO CEDUO	2	90	Euro:0,12	Euro:0,02	Comune ex sedime di via Pallanza	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009 (area già accorpata alla proprietà privata e già pagata: da effettuare solo la formalizzazione della vendita)
Udine	N.C.T.	7	1130			BOSCO CEDUO	2	180	Euro:0,23	Euro:0,05	Comune ex sedime di via Pallanza	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009 (area già accorpata alla proprietà privata e già pagata: da effettuare solo la formalizzazione della vendita)
Udine	N.C.T.	7	1131			BOSCO CEDUO	2	185	Euro:0,24	Euro:0,05	Comune ex sedime di via Pallanza	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009 (area già accorpata alla proprietà privata e

												già pagata: da effettuare solo la formalizzazione della vendita)
Udine	N.C.T.	7	1132			BOSCO CEDUO	2	175	Euro:0,23	Euro:0,05	Comune ex sedime di via Pallanza	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009 (area già accorpata alla proprietà privata e già pagata: da effettuare solo la formalizzazione della vendita)
Udine	N.C.T.	7	1135			BOSCO CEDUO	2	137	Euro:0,18	Euro:0,04	Comune ex sedime di via Pallanza	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009 (area già accorpata alla proprietà privata e già pagata: da effettuare solo la formalizzazione della vendita)
Udine	N.C.T.	7	1136			BOSCO CEDUO	2	67	Euro:0,09	Euro:0,02	Comune ex sedime di via Pallanza	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009 (area già accorpata alla proprietà privata e già pagata: da effettuare solo la formalizzazione della vendita)
Udine	N.C.T.	7	1137			BOSCO CEDUO	2	10	Euro:0,01	Euro:0,01	Comune ex sedime di via Pallanza	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009 (area già accorpata alla proprietà privata e già pagata: da effettuare solo la formalizzazione della vendita)
Udine	N.C.T.	7	STRAD A			DA FRAZIONARE		258			Via Rizzolo tratto stradale dismesso	PIANO VENDITE 2020-2022 Delibera di Giunta Comunale n. 463 d'ord. del 26.11.2019
S. Giorgio di Nogaro	N.C.T.	10	1			SEMINATIVO	1	1243	Euro:1.341,69	Euro:706,15	Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
S. Giorgio di Nogaro	N.C.T.	10	107			SEMINATIVO	2	5200	Euro:46,73	Euro:26,86	Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
S. Giorgio di Nogaro	N.C.T.	11	174			SEMINATIVO	3	55440	Euro:397,99	Euro:257,69	Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021

Carlino	N.C.T.	12	24			SEMINATIVO	2	94000	Euro:859,28	Euro:485,47	Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
Carlino	N.C.T.	12	25			SEMINATIVO	2	72080	Euro:658,90	Euro:372,26	Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
Carlino	N.C.T.	12	69			SEMINATIVO	2	329	Euro:3,01	Euro:1,70	Terreno Agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2022-2024 Delibera di Giunta Comunale n. 496 d'ord. del 14.12.2021
Udine	N.C.T.	12	1844 porz.			SEMINATIVO	2	103	Euro:8,29	Euro:4,40	Viale P. P. Pasolini	PIANO VENDITE 2020-2022 Delibera di Giunta Comunale n. 463 d'ord. del 26.11.2019
Udine	N.C.T.	14	93			EU (Area di enti urbani e promiscui) non censita al C.F.		90	Euro:0,00	Euro:0,00	area verde su via Alessandria - Monte Tricorno	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009
Udine	N.C.E.U.	15	1719 porz.			DA FRAZIONARE		4192	Euro:0,00		Via Torino porzione parcheggio pubblico	PIANO VENDITE 2020-2022 Delibera di Giunta Comunale n. 463 d'ord. del 26.11.2019
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	34			PRATO	3	160	Euro:0,95	Euro:0,50	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	35			SEMINATIVO	3	810	Euro:5,44	Euro:3,35	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	38			SEMINATIVO	3	680	Euro:4,57	Euro:2,81	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	39			SEMINATIVO	3	590	Euro:3,96	Euro:2,44	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	40			PRATO	3	750	Euro:4,45	Euro:2,32	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	41			SEMINATIVO	3	780	Euro:5,24	Euro:3,22	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	42			SEMINATIVO	3	380	Euro:2,55	Euro:1,57	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004

Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	595			SEMINATIVO	3	400	Euro:2,38	Euro:1,24	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	1207			SEMIN ARBOR	2	1630	Euro:10,94	Euro:6,73	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	1209			SEMIN ARBOR	2	465	Euro:3,12	Euro:1,92	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	1210			GELSETO	2	890	Euro:2,76	Euro:1,61	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Pozzuolo del F.	N.C.T.	16	1212			GELSETO	2	225	Euro:1,16	Euro:0,69	terreno agricolo	5° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 146 d'ord del 13.12.2004
Campoformido	N.C.T.	16	302			SEMINATIVO	3	771	Euro:5,57	Euro: 3,19	terreno agricolo Legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2021-2023 Delibera Giunta n. 46 d'ord. del 16.02.2021
Meduno	N.C.T.	20	209			PRATO	3	4	Euro:0,01	Euro:0,01	terreno agricolo legato Toppo Wassermann	PIANO VENDITE 2021-2023 Delibera Giunta n. 46 d'ord. del 16.02.2021
Udine	N.C.T.	23	STRADA			DA FRAZIONARE		22			Via Planis area di fatto già conglobata da tempo con la proprietà privata	PIANO VENDITE 2020-2022 Delibera di Giunta Comunale n. 463 d'ord. del 26.11.2019
Udine	N.C.T.	23	593			SEMINATIVO	2	870	Euro:7,19	Euro:3,82	Area PAC via Tagliamento - in proprietà per 2/9	PIANO VENDITE 2023-2025 Delibera di Giunta Comunale n. 546 d'ord. del 13.12.2022
Udine	N.C.T.	23	593			SEMINATIVO	2	870	Euro:7,19	Euro:3,82	Area PAC via Tagliamento - nuda proprietà per 1/9	PIANO VENDITE 2023-2025 Delibera di Giunta Comunale n. 546 d'ord. del 13.12.2022
Udine	N.C.T.	24	114			EU		490	Euro:0,00		ex Caserma Osoppo	PIANO VENDITE 2017-2019 Delibera di Consiglio n. 48 d'ord. 26.06.2017
Udine	N.C.T.	24	1313			SEMINATIVO	3	170	Euro:1,14		ex Caserma Osoppo	PIANO VENDITE 2017-2019 Delibera di Consiglio n. 48 d'ord. 26.06.2017
Udine	N.C.T.	24	1316			SEMINATIVO	3	1686	Euro:11,32		ex Caserma Osoppo	PIANO VENDITE 2017-2019 Delibera di Consiglio n. 48 d'ord. 26.06.2017

Udine	N.C.T.	24	1317			SEMINATIVO	3	174	Euro:1,17		ex Caserma Osoppo	PIANO VENDITE 2017-2019 Delibera di Consiglio n. 48 d'ord. 26.06.2017
Udine	N.C.T.	24	1318			SEMINATIVO	3	190	Euro:1,28		ex Caserma Osoppo	PIANO VENDITE 2017-2019 Delibera di Consiglio n. 48 d'ord. 26.06.2017
Udine	N.C.T.	24	1342			SEMINATIVO	3	8	Euro:0,05		ex Caserma Osoppo	PIANO VENDITE 2017-2019 Delibera di Consiglio n. 48 d'ord. 26.06.2017
Udine	N.C.T.	25	517 porz.								area verde privato via Mirko	PIANO VENDITE 2017-2019 Delibera di Consiglio n. 48 d'ord. 26.06.2017
Udine	N.C.T.	25	550			INCOLT PROD	U	161	Euro:0,03	Euro:0,02	area edificabile in via Marcuzzi	PIANO VENDITE 2014 Delibera di Consiglio Comunale n. 60 d'ord del 21.07.2014
Udine	N.C.T.	25	551			INCOLT PROD	U	150	Euro:0,03	Euro:0,02	area edificabile in via Marcuzzi	PIANO VENDITE 2014 Delibera di Consiglio Comunale n. 60 d'ord del 21.07.2014
Udine	N.C.E.U .	35	135 porz.		1	E/3				Euro: 124,72	LATRINE DI VICOLO BROVEDAN (solo area scoperta)	PIANO VENDITE 2023-2025 Delibera di Giunta Comunale n. 546 d'ord. del 13.12.2022
Udine	N.C.E.U .	37	164	3	1	A/2	2	3,5 vani	Euro:379,60		Abitazione in via Cairoli 10 (Eredità Don Nella)	PIANO VENDITE 2019-2021 Delibera di Giunta Comunale n. 482 d'ord. del 20.12.2018
Udine	N.C.E.U .	37	1102			F/1		33	Euro:0,00		Via Trento (porzione area scoperta del teatro comunale Giovanni da Udine)	PIANO VENDITE 2021-2023 Delibera di Giunta n. 46 d'ord. del 16.02.2021
Udine	N.C.E.U .	38	strada								porzione di VIA CISIS	PIANO VENDITE 2024-2026 Delibera di Giunta n. 481 d'ord. del 21.11.2023
Udine	N.C.E.U .	39	213	8	1	B/4	2	14513 - 3356 mq - mc	Euro: 13.529,59		EX PREFETTURA DI UDINE	PIANO VENDITE 2024-2026 Delibera di Giunta n. 481 d'ord. del 21.11.2023
Udine	N.C.E.U .	39	222	1	1	B/4	3	840 mc	Euro: 1.778,67		EX PREFETTURA DI UDINE	PIANO VENDITE 2024-2026 Delibera di Giunta n. 481 d'ord. del 21.11.2023
Udine	N.C.E.U .	39	222	2	1	F/2					EX PREFETTURA DI UDINE	PIANO VENDITE 2024-2026 Delibera di Giunta n. 481 d'ord. del 21.11.2023

Grado	N.C.E.U .	40 (A/40)	202/553	35		C/6	4	21 mq	Euro:81,34	AUTORIMESSA A GRADO Viale S. Francesco d'Assisi, 20 Piano T (Eredità Marchesi)	PIANO VENDITE 2019-2021 Delibera di Giunta Comunale n. 482 d'ord. del 20.12.2018
Udine	N.C.E.U .	48	479	37	2	C/6	8	14 mq	Euro:54,23	EREDITA' DI DAL DAN FRANCO - in proprietà per 10/100	PIANO VENDITE 2023-2025 Delibera di Consiglio Comunale n. 50 d'ord. del 12.06.2023
Udine	N.C.E.U .	48	479	55	2	C/6	8	14 mq	Euro:54,23	EREDITA' DI DAL DAN FRANCO - in proprietà per 10/100	PIANO VENDITE 2023-2025 Delibera di Consiglio Comunale n. 50 d'ord. del 12.06.2023
Udine	N.C.E.U .	48	479	68 (ex 61)	2	A/2	4	12 vani - 266 mq	Euro:1.673,32	EREDITA' DI DAL DAN FRANCO - in proprietà per 10/100	PIANO VENDITE 2023-2025 Delibera di Consiglio Comunale n. 50 d'ord. del 12.06.2023
Udine	N.C.E.U .	48	479	69 (ex 61)	2	C/2	2	6 mq	Euro:6,51	EREDITA' DI DAL DAN FRANCO - in proprietà per 10/100	PIANO VENDITE 2023-2025 Delibera di Consiglio Comunale n. 50 d'ord. del 12.06.2023
Udine	N.C.E.U .	48	479	70 (ex 61)	2	C/2	2	6 mq	Euro:6,51	EREDITA' DI DAL DAN FRANCO - in proprietà per 10/100	PIANO VENDITE 2023-2025 Delibera di Consiglio Comunale n. 50 d'ord. del 12.06.2023
Udine	N.C.E.U	48	584	2	2	A/3	3	4,5 vani	Euro:336,99	ALLOGGIO e CORTE ESCLUSIVA Viale Venezia, 264 Piano T-1 (Eredità Marchesi)	PIANO VENDITE 2019-2021 Delibera di Giunta Comunale n. 482 d'ord. del 20.12.2018
			1402					3			
Udine	N.C.E.U	51	95	3		A/2	3	8,5 vani	Euro:1.031,62	ABITAZIONE DI VIA MARGHERA, 30 Piano T-1 (Eredità Marchesi)	PIANO VENDITE 2019-2021 Delibera di Giunta Comunale n. 482 d'ord. del 20.12.2018
				27		C/6	9	26 mq	Euro: 118,17	AUTORIMESSA DI VIA MARGHERA, 32 Piano T (Eredità Marchesi)	PIANO VENDITE 2019-2021 Delibera di Giunta Comunale n. 482 d'ord. del 20.12.2018
Udine	N.C.E.U .	51	98	1	2	B/1	3	7121 mc	Euro:7.723,15	EX CASERMA FRIULI	PIANO VENDITE 2024-2026 Delibera di Giunta n. 481 d'ord. del 21.11.2023
Udine	N.C.E.U .	51	98	2		F/2			Euro:0,00	EX CASERMA FRIULI	PIANO VENDITE 2024-2026 Delibera di Giunta n. 481 d'ord. del 21.11.2023
Udine	N.C.E.U .	51	2143			F/1			Euro:0,00	EX CASERMA FRIULI	PIANO VENDITE 2024-2026 Delibera di Giunta n. 481 d'ord. del 21.11.2023

Udine	N.C.E.U	51	2145	1	2	B/1	3	13155 mc	Euro:14.267,38	EX CASERMA FRIULI	PIANO VENDITE 2024-2026 Delibera di Giunta n. 481 d'ord. del 21.11.2023	
Udine	N.C.T.	53	466			SEMIN ARBOR	2	810	Euro:6,69	Euro:3,56	area in via Prasingel	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009
Udine	N.C.T.	58	777			RELIT STRAD		292	Euro:0,00	Euro:0,00	via dell'Artigianato	6° PIANO VENDITE Delibera di Consiglio Comunale n. 20 d'ord del 16.02.2009
Udine	N.C.T.	65	1429								area su via Milocca	PIANO VENDITE 2016-2018 Delibera di Consiglio Comunale n. 41 d'ord. del 19.05.2016
Udine	N.C.T.	65	1681		2						area su via Milocca	PIANO VENDITE 2016-2018 Delibera di Consiglio Comunale n. 41 d'ord. del 19.05.2016
Udine	N.C.T.	65	1684		2						area su via Milocca	PIANO VENDITE 2016-2018 Delibera di Consiglio Comunale n. 41 d'ord. del 19.05.2016

PIANO ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI - ANNO 2025

Comune	Catasto	Foglio	Mappale	sub	z.c.	qualità	classe	sup.	Reddito Dom.	Reddito Agrario	Descrizione bene
						categoria		consist.	Reddito		
Pontebba	N.C.E.U.	7	49	5		F/2			€ 0,00		Colonia Alpina di Frattis
Udine	N.C.T.	39	1051 porz			INCOLT STER		750			AREA IN VIALE UNGHERIA

PIANO ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI - ANNO 2026

Nessun immobile inserito nel Piano

PIANO ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI - ANNO 2027

Nessun immobile inserito nel Piano

2. Programma lavori pubblici

SCHEDA A: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2025/2027 DELL'AMMINISTRAZIONE: COMUNE DI UDINE

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria			Importo Totale
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	4,392,550.30	5,300,000.00	3,447,997.00	13,140,547.30
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	7,738,008.00	460,000.00	1,500,000.00	9,698,008.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	1,249,500.00	2,000,000.00	0.00	3,249,500.00
stanziamenti di bilancio	952,807.00	0.00	0.00	952,807.00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00	0.00
altra tipologia	0.00	0.00	0.00	0.00
totale	14,332,865.30	7,760,000.00	4,947,997.00	27,040,862.30

Il Referente del Programma

Note:

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda D e alla scheda C. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità.

SCHEDA B: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2025/2027 DELL'AMMINISTRAZIONE:
COMUNE DI UDINE

ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

CUP (1)	Descrizione dell'opera	Determinazione dell'amministrazione (Tabella B.1)	Ambito di interesse dell'opera (Tabella B.2)	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta (Tabella B.3)	L'opera è attualmente fruibile parzialmente dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art. 1, DM 42/2013 (Tabella B.4)	Possibile utilizzo ridimensionato dell'opera	Destinazione d'uso (Tabella B.5)	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai senzi dell'articolo 191 del Codice (4)	Vendita ovvero demolizione (4)	Oneri per la rinaturalizzazio- ne, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Parte di infrastruttura di rete
---------	------------------------	--	---	---	--	--------------------------------------	---	-----------------------	--	--	--	---	---	--	---	-----------------------------------	--	---------------------------------------

Il Referente del Programma

Note:
 (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1° gennaio 2003
 (2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato
 (3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato
 (4) In caso di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D

Tabella B.1
 a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento e alla fruibilità dell'opera
 b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
 c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
 d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

Tabella B.2
 a) nazionale
 b) regionale

Tabella B.3
 a) mancanza di fondi
 b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
 b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
 c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
 d) liquidazione giudiziale, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di appalti
 e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatario o di altro soggetto aggiudicatario

Tabella B.4
 a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (art 1, comma 2, lettera a), DM n. 42/2013)
 b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi (art. 1, comma 2, lettera b), DM 42/2013
 c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo (art 1, comma 2, lettera c), DM 42/2013)

Tabella B.5
 a) prevista in progetto
 b) diversa da quella prevista in progetto

SCHEDA C: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2025/2027 DELL'AMMINISTRAZIONE: COMUNE DI UDINE

ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			Localizzazione - Codice NUTS	Cessione o trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex art.21 comma 5 e art.191 comma 11 (Tabella C.1)	Concessi in diritto di godimento, a titolo di contributo ex articolo 21 comma 5 (Tabella C.2)	Già incluso in programma di dismissione di cui all'art. 27 del decreto-legge n. 201/2011, convertito dalla legge n. 214/2011 (Tabella C.3)	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse (Tabella C.4)	Valore stimato (4)				
				Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Annualità successive	Totale

Il Referente del Programma

Note:
(1) Codice obbligatorio: numero immobile + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + progressivo di 5 cifre
(2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione o cessione di opera incompiuta non connessa alla realizzazione di un intervento
(3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP
(4) Riportare l'ammontare con il quale l'immobile contribuirà a finanziare l'intervento, ovvero il valore dell'immobile da trasferire (qualora parziale, quello relativo alla quota parte oggetto di cessione o trasferimento) o il valore del titolo di godimento oggetto di cessione.

Tabella C.1
1. no
2. parziale
3. totale

Tabella C.2
1. no
2. sì, cessione
3. sì, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

Tabella C.3
1. no
2. sì come valorizzazione
3. sì, come alienazione

Tabella C.4
1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
3. vendita al mercato privato
4. disponibilità come fonte di finanziamento per la realizzazione di un intervento ai sensi del comma 5 art.21

SCHEDA D: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2025/2027 DELL'AMMINISTRAZIONE:
COMUNE DI UDINE

ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualtà nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	RUP (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Isat			Localizzazione - Codice NUTS	Tipologia (Tabella D.4)	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	Stime dei costi dell'intervento (8)										Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)			
																						Importo	Tipologia (Tabella D.4)		
L00168650307202313314	OU6024		2025	D'LENA RAFFAELE	No	No	FRILU	VENEZIA	GIULIA	030		129	01 - NUOVA REALIZZAZIONE	INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO - STRADALI	OPERE DI URBANIZZAZIONE A SCOMPUTO PERMESSA A COSTRUIRE RIVA G.F. CASA	3 - Priorità minima	624.500,00	0,00	0,00	0,00	624.500,00	0,00	624.500,00	opere di urbanizzazione a scomputo	
L00168650307202313311	OU6001/E	C21B19000360004	2025	D'LENA RAFFAELE	No	No	FRILU	VENEZIA	GIULIA	030		129	01 - NUOVA REALIZZAZIONE	INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO - STRADALI	P.R.P.C. MONSIGNOR DELLA CASA - VIA CREMA - VIA BRESCIA	3 - Priorità minima	225.000,00	0,00	0,00	0,00	225.000,00	0,00	225.000,00	opere di urbanizzazione a scomputo	
L00168650307202517424	8323		2025	LONDERO RODOLFO	No	No	FRILU	VENEZIA	GIULIA	030		129	58 - AMPLIAMENTO O POTENZIAMENTO	OPERE E INFRASTRUTTURE SOCIALI - SPETTACOLO E TEMPO LIBERO	LAVORI DI AMPLIAMENTO O DELLA PALESTRA ASI NUOVO CORPO DI FABBRICA ADIACENTE ALL'ESISTENTE	3 - Priorità minima	888.000,00	0,00	0,00	0,00	888.000,00	0,00	400.000,00	2 - Concessione di costruzione e gestione	
L00168650307202313118	8126	C28H22000760004	2026	PESAMOSCA RENATO	No	No	FRILU	VENEZIA	GIULIA	030		129	07 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	OPERE E INFRASTRUTTURE SOCIALI - SCOLASTICHE	LAVORI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI PREVENZIONE E INCENDI DELLA SCUOLA PRIMARIA "S. PELLICO"	3 - Priorità minima	0,00	460.000,00	0,00	0,00	460.000,00	0,00	0,00		
L00168650307202517425	8112	C24E21001250002	2025	PESAMOSCA RENATO	No	No	FRILU	VENEZIA	GIULIA	030		129	04 - RISTRUTTURAZIONE	OPERE E INFRASTRUTTURE SOCIALI - ALTRE OPERE INFRASTRUTTURE SOCIALI	CREAZIONE DI UN BOSCO URBANO PRESSO EX CASERMA PIAVE	3 - Priorità minima	2.281.370,30	1.000.000,00	0,00	0,00	3.586.662,30	0,00	0,00		
L00168650307202517426	8096	C27H21001940009	2025	PESAMOSCA RENATO	No	No	FRILU	VENEZIA	GIULIA	030		129	05 - RESTAURO	INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO - STRADALI	RIFACIMENTO PIAZZA VENERIO E IMPERMEABILIZZAZIONE TETTO PARCHEGGIO	3 - Priorità minima	1.995.008,00	2.000.000,00	0,00	0,00	4.700.000,00	0,00	2.000.000,00	4 - Società partecipate o di scopo	
L00168650307202105472	5243/C	C22I07000080003	2027	PESAMOSCA RENATO	No	No	FRILU	VENEZIA	GIULIA	030		129	08 - RISTRUTTURAZIONE CON EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	OPERE E INFRASTRUTTURE SOCIALI - OPERE PER IL RECUPERO, VALORIZZAZIONE E FRUIZIONE DI BENI CULTURALI	EX MACELLO II LOTTO - II STRALCIO	3 - Priorità minima	0,00	0,00	3.447.997,00	0,00	3.500.000,00	0,00	0,00		
L00168650307202105474	7740	C26J20001220001	2025	PESAMOSCA RENATO	No	No	FRILU	VENEZIA	GIULIA	030		129	08 - RISTRUTTURAZIONE CON EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	OPERE E INFRASTRUTTURE SOCIALI - SCOLASTICHE	RISTRUTTURAZIONE SCUOLA PRIMARIA DANTE	3 - Priorità minima	4.311.180,00	4.300.000,00	1.500.000,00	0,00	10.800.000,00	0,00	0,00		
L00168650307202209921	8089	C21B21000870004	2025	SPANGHER ANNA	No	No	FRILU	VENEZIA	GIULIA	030		129	01 - NUOVA REALIZZAZIONE	OPERE E INFRASTRUTTURE SOCIALI - SPETTACOLO E TEMPO LIBERO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI SPORTIVI DI VIA PRADAMANO E VIA FRILU	3 - Priorità minima	1.505.000,00	0,00	0,00	0,00	1.505.000,00	0,00	0,00		
L00168650307202210862	8042	C21B21002295004	2025	SPANGHER ANNA	No	No	FRILU	VENEZIA	GIULIA	030		129	01 - NUOVA REALIZZAZIONE	OPERE E INFRASTRUTTURE SOCIALI - SPETTACOLO E TEMPO LIBERO	RIQUALIFICAZIONE COMPLESSIVA A IMPIANTO SPORTIVO DI VIA BASILIANO (BEPI RIGO)	3 - Priorità minima	1.550.000,00	0,00	0,00	0,00	1.550.000,00	0,00	0,00		
L00168650307202415417	8118	C21B22001680002	2025	SAVOIA FRANCESCA	No	No	FRILU	VENEZIA	GIULIA	030		129	01 - NUOVA REALIZZAZIONE	INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO - STRADALI	ELIMINAZIONE E BARRIERE ARCHITETTONICHE E REALIZZAZIONE AREA VERDE IN VIALE UNGHERIA	3 - Priorità minima	198.000,00	0,00	0,00	0,00	220.000,00	0,00	0,00		
L00168650307202517433	8117	C27H21005450004	2025	SAVOIA FRANCESCA	No	No	FRILU	VENEZIA	GIULIA	030		129	07 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO - STRADALI	RIATTO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA MARCIAPIEDI	3 - Priorità minima	754.807,00	0,00	0,00	0,00	800.000,00	0,00	0,00		

14,332,865.30	7,760,000.00	4,947,997.00	0.00	28,859,162.30	0.00
---------------	--------------	--------------	------	---------------	------

3,249,500.00

Il Referente del Programma

Note:

- (1) Numero intervento = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di cinque cifre della prima annualità del primo programma
- (2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica
- (3) Indica il Cup (cfr. articolo 3, comma 5)
- (4) Riportare nome e cognome del responsabile unico del progetto
- (5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), dell'allegato I.1 al codice
- (6) Indica se lavoro complesso di cui all'articolo 2, comma 1, lettera d), dell'allegato I.1 al codice
- (7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3, commi 11, 12 e 13
- (8) Ai sensi dell'articolo 4, comma 6, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito
- (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente sostenute precedentemente alla prima annualità
- (10) Riportare il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C
- (11) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte del costo totale
- (12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso danno ai sensi dell'articolo 5, commi 9 e 11. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

Tabella D.1

Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

Tabella D.2

Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

Tabella D.3

- 1. priorità massima
- 2. priorità media
- 3. priorità minima

Tabella D.4

- 1. finanza di progetto
- 2. concessione di costruzione e gestione
- 3. sponsorizzazione
- 4. società partecipate o di scopo
- 5. locazione finanziaria
- 6. contratto di disponibilità
- 9. altro

Tabella D.5

- 1. modifica ex articolo 5, comma 9, lettera b)
- 2. modifica ex articolo 5, comma 9, lettera c)
- 3. modifica ex articolo 5, comma 9, lettera d)
- 4. modifica ex articolo 5, comma 9, lettera e)
- 5. modifica ex articolo 5, comma 11

SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2025/2027 DELL'AMMINISTRAZIONE:
COMUNE DI UDINE

INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

Codice Unico Intervento - Cui	CUP	Descrizione dell'intervento	RUP	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTEENZA, SOGGETTO AGGREGATORE STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI FARÀ RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											Codice AUSA	Denominazione	
L00168650307202313314		OPERE DI URBANIZZAZIONE A SCOMPIUTO PERMESSI A COSTRUIRE RIVA G.F. CASA	DI LENA RAFFAELE	624.500,00	624.500,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	3 - Priorità minima	Si	No	4 - Progetto esecutivo			
L00168650307202517424		LAVORI DI AMPLIAMENTO DELLA PALESTRA ASU (NUOVO CORPO DI FABBRICA ADIACENTE ALL'ESISTENTE)	LONDERO RODOLFO	888.000,00	888.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	3 - Priorità minima	Si	No	1 - Progetto di fattibilità tecnico - economica; "documento di fattibilità delle alternative progettuali"			
L00168650307202313311	C21B1900360004	P.R.P.C. MONSIGNOR DELLA CASA - VIA CREMA - VIA BRESCIA	DI LENA RAFFAELE	225.000,00	225.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	3 - Priorità minima	Si	No	4 - Progetto esecutivo			
L00168650307202517425	C24E21001250002	CREAZIONE DI UN BOSCO URBANO PRESSO EX CASERMA PIAVE	PESAMOSCA RENATO	2.281.370,30	3.586.662,30	URB - Qualità urbana	3 - Priorità minima	Si	No	2 - Progetto di fattibilità tecnico - economica; "documento finale"			
L00168650307202517426	C27H21001940009	RIFACIMENTO P.ZZA VENERIO E IMPERMEABILIZZAZIONE TETTO PARCHEGGIO	PESAMOSCA RENATO	1.995.008,00	4.700.000,00	CPA - Conservazione del patrimonio	3 - Priorità minima	Si	No	2 - Progetto di fattibilità tecnico - economica; "documento finale"			
L00168650307202415417	C21B22001680002	ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE E REALIZZAZIONE AREA VERDE IN VIALE UNGHERIA	SAVOIA FRANCESCA	198.000,00	220.000,00	URB - Qualità urbana	3 - Priorità minima	No	No	1 - Progetto di fattibilità tecnico - economica; "documento di fattibilità delle alternative progettuali"			
L00168650307202517433	C27H21005450004	RIATTO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA MARCIAPIEDI	SAVOIA FRANCESCA	754.807,00	800.000,00	URB - Qualità urbana	3 - Priorità minima	Si	No	2 - Progetto di fattibilità tecnico - economica; "documento finale"			
L00168650307202105474	C26J20001220001	RISTRUTTURAZIONE SCUOLA PRIMARIA DANTE	PESAMOSCA RENATO	4.311.180,00	10.800.000,00	ADN - Adeguamento normativo	3 - Priorità minima	Si	No	2 - Progetto di fattibilità tecnico - economica; "documento finale"			
L00168650307202208921	C21B21008870004	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI SPORTIVI DI VIA PRADAMANO E VIA FRILLI	SPANGHER ANNA	1.505.000,00	1.505.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	3 - Priorità minima	Si	No	2 - Progetto di fattibilità tecnico - economica; "documento finale"			
L00168650307202210862	C21B21002350004	RIGUALIFICAZIONE COMPLESSIVA IMPIANTO SPORTIVO DI VIA BASILIANO (BEP RIGO)	SPANGHER ANNA	1.550.000,00	1.550.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	3 - Priorità minima	No	No	3 - Progetto definitivo			

Il Referente del Programma

(*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Tabella E.1
ADN - Adeguamento normativo
AMB - Qualità ambientale
CDP - Completamento opera incompiuta
CPA - Conservazione del patrimonio
MIS - Miglioramento e incremento di servizio
URB - Qualità urbana
VAB - Valorizzazione beni vincolati
DEM - Demolizione opera incompiuta
DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

Tabella E.2
1. progetto di fattibilità tecnico-economica; "documento di fattibilità delle alternative progettuali"
2. progetto di fattibilità tecnico-economica; "documento finale"
3. progetto definitivo
4. progetto esecutivo

SCHEDA F: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2025/2027 DELL'AMMINISTRAZIONE: COMUNE DI UDINE

ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Importo intervento	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
L00168650307202106691	C24E21000130001	(PNRR - M5C2 INTERVENTO 2.1) NUOVA SEDE MUSEO FRIULANO DI STORIA NATURALE	10,000,000.00	2	Previsione di costo dell'intervento più che raddoppiata

Il Referente del Programma

Note:

(1) Breve descrizione dei motivi

3. Programma degli acquisti di forniture e servizi

SCHEDA G: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2025/2027 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI UDINE

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	ARCO TEMPORALE DI VALIDITÀ DEL PROGRAMMA			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	1,424,762.00	134,762.00	360,476.00	1,920,000.00
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	254,980.00	269,654.00	281,711.00	806,345.00
stanziamenti di bilancio	7,417,178.50	11,796,936.50	11,093,164.50	30,307,279.50
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00	0.00
altra tipologia	0.00	0.00	0.00	0.00
totale	9,096,920.50	12,201,352.50	11,735,351.50	33,033,624.50

Il Referente del Programma

Note:

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda H. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

SCHEDA H: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2025/2027

DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI UDINE

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Codice Fiscale Amministrazioni e	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione e di lavori, forniture e servizi (Tabella H.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'Acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'Acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella H.1)	RUP (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO							CENTRALE DI COMMITTEENZA, SOGGETTO AGGREGATORE, STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI FA IL RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)
																Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato (10)		Codice AUSA	Denominazione	
																					Importo	Tipologia (Tabella H.1bis)			
S00168650307202415444	00168650307	2024	2025		No		No	ITH42	SERVIZI	30199770-8	affidamento fornitura buoni pasto elettronici per dipendenti comunali	2	CONTINFRANCESCA	36	No	500.000,00	500.000,00	500.000,00	0,00	1.500.000,00	0,00		0000226120	CONSP	
S00168650307202517339	00168650307	2025	2025		No		No		SERVIZI	66521000-8	Previdenza complementare personale della Polizia Locale	3	CONTINFRANCESCA	48	No	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	280.000,00	0,00				
S00168650307202517340	00168650307	2025	2025		No		No		SERVIZI	85321000-5	Welfare aziendale	3	CONTINFRANCESCA	36	No	350.000,00	350.000,00	350.000,00	0,00	1.050.000,00	0,00				
S00168650307202517283	00168650307	2025	2025		No		No	ITH42	SERVIZI	42933000-5	Concessione del servizio di erogazione, mediante distributori automatici, di bevande e alimenti presso alcuni immobili di proprietà del Comune di Udine	2	DI BENEDETTO ENRICA	60	No	254.980,00	269.654,00	281.711,00	601.655,00	1.408.000,00	1.408.000,00	Concessione di servizio			
S00168650307202314555	00168650307	2023	2025		No		No	ITH42	SERVIZI	66515000-3	Servizio assicurativo incendio ed eventi complementari. Periodo 31.05.2025-31.05.2027	2	FINCOFRANCESCA	24	SI	215.000,00	215.000,00	0,00	0,00	430.000,00	0,00				
S00168650307202415216	00168650307	2024	2026		No		No	ITH42	SERVIZI	66516000-0	Servizio assicurativo per la responsabilità civile verso terzi. Periodo 31.7.2026-31.7.2028	2	FINCOFRANCESCA	24	SI	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	600.000,00	0,00				
S00168650307202517344	00168650307	2025	2027		No		No	ITH42	SERVIZI	66515000-3	Servizio assicurativo incendio ed eventi complementari. Periodo 31.05.2027-31.05.2029	2	FINCOFRANCESCA	24	No	0,00	0,00	215.000,00	215.000,00	430.000,00	0,00				
S00168650307202416372	00168650307	2024	2025		No		No	ITH42	SERVIZI	92521100-0	Affidamento servizi di trasporto line art andata e ritorno opere d'arte per manifestazione espositiva "Dall'occhio all'ipotesi. Gettito Alvianni e le neoavanguardie italiane 1959-1978"	2	GRANSINGH VANA	6	No	130.000,00	70.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00				
S00168650307202416742	00168650307	2024	2025	C24D24001130007	No		No	ITH42	SERVIZI	80510000-2	Servizi di formazione destinati agli educatori e insegnanti del sistema integrato 0-6 anni e supporto al lavoro di coordinamento pedagogico territoriale (D. Lgs. 60/2017 e delibera di Giunta Regionale 1626 del 26/11/2021).	2	GAJOTTI FRANCESCA	36	No	64.762,00	64.762,00	40.476,00	0,00	170.000,00	0,00				
S00168650307202415356	00168650307	2024	2025		No		No	ITH42	SERVIZI	85320000-8	Servizio Informagiovani	2	GAJOTTI FRANCESCA	36	SI	55.200,00	84.000,00	84.000,00	0,00	223.200,00	0,00				
S00168650307202517259	00168650307	2025	2025		No		No	ITH42	SERVIZI	90910000-9	Servizio pulizia e portierato presso le palestre comunali	2	LONDERO RODOLFO	48	SI	216.000,00	370.000,00	370.000,00	524.000,00	1.480.000,00	0,00	0000238807	REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA		
S00168650307202313148	00168650307	2023	2027		No		No	ITH42	SERVIZI	92610000-0	Servizi di gestione degli impianti sportivi - Concessione in uso e gestione del Palazzetto dello Sport "M. Benedetti" di via Marangoni	2	LONDERO RODOLFO	60	No	0,00	0,00	6.181,00	333.792,00	339.973,00	0,00				

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Codice Fiscale Amministrazioni	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione e di lavori, forniture e servizi (Tabella H.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'Acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'Acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella H.1)	RUP (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO								CENTRALE DI COMMITTEENZA, SOGGETTO AGGREGATORE STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI FARA RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)
																Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato (10)		Codice AUSA	Denominazione		
																					Importo	Tipologia (Tabella H.1bis)				
F00168650307202517300	00168650307	2025	2026	da acquisire	No		No		FORNITUR E	39155000-3	Arredi e attrezzature per Sala Congressi della Biblioteca Civica "V. Joppi"	2	IMPAGNATIEL LO ANTONIO	12	No	0.00	450,000.00	0.00	0.00	450,000.00	0.00					
S00168650307202517262	00168650307	2025	2025		No		No	ITH42	SERVIZI	80410000-1	Affidamento dei servizi pre e post scolastici nelle scuole dell'infanzia e primarie statali di Udine	2	IMPAGNATIEL LO ANTONIO	36	No	720,432.00	1,690,050.00	1,690,050.00	1,027,900.00	5,128,432.00	0.00					
S00168650307202517262	00168650307	2025	2025	C28C24000160006	No		No	ITH42	SERVIZI	71250000-5	Servizi tecnici di progettazione (Fidabilità tecnico-economica ed esecutiva), coordinamento sicurezza (in fase di progettazione ed esecuzione) e direzione lavori opera 8301 "Villa Toppani"	1	PESAMOSCA RENATO	36	No	1,030,000.00	0.00	0.00	0.00	1,030,000.00	0.00					
F00168650307202517271	00168650307	2025	2027	C28C24000160006	No		No	ITH42	FORNITUR E	39151000-5	Fornitura arredi per l'opera 8301 "Villa Toppani"	1	PESAMOSCA RENATO	4	No	0.00	0.00	250,000.00	0.00	250,000.00	0.00					
F00168650307202415294	00168650307	2024	2025		No		No	ITH42	FORNITUR E	65310000-9	Fornitura di energia elettrica per 12 mesi per edifici comunali	2	PESAMOSCA RENATO	12	Si	700,000.00	1,200,000.00	0.00	0.00	1,900,000.00	0.00	0000226120	CONSP			
F00168650307202417394	00168650307	2024	2027		No		No	ITH42	FORNITUR E	65310000-9	Fornitura di energia elettrica per 12 mesi per edifici comunali	2	PESAMOSCA RENATO	12	Si	0.00	0.00	700,000.00	1,200,000.00	1,900,000.00	0.00	0000226120	CONSP			
S00168650307202517397	00168650307	2025	2025		No		No	ITH42	SERVIZI	50232000-0	Concessione del servizio di illuminazione pubblica e semaforica	2	PESAMOSCA RENATO	216	Si	1,098,000.00	2,196,000.00	2,196,000.00	34,038,000.00	39,528,000.00	0.00	Concessione di servizi				
F00168650307202415295	00168650307	2024	2026		No		No	ITH42	FORNITUR E	65310000-9	Fornitura di energia elettrica per 12 mesi per edifici comunali	2	PESAMOSCA RENATO	12	Si	0.00	700,000.00	1,200,000.00	0.00	1,900,000.00	0.00	0000226120	CONSP			
S00168650307202415503	00168650307	2024	2025	C2207000080003	Si	L00168650307202105472	No	ITH42	SERVIZI	71240000-2	Affidamento del Servizio di ingegneria e architettura per Direzione Lavori e Coordinamento sicurezza in fase di esecuzione riguardanti i lavori di "Recupero architettonico e funzionale del complesso Ex Macello Il lotto Il stralzo" - Opera 5243/C	2	PESAMOSCA RENATO	30	No	350,000.00	0.00	0.00	0.00	350,000.00	0.00					
S00168650307202313288	00168650307	2023	2025		No		No	ITH42	SERVIZI	77310000-6	Stalcio dei cigli stradali	2	SPANGHER ANNA	36	No	732,000.00	732,000.00	732,000.00	0.00	2,196,000.00	0.00	0000238807	REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA			
S00168650307202313287	00168650307	2023	2025		No		No	ITH42	SERVIZI	77310000-6	Servizio manutenzione del verde	2	SPANGHER ANNA	36	No	1,014,333.50	1,014,333.50	1,014,333.50	0.00	3,043,000.50	0.00	0000238807	REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA			
S00168650307202517446	00168650307	2025	2025		No		No	ITH42	SERVIZI	98370000-7	Servizio conduzione impianto crematorio	2	SPANGHER ANNA	18	No	309,830.00	197,167.00	0.00	0.00	506,997.00	0.00					
S00168650307202517447	00168650307	2025	2025		No		No	ITH42	SERVIZI	98371110-8	Servizi Cimiteriali	2	SPANGHER ANNA	36	No	57,383.00	688,600.00	688,600.00	631,216.00	2,065,799.00	0.00	0000238807	REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA			
S00168650307202415298	00168650307	2024	2025		No		No	ITH42	SERVIZI	90923000-3	Servizi di disinfezione in aree pubbliche comunali	2	SPANGHER ANNA	36	Si	246,000.00	238,786.00	246,000.00	0.00	730,786.00	0.00					
S00168650307202415455	00168650307	2024	2025		No		No	ITH42	SERVIZI	85311000-2	Affidamento del servizio di Priorità Accoglienza a favore di MSNA	2	STRADI NICOLETTA	36	No	801,000.00	801,000.00	801,000.00	0.00	2,403,000.00	0.00					

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Codice Fiscale Amministrazioni e	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione e di lavori, forniture e servizi (Tabella H.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'Acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'Acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella H.1)	RUP (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO							CENTRALE DI COMMITTEENZA, SOGGETTO AGGREGATORE, STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI FARA RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)	
																Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato (10)					
																					Importo	Tipologia (Tabella H.1bis)	Codice AUSA	Denominazione		
S00168650307 202517274	00168650307	2025	2025	C28J24000890002	No		No	ITH42	SERVIZI	71250000-5	Servizi tecnici di progettazione (l'abilità tecnico-economica ed esecutiva), direzione lavori, coordinamento sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, redazione CRE per i lavori di Riqualification e del Borgo Magnolie - via Roma/via Dante	2	SAVOIA FRANCESCA	36	No	260.000,00	0,00	0,00	0,00	260.000,00	0,00					
S00168650307 202416759	00168650307	2024	2025	C21B24000190009	No		No	ITH42	SERVIZI	71250000-5	Servizio tecnico di redazione del PFTE da porre a base dell'affidamento dei lavori di "Ampliamento del parcheggio Morini"	2	SAVOIA FRANCESCA	3	No	272.000,00	0,00	0,00	0,00	272.000,00	0,00					
																9.096.920,50 (12)	12.201.352,50 (12)	11.735.351,50 (12)	38.641.563,00 (12)	71.675.187,50 (12)	1.408.000,00 (12)					

Il Referente del Programma

Note:

- (1) Codice CUI = sigla settore (F=forniture; S=servizi) + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma
- (2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 4)
- (3) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in quanto non presente
- (4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'articolo 3, comma 1, lettera s), dell'allegato I.1
- (5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48
- (6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 commi 10 e 11
- (7) Riportare nome e cognome del RUP
- (8) Servizi o forniture che presentano caratteri di regolarità o sono destinati ad essere rinnovati entro un determinato periodo.
- (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
- (10) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
- (11) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)
- (12) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi
- (13) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi

Tabella H.1

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella H.1bis

1. finanza di progetto
2. concessione di forniture e servizi
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. contratto di disponibilità
9. altro

Tabella H.2

1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b)
2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c)
3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d)
4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e)
5. modifica ex art.7 comma 9

Tabella H.2bis

1. no
2. si

3. sì, CUI non ancora attribuito
4. sì, interventi o acquisti diversi

SCHEDA I: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2025/2027 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI UDINE

ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA' DEL PRECEDENTE PROGRAMMA E NON RIPROPOSTI E NON
AVVIATI

Numero Intervento CUI	CUP	Descrizione dell'acquisto	Importo acquisto	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
S00168650307202313277	C24E21000130001	PNRR - M5C2 Intervento 2.1 - Affidamento dei Servizi di ingegneria e architettura per verifica delle fasi progettuali ai sensi art.26 D.Lgs.50/2016 riguardanti i Lavori di lavori di realizzazione della Nuova sede del Museo Friulano di Storia Naturale (EX Frigo) - opera 8075	484,941.13	1	Opera non riproposta nel Programma triennale delle OOPP 2025-2027
S00168650307202314246		Affidamento servizio di somministrazione	745,000.00	1	Acquisizione inserita ex novo con CUI S001686503072024 15445 per cambio modalità approvvigionamento
S00168650307202000109	C22I07000080003	Affidamento dei Servizi di ingegneria e architettura per Coordinamento sicurezza in fase di esecuzione riguardanti i lavori di "Recupero architettonico e funzionale del complesso Ex Macello II lotto II stralcio" - Opera 5243/C	141,000.00	2	servizio riproposto ex novo per aggiunta prestazioni S001686503072024 15503
S00168650307202313278	C24E21000130001	PNRR - M5C2 Intervento 2.1 - Affidamento dei Servizi di ingegneria e architettura per il collaudo statico in corso d'opera dei lavori di realizzazione della Nuova sede del Museo Friulano di Storia Naturale (EX Frigo) - opera 8075	180,000.00	1	Opera non riproposta nel Programma triennale delle OOPP 2025-2027

Numero Intervento CUI	CUP	Descrizione dell'acquisto	Importo acquisto	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
S00168650307202313216		Servizi di pulizia, disinfezione e sanificazione delle strutture di nido a gestione diretta	179,000.00	2	Prorogato il precedente affidamento fino al 2024 - successivamente verrà ricompreso in altro appalto
S00168650307202313274	C24E21000130001	PNRR - M5C2 Intervento 2.1 - Affidamento dei Servizi di ingegneria e architettura per PFTE lavori di realizzazione della Nuova sede del Museo Friulano di Storia Naturale (EX Frigo) - opera 8075	164,117.78	1	Opera non riproposta nel Programma triennale delle OOPP 2025-2027
S00168650307202213153		Servizi di gestione degli impianti sportivi - Indizione della gara per la concessione in uso e gestione del Palasport "P. Carnera" di via F. Candonio	2,286,864.20	2	Acquisizione momentaneamente sospesa - è in corso la rideterminazione della formula di approvvigionamento
S00168650307202415354		Servizi ausiliari (cura e riordino degli spazi di attività, pulizia e igiene dei locali, gestione della lavanderia interna, operazioni di stireria e guardaroba, ecc.).	210,000.00	2	Servizio ricompreso in altro appalto

Il Referente del Programma

Note:

(1) breve descrizione dei motivi

INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI

Indirizzo Strategico 24.01 - BENESSERE DIFFUSO E SOSTENIBILE

Obiettivo Strategico 24.01.01 - Estensione della rete di protezione sociale e integrazione con i servizi sanitari

Missione	6-Politiche giovanili, sport e tempo libero 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Referente/i Politico/i	Facchini; Gasparin; Zini
Descrizione	<p>Proteggere la vita delle persone consolidando la rete e la presenza di assistenti sociali sul territorio; qualificare il servizio sociale territoriale sviluppando senso di comunità; sostenere le famiglie in difficoltà economiche; espandere gli interventi di assistenza domiciliare e psicologica con l'obiettivo di contrastare i rischi della solitudine e la precarietà sociale; mettere in atto azioni mirate verso i nuclei unifamiliari. Il tutto anche attraverso programmi di Welfare condominiale o generativo e rinnovando la cultura della solidarietà per contrastare l'allargamento delle disuguaglianze. Garantire un servizio domiciliare efficace e presente sul territorio, riorganizzando e innovando il Servizio di Assistenza Domiciliare anche attraverso il potenziamento e la rivisitazione del Progetto No Alla Solit'Udine, favorendo anche forme di volontariato sociale da parte dei giovani. Conoscere i bisogni mediante un osservatorio su dinamiche sociodemografiche e invecchiamento e tavoli di co-programmazione con soggetti del terzo settore. Migliorare le condizioni di vita dei luoghi in cui si abita e si vive dopo la mappatura dei bisogni; rafforzare la rete degli Ambulatori di quartiere dotandoli di un servizio infermieristico, rendendoli accessibili ogni giorno, e costituire in ogni quartiere gli "sportelli di quartiere" in cui unificare i servizi di ascolto, supporto, e informazione ai cittadini, con la presenza di assistenti sociali, in collegamento con le realtà parrocchiali, associative ed educative. Per i giovani, creare spazi di aggregazione condivisibili e attrezzati, come ad esempio una Cittadella dei Giovani per favorire incontri e crescita, con sale adibite a fare musica, biblioteca, giochi. Predisporre progetti di rete, anche con altri Comuni, per intervenire contro il disagio giovanile da cui conseguono abbandono scolastico, abuso di droghe, bullismo, vandalismo. Implementare servizi per i giovani con disabilità e realizzare abitazioni per gruppi di persone con disabilità introducendo la figura del Disability Manager. Promuovere l'emporio solidale quale risposta ottimale e dignitosa per dare risposta al bisogno alimentare e di beni di prima necessità. Definire la nuova convenzione di Ambito Territoriale Friuli Centrale 2025-2029, potenziando il ruolo e le attività della gestione associata dei servizi sociali.</p> <p>Aprire un confronto con la Regione sull'esigenza di integrare i servizi sociali e sanitari in particolare per affrontare le necessità assistenziali delle persone affette da malattie croniche e per semplificare i percorsi degli utenti attraverso la capillarità, la prossimità e l'accessibilità dei servizi. L'obiettivo è l'istituzione di presidi stabili nei singoli territori e il rafforzamento della progettazione integrata Distretto Sanitario - Servizi Sociali per realizzare "la città del benessere diffuso".</p>
Stakeholder	Amministrazioni pubbliche; Anziani residenti e loro famiglie; Associazioni di volontariato; Aziende sanitarie; Cittadini; Comuni aderenti all'Ambito; Famiglie a basso reddito; Giovani; Operatori del settore sociale; Persone disabili e loro famiglie; Utenti dei servizi sociali dei comuni dell'Ambito e loro famiglie; Utenza "debole"; Terzo settore.
Indicatori di Impatto	Numero anziani ultrasessantacinquenni soli intercettati

Obiettivo Strategico 24.01.02 - Per una mobilità sostenibile

Missione	10-Trasporti e diritto alla mobilità 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Referente/i Politico/i	Marchiol
Descrizione	<p>Riformulare il Piano Urbano del Traffico armonizzandolo con il Biciplan per privilegiare la mobilità ciclabile, quella pedonale e i trasporti pubblici, riorganizzando lo spazio urbano per rendere la città più sicura, bella e inclusiva. Incrementare e mettere in sicurezza i percorsi e le piste ciclabili che devono formare una rete continua e ben visibile, e non essere promiscue. Lo sviluppo delle infrastrutture ciclabili deve essere complessivo, connesso con i comuni limitrofi, e riguardare anche le rastrelliere, i parcheggi coperti per biciclette, le stazioni di ricarica per bici elettriche, a favore di tutta la cittadinanza e per implementare anche il turismo su due ruote.</p> <p>Aumentare il numero delle strade a velocità ridotta (30 km/h), specialmente in corrispondenza di plessi scolastici e strutture sensibili, fino a prevedere – negli orari di entrata e uscita dalle scuole – strade a divieto di transito. Rendere sicuri e facilmente visibili gli attraversamenti pedonali e riorganizzare il Trasporto Pubblico Locale.</p> <p>Realizzare il PEBA, Piano per l'Eliminazione delle Barriere Architettoniche nelle 60 aree critiche e 3.490 punti critici (percorsi pedonali sconnessi, privi di segnaletica, marciapiedi non accessibili con le carrozzine, impianti semaforici privi di dispositivo acustico eccetera). Mappare l'accessibilità ai negozi e locali della città e degli edifici pubblici di proprietà comunale e avviare progettualità che permettano di eliminare le barriere architettoniche al loro ingresso.</p> <p>Partecipare all'Access City Award, un premio rivolto alle città europee che si impegnano a migliorare la loro accessibilità adottando o pianificando iniziative efficienti e innovative per migliorare la vita di tutti gli abitanti.</p>
Stakeholder	Persone disabili e loro famiglie; Società TPL; SSM.
Indicatori di Impatto	Criticità eliminate grazie alla rilevazione effettuata nel Pebi

Obiettivo Strategico 24.01.03 - Promozione di politiche familiari a favore dei genitori e dei figli

Missione	12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Referente/i Politico/i	Gasparin; Pirone
Descrizione	Sostenere ed incentivare politiche ed interventi che forniscano concreto aiuto ai genitori e ai progetti di genitorialità, anche in considerazione del preoccupante calo delle nascite che colpisce la nostra regione e la nostra città.
Stakeholder	Famiglie; Giovani e loro famiglie.
Indicatori di Impatto	Bambini che hanno usufruito dei servizi comunali per l'infanzia (inclusi nidi accreditati)

Obiettivo Strategico 24.01.05 - Valorizzazione del gruppo comunale di protezione civile

Missione	11-Soccorso civile
Referente/i Politico/i	Zini
Descrizione	Verrà aggiornato il Piano Comunale di Emergenza per la Protezione civile, necessario per l'accesso ai contributi regionali, compresa la nuova sede.
Stakeholder	Cittadini.

Obiettivo Strategico 24.01.06 - Qualità della vita e sostenibilità ambientale

Missione	4-Istruzione e diritto allo studio 9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 10-Trasporti e diritto alla mobilità 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 13-Tutela della salute
Referente/i Politico/i	Marchiol; Meloni; Toffano
Descrizione	Transizione dalle fonti fossili alle rinnovabili, risparmio ed efficienza energetica, revisione dei piani e regolamenti in una logica di mitigazione delle emissioni e aumento della resilienza ai cambiamenti climatici, riduzione dei consumi energetici dell'operatore pubblico e privato e ridisegno della città a misura di mobilità dolce, gestione ecosostenibile del verde pubblico e ampliamento del verde urbano, transizione verso una Udine zero-rifiuti. Ampliare e mettere in pratica il Piano d'azione per l'energia sostenibile. Risparmio energetico, Efficienza energetica, Impianti fotovoltaici, Comunità Energetiche Rinnovabili e Gruppi di Autoconsumo, Contratti di Fiume, Dotare l'Amministrazione di regole precise per minimizzare ogni ulteriore consumo di suolo in ottemperanza alla Strategia europea del Suolo per il 2030, Operare per salvaguardare e all'occorrenza ripristinare la permeabilità del suolo cittadino, oltre che per mitigare con infrastrutture verdi l'effetto noto come isola di calore, Boschi urbani, Orti urbani, Salvaguardia delle Rogge, Rafforzamento dei due Parchi urbani del Cormor e del Torre.
Stakeholder	Cittadini; Fruitatori parchi ed aree verdi; Gestori parchi e aree verdi.
Indicatori di Impatto	Minimizzazione del consumo di suolo
Indicatori di Impatto	Riduzione PM 10 e PM 2.5
Indicatori di Impatto	Riduzione consumi energetici per il trasporto privato e commerciale
Indicatori di Impatto	Riduzione emissione gas climalteranti
Indicatori di Impatto	Risparmio energetico da produzione di energia rinnovabile (Target 2030 PAESC 402 KWh solo Comune)

Obiettivo Strategico 24.01.07 - Revisione del modello di raccolta rifiuti

Missione	9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Referente/i Politico/i	Arcella; Meloni
Descrizione	<p>Migliorare l'attuale sistema di raccolta dei rifiuti urbani, implementando ulteriormente la strategia “delle 5 R”: Riduzione, Riuso, Riciclo, Raccolta, Recupero, concetti strettamente connessi per permettere un'adeguata gestione dei rifiuti in un'ottica di economia sempre più circolare. Allo stesso tempo sarà necessario pianificare e concretizzare precise azioni volte ad una maggiore cura e decoro urbano della città, anche grazie ad una costante campagna di ascolto e confronto con i cittadini e le realtà economiche, sensibilizzando in parallelo la cittadinanza meno attenta e virtuosa con l'obiettivo prioritario di ridurre al minimo abbandoni di rifiuti in strada ed errati conferimenti. Sarà dunque necessario un modello di raccolta evoluto, più articolato implementando sistemi tecnologici volti ad ottenere una reportistica dati più ampia e precisa del servizio, allo stesso tempo, monitorare la qualità dei materiali raccolti e consentire una migliore fruizione del servizio da parte della cittadinanza. Nello specifico si prevede il mantenimento del sistema domiciliare (porta a porta) per le abitazioni singole, a schiera e piccoli condomini; sistema a isole ecologiche condominiali per i condomini che hanno spazi comuni capienti; sistema a isole ecologiche stradali per i condomini che non hanno spazi comuni; sistema a isole ecologiche interrate cassonetti a scomparsa laddove utili, possibili e convenienti. In funzione dei risultati e degli apprezzamenti per la nuova sperimentazione con i cassonetti intelligenti, si valuteranno possibili adeguamenti complessivi del sistema di raccolta. Inoltre, in parallelo, verranno valutate ottimizzazioni delle attività di spazzamento meccanico e manuale (soprattutto nelle aree periferiche ed extra urbane) prevedendo potenziamenti del servizio stesso ovvero attivando la figura dell'operatore di pulizia manuale diurna (spazzino di quartiere) con compiti di segnalazione e coordinamento per il pronto intervento. Infine, come obiettivo a medio termine si ragionerà sull'eventuale introduzione del sistema a tariffazione puntuale/a corrispettivo.</p> <p>Gli obiettivi principali a tendere saranno quelli di aumentare la quantità e qualità della raccolta differenziata mantenendo un corretto equilibrio economico costi-benefici dell'intero sistema.</p>
Stakeholder	NET SpA; Cittadini.
Indicatori di Impatto	Aumento raccolta differenziata dei rifiuti urbani
Indicatori di Impatto	Riduzione della produzione di rifiuti

Obiettivo Strategico 24.01.08 - Rigenerazione e riqualificazione urbana

Missione	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione 8-Assetto del territorio ed edilizia abitativa 9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 10-Trasporti e diritto alla mobilità 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 14-Sviluppo economico e competitività
Referente/i Politico/i	Arcella; Marchiol; Toffano; Zini
Descrizione	<p>Migliorare la qualità dell'abitare e del vivere e ricucire aree degradate e abbandonate rispetto al resto del tessuto urbano e sociale. Ripensare, nell'ambito di un progetto di ampliamento delle zone pedonali, la destinazione funzionale delle piazze del centro storico previo confronto con i residenti, utilizzatori e categorie economiche interessate (Piazza Garibaldi, Piazza Primo Maggio, Piazza Duomo, Piazza San Cristoforo, Piazza Venerio, Piazza XX Settembre, Largo Ospedale Vecchio), da inserire in un sistema integrato che ne favorisca la frequentazione, l'uso e la valorizzazione, e ricucire nella città le parti separate dalla linea ferroviaria sulla Udine-Tarvisio, realizzando le condizioni per eliminare i passaggi a livello e facendo diventare il sedime un patrimonio cittadino, su cui poter operare per riconnettere in senso trasversale e longitudinale la zona est alla città.</p> <p>Sviluppare progetti di rigenerazione e riqualificazione in ogni quartiere, in analogia al Pinqua, Programma Innovativo per la Qualità dell'Abitare, finanziato da Fondi Pnrr, progetto di rigenerazione urbana che riguarda la demolizione e ricostruzione di nuove strutture di edilizia residenziale pubblica nel quartiere di San Domenico, che prevedano anche dei piani di pedonalizzazione e la creazione o valorizzazione di spazi di aggregazione. Adottare un piano del verde e sviluppare interventi di recupero, riprogettazione e ampliamento del verde esistente (a partire dal Parco del Cormor). Promuovere progettualità di verde diffuso anche attraverso de-pavimentazioni puntuali per contrastare la crescita delle isole di calore e creare un ambiente urbano più vivibile.</p> <p>Intraprendere un percorso di progettazione partecipata per lo sviluppo dell'area ex SAFAU, per restituirla alla popolazione cittadina ed inserirla in un processo di rigenerazione più ampia di Udine Sud.</p>
Stakeholder	Cittadini; Istituzioni di quartiere; Società RFI; SSM; Esercizi commerciali.
Indicatori di Impatto	BES - Disponibilità di verde urbano
Indicatori di Impatto	SDG-62 - Incidenza delle aree di verde urbano sulla superficie urbanizzata delle città

Obiettivo Strategico 24.01.09 - Sport per il benessere e l'inclusione sociale

Missione	6-Politiche giovanili, sport e tempo libero
Referente/i Politico/i	Dazzan
Descrizione	<p>Dotare la città di un'impiantistica qualificata, sia per la promozione dello sport di base, a vantaggio soprattutto dei più giovani, sia per la pratica ad alto livello delle atlete e degli atleti, con impianti idonei a ospitare competizioni nazionali e internazionali tra cui la Palestra di Roccia e con una particolare attenzione alla problematica dell'abbattimento delle barriere architettoniche.</p> <p>Tramite lo sport, ridurre i divari e le disuguaglianze che caratterizzano alcune zone della città, soprattutto in quei quadranti urbani caratterizzati da un alto tasso di presenza minorile e da fenomeni di povertà, anche educativa.</p> <p>Dotare la città di un Piano Strategico per lo sport che sarà frutto di un percorso preciso di partecipazione e ascolto con società sportive ed enti di promozione del mondo sportivo udinese in tutte le fasi di stesura, dalla lettura dei bisogni alle proposte, per garantire a tutti il pieno accesso alla pratica sportiva. Consolidare progetti condivisi tra scuole, associazioni sportive e privato sociale per incentivare la pratica dello sport e il vivere sano, la corretta alimentazione sportiva.</p> <p>Tramite il progetto "Giovani in Azione", aumentare il sostegno alle società sportive con settore giovanile, al fine di promuovere e favorire l'ingresso di ragazzi e ragazze nel mondo dello sport.</p>
Stakeholder	Associazioni sportive; Istituzioni sportive; Giovani; Istituti scolastici.
Indicatori di Impatto	Numero ASD/SSD nel Comune di Udine riconosciute da Federazioni Sportive Nazionali (FSN), Discipline Sportive Associate (DSA), Enti di Promozione Sportiva (EPS)

Obiettivo Strategico 24.01.10 - Sviluppo del tessuto economico

Missione	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione 14-Sviluppo economico e competitività
Referente/i Politico/i	Arcella; Venanzi
Descrizione	<p>Favorire lo sviluppo dell'Economia di quartiere e del commercio di prossimità, in modo da dare vita a un'economia circolare beneficiante per i cittadini dei quartieri, e capace di attrarre nuove attività economiche e commerciali. Obiettivi e azioni principali saranno:</p> <ul style="list-style-type: none">-Sostegno all'insediamento di nuove attività produttive e artigianali in città, mettendo a disposizione spazi dismessi riqualificati a condizioni agevolate.-Utilizzo della leva fiscale locale per incentivare l'apertura di nuove attività artigianali, commerciali e di servizi, con priorità di incentivazione verso le nuove attività nei quartieri caratterizzati da disagio sociale.-Udine polo regionale del Biologico e della Sostenibilità, anche in campo educativo, rafforzando la collaborazione con le associazioni di produttori e consumatori operanti in città.-A partire da vocazioni territoriali di eccellenza mondiale, costruire un partenariato pubblico privato che veda coinvolti i produttori agroalimentari, i commercianti, i ristoratori, il distretto agro-alimentare, Friuli-Doc, Ein Prosit, il corso di laurea in Scienza e Cultura del Cibo, dipartimenti agro-alimentari italiani ed europei coinvolti in un evento UniDoc tramite l'Università di Udine, al fine di promuovere Udine come Capitale Europea di Scienza e Cultura del Cibo.
Stakeholder	Commercianti; Esercizi commerciali; Mercati; Imprese locali; Università; Artigiani.
Indicatori di Impatto	Rapporto accertamenti tributari su previsioni
Indicatori di Impatto	Unità locali delle imprese attive

Obiettivo Strategico 24.02.01 - Potenziamento di scuole, cultura e turismo

Missione	4-Istruzione e diritto allo studio 5-Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali 7-Turismo
Referente/i Politico/i	Marchiol; Pirone; Venanzi
Descrizione	<p>Favorire un sistema formativo, dalla scuola d'infanzia all'università, e un sistema culturale che consentano di agevolare le opportunità di crescita personale e la consapevole partecipazione alla vita democratica durante tutta la vita. Dare attuazione al “Patto educativo di comunità” tra scuole, famiglie ed ente locale, garantire e potenziare nei quartieri i servizi educativi della città, se necessario integrandoli e coinvolgendo le associazioni del territorio e in particolare del quartiere. Contrastare la povertà educativa e la povertà alimentare. Sostenere tutti i soggetti impegnati a fornire servizi che rientrano nell'ambito scolastico ed educativo, con particolare attenzione alle scuole dell'infanzia.</p> <p>Aumentare le occasioni di crescita culturale tramite il patrimonio culturale esistente presente a Udine nei Civici musei e nel Museo diocesano, ma anche in Friuli (Museo Longobardo, Museo cristiano e Tesoro del Duomo a Cividale, Villa Manin di Passariano, Museo Archeologico Nazionale e Basilica di Aquileia, Museo carnicio delle Arti popolari a Tolmezzo, Casa delle esposizioni di Illegio). Rendere la cultura accessibile. Potenziare il coordinamento dei Musei Cittadini e della Biblioteca Civica per una programmazione costante, valorizzando le competenze e le risorse del territorio. Valorizzare gli spazi “indecisi”, come l'ex cinema Odeon che potrebbe diventare uno spazio per la musica dal vivo, e i luoghi abbandonati, con progetti innovativi ed inclusivi, creando contenitori culturali che favoriscano la nascita di nuove progettualità.</p> <p>Rendere più attrattiva l'offerta culturale per il turismo attraverso una campagna informativa sul valore qualitativo del patrimonio culturale cittadino e friulano, offrendo pacchetti integrati sia tra le sedi culturali, che tra diverse tipologie di servizi, e implementando sistemi smart di informazione turistica.</p> <p>Sostenere la ricchezza linguistica di Udine e del Friuli, anche in rapporto con le regioni contermini, in un'ottica che includa e non escluda i cittadini di altre lingue e culture.</p> <p>Presso l'immobile denominato Villa Toppani, realizzare “la Cjase dal Friul e De Mont” luogo per far conoscere la cultura friulana. Il progetto espositivo, che utilizza i moderni sistemi multimediali, si rivolge prioritariamente a un pubblico giovanile al fine di proporre un percorso per la riscoperta degli elementi fondanti dell'identità friulana.</p> <p>Obiettivo a medio termine è la candidatura di Udine a Patrimonio UNESCO.</p>
Stakeholder	Associazioni culturali; Cittadini; Fruitore delle sedi scolastiche; Industrie Culturali Creative (ICC); Istituti scolastici; Operatori culturali; Studenti; Università; Turisti.
Indicatori di Impatto	Tasso soddisfazione domanda potenziale servizio doposcuola presso le primarie

Obiettivo Strategico 24.03.01 - Per una smart city

Missione	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione
Referente/i Politico/i	Arcella; Facchini; Sindaco
Descrizione	<p>Ottimizzare la "macchina" burocratica, con la riqualificazione e il potenziamento degli spazi fisici, la digitalizzazione dei flussi documentali e la progettazione dei processi interni per renderla più semplice, fruibile e sostenibile a favore dei cittadini, nell'ottica della trasparenza e della partecipazione. Creare una vera e propria Cittadinanza digitale allestendo contesti partecipativi di comunicazione con la collettività e moltiplicando le occasioni di scambi informativi sfruttando adeguatamente i molti canali oggi disponibili, dentro e fuori la Rete.</p> <p>Attuare le progettualità tecniche secondo la metodologia BIM e promuovere lo sviluppo di progetti nell'ottica della costruzione di modelli digitali (digital twins) del territorio.</p>
Stakeholder	Personale del Comune di Udine; Cittadini.
Indicatori di Impatto	Riduzione tempi atti Stato Civile
Indicatori di Impatto	Tempi medi di pagamento
Indicatori di Impatto	Visitatori unici del sito web istituzionale

Obiettivo Strategico 24.03.02 - Un comune innovatore per una città del terziario avanzato

Missione	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione 14-Sviluppo economico e competitività
Referente/i Politico/i	Marchiol; Sindaco
Descrizione	<p>Rendere Udine una città del terziario avanzato, innervato nel digitale, che affianca ai classici servizi commerciali, turistici ed enogastronomici e alle attività artigianali, anche servizi educativi, attività culturali, servizi sanitari, servizi legali, attività sportive, servizi bancari e assicurativi, testate giornalistiche e televisive di gruppi nazionali e locali, attività e studi professionali di alto profilo quali commercialisti, avvocati, notai, ingegneri, architetti, designer, informatici, consulenti direzionali, promotori finanziari, agenti immobiliari, amministratori di condominio, professionisti della comunicazione, giornalisti, medici, operatori sanitari, educatori ecc.</p> <p>Far diventare il comune un comune innovatore come agenzia di innovazione sociale ambientale, economica e politica, che attua le sue politiche anche grazie alle numerose partecipate quali: Hera, Net, Cosef, SSM, Udine Mercati, Udine Gorizia Fiere, Arriva Udine, Cafc, Ditedi, Friuli Innovazione ecc., alcune delle quali potranno evolvere in società multiutility.</p> <p>Riprogettare la struttura societaria della partecipata NET puntando ad un gestore unico pubblico prima provinciale poi regionale affinché la Net diventi l'attore di riferimento per l'attuazione degli obiettivi del Piano dei Rifiuti Regionale a partire dalla dotazione di impianti.</p> <p>Realizzazione in città di una struttura per un mercato ortofrutticolo per il consumo.</p> <p>Riqualificare e rilanciare il ruolo di Udine Mercati compatibilmente con la procedura di riaffidamento della concessione in modo che diventi il polo avanzato e sostenibile della logistica alimentare, crocevia per i traffici agroalimentari da e verso l'Est.</p>
Stakeholder	Società controllate/in house; Compagine societaria; NET SpA; Mercati.

Obiettivo Strategico 24.04.01 - Liberi da ignoranza e pregiudizi

Missione	12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 15-Politiche per il lavoro e la formazione professionale
Referente/i Politico/i	Facchini; Gasparin
Descrizione	<p>Svolgere azioni di prevenzione e di contenimento delle comunicazioni verbali e non verbali di incitamento all'odio mirate a esprimere e diffondere odio e intolleranza, o a incitare al pregiudizio e alla paura verso un individuo o un gruppo di individui.</p> <p>In accordo con gli istituti scolastici, svolgere progetti di "Educazione alle differenze" volti a contrastare ogni forma di discriminazione, facendo crescere i valori della tolleranza e dell'accoglienza verso l'Altro da noi.</p> <p>Mettere in atto azioni urgenti e concrete per diffondere la cultura del rispetto, per prevenire la violenza di genere e per offrire assistenza e tutela alle donne vittime di violenza. Collaborare con le istituzioni e con le forze dell'ordine per offrire alle utenze più fragili, in particolare alle donne e ai minori, spesso vittime di maltrattamenti, tutele sempre maggiori lavorando ed incrementando la rete con le associazioni anti violenza del territorio.</p> <p>Promuovere iniziative volte a superare le difficoltà di conciliazione dei tempi vita/lavoro delle lavoratrici madri, ricercando finanziamenti sia comunitari che del Pnrr.</p> <p>Aderire alla Rete RE.A.DY delle Regioni, Province Autonome ed Enti Locali per prevenire, contrastare e superare ogni forma di discriminazione.</p> <p>Reintegrare l'identità alias per le persone dipendenti del Comune.</p> <p>Aderire alla rete SAI, il Sistema nazionale di Accoglienza e Integrazione, che prevede modalità di accoglienza diffusa delle persone richiedenti asilo, al fine di favorire il loro progressivo inserimento nelle comunità territoriali.</p>
Stakeholder	Istituti scolastici; Donne; Studenti; Personale del Comune di Udine; Istituzioni.
Indicatori di Impatto	Recupero dell'autonomia personale e sociale delle donne all'esito del percorso di uscita dalla violenza

Obiettivo Strategico 24.04.02 - Ampliamento delle relazioni internazionali

Missione	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione 4-Istruzione e diritto allo studio 8-Assetto del territorio ed edilizia abitativa 10-Trasporti e diritto alla mobilità 12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 14-Sviluppo economico e competitività
Referente/i Politico/i	Arcella; Gasparin; Marchiol; Sindaco; Zini
Descrizione	<p>Promuovere Udine come Città Mitteleuropea, prevedendo l'istituzione di una Cabina di Regia che - in sinergia con gli Enti locali, strumentali, le società partecipate, le organizzazioni economiche del territorio e la Regione FVG - persegua le seguenti finalità: 1. attuare una governance congiunta pubblico-privata per potenziare lo sviluppo territoriale 2. intercettare gestire e coordinare i finanziamenti EU e i fondi del PNRR in sinergia con gli stakeholder regionali, nazionali e internazionali. 3. definire accordi di partenariato nel contesto di progetti di cooperazione e attività multilaterali con la partecipazione a reti internazionali con città europee e non solo; 4. promuovere la catena del valore dell'internazionalizzazione per le imprese e l'ecosistema dell'innovazione anche nella prospettiva di rafforzare la capacità del territorio di attrarre talenti e investimenti. La Cabina di Regia coinvolgerà tutte le componenti del tessuto sociale, economico e politico: da istituzioni e territori al sistema educativo, formativo e universitario, dal sistema della ricerca e dell'innovazione a quello dei servizi, dal sistema produttivo con le imprese e il sistema fieristico, al sistema culturale e alla società civile. Inoltre attuerà un modello di sviluppo economico integrato basato sulle nuove leve offerte per l'internazionalizzazione, ovvero i processi di digitalizzazione e di innovazione, le piattaforme dedicate al sostegno della competitività dei sistemi produttivi, i Clusters, i Centri di ricerca e le imprese high-tech.</p>
Stakeholder	Regione FVG; Imprese locali; Partner di progetto; Personale del Comune di Udine coinvolto in progetti europei e PNRR.
Indicatori di Impatto	PNRR M5C2: Autonomia degli anziani non autosufficienti: Numero di anziani a cui è stato attivato un dispositivo di domotica leggera
Indicatori di Impatto	PNRR M5C2: Percorsi di autonomia delle persone con disabilità: Numero di persone con disabilità per le quali il progetto di autonomia è stato accettato
Indicatori di Impatto	PNRR M5C2: Sostegno alle capacità genitoriali: Numero di famiglie il cui pre-assesment è stato accettato.
Indicatori di Impatto	PNRR M5C2: Stazione di Posta: Numero stazioni di posta costruite

Obiettivo Strategico 24.04.03 - Assicurare legalità e sicurezza

Missione	3-Ordine pubblico e sicurezza
Referente/i Politico/i	Toffano
Descrizione	Recuperare le aree urbane degradate, censire edifici abbandonati e incustoditi, svolgere progetti di educazione alla legalità ed alla cura del bene pubblico nelle scuole di tutti i gradi attuando una prevenzione di illegalità tra le/i giovani. Effettuare la sorveglianza davanti alle scuole (lotta al bullismo, allo spaccio e all'uso di sostanze stupefacenti) e la sorveglianza elettronica dei luoghi a rischio attraverso un piano di interventi concordato tra Comune, Polizia di Stato e Arma dei Carabinieri. Attivare progetti di sicurezza partecipata – come proposto dalle Associazioni attive nel quartiere delle Magnolie– che consentano di dar vita a volontari per la sicurezza, gruppi di vicinato o di cittadinanza attiva.
Stakeholder	.
Indicatori di Impatto	Controlli ambientali
Indicatori di Impatto	Controlli in materia commerciale
Indicatori di Impatto	Incidenti stradali

Obiettivo Strategico 24.04.04 - Promozione della partecipazione

Missione	1-Servizi istituzionali, generali e di gestione
Referente/i Politico/i	Toffano
Descrizione	Coinvolgere attivamente i cittadini con spazi autogestiti e/o associazioni che gestiscano e organizzino attività ricreative, sportive, culturali, dibattiti, mostre di piccoli lavori artigianali. Realizzare la Casa delle associazioni con orario concordabile in base alle esigenze, dotandola di aule studio, per riunioni e assemblee e di spazi ricreativi. Istituire il Bilancio partecipativo, quale strumento offerto alle cittadine e ai cittadini per partecipare al processo decisionale definendo progetti ai quali l'Amministrazione Comunale si impegna a dare realizzazione nei limiti di spesa stabiliti anno per anno.
Stakeholder	Associazioni; Cittadini.

OBIETTIVI OPERATIVI

Indirizzo Strategico: **24.01 - BENESSERE DIFFUSO E SOSTENIBILE**

Obiettivo Strategico **24.01.01 - Estensione della rete di protezione sociale e integrazione con i servizi sanitari**

Obiettivo Operativo **24.01.01.01 - Potenziare il ruolo e le attività della gestione associata dei servizi sociali**

Descrizione Con la nuova convenzione di Ambito relativa al periodo 2025-2029 si intende potenziare il ruolo e le attività della gestione associata dei servizi sociali per rispondere efficacemente ai bisogni della comunità anche grazie alla mappatura mediante un osservatorio sulle dinamiche sociodemografiche e l'invecchiamento.

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 12.07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

Referente/i Politico/i Gasparin

2025 - Attività Valutazione dell'impatto delle nuove funzioni previste nella Convenzione 2025-2029.
Avvio dell'Osservatorio sulle dinamiche sociodemografiche e l'invecchiamento.

2026 - Attività Attivazione operativa delle nuove funzioni e degli indirizzi della Convenzione 2025-2029.
Primo Report annuale dell'Osservatorio sulle dinamiche sociodemografiche e l'invecchiamento.

2027 - Attività Consolidamento delle nuove funzioni e degli indirizzi della Convenzione 2025-2029.
Secondo Report annuale dell'Osservatorio sulle dinamiche sociodemografiche e l'invecchiamento.

Obiettivo Operativo	24.01.01.02 - Interventi e contributi del SSC dell'Ambito area inclusione
Descrizione	Interventi e contributi del SSC dell'Ambito area inclusione: promuovere la sussidiarietà orizzontale attraverso lo strumento della co-progettazione in tema della marginalità, promuovere l'esperienza dell'emporio solidale per dare risposta al bisogno alimentare e di beni di prima necessità.
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale
Referente/i Politico/i	Gasparin
2025 - Attività	Realizzazione e gestione del sistema di accoglienza e accompagnamento educativo a favore di persone in situazione di disagio abitativo e a rischio di esclusione sociale e/o grave marginalità e il rafforzamento dei servizi di bassa soglia. Emporio Solidale: avvio di un percorso di co-programmazione. Costituzione dell'Equipe Occupabilità.
2026 - Attività	Prosecuzione della gestione del sistema di accoglienza e accompagnamento educativo a favore di persone in situazione di disagio abitativo e a rischio di esclusione sociale e/o grave marginalità e il rafforzamento dei servizi di bassa soglia e valutazione finale Emporio solidale: definizione delle modalità di gestione.
2027 - Attività	Avvio dell'esperienza dell'Emporio solidale.
Obiettivo Operativo	24.01.01.03 - Contributi dei Servizi Sociali del Comune - area famiglia e genitorialità
Descrizione	Contributi dei Servizi Sociali del Comune - area famiglia e genitorialità: sviluppare programmi di Welfare condominiale o generativo, sviluppare azioni di sostegno per il soddisfacimento dei bisogni primari.
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.05 - Interventi per le famiglie
Referente/i Politico/i	Gasparin
2025 - Attività	Analisi del contesto abitativo ed individuazione di una realtà abitativa sulla quale avviare un intervento sperimentale finalizzato all'individuazione di una best practice da replicare nelle altre realtà. Implementazione convenzione del banco alimentare
2026 - Attività	Avvio della sperimentazione sulla realtà abitativa individuata; implementazione convenzione del banco alimentare

2027 - Attività Rilevazione e analisi dei risultati della sperimentazione avviata e analisi degli output per valutazione eventuale rinnovo

Obiettivo Operativo 24.01.01.04 - Interventi e contributi del SSC dell'Ambito - area anziani

Descrizione Interventi e contributi a del SSC dell'Ambito - area anziani: riorganizzare il servizio di Assistenza domiciliare ed espandere gli interventi di assistenza domiciliare con l'obiettivo di contrastare i rischi della solitudine e la precarietà sociale.

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 12.03 - Interventi per gli anziani

Referente/i Politico/i Gasparin

2025 - Attività Costituzione di un Punto Unico di Accesso (PUA) Socio-Sanitario.

2026 - Attività Consolidamento delle attività.

2027 - Attività Monitoraggio e valutazione dell'efficacia della nuova modalità di accesso dell'utenza.

Obiettivo Operativo 24.01.01.05 - Interventi e contributi dei Servizi sociali del Comune - area anziani

Descrizione Interventi e contributi dei Servizi sociali del Comune - area anziani: rivisitare il progetto No Alla Solit'Udine favorendo il volontariato e la partecipazione dei giovani al benessere dell'anziano

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 12.03 - Interventi per gli anziani

Referente/i Politico/i Gasparin

2025 - Attività Azioni volte a promuovere il volontariato fra i giovani. Studio di fattibilità per rinnovo protocollo di intesa.

2026 - Attività Rinnovo del protocollo di intesa

2027 - Attività Rilevazione dati statistici in attuazione del nuovo protocollo

Obiettivo Operativo	24.01.01.06 - Rafforzare gli Ambulatori di quartiere
Descrizione	Rafforzare gli ambulatori di quartiere
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali
Referente/i Politico/i	Gasparin
2025 - Attività	Costituzione di una rete territoriale finalizzata alla presa in carico congiunta dei soggetti in condizione di fragilità socio-sanitaria.
2026 - Attività	Partecipazione e collaborazione attiva alla rete territoriale e ai servizi attivati.
2027 - Attività	Integrazione e coordinamento tra più soggetti istituzionali e del terzo settore per implementare la risposta ai bisogni di salute dei cittadini
Obiettivo Operativo	24.01.01.07 - Favorire la socializzazione e ridurre il disagio giovanile
Descrizione	Saranno creati spazi di aggregazione per i giovani condivisibili e attrezzati e predisposti progetti di rete, anche con altri comuni
Missione	6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
Programma	6.02 - Giovani
Referente/i Politico/i	Facchini
2025 - Attività	Gestione dell'appalto per il Punto Incontro Giovani. Informagiovani: riprogettazione del nuovo servizio e avvio della procedura. Co-progettazione di Officine Giovani: monitoraggio delle attività e dell'andamento del progetto. Progetto Punto Luce Udine: valutazione per eventuale nuovo protocollo d'intesa con Associazione Save the Children. Coinvolgimento di realtà associative giovanili, o di scuole o altri soggetti per progettare un'iniziativa in occasione del 9 maggio (Giornata dell'Europa)

2026 - Attività	<p>Gestione dell'appalto Punto Incontro Giovani.</p> <p>Informagiovani: gestione e verifica andamento nuovo servizio Informagiovani.</p> <p>Co-progettazione di Officine Giovani: monitoraggio delle attività e dell'andamento del progetto.</p> <p>Progetti sul territorio per il contrasto alla povertà educativa (Punto Luce Udine).</p> <p>Coinvolgimento di realtà associative giovanili, o di scuole o altri soggetti per progettare un'iniziativa in occasione del 9 maggio (Giornata dell'Europa)</p>
2027 - Attività	<p>Gestione dell'appalto Punto Incontro Giovani – analisi e valutazione proroga contratto.</p> <p>Gestione e verifica andamento Informagiovani.</p> <p>Convenzione co-progettazione Officine Giovani – analisi e valutazione proroga convenzione.</p> <p>Progetti sul territorio per il contrasto alla povertà educativa (Punto Luce Udine).</p> <p>Coinvolgimento di realtà associative giovanili, o di scuole o altri soggetti per progettare un'iniziativa in occasione del 9 maggio (Giornata dell'Europa).</p>

Obiettivo Operativo	24.01.01.08 - Interventi del SSC dell'Ambito area disabili
Descrizione	Interventi e attività del SSC dell'Ambito a favore di persone con disabilità e delle loro famiglie.
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.02 - Interventi per la disabilità
Referente/i Politico/i	Gasparin

2025 - Attività Attivazione di opportunità per la vita indipendente delle persone con disabilità.

Obiettivo Operativo	24.01.01.09 - Interventi e contributi del SSC dell'Ambito area casa
Descrizione	Interventi e contributi del SSC dell'Ambito area casa
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.06 - Interventi per il diritto alla casa
Referente/i Politico/i	Zini

2025 - Attività Partecipazione al Tavolo permanente sulla casa composto da soggetti istituzionali, privati e del privato sociale.

Obiettivo Operativo	24.01.01.10 - Città Sane
Descrizione	Favorire interventi di umanizzazione per promuovere il benessere psicofisico e la salute mentale di vari target di popolazione.
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali
Referente/i Politico/i	Gasparin
2025 - Attività	Verrà data continuità alla promozione degli interventi di prevenzione e promozione della salute fisica, mentale e sociale sui target individuati come prioritari dall'Amministrazione (invecchiamento attivo, corretta alimentazione, attività fisica, inclusione sociale, contrasto alla solitudine, disagio giovanile, ecc.), sempre in linea con le indicazioni fornite dall'O.M.S. e attraverso la collaborazione interistituzionale (ASUFC, Università, istituti scolastici, Regione) e il coinvolgimento partecipato delle associazioni e organizzazioni del territorio promuovendo un'ampia partecipazione alle attività di co-progettazione e coordinamento delle progettualità.
2026 - Attività	Verrà data continuità agli interventi realizzati nell'anno precedente.
2027 - Attività	Verrà data continuità agli interventi realizzati nell'anno precedente

Obiettivo Strategico	24.01.02 - Per una mobilità sostenibile
Obiettivo Operativo	24.01.02.03 - Manutenzione infrastrutture stradali
Descrizione	Intervenire sulle condizioni della viabilità cittadina e delle sue infrastrutture attraverso la rigenerazione delle pavimentazioni maggiormente ammalorate e/o il parziale rifacimento/ripristino delle barriere e dei manufatti nonché della segnaletica sulle strade cittadine.
Missione	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
Programma	10.05 - Viabilità e infrastrutture stradali
Referente/i Politico/i	Marchiol
2025 - Attività	Monitoraggio e report dello stato di degrado/manutenzione di strade/marciapiedi/piste ciclabili all'interno del territorio comunale. Interventi viari e manutentivi secondo le risorse a Bilancio. Gestione del Piano neve triennio 2023/2026.
2026 - Attività	Monitoraggio e report dello stato di degrado/manutenzione di strade/marciapiedi/piste ciclabili all'interno del territorio comunale. Interventi viari e manutentivi secondo le risorse a Bilancio. Indizione della gara europea a procedura aperta per l'appalto avente ad oggetto il servizio di sgombero della neve e spargimento del materiale antigelo lungo le strade comunali – stagione invernale triennio 2026/2029.
2027 - Attività	Monitoraggio e report dello stato di degrado/manutenzione di strade/marciapiedi/piste ciclabili all'interno del territorio comunale. Interventi viari e manutentivi secondo le risorse a Bilancio. Gestione del Piano neve triennio 2026/2029.
Obiettivo Operativo	24.01.02.04 - Monitoraggio dei ponti esistenti
Descrizione	Avvio di tutte le attività connesse al censimento dei ponti secondo le Linee guida ponti e viadotti D.M. 204/2022.
Missione	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
Programma	10.05 - Viabilità e infrastrutture stradali
Referente/i Politico/i	Marchiol
2025 - Attività	Prosecuzione delle attività connesse al censimento dei ponti.

2026 - Attività	Conclusione del censimento “livello 2” che comprende l’analisi dei rischi rilevanti, associati ad esempio alle condizioni delle strutture, a eventi sismici, frane e rischio idraulico da completarsi entro il 30/06/2026.
2027 - Attività	Dopo la definizione delle classi di attenzione dei ponti seguiranno indagini, monitoraggi e verifiche per valutare lo stato delle strutture nel tempo ed attuare eventuali interventi.

Obiettivo Operativo	24.01.02.05 - Riorganizzazione della viabilità cittadina in tutte le sue componenti di traffico, in un’ottica di messa in sicurezza e sostenibilità.
----------------------------	---

Descrizione	Razionalizzazione e messa in sicurezza delle intersezioni. Incremento e messa in sicurezza di percorsi ciclabili evitando, laddove possibile, i tratti promiscui, creando una rete diffusa e continua, ben visibile, che permetta la connessione con i comuni limitrofi, il tutto dando attuazione al Biciplan. Miglioramento dell’accessibilità cittadina mediante l’eliminazione delle barriere architettoniche rilevate nel PEBA, sia nel centro storico sia sul territorio comunale. Progettazione ed esecuzione di interventi di manutenzione straordinaria di pavimentazioni stradali.
Missione	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
Programma	10.05 - Viabilità e infrastrutture stradali
Referente/i Politico/i	Marchiol

2025 - Attività	Programmazione, progettazione ed esecuzione, secondo il Piano Triennale delle Opere Pubbliche collegato all'approvazione del Bilancio.
2026 - Attività	Programmazione, progettazione ed esecuzione, secondo il Piano Triennale delle Opere Pubbliche collegato all'approvazione del Bilancio.
2027 - Attività	Programmazione, progettazione ed esecuzione, secondo il Piano Triennale delle Opere Pubbliche collegato all'approvazione del Bilancio.

Obiettivo Operativo	24.01.02.06 - Accessibilità Universale
----------------------------	---

Descrizione	Garantire a tutti pari condizioni di fruizione dello spazio aperto e dell’ambiente costruito.
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.02 - Interventi per la disabilità
Referente/i Politico/i	Marchiol

2025 - Attività	Adozione e approvazione seconda fase del PEBA e attività di partecipazione e divulgazione del documento con gli utenti esterni e gli uffici comunali.
------------------------	---

2026 - Attività	Approvazione della terza fase del PEBA su percorsi urbani nei centri di quartieri esterni e attività di partecipazione e divulgazione del documento con gli utenti esterni e gli uffici comunali
2027 - Attività	Verifica delle opere attuate per il superamento delle barriere architettoniche individuate dal PEBA 1-2-3
Obiettivo Operativo	24.01.02.07 - Opere 7836/b Costruzione e/o riatto, manutenzione marciapiedi 8175 Eliminazione barriere architettoniche periferie 8260 Eliminazione barriere architettoniche periferie 2024
Descrizione	Opere 7836/b Costruzione e/o riatto, manutenzione marciapiedi 8175 Eliminazione barriere architettoniche periferie 8260 Eliminazione barriere architettoniche periferie 2024
Missione	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
Programma	10.05 - Viabilità e infrastrutture stradali
Referente/i Politico/i	Marchiol
2025 - Attività	Progettazione ed esecuzione secondo il Piano Triennale delle Opere Pubbliche collegato all'approvazione del Bilancio, seguendo le tempistiche dettate dall'EX PNRR e rendicontazione.
2026 - Attività	Progettazione ed esecuzione secondo il Piano Triennale delle Opere Pubbliche collegato all'approvazione del Bilancio, seguendo le tempistiche dettate dall'EX PNRR e rendicontazione.

Obiettivo Strategico	24.01.03 - Promozione di politiche familiari a favore dei genitori e dei figli
Obiettivo Operativo	24.01.03.01 - Sostegno ai genitori attraverso interventi del SSC dell'Ambito nell'area minori, famiglia.
Descrizione	Sostegno ai genitori attraverso interventi del SSC dell'Ambito nell'area minori, famiglia.
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido
Referente/i Politico/i	Gasparin
2025 - Attività	Consolidamento delle attività previste nell'annualità precedente. Consolidamento delle attività e progettualità innovative integrate al fine di favorire il contrasto delle povertà educative.
2026 - Attività	Continuità delle attività previste nell'annualità precedente, analisi degli outcomes per valutazione nuove progettualità.
Obiettivo Operativo	24.01.03.02 - Sostegno ai genitori attraverso i servizi di Asili nido e CRE
Descrizione	Sostegno ai genitori attraverso i servizi di Asili nido e CRE
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido
Referente/i Politico/i	Pirone
2025 - Attività	Gestione dei centri ricreativi estivi 3-6 anni, 6-11 anni e 11-14 anni Gestione delle nuove convenzioni tra comune e gestori privati per posti nido con incremento dei posti nidi convenzionati. Gestione nuovo nido e scuola d'infanzia realizzati in via Adige (vedere Obiettivo Operativo 24.02.01.01) Realizzazione percorsi di formazione di cui al Tavolo di Coordinamento Pedagogico 0-6 Anni
2026 - Attività	Gestione dei centri ricreativi estivi 3-6 anni, 6-11 anni e 11-14 anni Gestione delle nuove convenzioni tra comune e gestori privati per posti nido. Gestione nuovo nido e scuola d'infanzia realizzati in via Adige (vedere Obiettivo Operativo 24.02.01.01) Realizzazione percorsi di formazione di cui al Tavolo di Coordinamento Pedagogico 0-6 Anni

2027 - Attività

Gestione dei centri ricreativi estivi 3-6 anni, 6-11 anni e 11-14 anni – Analisi e valutazione per proroga contratto
Gestione delle nuove convenzioni tra comune e gestori privati per posti nido. – Analisi e valutazione per proroga contratto
Gestione nuovo nido e scuola d'infanzia realizzati in via Adige (vedere Obiettivo Operativo 24.02.01.01)
Realizzazione percorsi di formazione di cui al Tavolo di Coordinamento Pedagogico 0-6 Anni

Obiettivo Strategico	24.01.05 - Valorizzazione del gruppo comunale di protezione civile
Obiettivo Operativo	24.01.05.01 - Aggiornamento Piano Comunale di Emergenza per la Protezione Civile
Descrizione	Aggiornamento Piano Comunale di Emergenza per la Protezione Civile.
Missione	11 - Soccorso civile
Programma	11.01 - Sistema di protezione civile
Referente/i Politico/i	Zini
2025 - Attività	Promozione della conoscenza del Piano Comunale di Emergenza per la Protezione Civile all'interno dell'ente e delle associazioni di volontariato. Promozione di tavoli di coordinamento e operativi volti a costituire una fattiva operatività della Centro Operativo Comunale (COC). Nell'ambito del volontariato si continuerà nell'operazione di monitoraggio degli interventi previsti dal Piano dei finanziamenti relativo alle dotazioni ed alle attrezzature del sistema integrato di protezione civile, affinché siano rispettate le tempistiche previste per il potenziamento del sistema stesso.
2026 - Attività	Promozione della conoscenza del Piano Comunale di Emergenza per la Protezione Civile con la cittadinanza al fine di promuovere l'adozione di comportamenti consapevoli e misure di autoprotezione da parte dei cittadini. Promozione di tavoli di coordinamento e operativi volti a costituire una fattiva operatività della COC. Nell'ambito del volontariato si continuerà nell'operazione di monitoraggio degli interventi previsti dal Piano dei finanziamenti relativo alle dotazioni ed alle attrezzature del sistema integrato di protezione civile, affinché siano rispettate le tempistiche previste per il potenziamento del sistema stesso.
2027 - Attività	Promozione della conoscenza del Piano Comunale di Emergenza per la Protezione Civile con la cittadinanza al fine di promuovere l'adozione di comportamenti consapevoli e misure di autoprotezione da parte dei cittadini. Promozione di tavoli di coordinamento e operativi volti a costituire una fattiva operatività della COC. Nell'ambito del volontariato si continuerà nell'operazione di monitoraggio degli interventi previsti dal Piano dei finanziamenti relativo alle dotazioni ed alle attrezzature del sistema integrato di protezione civile, affinché siano rispettate le tempistiche previste per il potenziamento del sistema stesso.
Obiettivo Operativo	24.01.05.02 - Realizzazione della nuova sede della Protezione Civile.
Descrizione	Realizzazione della nuova sede della Protezione Civile.
Missione	11 - Soccorso civile
Programma	11.01 - Sistema di protezione civile
Referente/i Politico/i	Zini

2025 - Attività	Appalto relativo ai lavori della sede e consegna dei lavori relativi al primo lotto funzionale. Verifica della possibilità di ottenere altri fondi tramite i PIANI DI FINANZIAMENTO Regionali di Protezione Civile.
2026 - Attività	Continuazione e conclusione dei lavori relativi al primo lotto funzionale. Trasferimento dei volontari e attivazione della nuova sede. Prosecuzione, in presenza di fondi, della progettazione dei successivi lotti funzionali.
2027 - Attività	Prosecuzione, in presenza di fondi, della progettazione e dei lavori relativi ai successivi lotti funzionali.

Obiettivo Strategico	24.01.06 - Qualità della vita e sostenibilità ambientale
Obiettivo Operativo	24.01.06.01 - Aggiornamento del PAESC e delle certificazioni ambientali, progetti europei in ambito energetico e ambientale
Descrizione	Aggiornare il PAESC e avviare le azioni con particolare riguardo al cambiamento climatico, mantenere le certificazioni ambientali e realizzare i progetti europei in ambito energetico e ambientale.
Missione	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma	9.02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
Referente/i Politico/i	Meloni
2025 - Attività	PAESC: monitoraggio delle azioni attivate e da attivare nel corso del 2025 e dei risultati ottenuti. Mantenimento delle certificazioni ambientali ISO 14001 ed EMAS, oltre alla certificazione energetica ISO 50001 del Comune, gestendo le verifiche ispettive annuali.
2026 - Attività	PAESC: monitoraggio delle azioni attivate e da attivare nel corso del 2026 e dei risultati ottenuti, aggiornamento Bilancio Energetico del territorio del Comune di Udine, come previsto dall'iniziativa Patto dei Sindaci. Mantenimento delle certificazioni ambientali ISO 14001 ed EMAS, oltre alla certificazione energetica ISO 50001 del Comune, gestendo le verifiche ispettive annuali.
2027 - Attività	PAESC: monitoraggio delle azioni attivate e da attivare nel corso del 2027 e aggiornamento dei contenuti. Mantenimento delle certificazioni ambientali ISO 14001 ed EMAS, oltre alla certificazione energetica ISO 50001 del Comune, gestendo le verifiche ispettive annuali.
Obiettivo Operativo	24.01.06.02 - Promuovere il risparmio energetico
Descrizione	Politiche energetiche: project financing per i servizi energetici, teleriscaldamento, comunità energetiche.
Missione	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma	9.08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento
Referente/i Politico/i	Meloni

2025 - Attività

Project financing per i servizi energetici:

- controllo e coordinamento della gestione dei servizi energetici degli impianti e delle infrastrutture facenti parte dell'oggetto della concessione pluriennale
- sviluppo e controllo delle attività dirette e correlate alla realizzazione degli interventi di adeguamento ed efficientamento energetico
- monitoraggio della realizzazione del piano degli investimenti.

Teleriscaldamento: valutazione di eventuali nuove proposte da parte di privati anche in relazione allo studio di fattibilità per una rete di teleriscaldamento Udine Sud con utilizzo dei cascami termici industriali approvato dalla Giunta comunale.

Comunità energetiche:

- monitoraggio e avvio di attività e iniziative sul territorio comunale
- attività di sensibilizzazione partecipando oppure organizzando convegni/seminari sull'attivazione di comunità energetiche e dell'autoconsumo collettivo.

2026 - Attività

Project financing per i servizi energetici:

- controllo e coordinamento della gestione dei servizi energetici degli impianti e delle infrastrutture facenti parte dell'oggetto della concessione pluriennale
- sviluppo e controllo delle attività dirette e correlate alla realizzazione degli interventi di adeguamento ed efficientamento energetico
- monitoraggio della realizzazione del piano degli investimenti.

Comunità energetiche:

- monitoraggio e avvio di attività e iniziative sul territorio comunale
- attività di sensibilizzazione partecipando oppure organizzando convegni/seminari sull'attivazione di comunità energetiche e dell'autoconsumo collettivo.

2027 - Attività

Project financing per i servizi energetici:

- controllo e coordinamento della gestione dei servizi energetici degli impianti e delle infrastrutture facenti parte dell'oggetto della concessione pluriennale
- sviluppo e controllo delle attività dirette e correlate alla realizzazione degli interventi di adeguamento ed efficientamento energetico
- monitoraggio della realizzazione del piano degli investimenti.

Comunità energetiche:

- monitoraggio e avvio di attività e iniziative sul territorio comunale
- attività di sensibilizzazione partecipando oppure organizzando convegni/seminari sull'attivazione di comunità energetiche e dell'autoconsumo collettivo.

Obiettivo Operativo	24.01.06.03 - Promuovere la riduzione dei consumi energetici e il miglioramento delle condizioni di fruizione (miglioramenti sismici, ecc.) negli interventi di edilizia sulle scuole primarie e secondarie di 1°
Descrizione	Promuovere la riduzione dei consumi energetici ed il miglioramento delle condizioni di fruizione (miglioramenti sismici, ecc.) negli Interventi di edilizia sulle scuole primarie e secondarie di primo grado
Missione	4 - Istruzione e diritto allo studio
Programma	4.02 - Altri ordini di istruzione non universitaria
Referente/i Politico/i	Marchiol
2025 - Attività	<p>Continuerà il programma di adeguamento e miglioramento funzionale delle scuole primarie e scuole secondarie di primo grado attraverso attività di manutenzione straordinaria, anche di tipo impiantistico, accedendo alle opportunità finanziarie messe a disposizione di contributi nazionali e regionali. Proseguirà l'iter di realizzazione dei progetti avviati.</p> <p>Per la Scuola primaria "Dante Alighieri" si darò corso all'affidamento dei lavori di adeguamento antisismico ed efficientamento energetico.</p>
2026 - Attività	<p>Continuerà il programma di adeguamento e miglioramento funzionale delle scuole primarie e scuole secondarie di primo grado attraverso attività di manutenzione straordinaria, anche di tipo impiantistico, accedendo alle opportunità finanziarie messe a disposizione di contributi nazionali e regionali. Proseguirà l'iter di realizzazione dei progetti avviati.</p> <p>Per le scuole Primarie "Ada Negri" e "Giuseppe Mazzini" si prevede di avviare il progetto per i lavori di adeguamento sismico , impiantistico e di efficientamento energetico. Per la scuola primaria Silvio Pellico si prevede di avviare il progetto per l'ottenimento del CPI.</p> <p>Per la Scuola primaria "Dante Alighieri" si procederà con l'esecuzione dei lavori.</p>
2027 - Attività	<p>Continuerà il programma di adeguamento e miglioramento funzionale delle scuole primarie e scuole secondarie di primo grado attraverso attività di manutenzione straordinaria, anche di tipo impiantistico, accedendo alle opportunità finanziarie messe a disposizione di contributi nazionali e regionali. Proseguirà l'iter di realizzazione dei progetti avviati.</p> <p>Per le scuole Primarie "Ada Negri" e "Giuseppe Mazzini" si prevede di dar corso all'affidamento dei lavori di adeguamento sismico , impiantistico e di efficientamento energetico.</p> <p>Per la Scuola primaria "Dante Alighieri" si completerà l'esecuzione dei lavori.</p>

Obiettivo Operativo	24.01.06.04 - Promuovere la riduzione dei consumi energetici ed il miglioramento delle condizioni di fruizione (miglioramenti sismici, ecc.) negli interventi di edilizia sulle scuole dell'infanzia
Descrizione	Promuovere la riduzione dei consumi energetici e migliorare la qualità degli spazi (con interventi di mitigazione della vulnerabilità sismica, di miglioramento della distribuzione degli spazi interni, di implementazione della sicurezza fisica) negli interventi di edilizia sulle scuole dell'infanzia.
Missione	4 - Istruzione e diritto allo studio
Programma	4.01 - Istruzione prescolastica
Referente/i Politico/i	Marchiol
2025 - Attività	Continuerà il programma di adeguamento e miglioramento funzionale delle scuole dell'infanzia attraverso attività di manutenzione straordinaria, anche di tipo impiantistico, accedendo alle opportunità finanziarie messe a disposizione di contributi nazionali e regionali. Nel contempo sarà avviata la progettualità relativa alla “Ristrutturazione della Scuola dell’Infanzia Pecile” per la quale l’amministrazione beneficia già di specifico contributo regionale. Il presupposto per l’avvio della progettualità è programmare lo spostamento temporaneo della scuola per la realizzazione dei lavori.
2026 - Attività	Continuerà il programma di adeguamento e miglioramento funzionale delle scuole dell'infanzia attraverso attività di manutenzione straordinaria, anche di tipo impiantistico, accedendo alle opportunità finanziarie messe a disposizione di contributi nazionali e regionali. Nel contempo si procederà all'appalto dei lavori di “Ristrutturazione della Scuola dell’Infanzia Pecile” per la quale l’amministrazione beneficia già di specifico contributo regionale.
2027 - Attività	Continuerà il programma di adeguamento e miglioramento funzionale delle scuole dell'infanzia attraverso attività di manutenzione straordinaria, anche di tipo impiantistico, accedendo alle opportunità finanziarie messe a disposizione di contributi nazionali e regionali. Si procederà nell'esecuzione dei lavori di “Ristrutturazione della Scuola dell’Infanzia Pecile”.
Obiettivo Operativo	24.01.06.05 - Interventi di edilizia sugli Asili Nido Comunali
Descrizione	Promuovere la riduzione dei consumi energetici e migliorare la qualità degli spazi (con interventi di mitigazione della vulnerabilità sismica, di miglioramento della distribuzione degli spazi interni, di implementazione della sicurezza fisica) negli interventi di edilizia sugli Asili Nido Comunali.
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido
Referente/i Politico/i	Marchiol

2025 - Attività	Continuerà il programma di adeguamento e miglioramento funzionale degli asili nido comunali attraverso attività di manutenzione straordinaria, anche di tipo impiantistico, accedendo alle opportunità finanziarie messe a disposizione di contributi nazionali e regionali in coerenza con gli interventi previsti dal Piano Triennale delle Opere Pubbliche.
2026 - Attività	Prosecuzione del programma di adeguamento e miglioramento funzionale degli asili nido comunali attraverso attività di manutenzione straordinaria, anche di tipo impiantistico, accedendo alle opportunità finanziarie messe a disposizione di contributi nazionali e regionali in coerenza con gli interventi previsti dal Piano Triennale delle Opere Pubbliche.
2027 - Attività	Prosecuzione del programma di adeguamento e miglioramento funzionale degli asili nido comunali attraverso attività di manutenzione straordinaria, anche di tipo impiantistico, accedendo alle opportunità finanziarie messe a disposizione di contributi nazionali e regionali in coerenza con gli interventi previsti dal Piano Triennale delle Opere Pubbliche.

Obiettivo Operativo	24.01.06.06 - Boschi urbani
Descrizione	Creazione di un bosco urbano presso ex caserma Piave (Opera n. 8112).
Missione	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma	9.02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
Referente/i Politico/i	Marchiol
2025 - Attività	Realizzazione degli interventi in coerenza con la programmazione del piano triennale delle opere pubbliche.
2026 - Attività	Realizzazione degli interventi in coerenza con la programmazione del piano triennale delle opere pubbliche.
2027 - Attività	Realizzazione degli interventi in coerenza con la programmazione del piano triennale delle opere pubbliche.
Obiettivo Operativo	24.01.06.07 - Orti urbani, Contratti di fiume, Progetti Europei in ambito ambientale
Descrizione	Orti urbani, Contratti di fiume, Progetti Europei in ambito ambientale.
Missione	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma	9.02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
Referente/i Politico/i	Meloni

2025 - Attività	Ricerca ed adesione ai bandi UE in materia di efficientamento energetico, adattamento ai cambiamenti climatici, riciclo rifiuti e riduzione inquinanti. Coordinamento dell'esecuzione di eventuali progetti aggiudicati. Gestione dei contratti di Fiume Roiello di Pradamano, Cormor e partecipazione alle attività propedeutiche all'avvio del contratto di fiume del Torrente Torre".
2026 - Attività	Ricerca ed adesione ai bandi UE in materia di efficientamento energetico, adattamento ai cambiamenti climatici, riciclo rifiuti e riduzione inquinanti. Coordinamento della esecuzione di eventuali progetti aggiudicati Gestione dei contratti di Fiume Roiello di Pradamano, Cormor e avvio del contratto di fiume del Torrente Torre".
2027 - Attività	Ricerca ed adesione ai bandi UE in materia di efficientamento energetico, adattamento ai cambiamenti climatici, riciclo rifiuti e riduzione inquinanti. Coordinamento della esecuzione di eventuali progetti aggiudicati Gestione dei contratti di Fiume Roiello di Pradamano e Cormor e avvio del contratto di fiume del Torrente Torre".

Obiettivo Operativo	24.01.06.08 - Cimiteri e Illuminazione votiva
Descrizione	Cimiteri e Illuminazione votiva.
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.09 - Servizio necroscopico e cimiteriale
Referente/i Politico/i	Toffano
2025 - Attività	Attuazione programma di manutenzione straordinaria del cimitero monumentale. Per garantire la sicurezza dei luoghi si continuerà nel monitoraggio delle varie tipologie di sepolture in particolare colombari, loculi e sepolture ipogee. Inoltre si proseguirà nel processo di recupero delle concessioni scadute anche al fine di contenere l'edificazione di nuovi manufatti. Si darà corso agli interventi di manutenzione e riordino dei locali obitoriali al fine di ottimizzare l'utilizzo dei locali, inclusi quelli attualmente destinati a ufficio dei preposti alla custodia e all'archivio, in linea con il programma di riordino degli spazi dedicati ad archivi comunali.
2026 - Attività	Attuazione programma di manutenzione straordinaria del cimitero monumentale. Per garantire la sicurezza dei luoghi si continuerà nel monitoraggio delle varie tipologie di sepolture in particolare colombari, loculi e sepolture ipogee. Inoltre si proseguirà nel processo di recupero delle concessioni scadute anche al fine di contenere l'edificazione di nuovi manufatti. Si darà corso agli interventi di manutenzione e riordino dei locali obitoriali al fine di ottimizzare l'utilizzo dei locali, inclusi quelli attualmente destinati a ufficio dei preposti alla custodia e all'archivio, in linea con il programma di riordino degli spazi dedicati ad archivi comunali.

2027 - Attività	<p>Attuazione programma di manutenzione straordinaria del cimitero monumentale.</p> <p>Per garantire la sicurezza dei luoghi si continuerà nel monitoraggio delle varie tipologie di sepolture in particolare colombari, loculi e sepolture ipogee. Inoltre si proseguirà nel processo di recupero delle concessioni scadute anche al fine di contenere l'edificazione di nuovi manufatti.</p> <p>Si darà corso agli interventi di manutenzione e riordino dei locali obitoriali al fine di ottimizzare l'utilizzo dei locali, inclusi quelli attualmente destinati a ufficio dei preposti alla custodia e all'archivio, in linea con il programma di riordino degli spazi dedicati ad archivi comunali.</p>
------------------------	--

Obiettivo Operativo	24.01.06.09 - Tutela e benessere animale
----------------------------	---

Descrizione	Interventi di tutela e promozione del benessere degli animali d'affezione.
Missione	13 - Tutela della salute
Programma	13.07 - Ulteriori spese in materia sanitaria
Referente/i Politico/i	Toffano

2025 - Attività	<p>Conclusione fase progettuale gattile.</p> <p>Attivazione di un corso per l'educazione e la gestione dei cani da compagnia.</p>
------------------------	---

2026 - Attività	<p>Realizzazione del gattile.</p> <p>Attivazione di un corso per l'educazione e la gestione dei cani da compagnia.</p>
------------------------	--

2027 - Attività	<p>Attivazione del gattile.</p> <p>Attivazione di un corso per l'educazione e la gestione dei cani da compagnia.</p>
------------------------	--

Obiettivo Operativo	24.01.06.10 - Gestione ecosostenibile del verde pubblico e ampliamento del verde urbano
----------------------------	--

Descrizione	Adozione di pratiche ecosostenibili per il verde urbano e ampliamento di aree e superfici verdi anche tramite le attività di depavimentazione e recupero di aree abbandonate.
Missione	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma	9.02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
Referente/i Politico/i	Marchiol

2025 - Attività	<p>Verranno individuati dei progetti di recupero di aree dismesse e valorizzazione di aree verdi esistenti. Con progetti da inserire nel Piano Triennale delle Opere Pubbliche.</p> <p>Continuerà l'attività di piantumazione di nuove alberature nei parchi e nelle vie cittadine, volta ad aumentare in maniera consistente il numero di alberi presenti in città. La cura del verde sarà attuata con il programma di potature, sfalci e realizzazione di nuove aiuole.</p> <p>L'attività di sostituzione dei giochi nelle aree verdi, finalizzata principalmente a garantire una maggior sicurezza e una maggior qualità, ove possibile, realizzerà delle aree gioco inclusive.</p>
2026 - Attività	<p>Verranno individuati dei progetti di recupero di aree dismesse e valorizzazione di aree verdi esistenti. Con progetti da inserire nel Piano Triennale delle Opere Pubbliche.</p> <p>Continuerà l'attività di piantumazione di nuove alberature nei parchi e nelle vie cittadine, volta ad aumentare in maniera consistente il numero di alberi presenti in città. La cura del verde sarà attuata con il programma di potature, sfalci e realizzazione di nuove aiuole.</p> <p>L'attività di sostituzione dei giochi nelle aree verdi, finalizzata principalmente a garantire una maggior sicurezza e una maggior qualità, ove possibile, realizzerà delle aree gioco inclusive.</p>
2027 - Attività	<p>Verranno individuati dei progetti di recupero di aree dismesse e valorizzazione di aree verdi esistenti. Con progetti da inserire nel Piano Triennale delle Opere Pubbliche.</p> <p>Continuerà l'attività di piantumazione di nuove alberature nei parchi e nelle vie cittadine, volta ad aumentare in maniera consistente il numero di alberi presenti in città. La cura del verde sarà attuata con il programma di potature, sfalci e realizzazione di nuove aiuole.</p> <p>L'attività di sostituzione dei giochi nelle aree verdi, finalizzata principalmente a garantire una maggior sicurezza e una maggior qualità, ove possibile, realizzerà delle aree gioco inclusive.</p>

Obiettivo Operativo	24.01.06.11 - Decarbonizzazione e mobilità sostenibile
Descrizione	Implementazione di una serie di iniziative e strategie mirate alla mitigazione delle emissioni di CO2 e delle polveri sottili nell'atmosfera finalizzate a promuovere una città con un minor impatto ambientale e maggiormente orientata verso la sostenibilità.
Missione	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
Programma	10.05 - Viabilità e infrastrutture stradali
Referente/i Politico/i	Marchiol

2025 - Attività

Avvio della redazione del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS) e del Piano Generale del Traffico Urbano (PUT), quadro conoscitivo, tavoli partecipativi, tavoli tecnici con gli stakeholder (TPL Fvg, Regione Fvg, SSM etc.).

Monitoraggio degli effetti derivati dai nuovi strumenti di pianificazione della mobilità e del traffico, ed eventuale inserimento di correttivi.

Monitoraggio degli effetti derivati dai regolamenti connessi agli accessi nelle aree soggette a limitazioni, nonché del sistema dei parcheggi a pagamento, ed eventuale inserimento di correttivi.

Monitoraggio del nuovo sistema di bike sharing ed eventuale inserimento di correttivi.

Monitoraggio degli stalli dedicati alle donne in stato di gravidanza e di genitori con prole di età non superiore a due anni (Stalli Rosa) e di quelli per persone con disabilità, ed eventualmente ampliandone il numero.

Attività di impulso verso la Regione per interventi minimi sul TPL fino alla definizione della nuova rete del TPL

2026 - Attività

Prosecuzione delle attività di redazione del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS) e del Piano Generale del Traffico Urbano (PUT).

Monitoraggio degli effetti derivati dai nuovi strumenti di pianificazione della mobilità e del traffico, ed eventuale inserimento di correttivi.

Monitoraggio degli effetti derivati dai regolamenti connessi agli accessi nelle aree soggette a limitazioni, nonché del sistema dei parcheggi a pagamento, ed eventuale inserimento di correttivi.

Monitoraggio del nuovo sistema di bike sharing ed eventuale inserimento di correttivi.

Monitoraggio degli stalli dedicati alle donne in stato di gravidanza e di genitori con prole di età non superiore a due anni (Stalli Rosa) e di quelli per persone con disabilità, ed eventualmente ampliandone il numero.

Attività di impulso verso la Regione per interventi minimi sul TPL fino alla definizione della nuova rete del TPL

2027 - Attività

Attuazione del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS) e del Piano Generale del Traffico Urbano (PUT).

Avvio nuova gara per l'affidamento del servizio di Bikesharing.

Monitoraggio degli stalli dedicati alle donne in stato di gravidanza e di genitori con prole di età non superiore a due anni (Stalli Rosa) e di quelli per persone con disabilità, ed eventualmente ampliandone il numero.

Città km 30/h

Attività di impulso verso la Regione per la revisione eventuale del TPL.

Obiettivo Strategico	24.01.07 - Revisione del modello di raccolta rifiuti
Obiettivo Operativo	24.01.07.01 - Revisione del sistema di raccolta rifiuti e maggiore attenzione alla pulizia delle strade
Descrizione	Revisione del sistema di raccolta rifiuti con un modello articolato, in grado di rispondere alle molteplici problematiche emerse nel corso dell'istituzione dell'attuale sistema: dal porta a porta, alle isole ecologiche, ai cassonetti di prossimità fino a quelli a scomparsa (laddove utili, possibili e convenienti). Introduzione del sistema tariffario puntuale per la TARI.
Missione	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma	9.03 - Rifiuti
Referente/i Politico/i	Meloni, Arcella
2025 - Attività	Applicazione del nuovo modello di raccolta da parte del Gestore. Avvio dei lavori per l'adeguamento dei centri di raccolta. Attuazione del cronoprogramma di attivazione della tariffa puntuale/a corrispettivo.
2026 - Attività	Monitoraggio del nuovo modello di raccolta. Eventuale avvio della realizzazione di un nuovo centro di raccolta. Attuazione del cronoprogramma di attivazione della tariffa puntuale/a corrispettivo.
2027 - Attività	Monitoraggio del nuovo modello di raccolta. Completamento della realizzazione di un nuovo centro di raccolta.

Obiettivo Strategico	24.01.08 - Rigenerazione e riqualificazione urbana
Obiettivo Operativo	24.01.08.01 - Riqualificare la città attraverso la pianificazione territoriale
Descrizione	Ricucire nella città le parti separate dalla linea ferroviaria sulla Udine-Tarvisio; avviare progetti partecipati di rigenerazione e riqualificazione dei quartieri, con attenzione particolare alla rigenerazione di Udine sud anche attraverso lo sviluppo dell'area ex SAFAU; rafforzare i Parchi del Cormor e del Torre e promuovere il verde diffuso e la mobilità ciclabile.
Missione	8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
Programma	8.01 - Urbanistica e assetto del territorio
Referente/i Politico/i	Zini
2025 - Attività	Conformazione del PRGC al PPR (Piano Paesaggistico Regionale).
2026 - Attività	Avvio del procedimento di revisione dei vincoli procedurali ed espropriativi del PRGC
2027 - Attività	Analisi dell'esistente e proposta di scenari di sviluppo urbano e territoriale
Obiettivo Operativo	24.01.08.02 - Piano del verde
Descrizione	Realizzazione del piano del verde quale strumento di pianificazione.
Missione	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma	9.02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
Referente/i Politico/i	Marchiol
2025 - Attività	Approvazione del Piano del Verde
2026 - Attività	Avvio delle attività previste nelle azioni strategiche e monitoraggio dei risultati di piano
2027 - Attività	Continuazione delle attività previste nelle azioni strategiche e monitoraggio dei risultati di piano.

Obiettivo Operativo	24.01.08.03 - Migliorare la qualità e sostenibilità dell'abitare
Descrizione	Migliorare la qualità dell'abitare attraverso la regolamentazione degli interventi in particolare sul patrimonio edilizio esistente.
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.06 - Ufficio tecnico
Referente/i Politico/i	Zini
2025 - Attività	Aggiornamento del Regolamento Energetico comunale
2026 - Attività	Aggiornamento del Regolamento Edilizio comunale
2027 - Attività	Monitoraggio e modifica dei regolamenti comunali
Obiettivo Operativo	24.01.08.04 - Interventi di edilizia sul patrimonio immobiliare
Descrizione	Riqualificazione degli spazi dismessi da mettere a disposizione di nuove attività produttive e artigianali, promozione della riduzione dei consumi energetici e abbattimento delle barriere architettoniche negli interventi di edilizia sul patrimonio immobiliare comunale, riqualificazione e potenziamento degli spazi fisici della macchina burocratica per una Smart City.
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali
Referente/i Politico/i	Marchiol
2025 - Attività	Esecuzione dell'attività di manutenzione straordinaria sul patrimonio immobiliare in coerenza con il programma triennale dei lavori pubblici.
2026 - Attività	Esecuzione dell'attività di manutenzione straordinaria sul patrimonio immobiliare in coerenza con il programma triennale dei lavori pubblici.
2027 - Attività	Esecuzione dell'attività di manutenzione straordinaria sul patrimonio immobiliare in coerenza con il programma triennale dei lavori pubblici.

Obiettivo Operativo	24.01.08.05 - Gestione e valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali
Descrizione	Valorizzazione del patrimonio immobiliare, ottimizzazione della distribuzione sul territorio degli uffici comunali e Progetto Piano Città (ex PUVaT).
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali
Referente/i Politico/i	Arcella
2025 - Attività	Prosecuzione dell'attività di vendita indicata dal Piano delle Valorizzazioni/Alienazioni Fase attuativa conseguente alle valutazioni fatte negli anni che precedono relativamente alle sedi comunali. Progetto Piano Città (ex PUVaT): attuazione protocollo. Revisione armonica delle disposizioni regolamentari in materiale di immobili
2026 - Attività	Verrà data continuità agli interventi avviati.
2027 - Attività	Verrà data continuità agli interventi avviati
Obiettivo Operativo	24.01.08.06 - Nuovo tempio crematorio
Descrizione	Nuovo tempio crematorio
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.09 - Servizio necroscopico e cimiteriale
Referente/i Politico/i	Toffano
2025 - Attività	Avvio del servizio di cremazione presso il nuovo tempio crematorio e dismissione del crematorio di San Vito.
2026 - Attività	L'attività del tempio crematorio andrà a regime.
2027 - Attività	Attività a regime

Obiettivo Operativo	24.01.08.07 - Onoranze funebri
Descrizione	Onoranze funebri
Missione	14 - Sviluppo economico e competitività
Programma	14.04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità
Referente/i Politico/i	Toffano
2025 - Attività	Oltre all'attività ordinaria si continuerà nel processo di recupero crediti per le entrate riferite alle onoranze funebri e servizi cimiteriali, sistematizzando le situazioni presenti e future che prevedono un piano di rateizzo del debito.
2026 - Attività	Oltre all'attività ordinaria si continuerà nel processo di recupero crediti per le entrate riferite alle onoranze funebri e servizi cimiteriali, sistematizzando le situazioni presenti e future che prevedono un piano di rateizzo del debito.
2027 - Attività	Oltre all'attività ordinaria si continuerà nel processo di recupero crediti per le entrate riferite alle onoranze funebri e servizi cimiteriali, sistematizzando le situazioni presenti e future che prevedono un piano di rateizzo del debito.
Obiettivo Operativo	24.01.08.08 - Riquilificare la città attraverso interventi di valorizzazione del centro storico
Descrizione	Riquilificare la città per favorire la frequentazione e la valorizzazione del centro storico ripensando la destinazione funzionale delle piazze e dello spazio pubblico.
Missione	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
Programma	10.05 - Viabilità e infrastrutture stradali
Referente/i Politico/i	Marchiol
2025 - Attività	Studi e sperimentazioni ed eventuali progetti ed interventi secondo il Piano Triennale delle Opere Pubbliche collegato all'approvazione del Bilancio.
2026 - Attività	Studi e sperimentazioni ed eventuali progetti ed interventi secondo il Piano Triennale delle Opere Pubbliche collegato all'approvazione del Bilancio.
2027 - Attività	Studi e sperimentazioni ed eventuali progetti ed interventi secondo il Piano Triennale delle Opere Pubbliche collegato all'approvazione del Bilancio.

Obiettivo Strategico	24.01.09 - Sport per il benessere e l'inclusione sociale
Obiettivo Operativo	24.01.09.01 - Dotare la città di un'impiantistica sportiva qualificata ed accessibile
Descrizione	Dotare la città di un'impiantistica qualificata, sia per la promozione dello sport di base sia per la pratica ad alto livello, con impianti idonei ad ospitare competizioni nazionali e internazionali e con attenzione particolare alla problematica dell'abbattimento delle barriere architettoniche e alla riduzione dei consumi energetici dell'operatore pubblico.
Missione	6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
Programma	6.01 - Sport e tempo libero
Referente/i Politico/i	Dazzan
2025 - Attività	Continuerà il programma di adeguamento e miglioramento funzionale degli impianti sportivi accedendo anche a finanziamenti con contributi regionali e nazionali. Verranno attuate, oltre alle manutenzioni ordinarie e straordinarie, varie attività legate a: adeguamento impianti per l'ottenimento dell'agibilità di pubblico spettacolo, efficientamento energetico degli impianti esistenti, piccoli interventi per l'accessibilità degli atleti e dei visitatori degli impianti. Relativamente alle aree sportive all'aperto si procederà con gli interventi individuati nella precedente attività di pianificazione.
2026 - Attività	Continuerà il programma di adeguamento e miglioramento funzionale degli impianti sportivi accedendo anche a finanziamenti con contributi regionali e nazionali. Verranno attuate, oltre alle manutenzioni ordinarie e straordinarie, varie attività legate a: adeguamento impianti per l'ottenimento dell'agibilità di pubblico spettacolo, efficientamento energetico degli impianti esistenti, piccoli interventi per l'accessibilità degli atleti e dei visitatori degli impianti. Relativamente alle aree sportive all'aperto si procederà con gli interventi individuati nella precedente attività di pianificazione.
2027 - Attività	Continuerà il programma di adeguamento e miglioramento funzionale degli impianti sportivi accedendo anche a finanziamenti con contributi regionali e nazionali. Verranno attuate, oltre alle manutenzioni ordinarie e straordinarie, varie attività legate a: adeguamento impianti per l'ottenimento dell'agibilità di pubblico spettacolo, efficientamento energetico degli impianti esistenti, piccoli interventi per l'accessibilità degli atleti e dei visitatori degli impianti. Relativamente alle aree sportive all'aperto si procederà con gli interventi individuati nella precedente attività di pianificazione.

Obiettivo Operativo	24.01.09.02 - Promuovere lo sport inclusivo in modalità partecipata
Descrizione	Per garantire a tutti il pieno accesso alla pratica sportiva e ridurre i divari verrà elaborato, in modalità partecipata, un Piano strategico per lo sport che prenda avvio dalla mappatura dei bisogni; verrà incrementato il sostegno alle società sportive con settore giovanile.
Missione	6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
Programma	6.01 - Sport e tempo libero
Referente/i Politico/i	Dazzan
2025 - Attività	Continuazione mappatura dei bisogni di impianti sportivi e definizione del Piano Strategico dello Sport con relativi fabbisogni di nuovi impianti.
2026 - Attività	Attuazione delle linee definite prioritarie dal Piano Strategico dello Sport.
2027 - Attività	Attuazione delle linee definite prioritarie dal Piano Strategico dello Sport.

Obiettivo Strategico	24.01.10 - Sviluppo del tessuto economico
Obiettivo Operativo	24.01.10.01 - Marketing Territoriale
Descrizione	Favorire lo sviluppo dell'economia di quartiere e del commercio di prossimità: rafforzare la collaborazione con le associazioni di produttori e consumatori del settore biologico e della sostenibilità; costruire un partenariato pubblico privato per promuovere Udine come Capitale Europea di Scienza e Cultura del Cibo.
Missione	14 - Sviluppo economico e competitività
Programma	14.02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori
Referente/i Politico/i	Venanzi
2025 - Attività	A seguito riconoscimento Distretto del Cibo di Udine da parte della Regione FVG si darà avvio all'attività con i nostri partner per la partecipazione al bando nazionale. Per quanto riguarda lo sviluppo delle economie di quartiere e del commercio di prossimità si avvierà una ricerca di contributi ad hoc con partecipazione a bandi europei.
2026 - Attività	Proseguimento attività con attuazione progetto di distretto del cibo tramite i partners coinvolti
2027 - Attività	Monitoraggio su raggiungimento obiettivi
Obiettivo Operativo	24.01.10.02 - Promozione dell'economia attraverso la leva tributaria
Descrizione	Attraverso la leva tributaria, incentivare l'apertura di nuove attività artigianali, commerciali e di servizi, dando priorità alle attività nei quartieri con maggior disagio sociale.
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali
Referente/i Politico/i	Arcella
2025 - Attività	Verrà data continuità alle misure agevolative di riduzione del CUP volte ad incentivare le attività nei quartieri periferici e a migliorare il decoro urbano e a contrastare il degrado urbano. In tema di TARI verrà data continuità alle misure agevolative a favore delle utenze domestiche sulla base dell'indicatore ISEE.

2026 - Attività Verrà data continuità agli interventi avviati.

2027 - Attività Verrà data continuità agli interventi avviati.

Obiettivo Operativo 24.01.10.03 - Semplificazione e digitalizzazione SUAP

Descrizione Favorire lo sviluppo e l'insediabilità delle attività produttive migliorando e semplificando le procedure e le normative di competenza comunale, sviluppando al contempo la digitalizzazione dei processi.

Missione 14 - Sviluppo economico e competitività

Programma 14.02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Referente/i Politico/i Venanzi

2025 - Attività Revisione dei regolamenti in un'ottica di semplificazione procedimentale e sistemazione del commercio ambulante

2026 - Attività Semplificazione delle procedure per implementare la digitalizzazione

2027 - Attività Proseguimento delle attività di semplificazione della regolamentazione e delle procedure

Indirizzo Strategico:	24.02 - CITTA' DELLA CONOSCENZA E DELLA CULTURA
Obiettivo Strategico	24.02.01 - Potenziamento di scuole, cultura e turismo
Obiettivo Operativo	24.02.01.01 - Potenziare i servizi ausiliari all'istruzione
Descrizione	Avvio di una condivisione tra scuole, famiglie ed ente locale, al fine della definizione del “Patto per la scuola”, garantendo e potenziando i servizi educativi nei quartieri coinvolgendo le associazioni del territorio. Rafforzare la collaborazione con le associazioni di produttori e consumatori del settore biologico in campo educativo. Riorganizzazione degli spazi scolastici, anche tenuto conto dell’andamento demografico, per garantire un servizio scolastico efficace e sostenibile, nell’interesse degli studenti e delle loro famiglie.
Missione	4 - Istruzione e diritto allo studio
Programma	4.06 - Servizi ausiliari all'istruzione
Referente/i Politico/i	Pirone
2025 - Attività	<p>Stesura e definizione del “Patto per la scuola” con gli stakeholder.</p> <p>Attuazione del programma per l'ottimizzazione degli spazi scolastici sulla base delle risultanze dei tavoli di lavoro attivati con le parti interessate.</p> <p>Definizione con la Regione FVG dell’assegnazione ed attivazione della nuova scuola dell’infanzia di Via Adige.</p> <p>Linee guida per attività scuola polo 0-6 di Via Adige.</p> <p>Servizio di ristorazione scolastica con di percorsi di educazione alimentare. Incontri del Tavolo Educazione Alimentare.</p> <p>Ampliamento del servizio di postaccoglienza nelle scuole dell’infanzia cittadine qualora la sperimentazione abbia esito positivo.</p> <p>Servizio di doposcuola e servizi di pre-postaccoglienza, che saranno organizzati anche tenendo conto dell’esito dell’indagine dell’anno precedente.</p> <p>Avvio delle procedure finalizzate all’affidamento dei servizi di doposcuola e pre-post accoglienza con ampliamento sui vari gradi di scuole per nuove sperimentazioni.</p> <p>Progettualità educative nell’ambito del Consiglio Comunale dei Ragazzi anche correlate al 25° anniversario – Elezioni nuovo CCR.</p>
2026 - Attività	<p>Eventuale ampliamento del “Patto per la scuola” e realizzazione delle azioni condivise con gli stakeholder.</p> <p>Attuazione del programma per l'ottimizzazione degli spazi scolastici sulla base delle risultanze dei tavoli di lavoro attivati con le parti interessate.</p> <p>Servizio di ristorazione scolastica con anche percorsi di educazione alimentare. Valutazione del servizio in appalto per eventuale proroga.</p> <p>Servizio di doposcuola e servizi di pre-postaccoglienza anche nelle scuole dell’infanzia statali.</p> <p>Attuazione delle linee guida per attività scuola polo 0-6 anni di Via Adige.</p> <p>Progettualità educative nell’ambito del Consiglio Comunale dei Ragazzi.</p>

2027 - Attività	<p>Prosecuzione e monitoraggio attività del “Patto per la scuola”.</p> <p>Attuazione del programma per l'ottimizzazione degli spazi scolastici sulla base delle risultanze dei tavoli di lavoro attivati con le parti interessate.</p> <p>Servizio di ristorazione scolastica con anche percorsi di educazione alimentare.</p> <p>Servizio di doposcuola e servizi di pre-postaccoglienza anche nelle scuole dell'infanzia statali.</p> <p>Attuazione delle linee guida per attività scuola polo 0-6 anni di Via Adige.</p> <p>Monitoraggio scuola polo 0-6 anni di Via Adige</p> <p>Progettualità educative nell'ambito del Consiglio Comunale dei Ragazzi.</p>
------------------------	--

Obiettivo Operativo	24.02.01.02 - Fornire sostegno a tutti i soggetti impegnati nell'erogazione di servizi a favore delle scuole dell'infanzia.
Descrizione	Fornire sostegno a tutti i soggetti impegnati nell'erogazione di servizi a favore delle scuole dell'infanzia.
Missione	4 - Istruzione e diritto allo studio
Programma	4.01 - Istruzione prescolastica
Referente/i Politico/i	Pirone
 2025 - Attività	<p>Erogazione di un contributo per la copertura parziale della spesa relativa al materiale per la pulizia dei locali scolastici e per la copertura delle spese relative al materiale di consumo per il funzionamento degli uffici amministrativi ai sensi della Legge n. 23 dell'11/01/1996.</p> <p>Indizione di una procedura selettiva finalizzata alla concessione di contributi “ad hoc” per la realizzazione di specifiche iniziative in ambito educativo da realizzarsi presso gli istituti comprensivi cittadini.</p> <p>Nuova convenzione con la FISM finalizzata al sostegno delle scuole dell'infanzia paritarie federate con l'Associazione.</p>
 2026 - Attività	<p>Erogazione di un contributo per la copertura parziale della spesa relativa al materiale per la pulizia dei locali scolastici e per la copertura delle spese relative al materiale di consumo per il funzionamento degli uffici amministrativi ai sensi della Legge n. 23 dell'11/01/1996.</p> <p>Indizione di una procedura selettiva finalizzata alla concessione di contributi “ad hoc” per la realizzazione di specifiche iniziative in ambito educativo da realizzarsi presso gli istituti comprensivi cittadini.</p> <p>Contributo alle scuole paritarie.</p>
 2027 - Attività	<p>Erogazione di un contributo per la copertura parziale della spesa relativa al materiale per la pulizia dei locali scolastici e per la copertura delle spese relative al materiale di consumo per il funzionamento degli uffici amministrativi ai sensi della Legge n. 23 dell'11/01/1996.</p> <p>Indizione di una procedura selettiva finalizzata alla concessione di contributi “ad hoc” per la realizzazione di specifiche iniziative in ambito educativo da realizzarsi presso gli istituti comprensivi cittadini.</p> <p>Contributo alle scuole paritarie.</p>

Obiettivo Operativo	24.02.01.03 - Fornire sostegno a tutti i soggetti impegnati nell'erogazione di servizi a favore delle scuole primarie e secondarie di primo grado
Descrizione	Fornire sostegno a tutti i soggetti impegnati nell'erogazione di servizi a favore delle scuole primarie e secondarie di primo grado.
Missione	4 - Istruzione e diritto allo studio
Programma	4.02 - Altri ordini di istruzione non universitaria
Referente/i Politico/i	Pirone
2025 - Attività	<p>Erogazione di contributi per la copertura parziale della spesa relativa al materiale per la pulizia dei locali scolastici e per la copertura delle spese ai sensi della Legge n. 23 dell'11/01/1996 relative al materiale di consumo per il funzionamento degli uffici amministrativi.</p> <p>Erogazione di cedole librarie e buoni scuola (questi ultimi con le risorse finanziarie del lascito Fior Benvenuto Elia) e buoni libro.</p> <p>Indizione di una di procedura selettiva finalizzata alla concessione di contributi "ad hoc" per la realizzazione di specifiche iniziative in ambito educativo da realizzarsi presso gli istituti comprensivi cittadini, l'Educando Statale "Collegio Uccellis", il Centro Provinciale per l'Istruzione degli Adulti (CPIA) e le scuole paritarie di Udine.</p>
2026 - Attività	<p>Erogazione di contributi per la copertura parziale della spesa relativa al materiale per la pulizia dei locali scolastici e per la copertura delle spese ai sensi della Legge n. 23 dell'11/01/1996 relative al materiale di consumo per il funzionamento degli uffici amministrativi.</p> <p>Erogazione di cedole librarie e buoni scuola (questi ultimi con le risorse finanziarie del lascito Fior Benvenuto Elia) e buoni libro.</p> <p>Indizione di una di procedura selettiva finalizzata alla concessione di contributi "ad hoc" per la realizzazione di specifiche iniziative in ambito educativo da realizzarsi presso gli istituti comprensivi cittadini, l'Educando Statale "Collegio Uccellis", il Centro Provinciale per l'Istruzione degli Adulti (CPIA) e le scuole paritarie di Udine.</p>
2027 - Attività	<p>Erogazione di contributi per la copertura parziale della spesa relativa al materiale per la pulizia dei locali scolastici e per la copertura delle spese ai sensi della Legge n. 23 dell'11/01/1996 relative al materiale di consumo per il funzionamento degli uffici amministrativi.</p> <p>Erogazione di cedole librarie e buoni scuola (questi ultimi con le risorse finanziarie del lascito Fior Benvenuto Elia) e buoni libro.</p> <p>Indizione di una di procedura selettiva finalizzata alla concessione di contributi "ad hoc" per la realizzazione di specifiche iniziative in ambito educativo da realizzarsi presso gli istituti comprensivi cittadini, l'Educando Statale "Collegio Uccellis", il Centro Provinciale per l'Istruzione degli Adulti (CPIA) e le scuole paritarie di Udine.</p>

Obiettivo Operativo	24.02.01.04 - Interventi di edilizia sul patrimonio immobiliare di interesse storico
Descrizione	Garantire la fruizione e l'accessibilità del patrimonio culturale attraverso Interventi di edilizia sul patrimonio immobiliare di interesse storico, promuovendo nel contempo la riduzione dei consumi energetici.
Missione	5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
Programma	5.01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico.
Referente/i Politico/i	Marchiol
2025 - Attività	Continuerà il programma di conservazione del patrimonio edilizio di interesse storico attraverso attività di manutenzione straordinaria ed in coerenza al Piano Triennale delle Opere Pubbliche.
2026 - Attività	Prosecuzione del programma di conservazione del patrimonio edilizio di interesse storico attraverso attività di manutenzione straordinaria ed in coerenza al Piano Triennale delle Opere Pubbliche.
2027 - Attività	Continuerà il programma di conservazione del patrimonio edilizio di interesse storico attraverso attività di manutenzione straordinaria ed in coerenza al Piano Triennale delle Opere Pubbliche.
Obiettivo Operativo	24.02.01.05 - Interventi di edilizia sul patrimonio immobiliare con finalità culturale
Descrizione	Garantire la fruizione e l'accessibilità del patrimonio culturale esistente attraverso Interventi di edilizia sul patrimonio immobiliare con finalità culturale e la valorizzazione degli spazi indecisi e dei luoghi abbandonati. Promuovere nel contempo la riduzione dei consumi energetici negli interventi di edilizia.
Missione	5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
Programma	5.02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale
Referente/i Politico/i	Marchiol
2025 - Attività	Prosecuzione degli interventi in conformità alla programmazione del piano triennale delle opere pubbliche.
2026 - Attività	Prosecuzione degli interventi in conformità alla programmazione del piano triennale delle opere pubbliche.
2027 - Attività	Prosecuzione degli interventi in conformità alla programmazione del piano triennale delle opere pubbliche.

Obiettivo Operativo	24.02.01.06 - Promozione dell'offerta turistica in città
Descrizione	Rendere Udine una città di destinazione e non solo una città di transito
Missione	7 - Turismo
Programma	7.01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo
Referente/i Politico/i	Venanzi
2025 - Attività	Monitoraggio risultati raggiunti con primo Bando del Distretto del Commercio con rafforzamento del ruolo del Comune per attivare strategie con i comuni contermini al fine di condividere strumenti e finalità comuni; partecipazione secondo Bando regionale. Realizzazione di infrastrutture funzionali per l'attività cicloturistica e conseguente promozione diretta della rete alberghiera come volano dell'iniziativa.
2026 - Attività	Messa a terra obiettivi secondo Bando del Distretto del Commercio
2027 - Attività	Partecipazione terzo bando del Distretto
Obiettivo Operativo	24.02.01.07 - Garantire un'offerta culturale costante ed accessibile
Descrizione	Garantire una programmazione dell'offerta culturale costante ed accessibile potenziando il coordinamento dei Musei Cittadini e della Biblioteca Civica. Sostenere la ricchezza linguistica anche in rapporto con le regioni contermini includendo le altre culture.
Missione	5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
Programma	5.02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale
Referente/i Politico/i	Pirone

2025 - Attività

Programmazione iniziative collegate a Gorizia-Nova Gorica Capitale europea della cultura 2025, anche la Notte dei lettori 2025 sarà organizzata collegandosi a tale evento.

Avvio progetto nuovo allestimento Sala Corgnali della Biblioteca Civica Joppi.

Digitalizzazione documenti moderni e contemporanei in lingua friulana e periodici locali grazie al contributo erogato ai sensi della L.R. n. 16 del 28/12/2023.

L'Amministrazione conseguirà uno studio di fattibilità relativo alla valorizzazione dell'ex Cinema Odeon.

Contributo a seguito partecipazione al Bando regionale PR FESR 2021 – 2027. Procedura n. 38. Tipologia di intervento a2.2.1. “Interventi a favore degli operatori culturali volti a promuovere l'uso di soluzioni ICT e realtà aumentata”: digitalizzazione fondo principale manoscritti Biblioteca Civica Joppi.

PNRR - M1C3I1.1.5 - DIGITALIZZAZIONE BENI CULTURALI, a seguito di accordo fra la Regione FVG e il Comune di Udine-Biblioteca Civica “V. Joppi” per la digitalizzazione del patrimonio culturale presente nella Regione Autonoma del Friuli Venezia Giulia: digitalizzazione di periodici locali, Archivio Comunale Antico (ACA) e Fondo manoscritto Manin (oltre 1.200.00 risorse digitali) e relativa schedatura archivistica.

L'Archivio italiano dei giochi sarà valorizzato e beneficerà di una nuova sede, consentendo al Museo Friulano di Storia Naturale di usare lo spazio dell'Edificio 13 ex Macello per realizzare una sezione espositiva.

Organizzazione di vari progetti nelle varie sedi museali e biblioteche, differenziati per target di pubblico anche volti a promuovere personalità distinte per le loro attività.

Azione POR FSR 2021/2027, a.2.2.2 Interventi di allestimento tecnologico e digitalizzazione per il potenziamento dell'offerta culturale dei poli museali urbani (UD): previsti l'acquisto di hardware per realizzare eventi accessibili nelle diverse sedi museali e la messa a sistema delle diverse app di visita ai musei già esistenti, in modo da rendere le visite nei musei sempre più coinvolgenti e accessibili.

Organizzazione di una progettualità dedicata riferibile al progetto “Cultura a piccoli passi”, rivolto a bambine, bambini della fascia d'età 0-6 anni e alle loro famiglie.

Continuità a rassegne istituzionali quali la Giornata della memoria, Giorno del Ricordo, Darwin Day, Giornata Mondiale del Gioco e Udinestate.

Saranno assicurati i contributi per le attività correlate alla Civica Accademia d'Arte Drammatica Nico Pepe, al Nuovo Teatro Giovanni da Udine, al CSS Teatro Stabile d'Innovazione del Friuli Venezia Giulia, al Palio Studentesco, al Centro Arti Visive, all'associazione culturale AreArea, al Teatro Stabile Furlan, enti che rappresentano un unicum nel loro ambito di produzione artistica, ai festival Far East Film Festival, Vicino Lontano, Mimesis Ass. Territori delle idee, al Premio Friuli Storia Ass. Friuli Storia, a Udine & Jazz Ass. Euritmica, a SUNS Europe Coop. Informazione Friulana, a Terminal Festival Ass. Circo all'Incirca, a Udine Design Week Associazione di Promozione Sociale Museo del Design FVG e ad Amici della Musica per la loro capacità di attrarre realtà artistiche ovvero proporre Udine in contesti anche internazionali.

2026 - Attività

L'Amministrazione proseguirà nelle iniziative, finalizzate alla valorizzazione e riconoscimento della Città di Udine in contesti sovra regionali, in particolare con il nuovo allestimento del museo del Risorgimento.

Nel 2026 ricorre il 50esimo anniversario del terremoto in Friuli e a questa ricorrenza l'Amministrazione dedicherà progetti culturali ad hoc.

L'Amministrazione proseguirà inoltre nel progetto culturale condiviso relativo alla valorizzazione dell'ex Cinema Odeon e dell'ex GAMUD.

Il Museo Friulano di Storia Naturale procederà alla realizzazione del progetto esecutivo del primo percorso museale dedicato agli Habitat della regione.

Nell'ambito dell'Azione POR FSR 2021/2027, a.2.2.2 Interventi di allestimento tecnologico e digitalizzazione per il potenziamento dell'offerta culturale dei poli museali urbani (UD) è prevista la realizzazione del Portale delle collezioni di tutti i musei del sistema civico, del sito web dei Civici Musei e la declinazione in termini di accessibilità di tutti i multimediali attualmente a disposizione al pubblico sia nei diversi percorsi espositivi che on-line attraverso il canale Udimus.

Si riproporrà la giornata dedicata al progetto Nati per la Cultura.

La Biblioteca vedrà l'analisi e il riassetto del Sistema bibliotecario urbano. Continuerà il festival della Notte dei Lettori.

Molti saranno i progetti espositivi, divulgativi e didattici che saranno organizzati nelle diverse sedi museali e biblioteche, differenziati per target di pubblico (età, lingua, background culturale), anche volti a promuovere personalità che si sono distinte per le loro attività.

Si darà continuità alle rassegne istituzionali, come la Giornata della memoria, Giorno del Ricordo, Darwin Day, Giornata Mondiale del Gioco, Udinestate e la Notte dei Lettori.

Saranno assicurati i contributi per le attività correlate alla Civica Accademia d'Arte Drammatica Nico Pepe, di cui il Comune è socio fondatore, al Nuovo Teatro Giovanni da Udine, al CSS Teatro Stabile d'Innovazione del Friuli Venezia Giulia, al Palio Studentesco, al Centro Arti Visive, all'associazione culturale AreArea, al Teatro Stabile Furlan, quali enti che rappresentano un unicum nel loro ambito di produzione artistica, ai festival Far East Film Festival, Vicino Lontano, Mimesis Ass. Territori delle idee, al Premio Friuli Storia Ass. Friuli Storia, a Udine & Jazz Ass. Euritmica, a SUNS Europe Coop. Informazione Friulana, a Terminal Festival Ass. Circo all'Incirca, a Udine Design Week Associazione di Promozione Sociale Museo del Design FVG e ad Amici della Musica per la loro capacità di attrarre realtà artistiche ovvero proporre Udine in contesti nazionali e/o internazionali.

2027 - Attività

L'Amministrazione proseguirà nelle iniziative, finalizzate alla valorizzazione e riconoscimento della Città di Udine in contesti sovra regionali.

L'Amministrazione proseguirà inoltre nel progetto culturale condiviso relativo alla valorizzazione dell'ex Cinema Odeon e dell'ex GAMUD.

Molti saranno i progetti espositivi, divulgativi e didattici che saranno organizzati nelle diverse sedi museali e biblioteche, differenziati per target di pubblico (età, lingua, background culturale), anche volti a promuovere personalità che si sono distinte per le loro attività.

Nell'ambito dell'Azione POR FSR 2021/2027, a.2.2.2 Interventi di allestimento tecnologico e digitalizzazione per il potenziamento dell'offerta culturale dei poli museali urbani (UD) è prevista la progettazione del percorso multimediale Villa Toppani.

Si riproporrà la giornata dedicata al progetto Nati per la Cultura.

Il Museo Friulano di Storia Naturale procederà con l'allestimento del primo percorso museale dedicato agli Habitat della regione ed inizierà la progettazione del secondo percorso museale che avrà un'impostazione diacronica e tratterà l'evoluzione della vita dall'origine della Terra ad oggi e dell'importante ruolo dell'Uomo nella Natura.

La Biblioteca vedrà l'analisi e il riassetto del Sistema bibliotecario urbano.

Si darà continuità alle rassegne istituzionali, come la Giornata della memoria, Giorno del Ricordo, Darwin Day, Giornata Mondiale del Gioco, Udinestate e la Notte dei Lettori.

Saranno assicurati i contributi per le attività correlate alla Civica Accademia d'Arte Drammatica Nico Pepe, di cui il Comune è socio fondatore, al Nuovo Teatro Giovanni da Udine, al CSS Teatro Stabile d'Innovazione del Friuli Venezia Giulia, al Palio Studentesco, al Centro Arti Visive, all'associazione culturale AreArea, al Teatro Stabile Furlan, quali enti che rappresentano un unicum nel loro ambito di produzione artistica, ai festival Far East Film Festival, Vicino Lontano, Mimesis Ass. Territori delle idee, al Premio Friuli Storia Ass. Friuli Storia, a Udine & Jazz Ass. Euritmica, a SUNS Europe Coop. Informazione Friulana, a Terminal Festival Ass. Circo all'Incirca, a Udine Design Week Associazione di Promozione Sociale Museo del Design FVG e ad Amici della Musica per la loro capacità di attrarre realtà artistiche ovvero proporre Udine in contesti nazionali e/o internazionali.

Obiettivo Operativo	24.02.01.08 - Sostegno agli studenti universitari
Descrizione	Fornire sostegno ai soggetti frequentanti corsi universitari, corsi di istituto tecnico superiore e corsi di dottorato di ricerca con parte dei fondi derivanti dalle rendite dei Legati “di Toppo Wassermann” e “Fior Benvenuto Elia”.
Missione	4 - Istruzione e diritto allo studio
Programma	4.04 - Istruzione universitaria
Referente/i Politico/i	Pirone
2025 - Attività	Erogazione di borse di studio con parte delle rendite del Legato “di Toppo Wassermann”, a favore di studenti che frequentano il primo anno di corso presso l'Università degli Studi di Udine o il primo anno di corso post-diploma presso Istituto Tecnico Superiore di Udine. Erogazione di borse di studio, con parte delle rendite del Legato “Fior Benvenuto Elia”, a studenti universitari che frequentano corsi di dottorato di ricerca o scuole di specializzazione.
2026 - Attività	Erogazione di borse di studio con parte delle rendite del Legato “di Toppo Wassermann”, a favore di studenti che frequentano il primo anno di corso presso l'Università degli Studi di Udine o il primo anno di corso post-diploma presso Istituto Tecnico Superiore di Udine. Erogazione di borse di studio, con parte delle rendite del Legato “Fior Benvenuto Elia”, a studenti universitari che frequentano corsi di dottorato di ricerca o scuole di specializzazione.

2027 - Attività

Erogazione di borse di studio con parte delle rendite del Legato “di Toppo Wassermann”, a favore di studenti che frequentano il primo anno di corso presso l’Università degli Studi di Udine o il primo anno di corso post-diploma presso Istituto Tecnico Superiore di Udine.

Erogazione di borse di studio, con parte delle rendite del Legato “Fior Benvenuto Elia, a studenti universitari che frequentano corsi di dottorato di ricerca o scuole di specializzazione.

Indirizzo Strategico: 24.03 - COMUNE INNOVATORE E SMART CITY

Obiettivo Strategico 24.03.01 - Per una smart city

Obiettivo Operativo 24.03.01.01 - Digitalizzazione e snellimento dei processi

Descrizione Digitalizzazione dei flussi documentali, condivisione dei dati e delle informazioni pubbliche in ottica open data, semplificazione della progettazione dei processi interni per renderla più fruibile e trasparente per i cittadini, allestimento contesti partecipativi di comunicazione con la collettività. Soluzioni per la smart city e per l'applicazione dell'intelligenza artificiale nei processi.

Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 1.08 - Statistica e sistemi informativi

Referente/i Politico/i Arcella

2025 - Attività Completamento della digitalizzazione degli archivi storici di tipo cartaceo del Servizio Edilizia Privata. Supporto metodologico e tecnico nell'organizzazione di azioni di revisione dei principali processi organizzativi dell'Ente (es. acquisizione risorse umane, acquisti di beni e servizi, formazione continua dei dipendenti). Adeguamento tecnologico delle postazioni di lavoro obsolete. Realizzare una piattaforma comunale e-learning per il cittadino mettendo a disposizione l'esperienza degli incontri formativi/informativi svolti sul territorio comunale. Realizzazione di incontri condivisi con altri comuni per la rendicontazione delle esperienze condivise. Realizzazione di progetti BIM. Analisi e sviluppo di soluzioni tecnologiche per una smart city. Analisi e sviluppo di applicazioni di intelligenza artificiale.

2026 - Attività Analisi delle aree maggiormente impattate dalla gestione documentale cartacea e programmazione degli interventi in chiave digitalizzazione. Adeguamento tecnologico delle postazioni di lavoro obsolete.

Obiettivo Operativo	24.03.01.02 - Snellimento dei processi interni (Prevenzione corruzione e trasparenza, Pianificazione e controllo strategico e di gestione, Gare e contratti, Servizi generali e ausiliari)
Descrizione	Snellimento dei processi interni (Prevenzione corruzione e trasparenza, Pianificazione e controllo strategico e di gestione, Gare e contratti, Servizi generali e ausiliari).
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.11 - Altri servizi generali
Referente/i Politico/i	Sindaco
2025 - Attività	<p>Miglioramento continuo e integrazione degli strumenti e dei processi di programmazione e controllo (ciclo della performance, programmazione in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, sistema integrato dei controlli interni, modello organizzativo privacy comunale).</p> <p>Prosecuzione delle rilevazioni di citizen satisfaction dei servizi e di percorsi di partecipazione attiva al miglioramento della qualità dei servizi, in un'ottica di stakeholder engagement.</p> <p>Rafforzamento della comunicazione interna/esterna anche in un'ottica di accountability.</p> <p>Ampliamento dell'accessibilità e della libera fruizione dei dati da parte dei cittadini, incrementando la digitalizzazione delle banche dati, anche al fine della generazione automatica di dataset.</p>
2026 - Attività	<p>Miglioramento continuo e integrazione degli strumenti e dei processi di programmazione e controllo (ciclo della performance, programmazione in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, sistema integrato dei controlli interni, modello organizzativo privacy comunale).</p> <p>Prosecuzione delle rilevazioni di citizen satisfaction dei servizi e di percorsi di partecipazione attiva al miglioramento della qualità dei servizi, in un'ottica di stakeholder engagement.</p> <p>Rafforzamento della comunicazione interna/esterna anche in un'ottica di accountability.</p> <p>Ampliamento dell'accessibilità e della libera fruizione dei dati da parte dei cittadini, incrementando la digitalizzazione delle banche dati, anche al fine della generazione automatica di dataset.</p>
2027 - Attività	<p>Miglioramento continuo e integrazione degli strumenti e dei processi di programmazione e controllo (ciclo della performance, programmazione in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, sistema integrato dei controlli interni, modello organizzativo privacy comunale).</p> <p>Prosecuzione delle rilevazioni di citizen satisfaction dei servizi e di percorsi di partecipazione attiva al miglioramento della qualità dei servizi, in un'ottica di stakeholder engagement.</p> <p>Rafforzamento della comunicazione interna/esterna anche in un'ottica di accountability.</p> <p>Ampliamento dell'accessibilità e della libera fruizione dei dati da parte dei cittadini, incrementando la digitalizzazione delle banche dati, anche al fine della generazione automatica di dataset.</p>

Obiettivo Operativo	24.03.01.03 - Sviluppare le competenze del capitale umano
Descrizione	Sviluppare e consolidare le competenze del capitale umano.
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.10 - Risorse umane
Referente/i Politico/i	Sindaco
2025 - Attività	<p>Identificare e attuare strategie di sviluppo delle potenzialità interne all'amministrazione anche attraverso la revisione della disciplina sul ricorso alle competenze esterne.</p> <p>Migliorare gli investimenti in formazione del personale per elevare le competenze tecniche, gestionali e relazionali, soprattutto per chi ricopre incarichi di responsabilità anche attraverso l'elaborazione di piani di sviluppo differenziati per tipologie di ruolo.</p> <p>Avviare un processo di miglioramento del benessere organizzativo identificando delle azioni in risposta alle criticità emerse a seguito del questionario somministrato nel 2024</p> <p>Attivazione dello smart working in via ordinaria nei confronti del 10% del personale la cui prestazione può essere svolta in modalità agile, individuando uno specifico corso di formazione.</p> <p>Realizzare career e open day presso gli istituti superiori e l'Università degli Studi di Udine per promuovere il lavoro nel Comune di Udine.</p> <p>Attivare progetti di formazione e lavoro, contratti di apprendistato professionalizzante e di alta formazione e ricerca per coinvolgere in percorsi di formazione e lavoro giovani già in possesso di diploma secondario superiore, e studenti iscritti a percorsi terziari accademici, dalla laurea fino a master e dottorato di ricerca.</p>
2026 - Attività	<p>Proseguire nelle attività finalizzate a migliorare il clima organizzativo: individuare i punti di forza e le criticità dell'amministrazione, programmando delle azioni di miglioramento nelle aree critiche. Rivedere gli strumenti di comunicazione interna al fine di veicolare in maniera efficace la mission e creare una cultura aziendale condivisa.</p> <p>Ideare spazi di coworking e di condivisione delle idee e delle competenze</p> <p>Estensione dello smart working ordinario</p> <p>Prosecuzione delle attività di reingegnerizzazione dei processi</p>
2027 - Attività	<p>Migliorare gli strumenti di gestione del personale: attivazione di uno sportello telematico attraverso il quale il dipendente può presentare istanze relative al proprio rapporto di lavoro</p> <p>Istituzione del fascicolo del dipendente e digitalizzazione della documentazione cartacea</p> <p>Prosecuzione attività di reingegnerizzazione dei processi</p>

Obiettivo Operativo	24.03.01.04 - Snellimento dei processi interni del Servizio Finanziario
Descrizione	Snellimento dei processi interni del Servizio Finanziario
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato
Referente/i Politico/i	Sindaco
 2025 - Attività	<p>Predisporre, in un'ottica di snellimento dei processi, i documenti fondamentali e le relative variazioni, con l'obiettivo di rendere operativi i Servizi nei tempi più brevi possibili.</p> <p>Supporto ai servizi tecnici per la gestione contabile delle opere, dei finanziamenti e della modifica di cronoprogramma e in particolare, per l'attuazione delle opere legate ai finanziamenti PNNR, anche per il rispetto degli adempimenti contabili e di tracciamento previsti. Coordinamento delle attività di liquidazione dei diversi servizi per garantire il rispetto dei tempi medi di pagamento.</p> <p>Attuare gli adempimenti previsti dalla normativa in merito al nuovo sistema ACCRUAL della P.A. con il coinvolgimento di tutti i servizi comunali.</p> <p>Garantire gli approvvigionamenti previsti secondo le competenze attribuite tramite, le piattaforme di e-procurement.</p>
 2026 - Attività	<p>Predisporre, in un'ottica di snellimento dei processi, i documenti fondamentali e le relative variazioni, con l'obiettivo di rendere operativi i Servizi nei tempi più brevi possibili.</p> <p>Supporto ai servizi tecnici per la gestione contabile delle opere, dei finanziamenti e della modifica di cronoprogramma e in particolare, per l'attuazione delle opere legate ai finanziamenti PNNR, anche per il rispetto degli adempimenti contabili e di tracciamento previsti. Coordinamento delle attività di liquidazione dei diversi servizi per garantire il rispetto dei tempi medi di pagamento.</p> <p>Attuare gli adempimenti previsti dalla normativa in merito al nuovo sistema ACCRUAL della P.A. con il coinvolgimento di tutti i servizi comunali.</p>
 2027 - Attività	<p>Predisporre, in un'ottica di snellimento dei processi, i documenti fondamentali e le relative variazioni, con l'obiettivo di rendere operativi i Servizi nei tempi più brevi possibili.</p> <p>Supporto ai servizi tecnici per la gestione contabile delle opere, dei finanziamenti e della modifica di cronoprogramma e in particolare, per l'attuazione delle opere legate ai finanziamenti PNNR, anche per il rispetto degli adempimenti contabili e di tracciamento previsti. Coordinamento delle attività di liquidazione dei diversi servizi per garantire il rispetto dei tempi medi di pagamento.</p> <p>Attuare gli adempimenti previsti dalla normativa in merito al nuovo sistema ACCRUAL della P.A. con il coinvolgimento di tutti i servizi comunali.</p>

Obiettivo Operativo	24.03.01.05 - Rendere i servizi demografici più fruibili da parte dei cittadini
Descrizione	Rendere i servizi demografici più fruibili da parte dei cittadini
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile
Referente/i Politico/i	Facchini
2025 - Attività	Redazione degli atti di Stato Civile in modalità completamente digitale. Prosecuzione della digitalizzazione dei vecchi atti anagrafici e Stato Civile. Analisi ipotesi di spostamento sedi di seggio al fine di ridurre disagi scolastici e proposte di modifica alla commissione circondariale.
2026 - Attività	Entrata a regime di ANSC con la formazione in originale digitale di tutti gli atti di Stato Civile. Prosecuzione della digitalizzazione dei vecchi atti anagrafici e Stato Civile. Approvazione delle modifiche dei seggi e conclusione dell'attività.
2027 - Attività	Realizzazione di un sistema di gestione documentale delle pratiche di cittadinanza. Prosecuzione della digitalizzazione dei vecchi atti anagrafici e Stato Civile. Approvazione delle modifiche dei seggi e conclusione dell'attività.
Obiettivo Operativo	24.03.01.06 - Miglioramento delle performance delle strutture organizzative dell'Ente
Descrizione	Miglioramento delle performance delle strutture organizzative dell'Ente
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.11 - Altri servizi generali
Referente/i Politico/i	Sindaco
2025 - Attività	Prosecuzione dello sforzo teso ad incrementare la qualità delle attività e dei servizi del Comune.
2026 - Attività	Prosecuzione dello sforzo teso ad incrementare la qualità delle attività e dei servizi del Comune.
2027 - Attività	Prosecuzione dello sforzo teso ad incrementare la qualità delle attività e dei servizi del Comune.

Obiettivo Strategico	24.03.02 - Un comune innovatore per una città del terziario avanzato
Obiettivo Operativo	24.03.02.01 - Realizzare un comune innovatore, agenzia di innovazione sociale, ambientale, economica e politica promuovendo il ruolo delle società partecipate
Descrizione	Realizzare un comune innovatore, agenzia di innovazione sociale, ambientale, economica e politica promuovendo il ruolo delle società partecipate. In particolare si intende: - riqualificare e rilanciare il ruolo di Udine Mercati quale polo avanzato e sostenibile della logistica agroalimentare; - riprogettare l'assetto della partecipata NET puntando ad un gestore unico pubblico, affinché la Net diventi l'attore di riferimento per l'attuazione degli obiettivi del Piano dei Rifiuti Regionale a partire dalla dotazione impiantistica, nell'ambito del percorso di evoluzione in società multiutility, comprensivo anche del Servizio Idrico Integrato (attualmente gestito dalla partecipata Cafc).
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato
Referente/i Politico/i	Sindaco
2025 - Attività	Dare inizio agli interventi di ristrutturazione, ampliamento e efficientamento delle strutture mercatali e delle relative dotazioni impiantistiche. Sviluppo delle attività propedeutiche e funzionali finalizzate alla creazione di una multiutility regionale nel campo sia della gestione dei rifiuti che del servizio idrico.
2026 - Attività	Prosecuzione degli interventi di ristrutturazione, ampliamento e efficientamento delle strutture mercatali e delle relative dotazioni impiantistiche. Attività propedeutiche e funzionali finalizzate alla creazione di una multiutility regionale nel campo sia della gestione dei rifiuti che del servizio idrico.
2027 - Attività	Prosecuzione e conclusione degli interventi di ristrutturazione, ampliamento e efficientamento delle strutture mercatali e delle relative dotazioni impiantistiche. Attività propedeutiche e funzionali finalizzate alla creazione di una multiutility regionale nel campo sia della gestione dei rifiuti che del servizio idrico.
Obiettivo Operativo	24.03.02.02 - Interventi di edilizia sul Mercato Ortofrutticolo
Descrizione	Ampliamento, ammodernamento ed efficientamento energetico della struttura del mercato ortofrutticolo di Udine - Lotto 1 Opera n. 8182/A Realizzazione in città di una struttura per un mercato ortofrutticolo per il consumo
Missione	14 - Sviluppo economico e competitività
Programma	14.02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori
Referente/i Politico/i	Marchiol

2025 - Attività	Affidamento dei servizi di ingegneria ed architettura attinenti alla progettazione dell'opera e successivo appalto dei lavori
2026 - Attività	Realizzazione dei lavori di riqualificazione
2027 - Attività	Completamento dell'attività di riqualificazione e fruizione dell'opera

Indirizzo Strategico:	24.04 - INTEGRAZIONE E PARTECIPAZIONE
------------------------------	--

Obiettivo Strategico	24.04.01 - Liberi da ignoranza e pregiudizi
-----------------------------	--

Obiettivo Operativo	24.04.01.01 - Interventi e contributi dei Servizi sociali del Comune - area inclusione
----------------------------	---

Descrizione	Interventi e contributi dei Servizi sociali del Comune - area inclusione: Favorire il progressivo inserimento nelle comunità territoriali delle persone richiedenti asilo attraverso l'adesione alla rete SAI.
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale
Referente/i Politico/i	Gasparin
2025 - Attività	Attivazione rete SAI nell'ambito delle progettualità e dei finanziamenti definiti a livello nazionale e gestione attività, subordinata all'emanazione del bando da parte del Ministero.
2026 - Attività	Gestione e coordinamento attività progettuali.
2027 - Attività	Gestione e coordinamento attività progettuali.

Obiettivo Operativo	24.04.01.02 - Promuovere la parità di genere
----------------------------	---

Descrizione	Pari opportunità: promuovere la parità di genere con iniziative volte al superamento delle diseguaglianze, incluse le difficoltà di conciliazione dei tempi vita/lavoro e all'organizzazione di momenti di sensibilizzazione in occasione di giornate tematiche.
Missione	15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale
Programma	15.03 - Sostegno all'occupazione
Referente/i Politico/i	Facchini

2025 - Attività	redisposizione Bilancio di Genere relativo all'annualità 2024.. Promozione, in sinergia con la Commissione Pari Opportunità, di iniziative volte a rimuovere gli ostacoli alla realizzazione delle pari opportunità per ogni individuo, a diffondere una cultura della parità di genere e a valorizzare il pensiero e il ruolo delle donne in tutti gli ambiti della società.
2026 - Attività	Predisposizione Bilancio di Genere relativo all'annualità 2025. Prosecuzione delle attività.
2027 - Attività	Predisposizione Bilancio di Genere relativo all'annualità 2026. Prosecuzione delle attività.

Obiettivo Operativo	24.04.01.03 - Interventi e contributi dei Servizi sociali del Comune - area tutela
Descrizione	Mettere in atto azioni per colmare le disuguaglianze, prevenire la violenza di genere e per offrire assistenza e tutela alle donne vittime di violenza.
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale
Referente/i Politico/i	Facchini
2025 - Attività	Prosecuzione delle attività di promozione, in sinergia con la Commissione Pari Opportunità, di attività finalizzate a diffondere la cultura del rispetto e dalla parità e la creazione di un confronto sociale libero da stereotipi e pregiudizi. Organizzazione, anche nell'ambito del Servizio Zero Tolerance – contro la violenza sulle donne, di iniziative volte a focalizzare l'attenzione sul dramma della violenza di genere e il femminicidio. Potenziamento del servizio comunale a favore delle donne vittime di violenza articolando la filiera dell'accoglienza su tre livelli (pronta accoglienza, percorso di uscita dalla violenza in “casa rifugio” e accompagnamento all'autonomia). Promozione della rete dei CAV e sportelli antiviolenza sul territorio comunale.
2026 - Attività	Prosecuzione attività di promozione e sensibilizzazione e gestione progetti e servizi già avviati.
2027 - Attività	Prosecuzione attività di promozione e sensibilizzazione e gestione progetti e servizi già avviati.

Obiettivo Strategico	24.04.02 - Ampliamento delle relazioni internazionali
Obiettivo Operativo	24.04.02.01 - Intercettare, gestire e coordinare i finanziamenti EU e i fondi del PNRR
Descrizione	Intercettare, gestire e coordinare i finanziamenti EU e i fondi del PNRR in sinergia con gli Stakeholder regionali, nazionali e internazionali.
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.06 - Ufficio tecnico
Referente/i Politico/i	Marchiol
2025 - Attività	<p>Proseguirà l'attività di presidio dei progetti già finanziati con i fondi del Piano PNRR, al fine di attuarne il monitoraggio e la rendicontazione anche attraverso l'utilizzo della piattaforma informatica REGIS messa a disposizione dal Ministero.</p> <p>Proseguirà inoltre il presidio dei progetti eventualmente finanziati con la programmazione 2021-2027 con fondi POR – FESR, ivi compresi eventuali finanziamenti regionali in favore di enti locali per investimenti di iniziativa pubblica sovracomunale afferenti a tematiche di interesse espresse dal partenariato territoriale all'autorità di gestione nel processo di definizione del Programma regionale 2021/2027 cofinanziato dal FESR.</p>
2026 - Attività	<p>Proseguirà l'attività di presidio dei progetti già finanziati con i fondi del Piano PNRR, al fine di attuarne il monitoraggio e la rendicontazione anche attraverso l'utilizzo della piattaforma informatica REGIS messa a disposizione dal Ministero.</p> <p>Proseguirà inoltre il presidio dei progetti eventualmente finanziati con la programmazione 2021-2027 con fondi POR – FESR, ivi compresi eventuali finanziamenti regionali in favore di enti locali per investimenti di iniziativa pubblica sovracomunale afferenti a tematiche di interesse espresse dal partenariato territoriale all'autorità di gestione nel processo di definizione del Programma regionale 2021/2027 cofinanziato dal FESR.</p>
2027 - Attività	<p>Proseguirà l'attività di presidio dei progetti eventualmente finanziati con la programmazione 2021-2027 con fondi POR – FESR, ivi compresi eventuali finanziamenti regionali in favore di enti locali per investimenti di iniziativa pubblica sovracomunale afferenti a tematiche di interesse espresse dal partenariato territoriale all'autorità di gestione nel processo di definizione del Programma regionale 2021/2027 cofinanziato dal FESR.</p>
Obiettivo Operativo	24.04.02.02 - Promuovere l'utilizzo di finanziamenti europei e la partecipazione a reti internazionali
Descrizione	Promuovere l'utilizzo di finanziamenti europei e la partecipazione a reti internazionali.
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.11 - Altri servizi generali
Referente/i Politico/i	Sindaco

2025 - Attività	Ricerca ed elaborazione di progetti e presentazione di domanda di finanziamento ai bandi UE. Adesione a reti internazionali per lo scambio di know how e best practices. Progettazione coordinamento dell'esecuzione degli interventi risultati aggiudicati.
2026 - Attività	Ricerca ed elaborazione di progetti e presentazione di domanda di finanziamento ai bandi UE. Sviluppo di rapporti con città estere per la costruzione di progetti congiunti. Progettazione coordinamento dell'esecuzione degli interventi risultati aggiudicati.
2027 - Attività	Ricerca ed elaborazione di progetti e presentazione di domanda di finanziamento ai bandi UE. Sviluppo della rete di rapporti internazionale per favorire la presentazione di progetti di finanziamento. Progettazione coordinamento dell'esecuzione degli interventi risultati aggiudicati.

Obiettivo Operativo	24.04.02.03 - PNRR: Opera n. 8172 Ristrutturazione edificio per la realizzazione del nuovo centro per l'impiego
Descrizione	PNRR: Opera n. 8172 Ristrutturazione edificio per la realizzazione del nuovo centro per l'impiego
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali
Referente/i Politico/i	Marchiol
Missione PNRR	5-INCLUSIONE E COESIONE
Componente PNRR	5.1-POLITICHE PER IL LAVORO
Note PNRR	Intervento 1.1

2025 - Attività	Avvio e Completamento dei lavori.
2026 - Attività	Messa in esercizio degli uffici.
2027 - Attività	Completa operatività del bene.

Obiettivo Operativo	24.04.02.04 - PNRR: Opera n. 7806 Sistemazione ex scuola B. Stringher da adibire a sede della procura - I lotto
Descrizione	PNRR: Opera n. 7806 Sistemazione ex scuola B. Stringher da adibire a sede della procura - I lotto
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali
Referente/i Politico/i	Marchiol
Missione PNRR	5-INCLUSIONE E COESIONE
Componente PNRR	5.2-INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE
Note PNRR	Investimento 2.1
2025 - Attività	Portare a compimento i lavori ed avviare le fasi di collaudo
2026 - Attività	Collaudo dei lavori e consegna della nuova sede della Procura
2027 - Attività	Completa operatività del bene.
Obiettivo Operativo	24.04.02.05 - PNRR: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella pa
Descrizione	PNRR: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella pa
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.08 - Statistica e sistemi informativi
Referente/i Politico/i	Arcella
Missione PNRR	1-DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ, CULTURA E TURISMO
Componente PNRR	1.1-DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E SICUREZZA NELLA PA
Note PNRR	Investimenti 1.2, 1.4.1, 1.7.2

2025 - Attività	Asseverazione progetto 1.2 - Abilitazione al cloud. Asseverazione progetto 1.4.1 - Esperienza del Cittadino nei servizi pubblici. Sviluppo del progetto di Facilitazione Digitale (sub-attuatore di Regione FVG).
------------------------	---

Obiettivo Operativo	24.04.02.06 - PNRR: Opera n. 8076 Nuova scuola per l'infanzia di via Adige
----------------------------	---

Descrizione	PNRR: Opera n. 8076 Nuova scuola per l'infanzia di via Adige
Missione	4 - Istruzione e diritto allo studio
Programma	4.01 - Istruzione prescolastica
Referente/i Politico/i	Marchiol

Missione PNRR	5-INCLUSIONE E COESIONE
Componente PNRR	5.2-INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE
Note PNRR	Intervento 2.1

2025 - Attività	Completamento dell'attività edificatoria
2026 - Attività	Realizzazione dei collaudi dell'opera e sua completa fruibilità
2027 - Attività	Completa operatività del bene

Obiettivo Operativo	24.04.02.08 - PNRR: Opera n. 7814 Nuova palestra scuola primaria Mazzini
Descrizione	PNRR: Opera n. 7814 Nuova palestra scuola primaria Mazzini
Missione	4 - Istruzione e diritto allo studio
Programma	4.02 - Altri ordini di istruzione non universitaria
Referente/i Politico/i	Marchiol
Missione PNRR	5-INCLUSIONE E COESIONE
Componente PNRR	5.2-INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE
Note PNRR	Investimento 3.1 - cluster 1
Obiettivo Operativo	24.04.02.09 - PNRR: Opera n. 6917 Ristrutturazione scuola media Fermi
Descrizione	PNRR: Opera n. 6917 Ristrutturazione scuola media Fermi
Missione	4 - Istruzione e diritto allo studio
Programma	4.02 - Altri ordini di istruzione non universitaria
Referente/i Politico/i	Marchiol
Missione PNRR	4-ISTRUZIONE E RICERCA
Componente PNRR	4.1-POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ
Note PNRR	Investimento 3.3
2025 - Attività	Prosecuzione del cantiere e conclusione dei lavori.
2026 - Attività	Collaudo dei lavori. Fruizione dell'opera.
2027 - Attività	Completa operatività del bene.

Obiettivo Operativo	24.04.02.11 - PNRR: Opere 8161/a/b/c Rafforzamento mobilità ciclistica- lotto 1-lotto 2 - lotto 3 8021/a Percorso ciclabile casa lavoro
Descrizione	PNRR: Opere 8161/a Rafforzamento mobilità ciclistica - lotto 1 8161/b Rafforzamento mobilità ciclistica - lotto 2 8161/c Rafforzamento mobilità ciclistica - lotto 3 8021/a Percorso ciclabile casa lavoro
Missione	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
Programma	10.05 - Viabilità e infrastrutture stradali
Referente/i Politico/i	Marchiol
Missione PNRR	2-RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA
Componente PNRR	2.2-ENERGIA RINNOVABILE, IDROGENO, RETE E MOBILITÀ SOSTENIBILE
Note PNRR	Intervento 4.1
2025 - Attività	Esecuzione secondo il Piano Triennale delle Opere Pubbliche collegato all'approvazione del Bilancio, seguendo le tempistiche dettate dal PNRR.
2026 - Attività	Esecuzione secondo il Piano Triennale delle Opere Pubbliche collegato all'approvazione del Bilancio, seguendo le tempistiche dettate dal PNRR.
Obiettivo Operativo	24.04.02.13 - PNRR: Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini.
Descrizione	PNRR: Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini.
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido
Referente/i Politico/i	Gasparin
Missione PNRR	5-INCLUSIONE E COESIONE
Componente PNRR	5.2-INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE
Note PNRR	Intervento 1.1.1
2025 - Attività	Conclusione II^ Implementazione con quanto delineato nel 2024 Avvio III^ implementazione - PIPPI AVANZATO Target: 20 famiglie individuate con proposta di assessment da parte dell'Equipe di riferimento Costituzione del Lab T. e continuità degli interventi con le famiglie come delineato nelle annualità precedenti.

2026 - Attività Conclusioni III^ implementazione - PIPPI AVANZATO
 Target: 20 famiglie individuate con proposta di assessment da parte dell'Equipe di riferimento
 Costituzione del Lab T. e continuità degli interventi con le famiglie come delineato nelle annualità precedenti.

Obiettivo Operativo	24.04.02.14 - PNRR: Percorsi di autonomia persone con disabilità PROGETTO DISABILITA
Descrizione	PNRR: Percorsi di autonomia persone con disabilità PROGETTO DISABILITA: verranno implementati i servizi per i giovani con disabilità, e verrà introdotta la figura del disability manager.
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.02 - Interventi per la disabilità
Referente/i Politico/i	Gasparin, Marchiol
Missione PNRR	5-INCLUSIONE E COESIONE
Componente PNRR	5.2-INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE
Note PNRR	Intervento 1.2

2025 - Attività Sviluppo delle competenze digitali e dei tirocini formativi attraverso il rafforzamento e lo sviluppo di forme di collaborazione tra ATS, ASUFC, Servizi per la disabilità adulta, CPI, COR e le agenzie formative del territorio sull'asse lavoro finalizzato a definire sia i percorsi formativi (con particolare attenzione a quelli connessi alle competenze digitali) che quelli per favorire e implementare i tirocini formativi e l'occupabilità delle persone con disabilità.
 Consolidamento attività previste negli anni precedenti.

2026 - Attività Consolidamento attività previste negli anni precedenti e rendicontazione come prevista da adempimenti ministeriali.

Obiettivo Operativo	24.04.02.15 - PNRR: Autonomia degli anziani non autosufficienti
Descrizione	PNRR: Autonomia degli anziani non autosufficienti
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.03 - Interventi per gli anziani
Referente/i Politico/i	Gasparin, Marchiol
Missione PNRR	5-INCLUSIONE E COESIONE
Componente PNRR	5.2-INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE
Note PNRR	Intervento 1.1.2
2025 - Attività	<p>Completamento dei lavori di realizzazione di investimenti infrastrutturali di riqualificazione di un immobile dotato di strumentazione tecnologica finalizzata all'autonomia dell'anziano nei suoi ambienti di vita (opera 8173 - Ex CISM di via Urbanis - porzione ovest).</p> <p>Potenziamento della rete integrata dei servizi alla domiciliarità.</p> <p>Riqualificazione degli spazi abitativi con la dotazione di strumenti di domotica.</p>
2026 - Attività	Avvio a regime dell'attività del progetto di domiciliarità innovativa/comunitaria.
Obiettivo Operativo	24.04.02.16 - PNRR: Stazioni di posta
Descrizione	PNRR: Stazioni di posta
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale
Referente/i Politico/i	Gasparin, Marchiol
Missione PNRR	5-INCLUSIONE E COESIONE
Componente PNRR	5.2-INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE
Note PNRR	Intervento 1.3.2

2025 - Attività Completamento dei lavori infrastrutturali per la riqualificazione dell'immobile ed eventuali procedure di affidamento/co-progettazione per la gestione del servizio.
Avvio del servizio all'interno della struttura "ponte" in attesa del completamento dei lavori infrastrutturali.

2026 - Attività Avvio a regime dell'attività del progetto di Stazione di Posta.

Obiettivo Operativo	24.04.02.17 - PNRR: Opera n. 8182/B Ampliamento, ammodernamento ed efficientamento energetico della struttura del mercato ortofrutticolo di Udine - Lotto 2
Descrizione	PNRR: Opera n. 8182/B Ampliamento, ammodernamento ed efficientamento energetico della struttura del mercato ortofrutticolo di Udine - Lotto 2
Missione	14 - Sviluppo economico e competitività
Programma	14.02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori
Referente/i Politico/i	Marchiol
Missione PNRR	2-RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA
Componente PNRR	2.1-ECONOMIA CIRCOLARE E AGRICOLTURA SOSTENIBILE
Note PNRR	Investimento 2.1

2025 - Attività Completamento dell'attività di riqualificazione.

2026 - Attività Completa operatività del bene..

Obiettivo Operativo	24.04.02.18 - PNRR: Housing First
Descrizione	PNRR: Housing First
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale
Referente/i Politico/i	Gasparin, Marchiol
Missione PNRR	5-INCLUSIONE E COESIONE
Componente PNRR	5.2-INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE
Note PNRR	Intervento 1.3.1
2025 - Attività	Consolidamento del sistema di presa in carico multidisciplinare e di un lavoro di comunità Completamento dei lavori infrastrutturali per la riqualificazione di immobili (Opera 8162 - EX CISM di via Urbanis - porzione est).
2026 - Attività	Avvio dell'attività con ingresso dell'utenza.
Obiettivo Operativo	24.04.02.19 - PNRR: opera n. 8108 Alloggi edilizia residenziale pubblica San Domenico - lotto 1
Descrizione	PNRR: opera n. 8108 Alloggi edilizia residenziale pubblica San Domenico - lotto 1
Missione	8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
Programma	8.02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare
Referente/i Politico/i	Zini
Missione PNRR	5-INCLUSIONE E COESIONE
Componente PNRR	5.2-INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE
Note PNRR	Investimento 2.3
2025 - Attività	Proseguiranno i lavori di realizzazione del 1° lotto.
2026 - Attività	Verrà completato l'intervento.

Obiettivo Strategico	24.04.03 - Assicurare legalità e sicurezza
Obiettivo Operativo	24.04.03.01 - Promuovere la prevenzione dell'illegalità
Descrizione	Promuovere la prevenzione dell'illegalità attraverso: - progetti di educazione alla legalità e alla cura del bene pubblico nelle scuole, - sorveglianza avanti alle scuole, - un piano di interventi concordato fra le forze dell'ordine, - progetti di sicurezza partecipata.
Missione	3 - Ordine pubblico e sicurezza
Programma	3.01 - Polizia locale e amministrativa
Referente/i Politico/i	Toffano
2025 - Attività	<p>Il presidio di polizia locale aperto in borgo Stazione verrà mantenuto e garantito l'impiego di pattuglie appiedate nel quartiere delle magnolie a tutela della sicurezza e incolumità dei cittadini residenti, per prevenire attività illecite che possano dare luogo all'applicazione del daspo urbano. Si manterrà alta l'attenzione in ordine al consumo e spaccio di sostanze stupefacenti con presidi continui presso i plessi scolastici di secondo grado e nei parchi e giardini pubblici. Si provvederà all'intensificazione dei controlli nei quartieri interessati da particolare degrado e disagio sociale, mediante costante verifica dei luoghi soggetti ad abbandoni di rifiuti e monitoraggio, radiazione e smaltimento dei veicoli in stato di abbandono. Particolare rilevanza avranno i controlli su attività economiche, pubblici esercizi e strutture ricettive, congiuntamente alla Guardia di finanza, per verificare la corretta gestione delle singole attività. Si intensificherà l'attività di contrasto all'accattonaggio molesto ed all'attività di parcheggiatore abusivo nelle varie piazze cittadine. Proseguirà l'implementazione del sistema di videosorveglianza nei pressi degli istituti scolastici, dei parchi e nelle aree periferiche della città. Particolare attenzione verrà mantenuta presso i plessi scolastici di primo grado da parte dei Nonni vigili per garantire una costante attenzione nei confronti degli scolari all'entrata e uscita dalle scuole. Per garantire maggior vigilanza dei beni e del patrimonio comunale, attraverso i finanziamenti regionali, si farà ricorso alle guardie particolari giurate che opereranno a supporto della polizia locale nel migliorare gli standard di sicurezza. Nell'ottica della sicurezza partecipata, si procederà a finanziare con i contributi regionali annuali le istanze dei cittadini volte a installare sistemi di sicurezza passiva presso le proprie abitazioni e a favorire, mediante predisposizione di apposito bando, l'istituzione di gruppi volontari di vicinato o di cittadinanza attiva che contribuiscano ad aumentare i livelli di sicurezza nell'ambito dei singoli quartieri. Si procederà inoltre a dare seguito ai protocolli stipulati con la Prefettura di Udine e all'attività informativa sul territorio. Infine si porrà in essere un'attività di studio e programmazione per la reintroduzione dei "Vigili di quartiere".</p> <p>Sicurezza partecipata: attivazione dei Gruppi di Controllo di Quartiere e miglioramento delle procedure e delle dotazioni informatiche.</p>
2026 - Attività	<p>Prosecuzione delle attività di controllo programmate.</p> <p>Sicurezza partecipata: prosecuzione dell'attività nei quartieri, miglioramento delle procedure e delle dotazioni informatiche e attività di monitoraggio.</p>
2027 - Attività	<p>Prosecuzione delle attività di controllo programmate.</p> <p>Sicurezza partecipata: prosecuzione dell'attività nei quartieri, miglioramento delle procedure e delle dotazioni informatiche e attività di monitoraggio.</p>

Obiettivo Strategico	24.04.04 - Promozione della partecipazione
Obiettivo Operativo	24.04.04.01 - Promuovere la partecipazione diretta dei cittadini
Descrizione	Promuovere la partecipazione diretta dei cittadini (spazi autogestiti/associazioni che organizzano attività, Casa delle Associazioni, Bilancio Partecipativo). Costituire in ogni quartiere gli "sportelli di quartiere" in cui unificare i servizi di ascolto, supporto e informazione ai cittadini, con la presenza di assistenti sociali, in collegamento con le realtà parrocchiali, associative ed educative.
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.11 - Altri servizi generali
Referente/i Politico/i	Toffano
2025 - Attività	Entrata a Regime dei Consigli di Quartiere Partecipati, fornitura di supporto agli stessi, e raccolta dei bisogni espressi dal territorio per cercare di includerli nella programmazione comunale.
2026 - Attività	Fornitura di supporto ai Consigli di Quartiere Partecipati e favorire lo sviluppo progettualità volte a risolvere parte dei problemi del territorio.
2027 - Attività	Fornitura di supporto ai Consigli di Quartiere Partecipati e favorire lo sviluppo progettualità volte a risolvere parte dei problemi del territorio.